

MEMORIA ANUAL 2020



75 AÑOS **BESALCO**

Identificación de la Sociedad

Identificación básica, documentos constitutivos y direcciones

Besalco S.A. es una sociedad anónima abierta que figura inscrita en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero con el número 497 de fecha 9 de enero de 1995, habiendo dado inicio a transacciones de sus acciones en la Bolsa de Comercio de Santiago durante ese mismo año.

Besalco S.A. nace de la transformación de la sociedad de responsabilidad limitada que giraba bajo la razón social de “Sanz, Bezanilla y Salinas Limitada”, constituida en Santiago de Chile por escritura pública de fecha 27 de mayo de 1944, otorgada en la notaría de don Luis Azócar Álvarez. Un extracto de dicha escritura se inscribió en el Registro de Comercio de Santiago con fecha 20 de junio de 1944 y se publicó en el Diario Oficial con fecha 14 de junio de 1944.

Casa matriz : Ebro N.º 2.705,
Las Condes, Región
Metropolitana.
Código Postal N.º 7550154

Teléfonos : (56) 2 2338 0800

Dirección web : <http://www.besalco.cl>

Correo electrónico : besalco@besalco.cl

Rut : 92.434.000-2

Nombre de fantasía : Bezanilla Salinas Construcciones S.A.

Objeto social

La sociedad tendrá por objeto: A) La ejecución de trabajos, obras o servicios vinculados, directa o indirectamente, a la construcción, movimiento de tierras y cualquier clase de obras de ingeniería. B) La explotación de predios agrícolas en cualquiera de sus formas, incluidas las actividades forestales y agrícolas. C) La minería en cualquiera de sus formas, incluida la explotación de plantas de beneficios. D) La importación, exportación, representación y comercialización de cualquier clase de productos, bienes o servicios relacionados con la actividad de construcción y obras de ingeniería y montaje.

Preguntas inversionistas : Cristóbal Salgado

Correo electrónico : cristobal.salgado@besalco.cl

Teléfono : (56) 2 2338 0800

Departamento de acciones : DCV Registros S.A.
Av. Los Conquistadores 1730, piso 24, Providencia.

Teléfono : (56) 2 2393 9000

Audidores Externos : Mazars Auditores Consultores SpA.

Contenidos



1

Ámbito de Negocios
Página 10

2

Propiedad
Página 30

3

Títulos Accionarios
Página 35

4

Administración
Página 39

5

Filiales y Subsidiarias
Página 47

6

Responsabilidad Social
Empresarial
Página 75

7

Información Financiera
Página 88



Besalco en una mirada

4 segmentos de negocios

Presente en 3 países



8 Empresas Especialistas



M\$ Ventas 2020
404.336.048

M\$ Backlog
704.177.100
(UF 24,22 millones)

12.988

Dotación

al cierre de diciembre de 2020
(empleados Besalco y filiales, incluyendo subcontratos).

M\$ EBITDA 2020:
69.397.394
(17,2% superior al 2019)

Utilidad del
M\$ Controlador:
14.073.316

75 AÑOS BESALCO



Carta del Presidente

Pese al complejo escenario mundial, los resultados de la compañía en el ejercicio 2020 alcanzaron M\$14.073.316, con mejores márgenes sobre ventas.



Estimados Señores Accionistas

Con agrado les presento el balance y los estados financieros consolidados de Besalco S.A. correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2020.

Como es conocido de todos, el 2020 fue un año muy complicado para Chile y para el mundo entero. La pandemia COVID-19 condicionó en forma importante el desempeño del año, habiendo afectado en forma relevante el desarrollo de nuestras actividades y también los costos incurridos para hacer frente a esta contingencia. Afortunadamente, la compañía cuenta con sistemas y herramientas tecnológicas de primera generación, las cuales permitieron trabajar a distancia y también, ejecutar nuestras actividades en forma remota, de manera que pudimos dar continuidad a la gran mayoría de las actividades. Hoy, todas las obras se encuentran en ejecución.

Pese al complejo escenario, los resultados de la compañía en el ejercicio 2020 alcanzaron M\$14.073.316, algo inferior al obtenido en el año anterior (-0,3%), pero con mejores márgenes de venta el cual se incrementó desde el 12,2% al 12,7%, al igual que el EBITDA que alcanzó a M\$69.397.394 pasando de un 16,1% al 17,2%. También es destacable el hecho que la deuda financiera neta disminuyó en un 7,6% en relación al ejercicio anterior, alcanzando actualmente a M\$255.998.649. Además de lo anterior, debe considerarse que el resultado recoge el deterioro en la inversión que manteníamos en Desarrolladora de Proyectos del Sur S.A. por M\$3.974.001. Estos valores muestran que, pese a las dificultades del año 2020, los resultados son muy satisfactorios.

Por otra parte, y respecto del ejercicio que comienza, destaco el hecho que el valor de obras por ejecutar

alcanzaba a diciembre pasado a MUSD 990.070 y que dichos contratos deben ejecutarse en un periodo de tiempo que abarca hasta el año 2027, lo que nos permite una cierta estabilidad. Junto con lo anterior, es necesario considerar que se pronostica una recuperación de la actividad económica del país, lo que brindará mayores oportunidades de trabajo para la compañía, sin desconocer que este año enfrentaremos un proceso eleccionario múltiple, del cual podría derivarse un clima que pusiera pausa en algunas decisiones de inversión.

Continuamos con nuestras actividades en Perú, donde llevamos más de 20 años trabajando y con buenos resultados. Estamos presentes en el área inmobiliaria, donde a pesar de la pandemia logramos entregar 1.674 departamentos a sus nuevos propietarios. También nos encontramos prestando servicios en el sector de la gran minería



Carta del Presidente

y, esporádicamente en obras de infraestructura pública, donde últimamente nos ha correspondido ejecutar trabajos que forman parte del programa de reconstrucción de establecimientos educacionales. Este año tan complejo ha permitido también mostrar el alto grado de compromiso de todo el personal con la compañía, donde hemos debido adecuar nuestras actividades y los lugares de trabajo, a los protocolos sanitarios para proteger la salud de todos. Sin embargo, tuvimos que lamentar el fallecimiento de 5 trabajadores por Covid. Nuestro reconocimiento a todo el personal que trabaja en la compañía y a sus familias, el cual en promedio alcanzó a 12.000 personas, incluyendo subcontratistas.

La seguridad de todos quienes trabajan en la compañía es un aspecto central y las medidas que estamos implementando constantemente están

dando sus frutos y es así como recientemente una de nuestras filiales alcanzó un récord histórico de 4.615.899 horas hombre trabajadas, sin accidentes con tiempo perdido.

Nuestros agradecimientos a los clientes por haber depositado su confianza para el desarrollo de sus proyectos, al sistema financiero por su permanente apoyo, a los inversionistas y a todos quienes nos apoyan en nuestra gestión.

Atentamente,

Víctor Bezanilla Saavedra
PRESIDENTE





Construyendo Historia



Luego de más de siete décadas de crecimiento, las obras de Besalco se encuentran presentes en diversos lugares de nuestro país. Dichas obras consisten en embalses, túneles, tranques de relave, puentes, viaductos, gasoductos, obras de riego, centrales hidroeléctricas, obras sanitarias, obras para la minería, hospitales, estadios, edificios habitacionales y comerciales, aeropuertos, puertos, obras para el metro de Santiago y Ferrocarriles del Estado, etc.

Desde la fecha de su constitución, y por un espacio de casi 2 décadas, Besalco construyó mayoritariamente obras de vialidad urbana a lo largo del país (originalmente para la entonces Corporación de Mejoramiento Urbano) que consistieron principalmente en urbanizaciones de diversa magnitud en Santiago, La Serena, Linares, Chillán, Concepción y Cañete. A principios de la década del 60 y gracias a la experiencia alcanzada, la Compañía comenzó a incursionar en obras de vialidad de mayor envergadura,

así como también en nuevas especialidades constructivas, generando un importante dinamismo que la llevó a ordenarse administrativamente como Sociedad Anónima.

A partir de la década del 90, y de la mano de la gran expansión económica que experimentó el país, Besalco aumentó fuertemente su actividad, tanto en cuanto al número de contratos como en la envergadura de los mismos, siendo el punto de partida de la compañía moderna y diversificada que es hoy.

El año 1995 Besalco se convirtió en la primera constructora nacional en ingresar al mercado accionario. Este hecho, unido a una gestión altamente profesional y meticulosa, le permitió obtener la confianza de importantes grupos de inversionistas, convirtiéndose de inmediato su acción en una de las 40 más transadas de la bolsa.

El año 1998 Besalco constituyó en Perú la filial Besco, que principalmente ha orientado sus actividades al desarrollo de proyectos inmobiliarios propios (incluida la construcción), construcción de proyectos inmobiliarios para terceros, concesiones de infraestructura vial y ejecución de obras civiles. El año 2019 Besco celebró su vigésimo aniversario habiendo entregado a esa fecha más de once mil viviendas y construido más de 1,1 millones de metros cuadrados, principalmente en Perú y en menor medida en Colombia, cifra que a la fecha ya supera las 14.000 unidades entregadas.

De cara al tercer milenio y conforme al crecimiento experimentado durante los últimos años, la compañía decidió el año 2002 reorganizarse a partir de una matriz y distintas filiales, cada una con independencia operacional y con patrimonio y capital propio, permitiendo así un mayor control y diversificación tanto por mercados, como por clientes y plazos de los contratos.



De izquierda a dererecha: Raúl, Víctor y Paulo Bezanilla Saavedra.

Setenta y seis años después de su formación y convertido en un actor relevante en el mercado nacional, el Grupo Besalco cuenta con la experiencia, el personal experto, los recursos financieros y las habilidades necesarias para enfrentar el futuro con optimismo

El año 2004 se formó Besalco MD Montajes S.A., resultado de la asociación con expertos en el área y Besalco S.A., unión que posicionó a esta empresa como un actor relevante en el mercado de las obras industriales, realizando actividades relativas a obras civiles, montaje estructural, mecánico, etcétera.

El año 2011 se adquirió la mayoría de la empresa Kipreos Ingenieros S.A., entidad que ha participado en el desarrollo de diversos proyectos a lo largo del país relacionados con construcción de líneas y subestaciones de transmisión y distribución eléctrica, obras que en la mayoría de los casos se emplazan en lugares de difícil acceso, materia en la que esta filial cuenta con amplia experiencia y reconocido prestigio.

La creciente necesidad de energía demandada por Chile para alcanzar el desarrollo en las próximas décadas se sumaron a las capacidades de la Empresa para abordar proyectos de esta envergadura,



Construyendo Historia



comenzado con la construcción de proyectos energéticos propios, dando sus primeros pasos a partir del año 2007 y materializándose el año 2012 la formación de una nueva filial, Besalco Energía Renovable S.A., siendo su primera incursión en este rubro el Complejo Hidroeléctrico Melado, en la VII Región del Maule, misma región donde se ubica nuestro último proyecto, que inició su operación a fines de 2020, la central hidráulica de pasada Digua, con lo que alcanzamos un parque de generación conformado por 4 centrales ERNC que totalizan 60 MW de potencia instalada.

Los últimos cinco años aumentamos nuestra actividad relacionada a la construcción de hospitales tanto para el sector público (hospitales de Talca, Copiapó, Puerto Montt, Quellón, Ancud y Cochrane) como para el sector privado (Clínica Bupa).

El año 2018 Besalco ingresó al mercado de concesiones de transmisión eléctrica a través de la

filial Besalco Transmisión SpA, sociedad que ejecutará 9 contratos de transmisión zonal adjudicados por el Coordinador Eléctrico Nacional, integrando así la experiencia de sus filiales Besalco Energía Renovable S.A. y Kipreos Ingenieros S.A.

Por otro lado, y también en el año 2018, se publicó el decreto que adjudicó al consorcio del que forma parte Besalco Concesiones S.A., el contrato de concesión para la ejecución, reparación, conservación o mantención, explotación y operación de la obra pública fiscal denominada “Mejoramiento Ruta Nahuelbuta”. Dicha concesión presenta una longitud aproximada de 55 kilómetros y transcurre entre la ciudad de Los Ángeles y la comuna de Angol, y actualmente se encuentra en fase de Construcción. Durante la última década, Besalco S.A. y sus Filiales han continuado en los negocios de construcción asociados a energía, infraestructura, concesiones, inmobiliario, montaje, servicios de maquinaria, entre otros, consolidando y ampliando su experiencia

para enfrentar tareas bajo condiciones climáticas y geográficas extremas de altura, nieve, viento, temperaturas adversas y lugares aislados, y accediendo a mercados más amplios mediante la participación conjunta en consorcios formados por distintas filiales del grupo, lo que nos permite entregar a nuestros clientes experiencias únicas que se traducen en una oferta de mayor valor agregado.

PRESENTE Y FUTURO

Setenta y seis años después de su formación y convertido en un actor relevante en el mercado nacional, el Grupo Besalco cuenta con la experiencia, el personal experto, los recursos financieros y las habilidades necesarias para enfrentar el futuro con optimismo, manteniendo su posicionamiento como una de las más importantes empresas de ingeniería y construcción del país.

Resumen Ejecutivo	
Estados Financieros	11
Segmentos de Negocio	16
Proveedores y Clientes	20
Propiedades e Instalaciones	21
Factores de Riesgo	22
Políticas de Inversión	26
Políticas de Financiamiento	28

Ámbito de Negocios

+ Resumen Ejecutivo Estados Financieros

Resultado ejercicio 2020

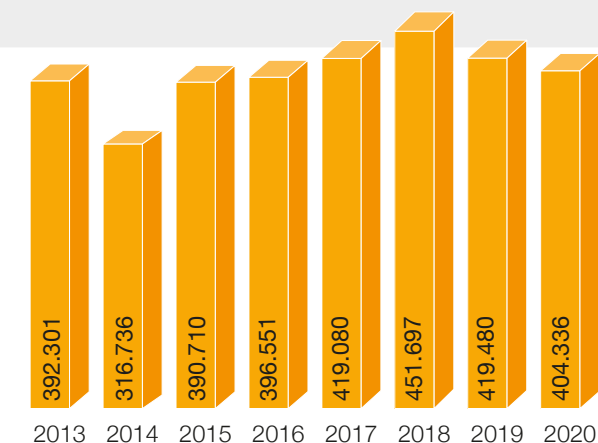
Al cierre de 2020 Besalco S.A. alcanzó ingresos por ventas de **\$404.336** millones, lo que representó una disminución de un 3,6% con respecto a los ingresos del ejercicio 2019. Lo anterior, se explica principalmente por una menor capacidad de ejecución en el segmento de Obras Civiles e Inmobiliario, producto de las restricciones sanitarias, compensada parcialmente por el aumento de ingresos de Proyectos de Inversión.

La disminución de ingresos se vio compensada por una mejora general de los márgenes de la Compañía, impulsada por los segmentos de Servicios de Maquinaria y Proyectos de Inversión, lo que permitió alcanzar un **EBITDA de \$69.397 millones**, un 2,6% por sobre el EBITDA del ejercicio 2019 y una ganancia del controlador de \$14.073 millones, solo un 0,3% menor a la del ejercicio anterior, cifras que en términos de márgenes se traducen en un margen bruto de 12,7% (2019 fue de 12,2%); margen operacional de 9,0% (2019 fue de 7,6%) y margen EBITDA de 17,2% (2019 fue de 16,1%).

Lo anterior se logró a pesar de todas las dificultades producidas por la Pandemia, cuyos impactos se dieron con más fuerza en el segmento de Obras Civiles e Inmobiliario, tanto en Chile como en Perú, siendo especialmente relevantes en el segundo trimestre del año, y como ya se mencionó, incorporan todos los efectos del deterioro realizado en el ejercicio a la inversión en el proyecto eléctrico en fase de desarrollo, perteneciente a la Sociedad Desarrolladora de Proyectos del Sur S.A., de la cual Besalco Energía Renovable es dueña del 50%. El efecto para Besalco de este deterioro es de \$3.974 millones.

Las filiales Besalco Maquinarias S.A., Kipreos Ingenieros S.A., Besalco Inmobiliaria S.A. presentaron relevantes mejoras en los resultados de la última línea como consecuencia de mejoras operacionales, en algunos casos apoyada también por una mayor actividad. Besalco Construcciones S.A. a pesar de su última línea negativa, presenta una mejora relevante respecto del ejercicio 2019. Similar situación se da con Besalco Energía Renovable S.A., sociedad que si bien presenta pérdida en última línea, por el deterioro ya mencionado, presenta una mejora significativa operacionalmente hablando respecto

Ingresos / MM\$

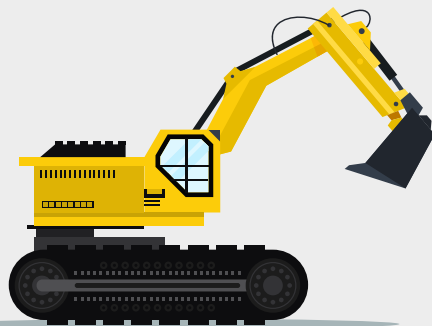




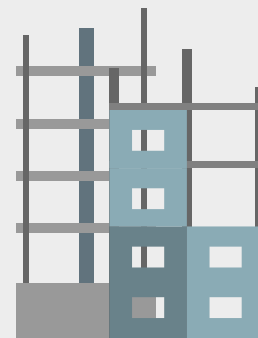
Resumen Ejecutivo Estados Financieros

Servicios de Maquinarias

30%
de participación
en los ingresos.



Construcción
41%
del total de
ingresos.



de 2019 (al eliminar este efecto de única vez). Por otro lado, Besco S.A.C mostró positivos niveles de utilidad, con una cifra que, si bien es inferior al 2019, se explica principalmente por una menor capacidad de entregar unidades a clientes producto de las cuarentenas vividas durante el año que impidieron finalizar las obras.

Finalmente, las filiales Besalco Concesiones S.A. y Besalco MD Montajes S.A. presentan cifras negativas respecto del ejercicio anterior motivadas principalmente por la pandemia, que recortó en forma importante los ingresos de la primera y que generó ineficiencias y sobre costos en la operación de la segunda que no fue posible revertir en su totalidad.

Las operaciones de la filial Besalco Maquinarias

S.A. continúan enfocadas en el sector minero (tanto metálico como no metálico) y forestal, además del transporte de hormigón premezclado, siendo justamente la participación en el negocio minero la principal fuente de las ventas y por tanto del resultado de esta filial.

A su vez, Besalco mantiene su participación internacional a través de la filial peruana Besco S.A.C., enfocada principalmente en el desarrollo de diversos proyectos Inmobiliarios en Perú y Colombia, pero con una creciente actividad de obras civiles en minería e infraestructura pública. En esta línea, durante el ejercicio 2020, Besco S.A.C. en conjunto con Besalco Construcciones S.A. y un socio local continúa ejecutando un contrato de obras civiles adjudicado en 2018 en el sector de la gran minería

19%
de los ingresos
proviene del segmento
inmobiliario.



del cobre en Perú (Quellaveco) y agrega la reciente adjudicación de un segundo contrato de obras por MMUSD 22, lo que le permitió continuar diversificando su base de ingresos.

La ejecución de contratos de obras civiles por parte de Besalco Construcciones S.A., Besalco MD Montajes S.A. y Kipreos Ingenieros S.A. se mantiene como el área de mayor actividad de Besalco, con un 41% del total de ingresos -un 5% inferior al año 2019- seguido por el segmento de Servicios de Maquinarias con un 30% de participación. El segmento Inmobiliario, que comprende a las empresas Besalco Inmobiliaria y Besco, representó el 19% de los ingresos y proyectos de inversión crece a un 10% de participación, producto de la mayor actividad de Besalco Energía Renovable S.A.



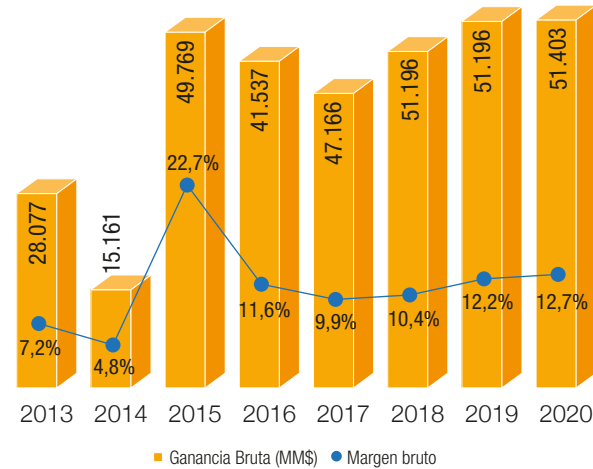
Resumen Ejecutivo

Estados Financieros

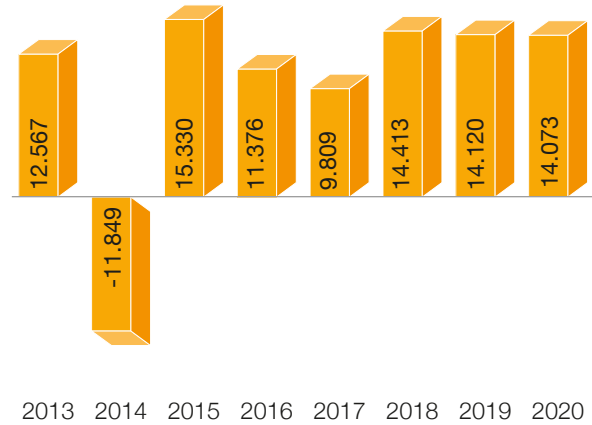
La Ganancia Bruta del año 2020 alcanzó \$51.404 millones, anotando un leve aumento de 0,4% respecto al ejercicio anterior, a pesar de la baja en los ingresos. En tanto, la Ganancia Bruta neta de gastos de administración y ventas anotó un valor de \$36.362 millones. Así, el margen bruto representa un 12,7% respecto del total de ingresos, mientras el margen bruto neto de gastos de administración y ventas alcanza un 9,0%.

Besalco constituye sociedades con terceros para el desarrollo de proyectos en los cuales, o bien requiere un conocimiento técnico o de mercado, como lo es en el caso de Perú, o bien, necesita disponer de mayor capacidad financiera, como es el caso de las concesiones. Producto de lo anterior se explica que, en materia no operacional, las ganancias de empresas asociadas y negocios conjuntos, que se contabilizan utilizando el método de la participación, hayan ascendido a \$1.725 millones. Estas ganancias son el producto de las asociaciones minoritarias en desarrollos inmobiliarios en Perú y Chile, negocios de concesión y algunos consorcios para obras civiles.

Ganancia Bruta / MM\$



Ganancia Tenedores de Acciones / MM\$





Resumen Ejecutivo Estados Financieros

La ganancia de los tenedores de acciones durante el año 2020 alcanzó los \$14.073 millones, cifra 0,3% inferior a la registrada durante el periodo anterior, que fue de \$14.120 millones.

El patrimonio presenta una rentabilidad (ROE) de un 7,3%, cifra que se obtiene promediando los patrimonios atribuibles al controlador a diciembre de los años 2020 y 2019.

En el ejercicio 2020, el EBITDA alcanzó un valor de \$69.397 millones. Este indicador incluye la participación en las ganancias de las empresas asociadas y otras ganancias de la actividad no operacional, debido a que corresponden a consorcios que desarrollan actividades de la misma naturaleza

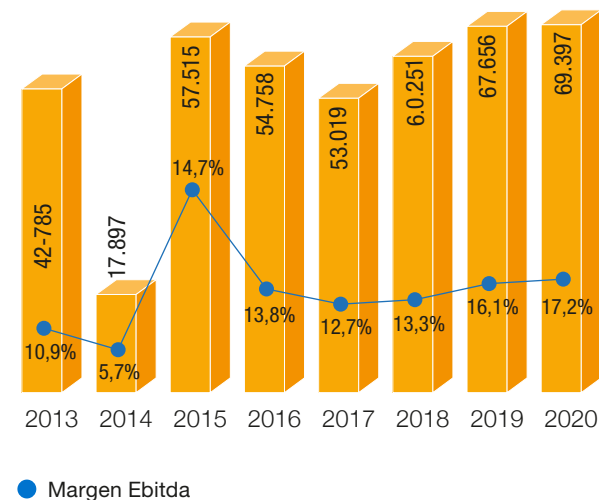
que las que desarrolla la Compañía. La relación EBITDA sobre ingresos de la operación, en este periodo, fue de 17,2%.

Por su parte, el patrimonio para el controlador a diciembre de 2020 fue \$193.801 millones, un 1,6% superior al año anterior, aumento que se explica principalmente por las utilidades del período.

El backlog de la Empresa, que corresponde al saldo de obras contratadas por ejecutar (proporcional a la participación de las Empresas Besalco, en el caso de los consorcios), alcanzó, a diciembre de 2020, UF24,22 millones, resultando destacable su amplia diversificación y el estar conformado por sólidos clientes de distintos sectores.

EBITDA
 **\$69.397**
millones
 2,6% por sobre el EBITDA del ejercicio 2019

EBITDA / MM\$

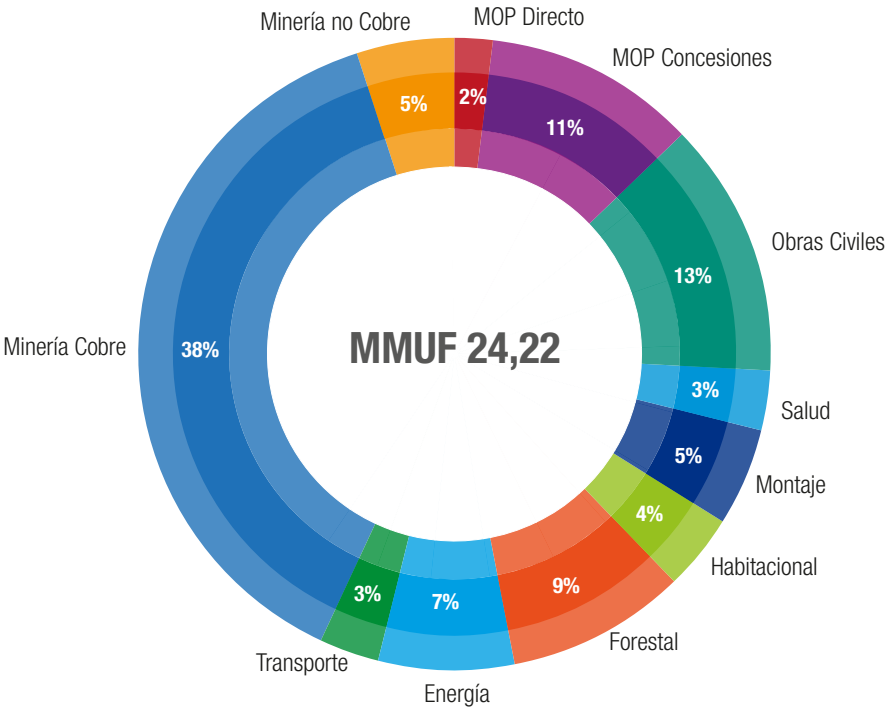




Resumen Ejecutivo Estados Financieros

Al término del año 2020 existe un elevado monto de contratos vigentes desarrollándose en diversos sectores económicos. Destacan los contratos vigentes en el sector minería del cobre con un 38% del backlog total, seguido de contratos con el MOP en obras directas y a través de concesiones, que representan un 13% de participación y el sector de obras civiles con un 13%, forestal con un 9% y transmisión eléctrica, con un 7% de participación.

Distribución del Backlog / a diciembre de 2020



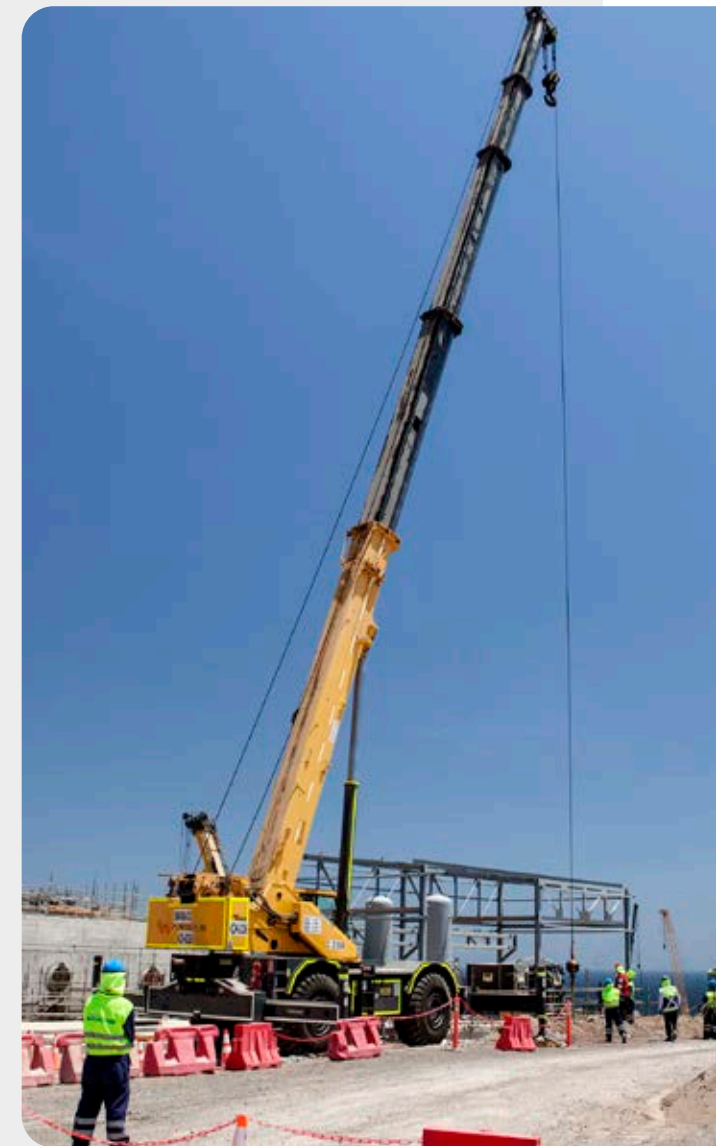
+ Segmentos de Negocio

Segmento de obras civiles

Los proyectos que se gestionan bajo este segmento corresponden a obras tales como carreteras, puentes, viaductos, túneles, presas, obras ferroviarias, obras de generación y transmisión de energía eléctrica, y edificación de uso comercial, hospitalario y otros. Está orientado tanto a clientes públicos como privados, entre los que destacan el Ministerio de Obras Públicas, Empresas de Ferrocarriles del Estado (EFE), Metro de Santiago, Dirección de Obras Hidráulicas, Anglo American Perú, Servicio de Salud y Codelco. Esta área alcanzó ingresos durante el año 2020 por \$167.748 millones, un 13,0% bajo los ingresos registrados en el periodo anterior. En la actualidad, se encuentra ejecutando importantes proyectos, entre los que destacan la construcción del embalse Chironta, la normalización de los hospitales de Ancud y Quellón, desarrollo de túneles verticales en el marco del Proyecto Chuquicamata subterránea de Codelco, la construcción de obras civiles y estaciones para la línea 2 del Metro de Santiago, tranque y sistema de transporte de relaves en Mina Quellaveco (Perú), la modernización y ampliación de planta de Celulosa Arauco y las obras civiles y montaje de la planta desalinizadora que es parte del

proyecto minero Quebrada Blanca Dos (QB2). Es importante destacar que la ejecución de estos dos últimos contratos, al igual que el de Mina Quellaveco, corresponden a contratos adjudicados a consorcios formados por dos empresas del grupo, lo que nos permite mejorar y complementar nuestra oferta de servicios de cara a nuestros clientes.

El área de montaje industrial orienta sus actividades principalmente al sector de la minería, pero también ha incursionado en otros sectores, tales como el del papel y la celulosa, el del tratamiento de aguas, el de la energía, etc. Los contratos son a “la medida del cliente”, tomando en cuenta sus requisitos y aportando con ingeniería propia para mejorar algunos aspectos durante la ejecución de las obras, muchas veces emplazadas en lugares de condiciones adversas. Esta empresa tiene una vasta experiencia en el mercado y cuenta con personal altamente calificado. En este periodo, esta filial obtuvo ingresos que representan el 23,7% de los ingresos del segmento (el ejercicio anterior los ingresos de esta filial representaron el 29,4% de los ingresos del segmento). Actualmente la filial se mantiene





Segmentos de Negocio

muy activa en la ejecución y estudio de propuestas de construcción y montaje para distintos clientes a lo largo del país, en los rubros minero y forestal.

Dentro del área de obras civiles, también se considera la participación en los ingresos de la filial Kipreos Ingenieros S.A. y Servicios Aéreos Kipreos S.A., la que en conjunto ascendió en el año 2020 a un 11,6% medido sobre los ingresos del segmento, filiales que mejoraron significativamente su desempeño en términos de utilidad del ejercicio respecto del año anterior.

De acuerdo a información publicada por la Cámara Chilena de la Construcción, se estima que la participación de Besalco S.A. considerando sólo sus ingresos del segmento de obras civiles en Chile en el ejercicio 2020, representa aproximadamente el 1% del total de la inversión en infraestructura efectuada en nuestro país en el ejercicio señalado.

Segmento de servicios de maquinarias

Las actividades desarrolladas por esta área de negocio comprenden la prestación de servicios con maquinaria especializada en el transporte y operaciones de los sectores minero, forestal y de hormigón premezclado, entre otros. Dentro de las actividades que se realizan están el transporte y chancado de minerales de cobre, sales minerales, transporte de hormigón premezclado, cosecha de bosques, servicio de transporte de ripios y operaciones a botaderos. Esta importante filial combina ingeniería de transporte, capital humano especializado e inversiones en maquinarias y equipos que se rentabilizan con contratos de largo plazo logrando eficiencia para los clientes.

Para el periodo 2020, este segmento alcanzó ingresos por \$119.736 millones, un 1,9% por debajo de los ingresos registrados en el periodo anterior. Los ingresos del segmento representaron un 30% del total de ingresos consolidados. Durante el transcurso del año, esta filial obtuvo excelentes resultados, explicando una parte muy importante de





Segmentos de Negocio

los resultados del grupo y siendo un importante factor de estabilización de la actividad, dada la naturaleza de sus contratos, con duraciones promedio bastante más largas que los contratos del segmento de obras civiles. Al cierre del ejercicio, el segmento mantiene 35 contratos activos con una duración promedio de 28 meses, en 5 mercados diferentes por un total de UF11,8 millones.

Segmento de desarrollo inmobiliario

La principal actividad considerada bajo este segmento corresponde al desarrollo y ejecución de proyectos inmobiliarios propios y en consorcios con terceros, tanto en Chile como en Perú y Colombia. La estrategia de negocios contempla la totalidad del ciclo inmobiliario, que se inicia con la adquisición de los terrenos, pasando por el desarrollo de los proyectos, la obtención de los permisos, la construcción y la posterior venta y postventa.

Besalco Inmobiliaria S.A. es la empresa especialista en el diseño, construcción y venta de casas y departamentos en Chile, mientras Besco S.A.C. es

la sociedad que participa en este negocio en Perú y Colombia, enfocada principalmente en departamentos para sectores medios y emergentes de la población. Actualmente, Besalco Inmobiliaria S.A. cuenta con proyectos habitacionales en San Bernardo, Puente Alto y Colina, donde algunos de ellos están acogidos al programa de integración social DS-19 y edificios de departamentos en comunas como Santiago, La Florida, Ñuñoa, Providencia, Las Condes y Viña del Mar, entre otras. Además, la Compañía adquirió terrenos para la ejecución de proyectos en las comunas de Ñuñoa y San Miguel, y se mantiene activa en la búsqueda de terrenos para el desarrollo de nuevos proyectos.

Por otra parte, Besco ejecutó 8 proyectos en distintas zonas de Lima durante el ejercicio 2020, entre los que destacan el proyecto de desarrollo inmobiliario Alameda Rimac y Nuevo Nogales, entre otros.

Durante el año 2020, los ingresos de este segmento alcanzaron los \$75.878 millones, cifra 14,5% inferior a las ventas del segmento en el ejercicio anterior y que en total representaron el 19% de los ingresos de la Compañía en este último ejercicio.





Segmentos de Negocio

Segmento de proyectos de inversión

En este segmento se agrupan las inversiones en concesiones de infraestructura y energías renovables, incorporándose en el cuarto trimestre del 2018 el negocio de transmisión de energía eléctrica a través de la nueva filial Besalco Transmisión SpA.

La filial Besalco Concesiones S.A. gestiona contratos de concesión de obras públicas y privadas que incluyen el desarrollo de los proyectos de ingeniería, la gestión del financiamiento, la contratación de la construcción y la mantención y operación de obras de diversa índole. Actualmente cuenta con la concesión de un embalse de riego (Embalse Convento Viejo, VI Región, la que considera también una central de generación de 16 MW), de tres recintos penitenciarios (Grupo 1 de Cárceles Concesionadas: Alto Hospicio, La Serena y Rancagua), de estacionamientos subterráneos (Centro Cívico, Las Condes, Santiago, y Plaza Sucre, Viña del Mar), de bodegas y oficinas para arrendar en el aeropuerto Internacional Comodoro Arturo Merino Benítez (ABX) y de la Concesión Mejoramiento Ruta

de Nahuelbuta, la que considera una inversión total aproximada de 6 millones de UF con un plazo de construcción de 63 meses y que actualmente se encuentra en etapa de construcción.

En este segmento cabe destacar la ya mencionada adjudicación de la Concesión Mejoramiento Ruta de Nahuelbuta, que permite la conectividad directa entre las comunas de Negrete y Los Ángeles, ubicadas en la Región del Biobío, y las comunas de Angol y Renaico, ubicadas en la Región de La Araucanía. El proyecto contempla la ampliación a doble calzada de la vía existente, en una longitud aproximada de 55 kilómetros, mejorando sustancialmente su estándar vial. El proyecto contempla tanto un período de ingeniería y construcción (hasta mediados del año 2023), como uno de operación y explotación (hasta el año 2052 como máximo).

La filial Besalco Energía Renovable S.A. cuenta, al cierre de 2020 con tres proyectos hidroeléctricos en explotación, Los Hierros I y Los Hierros II, ambas

centrales de pasada ubicadas en la comuna de Colbún, Región del Maule, con una capacidad instalada conjunta de 30 MW, y la central Digua, con una potencia instalada de 20 MW, ubicado en la comuna de Parral, Región del Maule.

También en operación se encuentra el proyecto eólico El Arbol, ubicado en la comuna de Lebu, Región del Biobío. Este PMGD (Pequeño Medio de Generación Distribuido) tiene una capacidad instalada de 9,9 MW y una generación esperada de 38,9 GWh/año.

Además, esta filial se encuentra estudiando siete centrales hidroeléctricas de pasada, más un proyecto eólico, proyectos que están en distintas etapas de avance, desde ingeniería básica hasta tramitación de permisos, de acuerdo con un cronograma preestablecido, que totalizan 114 MW de potencia

instalada para suministro de energía eléctrica al Sistema Eléctrico Nacional (SEN).

Por último, la filial continúa con la ejecución los 5 contratos de transmisión zonal adjudicados a la Compañía luego de la exitosa participación en la licitación efectuada por el Coordinador Eléctrico Nacional (decreto 418/2017). Los 5 contratos consideran el desarrollo de la ingeniería, permisos y obtención de servidumbres, además de la posterior construcción y explotación de las nuevas instalaciones. Los proyectos en cuestión consideran una inversión total del orden de 120 millones de dólares para desarrollar un total de 6 subestaciones y 39 kilómetros de líneas de entre 23 y 110 kV con un plazo de construcción de entre 24 y 48 meses según el contrato de que se trate, y se ubican en las comunas de Los Andes, Chillán, San Pedro de la Paz, Los Ángeles y Temuco.



+ Proveedores y Clientes

El número de clientes que concentraron en forma individual al menos el 10% del ingreso del ejercicio 2020 por segmento es el siguiente:

Ingreso

Segmento	N° de clientes que concentraron en forma individual a lo menos un 10% del ingreso (1)
Desarrollo inmobiliario	0
Obras civiles	4
Proyectos de inversión	1
Servicios de maquinarias	3

El número de proveedores que representaron en forma individual al menos el 10% del total de compras efectuadas en el ejercicio 2020 por el suministro de bienes y servicios por segmento es el siguiente:

Compras

Segmento	N° de proveedores que individualmente representaron al menos el 10% del total de compras en el ejercicio (1)
Desarrollo inmobiliario	0
Obras civiles	0
Proyectos de inversión	1
Servicios de maquinarias	0

(1) Para estos efectos de este numeral, solo se consideran las compras e ingresos generado por entidades constituidas en Chile.



+
**Propiedades
e Instalaciones**



A continuación se presenta un cuadro con el detalle de las propiedades e instalaciones del Grupo Besalco.

PROPIETARIO	TIPO DE PROPIEDAD	CALIDAD EN QUE SE USAN	UBICACIÓN
Besalco S.A.	Edificio	Propietario	Ebro N°2705, Las Condes, Santiago
Besalco S.A.	Oficinas 301, 302 y 303	Propietario	Avenida Nueva Tajamar N°183, Las Condes, Santiago
Besalco Construcciones S.A.	Oficinas 401 y 501	Leaseback	Avenida Nueva Tajamar N°183, Las Condes, Santiago
Besalco MD Montajes S.A.	Oficinas 101 y 102	Propietario	Avenida Nueva Tajamar N°183, Las Condes, Santiago
Besalco Maquinarias S.A.	Terreno	Propietario	Terreno Coihue, Lote B-D, Negrete, Octava Región
Besalco Maquinarias S.A.	Instalaciones y Terreno	Propietario	J.J. Prieto N°9660, El Bosque, Santiago
Besalco Maquinarias S.A.	Terreno	Propietario	Lote N°32, Parcela 11, Piedra Colgada, Copiapó
Besalco Energía Renovable S.A.	Casa	Propietario	Calle O'Higgins N° 48, Linares, Séptima Región

+ Factores de Riesgo

La Sociedad y sus filiales están expuestas a determinados riesgos que gestionan mediante la aplicación de sistemas de identificación, medición, limitación de concentraciones y supervisión.

Dentro de los principios básicos definidos por la Sociedad para efectos de mitigar riesgos destacan los siguientes:

- Cumplir con las normas establecidas por la Administración y lineamientos del Directorio.
- Trabajar con operadores autorizados.
- Los negocios, líneas de negocios y empresas establecen los controles de gestión de riesgos necesarios para asegurar que las transacciones en los mercados se realicen de acuerdo con las políticas, normas y procedimientos establecidos por la Sociedad.

Riesgos financieros:

a) Tasa de interés

Como en todo proyecto de inversión, la variabilidad de las tasas de interés constituye un factor de riesgo en el área de la construcción, afectando además en forma directa las ventas inmobiliarias, el costo de financiamiento de la construcción, así como el costo de financiamiento de los equipos.

Para mitigar el riesgo anterior, la Sociedad y sus filiales han buscado en los principales contratos de crédito y en las emisiones de bonos, privilegiar la tasa fija, o de lo contrario se han complementado los créditos con productos financieros que aseguren que la tasa a pagar tenga un tope superior. A su vez los créditos son acordados en la misma moneda en que se originan los flujos.

Por consiguiente, utilizando estas políticas financieras de tasa de interés y moneda, se logra un calce de flujos en el largo plazo.

Adicionalmente, el riesgo de la eventual variación de las tasas de interés se mitiga a través de la definición de políticas de precios, traspaso de estas variaciones al mandante de acuerdo a los contratos establecidos y/o con la compensación de mayores producciones.

b) Riesgo de crédito

Las inversiones de excedentes de caja se efectúan en entidades financieras nacionales de primer nivel,

con límites establecidos para cada entidad y con una clasificación de riesgo igual o superior a los límites preestablecidos para cada tipo de instrumento. Considerando estas calificaciones solicitadas en sus inversiones, la Administración no espera que ninguna de sus contrapartes deje de cumplir sus obligaciones.

El riesgo asociado a los clientes del grupo construcciones y maquinarias (Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar) está determinado por una cartera de clientes de grandes compañías del ámbito económico y de entidades públicas. En referencia a los ingresos obtenidos por las concesionarias, dichas transacciones son en gran cantidad, pero de bajo monto y cancelado principalmente en efectivo, anulando cualquier tipo de riesgo crediticio.

Las cuentas por cobrar son generalmente cobradas en un plazo de pago de 30 días.



Factores de Riesgo

c) Riesgo de liquidez

La Sociedad financia sus actividades e inversiones con los dividendos y distribuciones de utilidades de las empresas en las cuales participa y con los fondos obtenidos en la venta de activos y/o en la emisión de títulos de deuda y acciones. La Sociedad privilegia el financiamiento de largo plazo para mantener una estructura financiera que sea acorde con la liquidez de sus activos y cuyos perfiles de vencimiento sean compatibles con la generación de flujo de caja.

Por otro lado, la Sociedad para sus proyectos en los cuales invierte con otros consorcios, entrega garantías y préstamos a sus sociedades afiliadas o consorcios (en proporción a su participación). Dichas garantías se otorgan para el respaldo de las obras que Besalco efectúa en distintos rubros.

La política del Directorio es mantener una base de capital sólida de manera de conservar la confianza de los inversionistas, acreedores y el mercado, y sustentar el desarrollo futuro del negocio. El

Directorio monitorea el retorno de capital, como también el porcentaje de dividendos pagados a los accionistas.

Riesgos del Negocio:

a) Riesgo en materias primas o insumos

La variación de los precios de los principales insumos es otro factor de riesgo de la Sociedad y sus filiales, para lo cual en la gran mayoría de los contratos se cuenta con índices de reajuste que buscan minimizar dicho riesgo. Si bien a mediano plazo este sistema minimiza los riesgos, mirado a corto plazo, un alza importante y sostenida de algún insumo puede generar un impacto negativo, de igual modo, cualquier baja importante en los insumos genera un impacto positivo por el mismo motivo anterior.

El riesgo de la eventual variación de los costos en materias primas también se mitiga a través de la definición de políticas de precios, traspaso de estas variaciones al mandante de acuerdo con los

contratos establecidos y/o con la compensación de mayores producciones.

b) Riesgo cambiario

En las operaciones dentro del país, el riesgo cambiario al que está expuesta la Sociedad es poco significativo, pues tanto los contratos, el financiamiento y los insumos están expresados casi en su totalidad en moneda nacional. En aquellos casos en que se ha previsto un riesgo cambiario significativo, se han tomado los seguros y coberturas respectivas para minimizar el eventual impacto.

En la operación de Besco S.A.C. (filial en Perú) y las filiales chilenas Empresa Eléctrica Aguas del Melado SpA, Empresa Eléctrica Portezuelo SpA, Eléctrica Digua SpA, Empresa Eléctrica Arrebol SpA y Besalco Transmisión SpA no existen riesgos cambiarios relevantes, toda vez que gran parte de los ingresos y financiamientos de los proyectos se encuentran en igual moneda. Sin embargo, se mantiene el riesgo cambiario de las inversiones realizadas en estas empresas. Los negocios de estas



filiales dicen relación con inversiones inmobiliarias (Perú) y de generación y transmisión de energía (Chile). Las políticas de mitigación de riesgos son las mismas que en su matriz Besalco S.A.

A continuación, se muestra la importancia relativa en los resultados operacionales que se generaron en moneda extranjera al 31 de diciembre de 2020:

ESTADO DE RESULTADOS	Moneda Nacional		Moneda Extranjera		Total	
	M\$	%	M\$	%	M\$	%
Ingresos de Actividades Ordinarias	352.381.830	87,3	51.504.218	18,6	404.336.084	100,0
Costo de Ventas	(308.032.508)	87,3	(44.899.817)	18,1	(352.932.325)	100,0
Ganancia Bruta	44.799.322	87,2	6.604.401	12,9	51.403.723	100,0

c) **Riesgo de siniestros**

Este riesgo se controla mediante la contratación de pólizas de seguro de responsabilidad civil que cubren daños a terceros y su propiedad, y seguros que cubren daños a los activos y bienes de la Sociedad producto de la ejecución de obras y servicios, con coberturas que abarcan todos los riesgos físicos, perjuicios por paralización, responsabilidad civil, manipulación de carga y descarga, entre otros, minimizando así los efectos potenciales adversos y/o cubriendo las eventuales pérdidas presentes o futuras

que se pudieran ocasionar por las situaciones antes descritas. A su vez, la Empresa mantiene cubiertos los riesgos externos y asociados al desarrollo de sus contratos con pólizas de seguro de todo riesgo construcción.

d) **Riesgo de ciclo económico**

Dadas las actividades que desarrolla la Compañía, se puede ver afectada por ciclos y variables económicas tales como tasas de interés y condiciones de financiamiento, inflación, tasa de desempleo,



Factores de Riesgo

niveles de inversión, precios de los commodities y expectativas económicas, entre otras, las que impactan en sus niveles de actividad.

Besalco y sus distintas filiales soportan este riesgo con la siguiente estrategia:

- Amplia diversificación de sus líneas de negocio a través de sus distintas filiales.
- Operación en distintos mercados dentro y fuera de Chile.
- Estructura de costos flexibles que le permita adaptarse a las condiciones del mercado, potenciando los negocios que se vean menos afectados por los movimientos del ciclo económico.

e) Riesgo de competencia

Existe un gran número de empresas locales y extranjeras que participan en las actividades que desarrolla Besalco y sus respectivas filiales, generando una considerable y permanente competencia, lo cual puede impactar sus costos y márgenes. Dicho riesgo se ve mitigado producto del importante volumen de negocios que la Sociedad maneja y del sólido

backlog que posee, lo que le permite tener ventajas competitivas y sinergias que generan economías de escala, lo que, sumado a su experiencia, a la diversificación de sus distintos negocios, mercados, ubicación geográfica e internacionalización, le permiten mantener operaciones rentables en el tiempo.

f) Riesgo político, variables regulatorias y reglamentarias

Las modificaciones en las condiciones políticas, regulatorias y reglamentarias pueden influir en los resultados de la Compañía, dado que se ven afectadas las decisiones de inversión y consumo de los distintos agentes por modificaciones de las variables tributarias, ambientales, legales, etc. La Compañía tiene definida como estrategia estudiar meticulosamente todas las iniciativas que puedan significar cambios en las principales variables y costos de nuestros negocios de manera de ir incorporando las nuevas realidades a nuestros estudios de propuestas de manera de protegernos y anticiparnos a los efectos que dichos cambios puedan tener en nuestro modelo de negocio.



Políticas de Inversión

Las inversiones del grupo de empresas Besalco están destinadas a asegurar el crecimiento futuro de la Compañía en los distintos segmentos en los que esta se desenvuelve.

Estas inversiones se materializan de acuerdo a un plan anual de inversión conforme a las aprobaciones específicas que se acuerdan en los respectivos directorios de cada filial y coligada del grupo. La ejecución de las inversiones se proyecta en relación a la rentabilidad esperada de acuerdo al riesgo de cada negocio y al equilibrio que debe existir entre las filiales y coligadas para asegurar un crecimiento orgánico de las empresas del grupo.

En el segmento de servicios de maquinarias, durante el ejercicio se invirtió en la adquisición y renovación de equipos que le permitieron y permitirán continuar sus contratos.

En cuanto al segmento de desarrollo inmobiliario, se invirtió en la compra de terrenos para el desarrollo de proyectos tanto en Chile como en Perú, al igual que en la construcción de casas y edificios.

En el segmento de proyectos de inversión, Besalco Concesiones S.A. continúa la ejecución del contrato

de concesión “Mejoramiento Ruta de Nahuelbuta”. A su vez, Besalco Energía Renovable S.A. continuó invirtiendo en el desarrollo de sus proyectos, principalmente en la central hidroeléctrica Digua.

Políticas de inversión de Besalco Construcciones S.A.

Esta sociedad no requiere de inversión en maquinarias, toda vez que para la ejecución de sus contratos considera el arriendo de éstas en el mercado o bien a la filial Besalco Maquinarias S.A. Excepcionalmente, adquiere maquinaria específica para proyectos determinados.

Políticas de inversión de Besalco Maquinarias S.A.

Las inversiones de Besalco Maquinarias S.A. están orientadas a mantener un parque de maquinarias de primer nivel y última generación, principalmente para la construcción de obras civiles y movimiento,

chancado y carguío de diversos minerales y materiales. Presta servicios y soluciones integrales principalmente a clientes externos de distintas industrias del país.

Políticas de inversión de Besalco Inmobiliaria S.A.

El área inmobiliaria de Besalco se centra en la construcción y venta de casas y departamentos en numerosas comunas de Santiago y también en la Quinta Región. Las inversiones están destinadas a la adquisición de terrenos y a la edificación de casas y edificios, cuyo principal destino es el residencial.

Políticas de inversión de Besalco Concesiones S.A.

Las inversiones de esta compañía están destinadas principalmente al desarrollo de concesiones de obras públicas impulsadas por el Ministerio de Obras Públicas, así como también por ciertas municipalidades del país (en el caso de las



Políticas de Inversión



concesiones de estacionamientos subterráneos). Últimamente, Besalco Concesiones ha iniciado estudios para concesiones privadas, en particular aquellas asociadas a la gran minería del país donde pueda aportar su conocimiento tanto en el ámbito de la operación de las concesiones como en el financiamiento de las mismas. Dependiendo de los estudios que acomete, Besalco Concesiones procura formar consorcios nacionales o internacionales de manera de aprovechar las sinergias entre empresas y limitar el riesgo financiero asociado a estas inversiones, las que suelen requerir de importantes recursos.

Políticas de inversión de Besalco MD Montajes S.A.

La actividad de esta empresa no requiere inversión en maquinaria puesto que ejecuta sus obras con subcontratos de servicios o bien, en casos excepcionales, compra equipos que se amortizan durante el período que dura la obra.

Políticas de inversión de Besco S.A.C. (Perú).

Esta filial maneja inversiones en negocios inmobiliarios, con destino residencial, las que ejecuta en algunos casos con socios locales, tanto en Perú como en Colombia. Adicionalmente también construye para terceros con destino inmobiliario y participa del mercado de obras civiles en Perú, para lo que no requiere realizar inversiones relevantes.

Políticas de inversión de Besalco Energía Renovable S.A.

Esta compañía tiene como principal objetivo la inversión en proyectos de energía renovable no convencional, tanto hídricos como eólicos, a lo que se suma la adjudicación de obras de transmisión nacional y zonal en el marco de las licitaciones efectuadas por el Coordinador Eléctrico Nacional (GEN).

+ Políticas de Financiamiento

Las políticas de financiamiento de la Empresa, relativas a la obtención de recursos financieros o bien a las renovaciones o reprogramaciones pactadas de deuda, siempre se ejecutan tomando en cuenta la estructura de capital de la Empresa, sus proyectos y retornos esperados y el costo financiero de la deuda. Estas políticas de financiamiento consideran tanto recursos propios como recursos financieros obtenidos de las principales instituciones financieras del país.

Besalco y sus filiales aplican estrictas políticas de endeudamiento estructuradas sobre pilares básicos para cada caso particular. Estas políticas son: calce de plazo con la generación de flujos del proyecto, calce de moneda y minimización de garantías otorgadas (que deben ser específicas para cada contrato). De esta forma, cada empresa y proyecto debe velar porque el financiamiento solicitado para ejecutar un determinado contrato o proyecto cumpla con estos tres principios.





Políticas de Financiamiento

Los principales financiamientos obtenidos durante el año 2020 están relacionados con el desarrollo de proyectos de inversión, inmobiliarios y de leasing de maquinaria, por otro lado, la carga financiera disminuyó a lo largo de todo el grupo, principalmente en el sector de energía.

Pasivos corrientes ascendieron a \$295.587 millones. Los principales componentes corresponden a otros pasivos financieros corrientes por \$84.712 millones y cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar que asciende a \$87.542 millones. Los pasivos financieros corresponden, principalmente, a desarrollo de proyectos de generación, inmobiliarios, deudas por inversiones en maquinarias y a necesidades de capital de trabajo de corto plazo.

Los pasivos no corrientes ascienden a \$291.380 millones al cierre de 2020. Están compuestos principalmente por otros pasivos financieros, que alcanzan los \$244.383 millones, entre los que se incluyen las deudas consolidadas desde las filiales de Concesiones, Energía, Maquinarias, Inmobiliaria y Besco, cuyo origen se encuentra en el financiamiento

de proyectos de inversión mediante créditos estructurados para el caso de Concesiones y Energía, compra de maquinarias mediante contratos de leasing en el caso de Besalco Maquinarias y compra de terrenos y desarrollo inmobiliario mediante créditos contraídos por Besalco Inmobiliaria y Besco. A esto se agrega la porción larga de los financiamientos corporativos de Besalco S.A, constituidos por dos bonos (BBESA-A y BBESA-B), cuyo capital adeudado al 31 de diciembre de 2020 llega a 2,56 millones de UF.

La deuda financiera disminuyó un 5,2%, desde \$347.084 millones en diciembre de 2019 a \$329.095 millones al cierre de 2020, impulsada por disminución de deuda en el segmento inmobiliario en Chile y de leasing de Maquinarias, además del prepago total de Besalco Transmisión y la disminución del tipo de cambio dólar que afectó favorablemente a las filiales de energía, en conjunto con las amortizaciones programadas.

En el caso de la deuda financiera neta, está pasó de \$277.199 millones a 255.999 millones, lo que

representa una disminución de 7,6%, dado los importantes flujos generados por la Compañía en el mismo período.

El financiamiento bancario está compuesto principalmente por deudas para proyectos inmobiliarios, financiamientos de largo plazo para proyectos de energía y concesiones, leasings financieros para la compra de equipos y créditos de corto plazo para cubrir necesidades de capital de trabajo.

Cabe también señalar que otra fuente relevante de financiamiento para la Compañía es la caja autogenerada por los negocios que no es retirada mediante dividendos. Por otro lado, y para el segmento de obras civiles, la Empresa busca disponer de anticipos de los clientes como medio de financiamiento de las obras en el corto plazo.

Controlador Sociedad	31
Accionistas mayoristas distintos de los controladores	32
Distribución de la Propiedad	33

Propiedad Besalco





Controlador de la Sociedad

El controlador de la sociedad son las personas naturales indicadas a continuación, en atención a su grado de parentesco se presume un acuerdo de actuación conjunta según los términos descritos en la Ley 18.045. Las personas naturales mencionadas controlan directamente o bien a través de personas jurídicas el 58,4% de las acciones suscritas y pagadas de Besalco S.A. al 31 de diciembre del 2020.

El grupo controlador mantiene un acuerdo de actuación conjunta, el que se encuentra formalizado y contempla, entre otros aspectos limitaciones a la libre disposición de las acciones.

CONTROLADOR	Víctor Manuel Bezanilla Saavedra Rut 5.632.977-3	Paulo Felipe Bezanilla Saavedra Rut 7.060.451-5	Raúl Agustín Bezanilla Saavedra Rut 6.972.176-1	Rodrigo Enrique Bezanilla Saavedra Rut 6.348.909-3	Adriana María Bezanilla Saavedra Rut 7.060.458-2	Isabel Margarita Bezanilla Saavedra Rut 5.716.215-5	María Elena Bezanilla Saavedra Rut 5.716.140-k	Francisco José Bezanilla Saavedra Rut 7.012.003-8	TOTALES
	Participación	Participación	Participación	Participación	Participación	Participación	Participación	Participación	
Inversión Directa	0,08357 %	0,04420 %	0,00774 %	0,00014 %	0,02005 %	0,00703 %	0,00000 %	0,00000 %	0,16272 %
Tora Construcciones SA	8,05080 %	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	8,05080 %
Inversiones Bezalle SpA	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	4,59252 %	4,59252 %
Inversiones Belafre Ltda	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	4,59252 %	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	4,59252 %
Inversiones Bedon Ltda	0,00000 %	4,59252 %	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	4,59252 %
Inversiones Huascaran SpA	4,59252 %	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	4,59252 %
Inversiones Beval Ltda	0,00000 %	0,00000 %	4,59252 %	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	4,59252 %
Inversiones Don Victor I SA	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	3,76428 %	0,00000 %	3,76428 %
Inversiones Don Victor III SA	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	3,76428 %	0,00000 %	0,00000 %	3,76428 %
Inversiones Don Víctor VII SA	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	3,76428 %	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	3,76428 %
Inversiones San José Ltda	0,00000 %	2,47150 %	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	2,47150 %
Inversiones San Rodrigo Ltda	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	2,25248 %	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	2,25248 %
Inversiones Santa Maria Ltda	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	2,18216 %	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	2,18216 %
Inversiones El Notro Ltda	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	2,03257 %	0,00000 %	0,00000 %	2,03257 %
Inversiones San Raul Ltda	0,00000 %	0,00000 %	2,44689 %	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	2,44689 %
Inversiones Vera Cruz Ltda	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	1,81492 %	0,00000 %	1,81492 %
Inversiones O Brien I Ltda	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	0,82824 %	0,00000 %	0,82824 %
Inversiones O Brien III Ltda	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	0,82824 %	0,00000 %	0,00000 %	0,82824 %
Inversiones O Brien VII Ltda	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	0,82824 %	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	0,82824 %
Inversiones San Francisco SpA	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	0,10999 %	0,10999 %
Comercial Viluco SpA	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	0,02410 %	0,02410 %
R Lira y Compañía Ltda	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	0,01036 %	0,00000 %	0,00000 %	0,00000 %	0,01036 %
Otros	0,05398 %	0,00000 %	0,00404 %	0,00000 %	0,00008 %	0,00211 %	0,00000 %	0,00000 %	0,06019 %
Total	12,78086 %	7,10821 %	7,05119 %	6,84514 %	6,80516 %	6,63422 %	6,40744 %	4,72661 %	58,3588 %



Accionistas Mayoritarios Distintos de los Controladores

No existen personas naturales o jurídicas distintas de los controladores, que por sí sola o con otras con que tenga acuerdo de actuación conjunta, puedan designar, a lo menos, un miembro de la administración de la sociedad, o posea un 10% o más del capital o del capital con derecho a voto si se tratare de una sociedad por acciones.



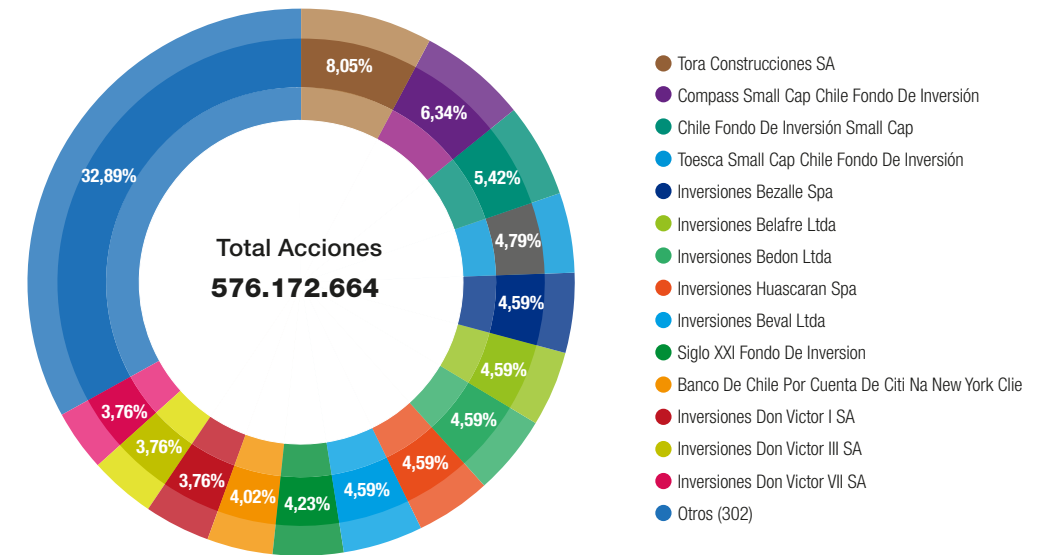


Distribución de la Propiedad

Al 31 de diciembre de 2020, el patrimonio de los propietarios de la sociedad asciende a M\$ 193.801.143, dividido en 576.172.664 acciones suscritas y pagadas, distribuidas entre los siguientes accionistas:

12 mayores accionistas	Acciones	Participación
Tora Construcciones S.A.	46.386.498	8,05%
Compass Small Cap Chile Fondo de Inversión	36.547.666	6,34%
Chile Fondo de Inversión Small Cap	31.225.058	5,42%
Toesca Small Cap Chile Fondo de Inversión	27.588.146	4,79%
Inversiones Bezalle Spa	26.460.833	4,59%
Inversiones Belafre Ltda	26.460.833	4,59%
Inversiones Bedon Ltda	26.460.833	4,59%
Inversiones Huascarán Spa	26.460.833	4,59%
Inversiones Beval Ltda	26.460.833	4,59%
Siglo XXI Fondo de Inversión	24.390.499	4,23%
Banco de Chile Por Cuenta de Citi Na New York Clie	23.136.699	4,02%
Inversiones Don Víctor I SA	21.688.758	3,76%
Inversiones Don Víctor III SA	21.688.758	3,76%
Inversiones Don Víctor VII SA	21.688.758	3,76%
Otros (302)	189.527.659	32,89%
	576.172.664	100,00%

Distribución de la Propiedad / a diciembre de 2020



Cantidad de Accionistas 316

Cantidad de Acciones 576.172.664

*Al 31 de diciembre de 2020, el patrimonio
de la sociedad asciende a*

M\$193.801.143

dividido en 576.172.664 acciones suscritas y pagadas



Composición Accionaria	36
Política de Dividendos	36
Estadística Trimestral	37
Transacción de Acciones	38

Títulos Accionarios



Composición Accionaria

Serie	Única
Nº de acciones suscritas	576.172.664
Nº de acciones pagadas	576.172.664
Nº de acciones con derecho a voto	576.172.664

El grupo controlador de la compañía está formado por la familia Bezanilla, con una participación al 31 de diciembre del 2020 de un 58,4%. Su participación al 31 de diciembre del 2019 era de un 58,4%.



Política de Dividendos

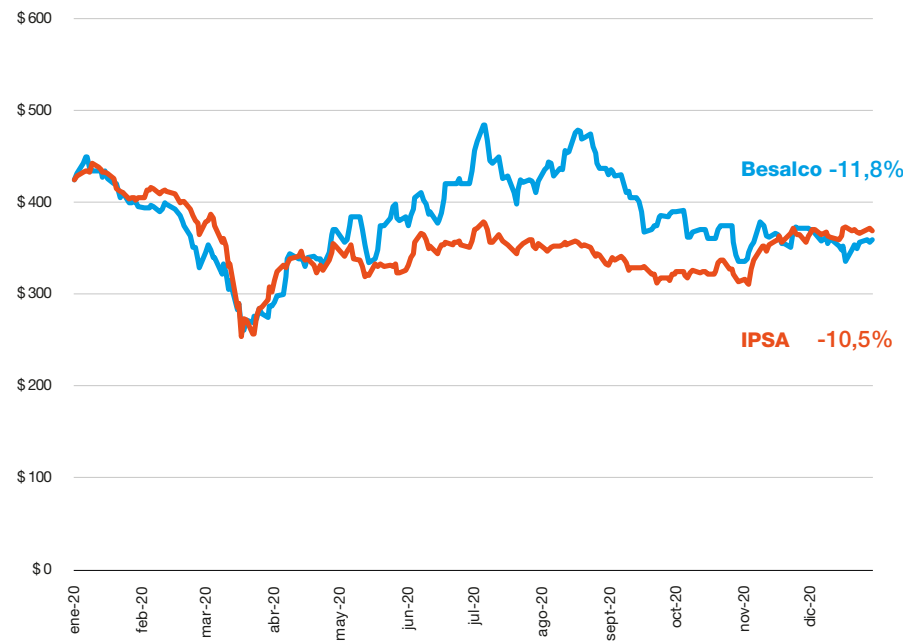
La junta de accionistas, por la unanimidad de los asistentes, acordó como política de dividendos para el ejercicio de 2020 distribuir como mínimo el 30% de la utilidad líquida de dicho ejercicio pagadero en dos dividendos de carácter provisorios, durante los meses de agosto y noviembre. El saldo se distribuirá en carácter de definitivo cuando lo determine la Junta de Accionistas.

Reparto de dividendos últimos tres ejercicios

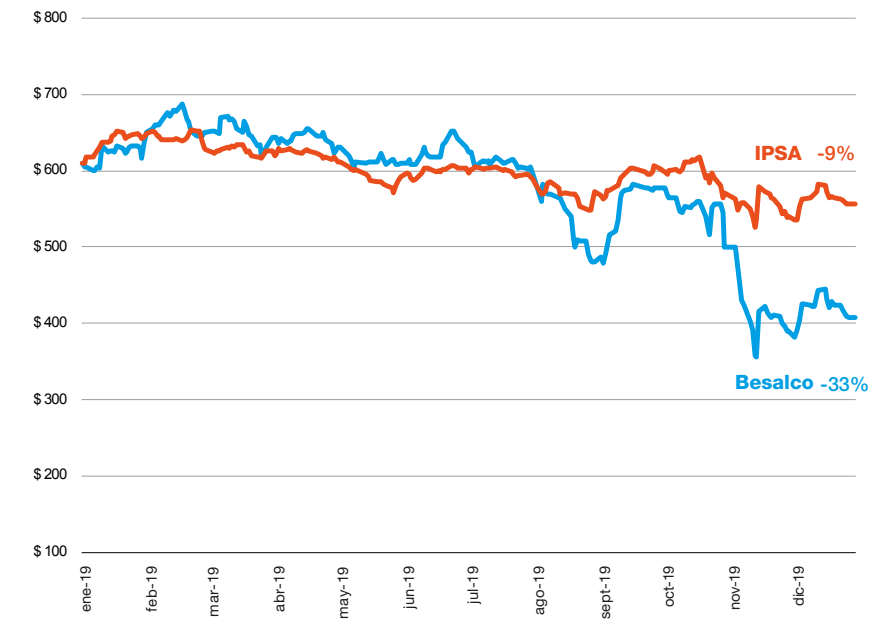
Fecha de pago	\$ por acción moneda de cada fecha	Imputado a ejercicio	Cantidad de acciones
3-Mayo-18	3,0	2017	576.172.664
9-Agosto-18	2,0	2018	576.172.664
8-Noviembre-18	2,0	2018	576.172.664
17-Abril-19	7,0	2018	576.172.664
8-Agosto-19	2,0	2019	576.172.664
12-Noviembre-19	2,0	2019	576.172.664
7-Mayo-20	4,0	2019	576.172.664
10-Noviembre-20	3,0	2019	576.172.664

+ Estadística Trimestral

Precio de la Acción / VALOR IPSA 2020



Precio de la Acción / VALOR IPSA 2019





Estadística Trimestral

Montos Mensuales Efectivamente Transados

Fecha	Cierre mes	Mínimo	Máximo	Monto transado mes (millones de \$)	Promedio diario transado (millones de \$)
ene-20	395,43	395,43	449,89	1.737	83
feb-20	328,83	328,83	399,74	1.607	89
mar-20	275,28	260,82	353,14	1.312	62
abr-20	370,67	286,93	370,67	2.947	134
may-20	380,00	334,00	397,44	6.949	366
jun-20	420,58	374,49	426,20	2.988	142
jul-20	423,76	398,14	483,65	3.083	147
ago-20	437,01	429,26	479,00	2.579	123
sept-20	390,00	367,52	435,00	1.147	55
oct-20	335,94	335,94	391,64	1.498	71
nov-20	371,93	335,94	378,07	1.424	68
dic-20	359,94	336,00	371,23	1.747	92



Transacción de Acciones

Principales Índices Bursátiles (1)	2020	2019
Valor Mínimo	\$ 261 / acción	\$355 / acción
Valor Máximo	\$ 484 / acción	\$688 / acción
Valor al 31 de diciembre	\$ 360 / acción	\$408 / acción
Clasificación de solvencia Feller-Rate	BBB+	BBB+
Clasificación de solvencia Fitch Ratings	BBB	BBB
Mayor Transacción Diaria	\$4.741 millones	\$ 2.269 millones
Promedio Transacciones (2)	\$118 millones	\$205 millones
Rentabilidad Anual	-15,34 %	-33,13%
Precio / Utilidad (3)	14,74	16,54
Utilidad / Precio (3)	0,07	0,06
Bolsa / Libro (3)	1,07	1,23
N.º de Acciones en Circulación	576.172.664	576.172.664
Capitalización Bursátil (3)	\$207.388 millones	\$235.078 millones
Presencia Anual Ajustada (4)	67,8 %	78,3%
Rotación (unidades transadas / N.º de acciones) (5)	13,3 %	15,5%

(1) Información obtenida de la Bolsa de Santiago
(2) Promedio de los días en que efectivamente se efectuaron transacciones
(3) Al 31 de diciembre de cada año
(4) Calculado en conformidad a la Norma de Carácter General N°327 del 17/01/2012 de la Comisión para el Mercado Financiero
(5) Calculado como el número de veces que se ha transado el total de Acciones en Circulación en un período de un año

Administración

Besalco

Descripción de la Organización	40
Gobierno Corporativo	40
Estructura Organizacional	41
Directores, Administradores y Ejecutivos	42
Remuneraciones	43
Informe Anual Comité de Directores	44
Dotación de Personal	46
Remuneraciones de Gerentes y Principales Ejecutivos	46

+ Descripción de la Organización

La empresa es administrada por un directorio compuesto de siete miembros elegidos por la Junta Ordinaria de Accionistas realizada el 8 de abril de 2019, durando éstos tres años en sus funciones, pudiendo ser reelectos indefinidamente.

El directorio designa al Gerente General, quien tiene todas las facultades y obligaciones propias de un factor de comercio y aquellas otras que contempla la ley y que le confiera expresamente el directorio.

+ Gobierno Corporativo

La empresa es administrada por un Directorio compuesto de siete miembros elegidos por la Junta Ordinaria de Accionistas realizada el 8 de abril de 2019, durando tres años en sus funciones, pudiendo ser reelectos indefinidamente.

El Directorio designa al Gerente General, quien tiene todas las facultades y obligaciones propias de un factor de comercio y aquellas otras que contempla la ley y que le confiera expresamente el directorio. Es importante destacar el hecho de que el Directorio de Besalco, está conformado por profesionales de reconocida y destacada trayectoria, siendo cuatro de ellos independientes del controlador, lo que garantiza un Gobierno Corporativo profesional y alineado con las mejoras prácticas de la industria en esta materia.

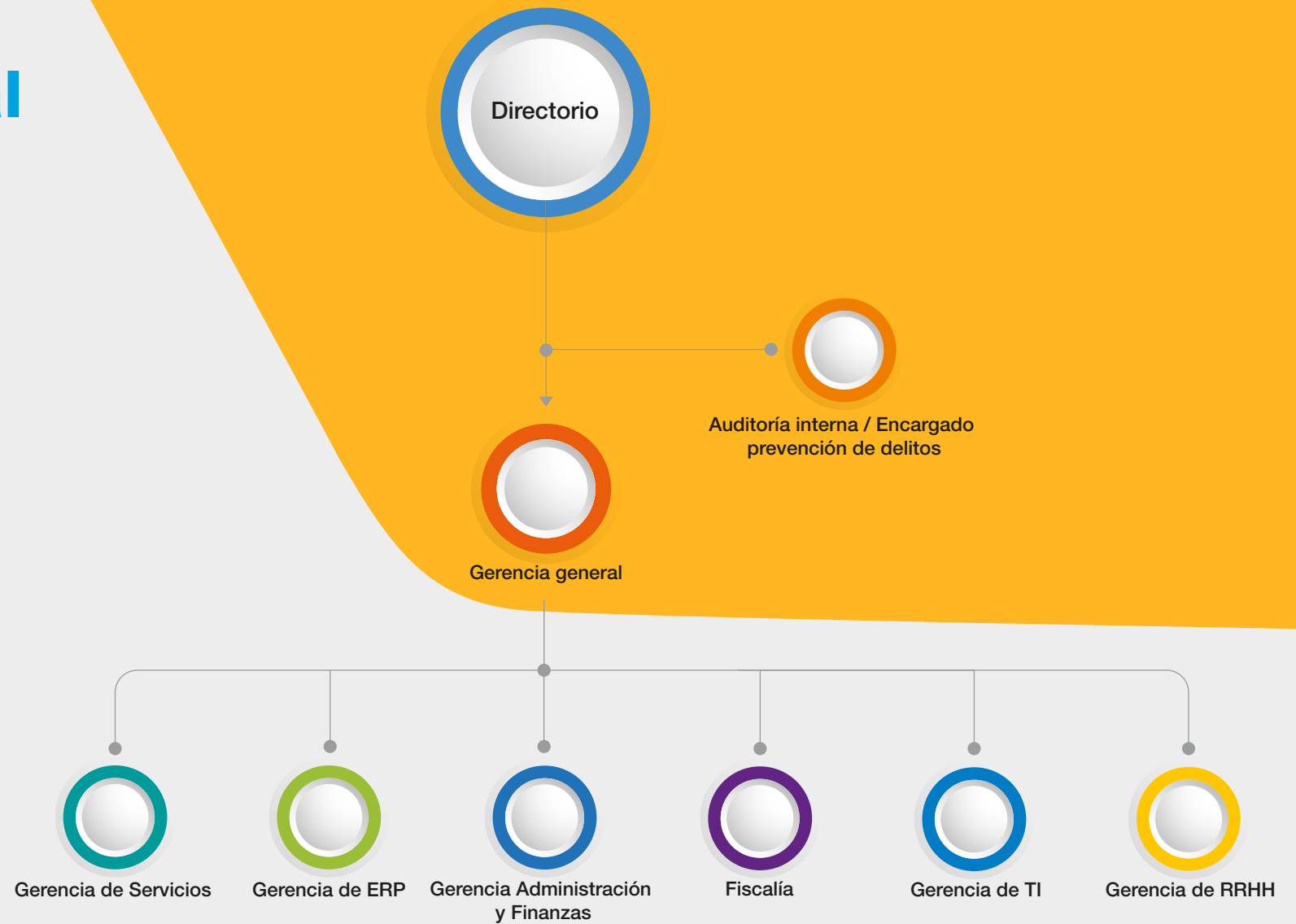
A su vez, cada una de las filiales tiene su propio directorio formal, compuesto por ejecutivos del grupo y directores externos.

En ese sentido, durante este 2020, se dio inicio a la primera parte de la implementación del programa denominado Besalco 9.1, nueve empresas; una realidad, que es el programa que tiene como

propósito aunar los esfuerzos de las empresas del holding para enfrentar de mejor forma, con el apoyo de herramientas tecnológicas de última generación los desafíos del presente y del futuro. Más allá de la tecnología, se busca hacer un uso más eficiente de los recursos a fin de conseguir economías de escala y facilitar y homogenizar las prácticas de trabajo al interior de la organización, en base a información de calidad y en línea, con independencia de la filial o el lugar geográfico del que se trate. Es importante destacar que parte de los cambios y modernizaciones impulsadas por este proceso, fueron claves para poder afrontar de buena forma y sin grandes complicaciones todos los desafíos generados por la pandemia.

Finalmente, y en el mismo ámbito, la Compañía cuenta con profesionales de auditoría interna que responden directamente al Directorio, y que, consideran dentro de su ámbito de acción, el control y prevención de delitos que penaliza la ley 20.393 relacionada con el lavado de activos, financiamiento del terrorismo y cohecho, además de otras materias que buscan dotar a la organización de las mejores prácticas de trabajo y control de delitos y corrupción en todas sus facetas.

+ Estructura Organizacional





Directores, Administradores y Ejecutivos

Besalco S.A.

DIRECTORIO					Fecha		N° de Acciones (1)	% Participación (1)
					Nombramiento	Cesación		
Presidente	Víctor Bezanilla Saavedra	Constructor Civil	RUT	5.632.977-3	08-04-19	-	481.479	0,08 (*)
Director	Florencio Correa Bezanilla	Ingeniero Civil	RUT	5.197.731-9	08-04-19	-	-	0,00
Director	John Graell Moore	Ingeniero Civil	RUT	6.153.784-8	08-04-19	-	-	0,00
Director	Viviana Apud Lues	Ingeniero Comercial	RUT	9.666.324-2	08-04-19	-	-	0,00
Director	Andrés Serra Cambiaso	Ingeniero Comercial	RUT	7.636.219-K	08-04-19	-	-	0,00
Director	Rodrigo Vergara Montes	Ingeniero Comercial	RUT	7.980.977-2	08-04-19	-	-	0,00
Director	Raúl Bezanilla Saavedra	Factor de Comercio	RUT	6.972.176-1	08-04-19	-	44.618	0,01 (*)
Director	Víctor Renner Berry	Ingeniero Civil	RUT	5.110.301-7	04-04-17	08-04-19	-	0,00

Durante el ejercicio 2020 no hubo desembolsos por concepto de asesorías ni servicios contratados por el directorio que por su cuantía puedan ser calificados como relevantes.

EJECUTIVOS Y ADMINISTRACIÓN BESALCO S.A.					Fecha Cargo	N° de Acciones (1)	% Participación (1)
Gerente General	Paulo Bezanilla Saavedra	Ingeniero Civil	RUT	7.060.451-5	21-11-01	254.655	0,04% (*)
Gerente Proyecto ERP	Eduardo Araya Rivera	Contador Auditor	RUT	7.016.507-4	27-05-19	-	0,00% 0,00%
Gerente de Servicios	Rodrigo Bezanilla Saavedra	Factor de Comercio	RUT	6.348.909-3	21-11-01	784	0,00% (*)
Gerente de Administración y Finanzas	Arturo Arrigorriaga González	Ingeniero Comercial	RUT	12.263.378-0	27-05-19	83.500	0,01%
Fiscal	Rafael Lira Salinas	Abogado	RUT	6.948.906-0	21-11-01	-	0,00% (*)
Gerente TI	Javier Bermudez Olivares	Ingeniero Civil Industrial	RUT	10.995.522-1	04-07-18	-	0,00%
Subgerente RRHH	Guadalupe Perez Grandón	Técnico Universitario Administración Personal	RUT	10.648.511-9	01-07-10	-	0,00% (*)

(*) Integrante del grupo controlador

(1) Incluye solo la participación directa.

COMITÉ DE DIRECTORES

Director Independiente	John Graell Moore	Ingeniero Civil	RUT	6.153.784-8
Director Independiente	Rodrigo Vergara Montes	Ingeniero Comercial	RUT	7.980.977-2
Director Independiente	Viviana Apud Lues	Ingeniero Comercial	RUT	9.666.324-2

El comité de directores se encuentra conformado en virtud de lo dispuesto por el artículo 50 bis de la Ley N°18.046

+

Remuneraciones

La sociedad matriz ha efectuado los siguientes pagos a los miembros del directorio y asesores:

Honorarios del Comité de Directores

Director	2020	2019
	M\$	M\$
John Graell Moore	6.136	3.328
Viviana Apud Lues	6.136	2.983
Rodrigo Vergara Montes	6.136	4.820
Victor Renner Berry	0	1.837
TOTAL	18.408	12.968

Remuneración del Directorio Año 2020

Director	Dieta	Participación	Sueldos	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$
Victor Bezanilla Saavedra	23.577	35.301	216.364	275.242
Viviana Apud Lues	11.789	13.238	-	25.027
Florencio Correa Bezanilla	11.789	17.650	13.290	42.729
John Graell Moore	10.750	17.650	-	28.400
Victor Renner Berry	0	4.413	-	4.413
Andres Serra Cambiaso	11.789	17.650	-	29.439
Rodrigo Vergara Montes	10.750	17.650	-	28.400
Raul Bezanilla Saavedra	10.652	17.650	534.308	562.610
TOTAL	91.096	141.202	763.962	996.260

Remuneración del Directorio Año 2019

Director	Dieta	Participación	Sueldos	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$
Victor Bezanilla Saavedra	24.282	36.033	360.398	420.713
Viviana Apud Lues	10.074	-	-	10.074
Florencio Correa Bezanilla	12.141	18.016	13.193	43.350
John Graell Moore	9.905	18.016	-	27.921
Victor Renner Berry	2.067	18.016	-	20.083
Andres Serra Cambiaso	12.141	18.016	-	30.157
Rodrigo Vergara Montes	12.141	18.016	-	30.157
Raul Bezanilla Saavedra	12.141	7.507	397.374	417.022
TOTAL	94.892	133.620	770.965	999.477

(1) Con fecha 08 de abril 2019 se hace reelección de Directorio, donde el señor Víctor Renner deja su cargo por no ser elegido para el nuevo período, dejando de igual manera su cargo en el comité.



Informe Anual Comité de Directores



En cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 50 bis de la Ley 18.046 sobre Sociedades Anónimas, el Comité de Directores presenta el informe anual de sus actividades y gestiones.

El Comité de Directores se encuentra integrado por la señora Viviana Apud Lues y por los señores John Graell Moore y Rodrigo Vergara Montes, todos en calidad de independientes.

El Comité se reunió en las siguientes oportunidades, donde se trataron las materias que resumidamente se indican a continuación:

- Reunión de fecha 30 de enero 2020, oportunidad en la cual empresa Deloitte Auditores y Consultores Limitada realizó una presentación con respecto del resultado de la auditoría a los estados financieros consolidados de Besalco S.A. y sus subsidiarias. La revisión abarcó los estados consolidados de situación financiera al 31 de

diciembre de 2019 y 2018 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambio en el patrimonio y de flujo de efectivo y, las correspondientes notas a los mismos, de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board.

En dicha reunión, entre otras materias, se dio a conocer el plan de auditoría anual, los riesgos significativos que se identifican en el proceso de reconocimiento de ingresos y sus controles, la situación de control interno y, por último, la opinión de auditoría que está contenida en carta de esa misma fecha, suscrita por don Juan Carlos Rodríguez, en su calidad de socio de la empresa de auditoría y responsable de la misma.

Por otra parte, el Comité revisó las cotizaciones por los servicios de auditoría y clasificación de riesgos y para los efectos proponer al Directorio

su contratación para el año 2020, luego de los cuales emitió la recomendación correspondiente.

- Reunión de fecha 27 de julio de 2020 que corresponde a la primera reunión que se realiza con la nueva empresa de auditoría -Mazars Auditores Consultores SpA- oportunidad en la cual presentaron el equipo de auditoría, liderado por Rubén López en su calidad de socio. Luego dieron a conocer el plan de auditoría y el cronograma de trabajo estableciendo las fechas de entregas de los informes correspondientes. Además, los auditores hicieron entrega de la Opinión de Auditoría de Revisión Limitada al 30 de junio de 2020, en la cual dejan constancia que, luego de la revisión practicada, no tienen conocimiento de cualquier modificación significativa que debiera practicarse a los estados financieros consolidados intermedios para que éstos se conformen a la norma NIC 34. En dicha reunión los auditores se refirieron también a las materias contempladas en la Norma de Carácter

General N° 385 de la Comisión para el Mercado Financiero relativa a la difusión de las prácticas de gobierno corporativo, responsabilidad social y desarrollo sostenible. Por su parte, considerando los riesgos que importa el cambio del sistema computacional y la correspondiente migración de datos, el Comité solicita a los Auditores su atención a dicho proceso, como asimismo les reitera su interés en el seguimiento de impuestos deferidos y activaciones por cobros a distintos mandantes.

- Reunión del 10 de agosto de 2020 la cual tuvo por objeto conocer los avances y la planificación del departamento de auditoría. En dicha oportunidad se analizó la matriz de riesgo consolidado y las medidas de control como también la gestión de auditoría con relación a la migración de datos al nuevo sistema de ERP que se encuentra en proceso de implementación. Luego se informó de las actividades desarrolladas con ocasión del



Informe Anual Comité de Directores

proceso de certificación del Modelo de Prevención de Delitos a que se refiere la Ley 20.393 sobre responsabilidad penal de personas jurídicas y de la obtención de la certificación. El área tributaria también dio cuenta de las actividades realizadas durante el año, de la correspondiente matriz de riesgos consolidada y del programa de trabajo. Por su parte, el área de recursos humanos informó de la implementación de un nuevo sistema de remuneraciones (BUK), el cual aplica tanto a la oficina central como a todas las faenas del país, destacando que la contratación de este sistema facilitó en forma importante la administración del área considerando la pandemia Covid -19. En esa oportunidad se conocieron análisis de mercado y de otras fuentes de la industria en materia de remuneraciones, para luego aprobar

las remuneraciones del personal superior de la matriz y filiales.

- Reunión del 20 de noviembre de 2020, oportunidad en la cual Mazars Auditores Consultores SpA informó acerca del avance del proceso de auditoría y de la revisión de Control Interno, destacando que no se han detectado debilidades importantes que generen representaciones incorrectas de los estados financieros. Respecto de los denominados Asuntos de Contabilidad y Auditoría, señalan que además de la labor habitual, tendrán en consideración los aspectos que dicen relación con impuestos deferidos y activaciones por cobros a distintos mandantes, señalando que no han encontrado situaciones significativas que informar.

Santiago, febrero de 2021

John Graell Moore
Director

Viviana Apud Lues
Director

Rodrigo Vergara Montes
Director



+ Dotación de Personal

Dotación de personal Besalco S.A., filiales y coligadas al 31 de diciembre de 2020⁽¹⁾

Empresas Nacionales	Ejecutivos	Profesionales y Técnicos	Trabajadores	Total
Besalco S.A.	11	49	6	66
Besalco Construcciones S.A.	18	502	2.526	3.046
Besalco Energía Renovable S.A.	7	81	140	228
Besalco Inmobiliaria S.A.	11	211	475	697
Besalco Maquinarias S.A.	32	1.191	1.029	2.252
Besalco Concesiones S.A.	5	32	55	92
Besalco MD Montajes S.A.	9	257	978	1.244
Kipreos Ingenieros S.A.	5	110	430	545
Besco S.A.C.	14	639	1.198	1.851
TOTAL	112	3.072	6.837	10.021

(1) Solo considera la mano de obra directa

+ Remuneraciones de Gerentes y Principales Ejecutivos

El promedio de las remuneraciones percibidas por los gerentes y principales ejecutivos de la Sociedad en el ejercicio 2020 ascendió a M\$84.489 mensuales, distribuidos en 5 ejecutivos. Por su parte, durante el período de enero a diciembre de 2019 las remuneraciones de los gerentes y ejecutivos principales ascendieron en promedio a M\$113.529 mensuales, distribuidos en 6 ejecutivos.

En el ámbito de incentivos existen bonos al personal de la Sociedad, los cuales son asignados caso a caso y de acuerdo al desempeño de cada uno de ellos. La evaluación se efectúa año a año.



Estados Financieros Resumidos Filiales	48
Información General Filiales y Subsidiarias Besalco S.A.	68
Esquema de Propiedad de las Sociedades	74

Filiales y Subsidiarias

Informe Anual Comité de

Resumidos Filiales

Besalco Construcciones S.A. y Filiales

Estado de Situación Financiera Clasificado	Al 31 de diciembre de	
	2020	2019
	M\$	M\$
Activos		
Total Activos Corrientes	67.486.497	45.246.883
Total Activos No Corrientes	23.785.824	22.611.111
Total de Activos	91.272.321	67.857.994
Patrimonio Neto y Pasivos		
Pasivos		
Total Pasivos Corrientes	68.997.002	44.099.033
Total Pasivos no Corrientes	4.234.615	3.532.998
Total de Pasivos	73.231.617	47.632.031
Patrimonio Neto		
Patrimonio Neto Atribuible a los Propietarios de la Controladora	17.944.357	19.217.658
Participaciones no controladoras	96.347	1.008.305
Total Patrimonio	18.040.704	20.225.963
Total de patrimonio y pasivos	91.272.321	67.857.994

Estado de Resultados	Acumulado entre	
	01-01-20 31-12-20	01-01-19 31-12-19
	M\$	M\$
Ganancia (Pérdida)		
Ganancia Bruta	(2.669.196)	(992.110)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(1.887.165)	(5.450.009)
Impuestos a las ganancias	(298.095)	1.166.096
Ganancia (pérdida)	(2.185.260)	(4.283.913)
Ganancia (pérdida) atribuible a		
Los propietarios de la controladora	(1.273.302)	(3.304.772)
Participaciones no controladoras	(911.858)	(979.140)
Ganancia (pérdida)	(2.185.160)	(4.283.912)

Estado de Flujo de Efectivo Directo	Acumulado entre	
	01-01-20 31-12-20	01-01-19 31-12-19
	M\$	M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(1.739.576)	3.879.923
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(7.477.431)	(5.797.340)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	3.856.129	7.918.076
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(5.360.878)	6.000.659
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	7.705.069	1.704.350
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	2.344.191	7.705.009

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto										
						Al 31 de diciembre 2020				
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial Período actual 01/01/2020	30.212.818	-	-	-	-	-	(10.995.159)	19.217.659	1.008.305	20.225.964
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	(1.273.302)	(1.273.302)	(911.959)	(2.185.261)
Saldo final Período Actual 31/12/2020	30.212.818	-	-	-	-	-	(12.268.461)	17.944.357	96.346	18.040.703

Al 31 de diciembre 2019										
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial Período actual 01/01/2019	30.212.818	-	-	-	-	-	(7.690.388)	22.522.430	1.227.279	23.749.709
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	(3.304.772)	(3.304.772)	(218.973)	(3.523.746)
Saldo final Período Actual 31/12/2019	30.212.818	-	-	-	-	-	(10.995.160)	19.217.658	1.008.306	20.225.963

Estados Financieros Resumidos Filiales

Besalco Concesiones S.A. y Filiales

Estado de Situación Financiera Clasificado	Al 31 de diciembre de	
	2020	2019
	M\$	M\$
Activos		
Total Activos Corrientes	3.296.365	3.673.126
Total Activos No Corrientes	49.396.259	46.202.433
Total de Activos	52.692.624	49.875.559
Patrimonio Neto y Pasivos		
Pasivos		
Total Pasivos Corrientes	1.257.798	2.251.117
Total Pasivos no Corrientes	47.537.269	39.250.579
Total de Pasivos	48.795.067	41.501.696
Patrimonio Neto		
Patrimonio Neto Atribuible a los Propietarios de la Controladora	3.896.842	8.380.598
Participaciones no controladoras	715	(6.735)
Total Patrimonio	3.897.557	8.373.863
Total de patrimonio y pasivos	52.692.624	49.875.559

Estado de Resultados	Acumulado entre	
	01-01-20 31-12-20	01-01-19 31-12-19
	M\$	M\$
Ganancia (pérdida)		
Ganancia Bruta	-401.972	314.517
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(4.184.897)	(4.297.636)
Gasto por impuestos a las ganancias	0	(55.546)
Ganancia (pérdida)	(4.184.897)	(4.353.182)
Ganancia (pérdida) atribuible a		
Los propietarios de la controladora	(4.184.838)	(4.352.158)
Participaciones no controladoras	(59)	(1.022)
Ganancia (pérdida)	(4.184.897)	(4.353.180)

Estado de Flujo de Efectivo Directo	Acumulado entre	
	01-01-20 31-12-20	01-01-19 31-12-19
	M\$	M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	539.798	(1.038.752)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(6.159.511)	(5.501.006)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	4.972.449	6.633.484
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(647.264)	93.726
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	774.630	680.904
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	127.366	774.630

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto										
	Al 31 de diciembre 2020									
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial Período actual 01/01/2020	28.884.242	-	(17.061)	(1.673.678)	73	(1.690.666)	(18.812.977)	8.380.599	(6.739)	8.373.860
Total de cambios en patrimonio	-	-	(260.485)	(38.434)	0	(298.919)	(4.184.838)	(4.483.757)	4	(4.483.753)
Saldo final Período Actual 31/12/2020	28.884.242	-	(277.546)	(1.712.112)	73	(1.989.585)	(22.997.815)	3.896.842	(6.735)	3.890.107

Al 31 de diciembre 2019										
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial Período actual 01/01/2019	28.884.242	-	(17.061)	(1.096.815)	73	(1.113.803)	(14.460.820)	13.309.619	(5.715)	13.303.904
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	(576.863)	0	(576.863)	(4.352.158)	(4.929.021)	(1.020)	(4.930.041)
Saldo final Período Actual 31/12/2019	28.884.242	-	(17.061)	(1.673.678)	73	(1.690.666)	(18.812.978)	8.380.598	(6.735)	8.373.863

Estados Financieros Resumidos Filiales

Besalco Inmobiliaria S.A. y Filiales

Estado de Situación Financiera Clasificado	Al 31 de diciembre de	
	2020	2019
	M\$	M\$
Activos		
Total Activos Corrientes	115.976.348	119.918.955
Total Activos No Corrientes	13.070.133	14.256.612
Total de Activos	129.046.481	134.175.567
Patrimonio Neto y Pasivos		
Pasivos		
Total Pasivos Corrientes	46.177.799	56.268.467
Total Pasivos no Corrientes	47.896.053	46.728.965
Total de Pasivos	94.073.852	102.997.432
Patrimonio Neto		
Patrimonio Neto Atribuible a los Propietarios de la Controladora	34.554.720	30.540.404
Participaciones no controladoras	417.909	637.731
Total Patrimonio	34.972.629	31.178.135
Total de patrimonio y pasivos	129.046.481	134.175.567

Estado de Resultados	Acumulado entre	
	01-01-20 31-12-20	01-01-19 31-12-19
	M\$	M\$
Ganancia (pérdida)		
Ganancia Bruta	10.937.186	11.097.751
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	7.029.068	7.281.238
Impuestos a las ganancias	(1.514.151)	(2.290.786)
Ganancia (pérdida)	5.514.917	4.990.452
Ganancia (pérdida) atribuible a		
Los propietarios de la controladora	5.734.738	4.654.027
Participaciones no controladoras	(219.821)	336.425
Ganancia (pérdida)	5.514.917	4.990.452

Estado de Flujo de Efectivo Directo	Acumulado entre	
	01-01-20 31-12-20	01-01-19 31-12-19
	M\$	M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	1.271.291	7.163.512
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	8.277	(81.160)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	74.230	(8.227.898)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	1.353.798	(1.145.546)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	1.621.026	2.766.572
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	2.974.824	1.621.026

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

	Al 31 de diciembre 2020									
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial Período actual 01/01/2020	30.106.908	-	-	-	-	-	433.496	30.540.404	637.731	31.178.135
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	4.014.315	4.014.315	(219.821)	3.794.494
Saldo final Período Actual 31/12/2020	30.106.908	-	-	-	-	-	4.447.811	34.554.719	417.910	34.972.629

	Al 31 de diciembre 2019									
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial Período actual 01/01/2019	30.106.908	-	-	-	-	-	4.603.024	34.709.932	1.068.081	35.778.013
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	(4.169.528)	(4.169.528)	(430.350)	(4.599.878)
Saldo final Período Actual 31/12/2019	30.106.908	-	-	-	-	-	433.496	30.540.404	637.731	31.178.135

Estados Financieros Resumidos Filiales

Besalco Maquinarias S.A. y Filiales

Estado de Situación Financiera Clasificado	Al 31 de diciembre de	
	2020	2019
	M\$	M\$
Activos		
Total Activos Corrientes	50.918.349	41.075.477
Total Activos No Corrientes	109.886.325	113.441.178
Total de Activos	160.804.674	154.516.655
Patrimonio Neto y Pasivos		
Pasivos		
Total Pasivos Corrientes	48.662.182	39.239.734
Total Pasivos no Corrientes	57.905.099	66.917.074
Total de Pasivos	106.567.281	106.156.808
Patrimonio Neto		
Patrimonio Neto Atribuible a los Propietarios de la Controladora	54.797.499	48.356.941
Participaciones no controladoras	(560.106)	2.906
Total Patrimonio	54.237.393	48.359.847
Total de patrimonio y pasivos	160.804.674	154.516.655

Estado de Resultados	Acumulado entre	
	01-01-20 31-12-20	01-01-19 31-12-19
	M\$	M\$
Ganancia (pérdida)		
Ganancia Bruta	19.596.621	16.306.688
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	20.176.743	14.570.513
Gasto por impuestos a las ganancias	(5.305.520)	(3.921.910)
Ganancia (pérdida)	14.871.223	10.648.603
Ganancia (pérdida) atribuible a		
Los propietarios de la controladora	15.434.234	10.572.490
Participaciones no controladoras	(563.012)	76.113
Ganancia (pérdida)	14.871.222	10.648.603

Estado de Flujo de Efectivo Directo	Acumulado entre	
	01-01-20 31-12-20	01-01-19 31-12-19
	M\$	M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	46.202.902	41.679.801
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(4.562.023)	(15.244.267)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(25.750.998)	(25.906.230)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	15.889.881	529.304
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo de los cambios en la tasa de cambio	-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	3.403.379	2.874.075
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	19.293.260	3.403.379

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto										
	Al 31 de diciembre 2020									
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial Período actual 01/01/2020	36.594.568	-	158.680	-	-	158.680	7.275.440	44.028.688	2.906	44.031.594
Total de cambios en patrimonio	-	-	-35.153	-	-	-35.153	10.803.964	10.768.811	(563.012)	10.205.799
Saldo final Período Actual 31/12/2020	36.594.568	-	123.527	-	-	123.527	18.079.404	54.797.499	(560.106)	54.237.393

Al 31 de diciembre 2019										
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial Período actual 01/01/2019	36.594.568	-	61.990	-	-	61.990	5.884.144	42.540.702	(12.745)	42.527.957
Total de cambios en patrimonio	-	-	96.690	-	-	96.690	5.719.549	5.816.239	15.651	5.831.890
Saldo final Período Actual 31/12/2019	36.594.568	-	158.680	-	-	158.680	11.603.693	48.356.941	2.906	48.359.847

Estados Financieros Resumidos Filiales

Consorcio Constructor Embalse El Bato Ltda.

Estado de Situación Financiera Clasificado	Al 31 de diciembre de	
	2020	2019
	M\$	M\$
Activos		
Total Activos Corrientes	24.462	54.190
Total Activos No Corrientes	-	298
Total de Activos	24.462	54.488
Patrimonio Neto y Pasivos		
Pasivos		
Total Pasivos Corrientes	2.047	9.752
Total Pasivos no Corrientes	-	167
Total de Pasivos	2.047	9.919
Patrimonio Neto		
Patrimonio Neto Atribuible a los Propietarios de la Controladora	22.415	44.569
Participaciones no controladoras	-	-
Total Patrimonio	22.415	44.569
Total de patrimonio y pasivos	24.462	54.488

Estado de Resultados	Acumulado entre	
	01-01-20 31-12-20	01-01-19 31-12-19
	M\$	M\$
Ganancia (pérdida)		
Ganancia Bruta	9.752	(339)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	9.916	598
Impuestos a las ganancias	(2.178)	6
Ganancia (pérdida)	7.738	604
Ganancia (pérdida) atribuible a		
Los propietarios de la controladora	7.738	-
Participaciones no controladoras	-	-
Ganancia (pérdida)	7.738	0

Estado de Flujo de Efectivo Directo	Acumulado entre	
	01-01-20 31-12-20	01-01-19 31-12-19
	M\$	M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación		1.260
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	-	-
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		(93)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	0	1.167
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período		53.023
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	0	54.190

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto										
	Al 31 de diciembre 2020									
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial período actual 01/01/2020	20.000	-	-	-	-	-	24.568	44.568	-	44.568
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	(22.153)	(22.153)	-	(22.153)
Saldo final Período Actual 31/12/2020	20.000	-	-	-	-	-	2.415	22.415	-	22.415

Al 31 de diciembre 2019										
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial período actual 01/01/2019	20.000	-	-	-	-	-	23.965	43.965	-	43.965
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	604	604	-	604
Saldo final Período Actual 31/12/2019	20.000	-	-	-	-	-	24.569	44.569	-	44.569

Estados Financieros Resumidos Filiales

Besco S.A.C. y Filiales

Estado de Situación Financiera Clasificado	Al 31 de diciembre de	
	2020	2019
	M\$	M\$
Activos		
Total Activos Corrientes	92.086.212	86.798.001
Total Activos No Corrientes	18.169.335	19.801.654
Total de Activos	110.255.547	106.599.655
Patrimonio Neto y Pasivos		
Pasivos		
Total Pasivos Corrientes	59.316.065	57.652.129
Total Pasivos no Corrientes	20.346.520	16.357.285
Total de Pasivos	79.662.585	74.009.414
Patrimonio Neto		
Patrimonio Neto Atribuible a los Propietarios de la Controladora	29.292.170	31.434.833
Participaciones no controladoras	1.300.792	1.155.408
Total Patrimonio	30.592.962	32.590.241
Total de patrimonio y pasivos	110.255.547	106.599.655

Estado de Resultados	Acumulado entre	
	01-01-20 31-12-20	01-01-19 31-12-19
	M\$	M\$
Ganancia (pérdida)		
Ganancia Bruta	4.419.998	10.026.653
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	4.414.084	7.295.341
Impuestos a las ganancias	(1.390.512)	(2.184.154)
Ganancia (pérdida)	3.023.572	5.111.187
Ganancia (pérdida) atribuible a		
Los propietarios de la controladora	2.581.017	7.331.784
Participaciones no controladoras	442.555	606.550
Ganancia (pérdida)	3.023.572	7.938.334

Estado de Flujo de Efectivo Directo	Acumulado entre	
	01-01-20 31-12-20	01-01-19 31-12-19
	M\$	M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(14.313.164)	10.018.540
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	5.658.662	2.861.833
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	2.436.050	(3.089.003)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(6.218.452)	9.791.370
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	25.413.930	17.162.268
Diferencia en cambio por conversión	0	2.323.553
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	19.195.479	29.277.191

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

						Al 31 de diciembre 2020		
	Capital en acciones	Prima de capital	Reserva Legal	Resultados Acumulados	Diferencia en cambio por conversión	Total	Participación no controlante	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial Periodo actual 01/01/2020	8.174.094	491.044	1.634.819	16.411.196	-	31.434.833	1.155.408	32.590.241
Total resultados integrales	-	-	2.581.017	0	-	2.581.017	145.384	2.726.401
Pago de dividendos	-	-	-	0	-	(4.723.680)	-	(4.723.680)
Aporte capital adicional	-	-	-	-	-	-		
Saldo final Periodo Actual 31/12/2020	8.174.094	491.044	4.215.836	16.411.196	0	29.292.170	1.300.792	30.592.962

						Al 31 de diciembre 2019		
	Capital en acciones	Prima de capital	Reserva Legal	Resultados Acumulados	Diferencia en cambio por conversión	Total	Participación no controlante	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial Periodo actual 01/01/2019	8.381.433	453.076	1.675.193	12.901.770	2.830.296	26.241.768	732.137	26.973.905
Total resultados integrales	-	-	-	4.704.738	2.602.327	7.307.065	631.268	7.938.333
Pago de dividendos	-	-	-	(2.114.000)	-	(2.114.000)	-	(2.114.000)
Aporte capital adicional	-	-	-	-	-	-	(207.997)	(207.997)
Saldo final Periodo Actual 31/12/2019	8.381.433	453.076	1.675.193	15.492.508	5.432.623	31.434.833	1.155.408	32.590.241

Estados Financieros Resumidos Filiales

Besalco S.A. - Sucursal Perú

Estado de Situación Financiera Clasificado	Al 31 de diciembre de	
	2020	2019
	M\$	M\$
Activos		
Total Activos Corrientes	221.632	532.410
Total Activos No Corrientes	67.068	314.904
Total de Activos	288.700	847.314
Patrimonio Neto y Pasivos		
Pasivos		
Total Pasivos Corrientes	6.611	246.624
Total Pasivos no Corrientes	0	0
Total de Pasivos	6.611	246.624
Patrimonio Neto		
Patrimonio Neto Atribuible a los Propietarios de la Controladora	282.089	600.690
Participaciones no controladoras	0	0
Total Patrimonio	282.089	600.690
Total de patrimonio y pasivos	288.700	847.314

Estado de Resultados	Acumulado entre	
	01-01-20 31-12-20	01-01-19 31-12-19
	M\$	M\$
Ganancia (pérdida)		
Ganancia Bruta	0	0
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	10.131	319.408
Impuestos a las ganancias	0	0
Ganancia (pérdida)	10.131	319.408
Ganancia (pérdida) atribuible a		
Los propietarios de la controladora	10.131	319.408
Participaciones no controladoras	0	0
Ganancia (pérdida)	10.131	319.408

Estado de Flujo de Efectivo Directo	Acumulado entre	
	01-01-20 31-12-20	01-01-19 31-12-19
	M\$	M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(1.066)	340.911
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	1.809	48.809
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(250.096)	0
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(249.353)	389.720
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	370.062	36.084
Diferencia en cambio por conversión	0	0
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	120.709	425.804

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto						Al 31 de diciembre 2020		
	Capital en acciones	Prima de capital	Reserva Legal	Resultados Acumulados	Diferencia en cambio por conversión	Total	Participación no controlante	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial Periodo actual 01/01/2020	0	0	0	522.054	-	522.054	-	522.054
Total resultados integrales	-	-	0	10.131	-	10.131	0	10.131
Pago de dividendos	-	-	-	(250.096)	-	(250.096)	-	(250.096)
Aporte capital adicional	-	-	-	-	-	-		
Saldo final Periodo Actual 31/12/2020	0	0	0	282.089	0	282.089	0	282.089

						Al 31 de diciembre 2019		
	Capital en acciones	Prima de capital	Reserva Legal	Resultados Acumulados	Diferencia en cambio por conversión	Total	Participación no controlante	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial Periodo actual 01/01/2019	0	0	0	281.282	-	281.282	-	281.282
Total resultados integrales	-	-	-	319.408	-	319.408	0	319.408
Pago de dividendos	-	-	-		-		-	
Aporte capital adicional	-	-	-	-	-	-	0	
Saldo final Periodo Actual 31/12/2019	0	0	0	600.690	0	600.690	0	600.690

Estados Financieros Resumidos Filiales

Besalco MD Montajes S.A.

Estado de Situación Financiera Clasificado	Al 31 de diciembre de	
	2020	2019
	M\$	M\$
Activos		
Total Activos Corrientes	25.026.242	23.593.342
Total Activos No Corrientes	3.007.316	3.005.397
Total de Activos	28.033.558	26.598.739
Patrimonio Neto y Pasivos		
Pasivos		
Total Pasivos Corrientes	17.871.180	16.748.133
Total Pasivos no Corrientes	1.457.199	355.760
Total de Pasivos	19.328.379	17.103.893
Patrimonio Neto		
Patrimonio Neto Atribuible a los Propietarios de la Controladora	8.146.931	9.349.066
Participaciones no controladoras	558.248	145.780
Total Patrimonio	8.705.179	9.494.846
Total de patrimonio y pasivos	28.033.558	26.598.739

Estado de Resultados	Acumulado entre	
	01-01-20 31-12-20	01-01-19 31-12-19
	M\$	M\$
Ganancia (pérdida)		
Ganancia Bruta	2.815.776	12.042.065
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(519.803)	8.715.226
Gasto por impuestos a las ganancias	(129.084)	(2.241.925)
Ganancia (pérdida)	(648.887)	6.473.301
Ganancia (pérdida) atribuible a		
Los propietarios de la controladora	(1.202.136)	6.332.520
Participaciones no controladoras	553.247	140.781
Ganancia (pérdida)	(648.889)	6.473.301

Estado de Flujo de Efectivo Directo	Acumulado entre	
	01-01-20 31-12-20	01-01-19 31-12-19
	M\$	M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(2.191.509)	9.369.981
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	3.196.025	(770.925)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(7.925.590)	1.306.000
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(6.921.074)	9.905.056
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	11.710.973	1.805.917
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	4.789.899	11.710.973

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

	Al 31 de diciembre 2020									
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial Período actual 01/01/2020	4.225.439	-	-	-	28.849	28.849	5.094.779	9.349.067	-	9.349.067
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	(1.202.136)	(1.202.136)	558.248	(643.888)
Saldo final Período Actual 31/12/2020	4.225.439	-	-	-	28.849	28.849	3.892.643	8.146.931	558.248	8.705.179

	Al 31 de diciembre 2019									
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial Período actual 01/01/2019	1.225.439	-	-	-	28.849	28.849	5.762.259	7.016.547	-	7.016.547
Total de cambios en patrimonio	3.000.000	-	-	-	-	-	(667.480)	2.332.519	145.780	2.478.299
Saldo final Período Actual 31/12/2019	4.225.439	-	-	-	28.849	28.849	5.094.779	9.349.066	145.780	9.494.846

Estados Financieros Resumidos Filiales

Consorcio Hospital Puerto Montt S.A.

Estado de Situación Financiera Clasificado	Al 31 de diciembre de	
	2020	2019
	M\$	M\$
Activos		
Total Activos Corrientes	3.273.502	924.448
Total Activos No Corrientes	546.190	3.922.712
Total de Activos	3.819.692	4.847.160
Patrimonio Neto y Pasivos		
Pasivos		
Total Pasivos Corrientes	118.484	58.372
Total Pasivos no Corrientes	6.044.168	5.528.922
Total de Pasivos	6.162.652	5.587.294
Patrimonio Neto		
Patrimonio Neto Atribuible a los Propietarios de la Controladora	(2.342.960)	(740.134)
Participaciones no controladoras	-	-
Total Patrimonio	(2.342.960)	(740.134)
Total de patrimonio y pasivos	3.819.692	4.847.160

Estado de Resultados	Acumulado entre	
	01-01-20 31-12-20	01-01-19 31-12-19
	M\$	M\$
Ganancia (pérdida)		
Ganancia Bruta	(1.602.688)	(10.672)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(1.602.826)	(6.422)
Impuestos a las ganancias	-	-
Ganancia (pérdida)	(1.602.826)	(6.422)
Ganancia (pérdida) atribuible a		
Los propietarios de la controladora	(1.602.826)	(6.422)
Participaciones no controladoras	-	-
Ganancia (pérdida)	(1.602.826)	(6.422)

Estado de Flujo de Efectivo Directo	Acumulado entre	
	01-01-20 31-12-20	01-01-19 31-12-19
	M\$	M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(78.591)	(13.838)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	-	-
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	80.000	12.000
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	1.409	(1.838)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	1.130	2.967
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	2.539	1.129

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto										
	Al 31 de diciembre 2020									
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial Período actual 01/01/2019	20.000	-	-	-	-	-	(760.134)	(740.134)	-	(740.134)
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	(1.602.826)	(1.602.826)	-	(1.602.826)
Saldo final Período Actual 31/12/2019	20.000	-	-	-	-	-	(2.362.960)	(2.342.960)	-	(2.342.960)

Al 31 de diciembre 2019										
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial Período actual 01/01/2019	20.000	-	-	-	-	-	(753.711)	(733.711)	-	(733.711)
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	(6.423)	(6.423)	-	(6.423)
Saldo final Período Actual 31/12/2019	20.000	-	-	-	-	-	(760.134)	(740.134)	-	(740.134)

Estados Financieros Resumidos Filiales

Kipreos Ingenieros S.A. y Filial

Estado de Situación Financiera Clasificado	Al 31 de diciembre de	
	2020	2019
	M\$	M\$
Activos		
Total Activos Corrientes	9.799.574	10.305.729
Total Activos No Corrientes	4.613.608	4.548.789
Total de Activos	14.413.182	14.854.518
Patrimonio Neto y Pasivos		
Pasivos		
Total Pasivos Corrientes	9.098.794	10.085.960
Total Pasivos no Corrientes	281.185	397.420
Total de Pasivos	9.379.979	10.483.380
Patrimonio Neto		
Patrimonio Neto Atribuible a los Propietarios de la Controladora	4.098.868	3.458.305
Participaciones no controladoras	934.335	912.833
Total Patrimonio	5.033.203	4.371.138
Total de patrimonio y pasivos	14.413.182	14.854.518

Estado de Resultados	Acumulado entre	
	01-01-20 31-12-20	01-01-19 31-12-19
	M\$	M\$
Ganancia (pérdida)		
Ganancia Bruta	1.120.831	(1.631.576)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	608.492	(2.140.230)
Impuestos a las ganancias	234.045	1.076.402
Ganancia (pérdida)	842.537	(1.063.828)
Ganancia (pérdida) atribuible a		
Los propietarios de la controladora	821.035	(858.816)
Participaciones no controladoras	21.503	(205.012)
Ganancia (pérdida)	842.538	(1.063.828)

Estado de Flujo de Efectivo Directo	Acumulado entre	
	01-01-20 31-12-20	01-01-19 31-12-19
	M\$	M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(2.731.416)	2.834.065
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	-	1.785
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	480.677	(777.960)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(2.250.739)	2.057.890
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	3.268.472	1.210.580
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	1.017.733	3.268.470

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

	Al 31 de diciembre 2020									
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial Período actual 01/01/2020	3.069.996	-	-	-	-	-	388.310	3.458.306	912.832,00	4.371.138
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	65.838	-	65.838	574.724	640.562	21.504	662.066
Saldo final Período Actual 31/12/2020	3.069.996	-	-	65.838	-	65.838	963.034	4.098.868	934.336	5.033.204

	Al 31 de diciembre 2019									
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial Período actual 01/01/2019	3.069.996	-	-	-	-	-	1.247.125	4.317.121	1.117.845,00	5.434.966
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	(858.816)	(858.816)	(205.012)	(1.063.828)
Saldo final Período Actual 31/12/2019	3.069.996	-	-	-	-	-	388.309	3.458.305	912.833	4.371.138

Estados Financieros Resumidos Filiales

Servicios Aéreos Kipreos S.A.

Estado de Situación Financiera Clasificado	Al 31 de diciembre de	
	2020	2019
	M\$	M\$
Activos		
Total Activos Corrientes	4.340.730	3.295.411
Total Activos No Corrientes	4.871.994	5.280.717
Total de Activos	9.212.724	8.576.128
Patrimonio Neto y Pasivos		
Pasivos		
Total Pasivos Corrientes	1.729.207	1.046.850
Total Pasivos no Corrientes	2.220.943	2.466.924
Total de Pasivos	3.950.150	3.513.774
Patrimonio Neto		
Patrimonio Neto Atribuible a los Propietarios de la Controladora	5.262.574	5.062.354
Participaciones no controladoras	-	-
Total Patrimonio	5.262.574	5.062.354
Total de patrimonio y pasivos	9.212.724	8.576.128
Estado de Resultados	Acumulado entre	
	01-01-20 31-12-20	01-01-19 31-12-19
	M\$	M\$
Ganancia (pérdida)		
Ganancia Bruta	560.272	584.851
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	469.109	357.534
Impuestos a las ganancias	(183.080)	51.037
Ganancia (pérdida)	286.029	408.571
Ganancia (pérdida) atribuible a		
Los propietarios de la controladora	286.029	408.571
Participaciones no controladoras	-	-
Ganancia (pérdida)	286.029	408.571

Estado de Flujo de Efectivo Directo	Acumulado entre	
	01-01-20 31-12-20	01-01-19 31-12-19
	M\$	M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	213.771	512.317
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	-	-
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(784.933)	(417.761)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(571.162)	94.556
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	1.202.514	1.107.958
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	631.352	1.202.514

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

	Al 31 de diciembre 2020									
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial Período actual 01/01/2019	4.776.354	-	-	-	-	-	286.000	5.062.354	-	5.062.354
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	200.220	200.220	-	200.220
Saldo final Período Actual 31/12/2019	4.776.354	-	-	-	-	-	486.220	5.262.574	-	5.262.574

	Al 31 de diciembre 2019									
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial Período actual 01/01/2019	1.176.354	-	-	-	-	-	3.494.397	4.670.751	-	4.670.751
Total de cambios en patrimonio	3.600.000	-	-	-	-	-	(3.208.397)	391.603	-	391.603
Saldo final Período Actual 31/12/2019	4.776.354	-	-	-	-	-	286.000	5.062.354	-	5.062.354

Estados Financieros Resumidos Filiales

Besalco Energía Renovable S.A. y Filiales

Estado de Situación Financiera Clasificado	Al 31 de diciembre de	
	2020	2019
	M\$	M\$
Activos		
Total Activos Corrientes	16.539.924	16.778.107
Total Activos No Corrientes	145.949.338	151.327.091
Total de Activos	162.489.262	168.105.198
Patrimonio Neto y Pasivos		
Pasivos		
Total Pasivos Corrientes	35.252.021	34.703.767
Total Pasivos no Corrientes	106.636.489	108.373.069
Total de Pasivos	141.888.510	143.076.836
Patrimonio Neto		
Patrimonio Neto Atribuible a los Propietarios de la Controladora	20.566.200	24.987.372
Participaciones no controladoras	34.552	40.990
Total Patrimonio	20.600.752	25.028.362
Total de patrimonio y pasivos	162.489.262	168.105.198

Estado de Resultados	Acumulado entre	
	01-01-20 31-12-20	01-01-19 31-12-19
	M\$	M\$
Ganancia (Pérdida)		
Ganancia Bruta	13.193.574	5.707.677
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(3.140.468)	243.301
Impuestos a las ganancias	(333.573)	(225.506)
Ganancia (pérdida)	(3.474.041)	17.795
Ganancia (pérdida) atribuible a		
Los propietarios de la controladora	(3.473.424)	20.112
Participaciones no controladoras	(616)	(2.317)
Ganancia (pérdida)	(3.474.040)	17.795

Estado de Flujo de Efectivo Directo	Acumulado entre	
	01-01-20 31-12-20	01-01-19 31-12-19
	M\$	M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	12.889.769	(4.091.060)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	2.154.000	(973.428)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(10.199.848)	4.280.269
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	4.843.921	(784.219)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	2.259.084	3.043.303
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	7.103.005	2.259.084

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

	Al 31 de diciembre 2020									
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial Período actual 01/01/2020	28.000.000	-	4.258.936	(6.316.228)	-	(2.057.292)	(955.336)	24.987.372	40.989	25.028.362
Total de cambios en patrimonio	-	-	2.058.975	(3.006.723)	-	(947.748)	(3.473.424)	(4.421.173)	(6.437)	(4.427.611)
Saldo final Período Actual 31/12/2020	28.000.000	-	6.317.911	(9.322.951)	-	(3.005.040)	(4.428.760)	20.566.199	34.552	20.600.751

	Al 31 de diciembre 2019									
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial Período actual 01/01/2019	13.000.000	-	3.973.314	(2.891.237)	-	1.082.076	(975.448)	13.106.628	45.119	13.151.747
Total de cambios en patrimonio	15.000.000	-	1.242.457	(4.381.825)	-	(3.139.368)	20.112	11.880.744	(4.129)	11.876.615
Saldo final Período Actual 31/12/2019	28.000.000	-	5.215.771	(7.273.063)	-	(2.057.292)	(955.336)	24.987.372	40.990	25.028.362

Estados Financieros Resumidos Filiales

Besalco Transmisión SpA

Estado de Situación Financiera Clasificado	Al 31 de diciembre de	
	2020	2019
	M\$	M\$
Activos		
Total Activos Corrientes	228.675	5.355.527
Total Activos No Corrientes	-	-
Total de Activos	228.675	5.355.527
Patrimonio Neto y Pasivos		
Pasivos		
Total Pasivos Corrientes	237.132	5.347.260
Total Pasivos no Corrientes	-	-
Total de Pasivos	237.132	5.347.260
Patrimonio Neto		
Patrimonio Neto Atribuible a los Propietarios de la Controladora	(8.457)	8.267
Participaciones no controladoras	-	-
Total Patrimonio	(8.457)	8.267
Total de patrimonio y pasivos	228.675	5.355.527

Estado de Resultados	Acumulado entre	
	01-01-20 31-12-20	01-01-19 31-12-19
	M\$	M\$
Ganancia (pérdida)		
Ganancia Bruta	(246)	(161)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(16.307)	(2.868)
Impuestos a las ganancias	-	-
Ganancia (pérdida)	(16.307)	(2.868)
Ganancia (pérdida) atribuible a		
Los propietarios de la controladora	(16.307)	(2.868)
Participaciones no controladoras	-	-
Ganancia (pérdida)	(16.307)	(2.868)

Estado de Flujo de Efectivo Directo	Acumulado entre	
	01-01-20 31-12-20	01-01-19 31-12-19
	M\$	M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(205)	(149.304)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	-	(4.697.674)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	37	4.848.555
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(168)	1.577
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	1	(1.338)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	239	0
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	72	239

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto										
	Al 31 de diciembre 2020									
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial Período actual 01/01/2020	11.135	-	-	-	-	-	(2.868)	8.267		8.267
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	(16.162)	(16.724)		(16.724)
Saldo final Período Actual 31/12/2020	11.135	-	-	-	-	-	(19.030)	(8.457)	0	(8.457)

Al 31 de diciembre 2019										
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial Período actual 01/01/2019	-	-	-	-	-	-	-			
Total de cambios en patrimonio	11.135	-	-	-	-	-	(2.868)	(8.267)		(8.267)
Saldo final Período Actual 31/12/2019	11.135	-	-	-	-	-	(2.868)	(8.267)	0	(8.267)

Estados Financieros Resumidos Filiales

Muelle Melbourne & Clark S.A.

Estado de Situación Financiera Clasificado	Al 31 de diciembre de	
	2020	2019
	M\$	M\$
Activos		
Total Activos Corrientes	157.662	156.608
Total Activos No Corrientes	12.814	11.140
Total de Activos	170.476	167.748
Patrimonio Neto y Pasivos		
Pasivos		
Total Pasivos Corrientes	68.141	67.087
Total Pasivos no Corrientes	31.170	29.496
Total de Pasivos	99.311	96.583
Patrimonio Neto		
Patrimonio Neto Atribuible a los Propietarios de la Controladora	71.165	71.165
Participaciones no controladoras	-	-
Total Patrimonio	71.165	71.165
Total de patrimonio y pasivos	170.476	167.748

Estado de Resultados	Acumulado entre	
	01-01-20 31-12-20	01-01-19 31-12-19
	M\$	M\$
Ganancia (Pérdida)		
Ganancia Bruta	-	109.244
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	-	82.151
Impuestos a las ganancias	-	(22.013)
Ganancia (pérdida)	-	60.138
Ganancia (pérdida) atribuible a		
Los propietarios de la controladora	-	60.138
Participaciones no controladoras	-	-
Ganancia (pérdida)	0	60.138

Estado de Flujo de Efectivo Directo	Acumulado entre	
	01-01-20 31-12-20	01-01-19 31-12-19
	M\$	M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(81)	(655)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	-	-
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	-	-
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(81)	(655)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	4.163	4.818
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	4.082	4.163

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto										
	Al 31 de diciembre 2020									
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial Período actual 01/01/2020	10.000	-	-	-	-	-	61.165	71.165	-	71.165
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	0	0	-	0
Saldo final Período Actual 31/12/2020	10.000	-	-	-	-	-	61.165	71.165	-	71.165

Al 31 de diciembre 2019										
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial Período actual 01/01/2019	10.000	-	-	-	-	-	1.026	11.026	-	11.026
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	60.139	60.139	-	60.139
Saldo final Período Actual 31/12/2019	10.000	-	-	-	-	-	61.165	71.165	-	71.165

Estados Financieros Resumidos Filiales

Consortio Viaducto Chamiza S.A.

Estado de Situación Financiera Clasificado	Al 31 de diciembre de	
	2020	2019
	M\$	M\$
Activos		
Total Activos Corrientes	323.150	346.021
Total Activos No Corrientes	1.169.498	1.151.051
Total de Activos	1.492.648	1.497.072
Patrimonio Neto y Pasivos		
Pasivos		
Total Pasivos Corrientes	528.100	557.613
Total Pasivos no Corrientes	4.430.107	4.411.272
Total de Pasivos	4.958.207	4.968.885
Patrimonio Neto		
Patrimonio Neto Atribuible a los Propietarios de la Controladora	(3.465.559)	(3.471.813)
Participaciones no controladoras	-	-
Total Patrimonio	(3.465.559)	(3.471.813)
Total de patrimonio y pasivos	1.492.648	1.497.072

Estado de Resultados	Acumulado entre	
	01-01-20 31-12-20	01-01-19 31-12-19
	M\$	M\$
Ganancia (Pérdida)		
Ganancia Bruta	(19.938)	(192.766)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	6.253	(190.200)
Impuestos a las ganancias	-	-
Ganancia (pérdida)	6.253	(190.200)
Ganancia (pérdida) atribuible a		
Los propietarios de la controladora	6.253	(190.200)
Participaciones no controladoras	-	-
Ganancia (pérdida)	6.253	(190.200)

Estado de Flujo de Efectivo Directo	Acumulado entre	
	01-01-20 31-12-20	01-01-19 31-12-19
	M\$	M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(21.378)	30.293
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	-	-
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	-	(110.000)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(21.378)	(79.707)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	51.737	131.444
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	30.359	51.737

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto										
	Al 31 de diciembre 2020									
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial Período actual 01/01/2020	10.000	-	-	-	-	-	(3.481.813)	(3.471.813)	-	(3.471.813)
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	6.253	6.253	-	6.253
Saldo final Período Actual 31/12/2020	10.000	-	-	-	-	-	(3.475.560)	(3.465.560)	-	(3.465.560)

Al 31 de diciembre 2019										
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial Período actual 01/01/2019	10.000	-	-	-	-	-	(3.291.613)	(3.281.613)	-	(3.281.613)
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	(190.200)	(190.200)	-	(190.200)
Saldo final Período Actual 31/12/2019	10.000	-	-	-	-	-	(3.481.813)	(3.471.813)	-	(3.471.813)

Estados Financieros Resumidos Filiales

Consorcio Constructor Puente Santa Elvira S.A.

Estado de Situación Financiera Clasificado	Al 31 de diciembre de	
	2020	2019
	M\$	M\$
Activos		
Total Activos Corrientes	1.546.807	1.698.216
Total Activos No Corrientes	119.673	116.778
Total de Activos	1.666.480	1.814.994
Patrimonio Neto y Pasivos		
Pasivos		
Total Pasivos Corrientes	1.937.246	2.088.655
Total Pasivos no Corrientes	17.596	14.701
Total de Pasivos	1.954.842	2.103.356
Patrimonio Neto		
Patrimonio Neto Atribuible a los Propietarios de la Controladora	(288.362)	(288.362)
Participaciones no controladoras	-	-
Total Patrimonio	(288.362)	(288.362)
Total de patrimonio y pasivos	1.666.480	1.814.994

Estado de Resultados	Acumulado entre	
	01-01-20 31-12-20	01-01-19 31-12-19
	M\$	M\$
Ganancia (pérdida)		
Ganancia Bruta	-	-35.071
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	-	(31.940)
Impuestos a las ganancias	-	-
Ganancia (pérdida)	-	(31.940)
Ganancia (pérdida) atribuible a		
Los propietarios de la controladora	-	(31.940)
Participaciones no controladoras	-	-
Ganancia (pérdida)	-	(31.940)

Estado de Flujo de Efectivo Directo	Acumulado entre	
	01-01-20 31-12-20	01-01-19 31-12-19
	M\$	M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	4.868	(91.358)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	-	-
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	-	-
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	4.868	(91.358)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	120.360	211.718
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	125.228	120.360

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

	Al 31 de diciembre 2020									
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial Período actual 01/01/2020	10.000	-	-	-	-	-	(298.362)	(288.362)	-	(288.362)
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo final Período Actual 31/12/2020	10.000	-	-	-	-	-	(298.362)	(288.362)	-	(288.362)

	Al 31 de diciembre 2019									
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial Período actual 01/01/2019	10.000	-	-	-	-	-	(266.423)	(256.423)	-	(256.423)
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	(31.940)	(31.940)	-	(31.940)
Saldo final Período Actual 31/12/2019	10.000	-	-	-	-	-	(298.363)	(288.363)	-	(288.363)

Estados Financieros Resumidos Filiales

Piques y Túneles S.A.

Estado de Situación Financiera Clasificado	Al 31 de diciembre de	
	2020	2019
	M\$	M\$
Activos		
Total Activos Corrientes	1.325.406	3.869.794
Total Activos No Corrientes	708.596	728.704
Total de Activos	2.034.002	4.598.498
Patrimonio Neto y Pasivos		
Pasivos		
Total Pasivos Corrientes	1.231.828	3.511.258
Total Pasivos no Corrientes	725.237	713.952
Total de Pasivos	1.957.065	4.225.210
Patrimonio Neto		
Patrimonio Neto Atribuible a los Propietarios de la Controladora	76.937	373.288
Participaciones no Controladoras	-	-
Total Patrimonio	76.937	373.288
Total de Patrimonio y Pasivos	2.034.002	4.598.498

Estado de Resultados	Acumulado entre	
	01-01-20 31-12-20	01-01-19 31-12-19
	M\$	M\$
Ganancia (Pérdida)		
Ganancia Bruta	1.250.377	945.808
Ganancia (pérdida), antes de Impuestos	1.106.632	463.661
Impuestos a las Ganancias	(299.695)	(100.373)
Ganancia (pérdida)	806.937	363.288
Ganancia (pérdida) Atribuible a		
Los propietarios de la Controladora	806.937	363.288
Participaciones no Controladoras	-	-
Ganancia (Pérdida)	806.937	363.288

Estado de Flujo de Efectivo Directo	Acumulado entre	
	01-01-20 31-12-20	01-01-19 31-12-19
	M\$	M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(1.012.241)	(1.796.333)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(97.776)	101.043
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(1.106.384)	(1.765.504)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(2.216.401)	(3.460.794)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	2.331.509	5.792.303
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	115.108	2.331.509

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto										
	Al 31 de diciembre 2020									
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial Período actual 01/01/2020	10.000	-	-	-	-	-	363.288	373.288	-	373.288
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	(296.351)	(296.351)	-	(296.351)
Saldo final Período Actual 31/12/2020	10.000	-	-	-	-	-	66.937	76.937	-	76.937

Al 31 de diciembre 2019										
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial Período actual 01/01/2019	10.000	-	-	-	-	-	1.309.785	1.319.784	-	1.319.784
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	(946.496)	(946.496)	-	(946.496)
Saldo final Período Actual 31/12/2019	10.000	-	-	-	-	-	363.288	373.288	-	373.288

Estados Financieros Resumidos Filiales

Consorcio Besalco Arauco S.A.

Estado de Situación Financiera Clasificado	Al 31 de diciembre de	
	2020	2019
	M\$	M\$
Activos		
Total Activos Corrientes	360.357	2.147.399
Total Activos No Corrientes	792.521	639.707
Total de Activos	1.152.878	2.787.106
Patrimonio Neto y Pasivos		
Pasivos		
Total Pasivos Corrientes	2.266.488	3.626.535
Total Pasivos no Corrientes	253.670	94.875
Total de Pasivos	2.520.158	3.721.410
Patrimonio Neto		
Patrimonio Neto Atribuible a los Propietarios de la Controladora	(1.367.280)	(934.304)
Participaciones no Controladoras	-	-
Total Patrimonio	(1.367.280)	(934.304)
Total de Patrimonio y Pasivos	1.152.878	2.787.106

Estado de Resultados	Acumulado entre	
	01-01-20 31-12-20	01-01-19 31-12-19
	M\$	M\$
Ganancia (Pérdida)		
Ganancia Bruta	(428.265)	(1.294.121)
Ganancia (pérdida), antes de Impuestos	(432.977)	(1.509.192)
Impuestos a las Ganancias	-	411.257
Ganancia (pérdida)	(432.977)	(1.097.935)
Ganancia (pérdida) Atribuible a		
Los propietarios de la Controladora	(432.977)	(1.097.935)
Participaciones no Controladoras	-	-
Ganancia (Pérdida)	(432.977)	(1.097.935)

Estado de Flujo de Efectivo Directo	Acumulado entre	
	01-01-20 31-12-20	01-01-19 31-12-19
	M\$	M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	82.928	(7.972.905)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	68.212	2.185.000
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(383.721)	5.644.982
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(232.581)	(142.107)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	251.467	393.574
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	18.886	251.467

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto										
	Al 31 de diciembre 2020									
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial Período actual 01/01/2020	10.000	-	-	-	-	-	-944.303	(934.303)	-	(934.303)
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	(432.977)	(432.977)	-	(432.977)
Saldo final Período Actual 31/12/2020	10.000	-	-	-	-	-	(1.377.280)	(1.367.280)	-	(1.367.280)

Al 31 de diciembre 2019										
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial Período actual 01/01/2019	10.000	-	-	-	-	-	153.631	163.631	-	163.631
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	(1.097.935)	(1.097.935)	-	(1.097.935)
Saldo final Período Actual 31/12/2019	10.000	-	-	-	-	-	(944.304)	(934.304)	-	(934.304)

Estados Financieros Resumidos Filiales

Consorcio Laguna Verde S.A.

Estado de Situación Financiera Clasificado	Al 31 de diciembre de	
	2020	2019
	M\$	M\$
Activos		
Total Activos Corrientes	281.341	290.970
Total Activos No Corrientes	1.071.762	1.318.008
Total de Activos	1.353.103	1.608.978
Patrimonio Neto y Pasivos		
Pasivos		
Total Pasivos Corrientes	3.838.970	4.251.332
Total Pasivos no Corrientes	164.790	197.742
Total de Pasivos	4.003.760	4.449.074
Patrimonio Neto		
Patrimonio Neto Atribuible a los Propietarios de la Controladora	(2.650.657)	(2.840.096)
Participaciones no Controladoras	-	-
Total Patrimonio	(2.650.657)	(2.840.096)
Total de Patrimonio y Pasivos	1.353.103	1.608.978

Estado de Resultados	Acumulado entre	
	01-01-20 31-12-20	01-01-19 31-12-19
	M\$	M\$
Ganancia (Pérdida)		
Ganancia Bruta	16.603	(3.112.918)
Ganancia (pérdida), antes de Impuestos	189.439	(3.240.391)
Impuestos a las Ganancias		753.074
Ganancia (pérdida)	189.439	(2.487.317)
Ganancia (pérdida) Atribuible a		
Los propietarios de la Controladora	189.439	(2.487.317)
Participaciones no Controladoras	-	-
Ganancia (Pérdida)	189.439	(2.487.317)

Estado de Flujo de Efectivo Directo	Acumulado entre	
	01-01-20 31-12-20	01-01-19 31-12-19
	M\$	M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(171.324)	(1.795.420)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	349.100	(8.048)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	0	1.609.779
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	177.776	(193.689)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	41.587	235.276
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	219.363	41.587

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto										
	Al 31 de diciembre 2020									
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial Período actual 01/01/2020	10.000	-	-	-	-	-	(2.850.096)	(2.840.096)	-	(2.840.096)
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	189.439	189.439	-	189.439
Saldo final Período Actual 31/12/2020	10.000	-	-	-	-	-	(2.660.657)	(2.650.657)	-	(2.650.657)

Al 31 de diciembre 2019										
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial Período actual 01/01/2019	10.000	-	-	-	-	-	(362.779)	(352.779)	-	(352.779)
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	(2.487.317)	(2.487.317)	-	(2.487.317)
Saldo final Período Actual 31/12/2019	10.000	-	-	-	-	-	(2.850.096)	(2.840.096)	-	(2.840.096)

Estados Financieros Resumidos Filiales

Consorcio Constructor Hospital de Quellón S.A.

Estado de Situación Financiera Clasificado	Al 31 de diciembre de	
	2020	2019
	M\$	M\$
Activos		
Total Activos Corrientes	11.757.243	10.608.075
Total Activos No Corrientes	208.592	185.131
Total de Activos	11.965.835	10.793.206
Patrimonio Neto y Pasivos		
Pasivos		
Total Pasivos Corrientes	10.876.160	9.765.224
Total Pasivos no Corrientes	425.634	370.292
Total de Pasivos	11.301.794	10.135.516
Patrimonio Neto		
Patrimonio Neto Atribuible a los Propietarios de la Controladora	664.041	657.690
Participaciones no Controladoras	-	-
Total Patrimonio	664.041	657.690
Total de Patrimonio y Pasivos	11.965.835	10.793.206

Estado de Resultados	Acumulado entre	
	01-01-20 31-12-20	01-01-19 31-12-19
	M\$	M\$
Ganancia (Pérdida)		
Ganancia Bruta	384.675	1.112.202
Ganancia (pérdida), antes de Impuestos	6.551	588.789
Impuestos a las Ganancias	(200)	(157.163)
Ganancia (pérdida)	6.351	431.626
Ganancia (pérdida) Atribuible a		
Los propietarios de la Controladora	6.351	431.626
Participaciones no Controladoras	-	-
Ganancia (Pérdida)	6.351	431.626

Estado de Flujo de Efectivo Directo	Acumulado entre	
	01-01-20 31-12-20	01-01-19 31-12-19
	M\$	M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	3.053.847	(2.644.064)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	188.412	(42.163)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(794.052)	2.534.862
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	2.448.207	(151.365)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		1.466.385
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	1.315.020	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	3.763.227	1.315.020

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto										
	Al 31 de diciembre 2020									
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial Período actual 01/01/2020	10.000	-	-	-	-	-	740.289	750.289	-	750.289
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	-86.248	(86.248)	-	-86.248
Saldo final Período Actual 31/12/2020	10.000	-	-	-	-	-	654.041	664.041	-	664.041

Al 31 de diciembre 2019										
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial Período actual 05/02/2019	10.000	-	-	-	-	-	216.065	226.065	-	226.065
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	431.625	431.625	-	431.625
Saldo final Período Actual 31/12/2019	10.000	-	-	-	-	-	647.690	657.690	-	657.690

Informacion General Filiales y Subsidiarias Besalco S.A.

(1) Director de Besalco S.A.
(2) Gerente General de Besalco S.A.
(3) Ejecutivo de Besalco S.A.

Razón Social y Naturaleza Jurídica		Besalco Concesiones S.A.
Objeto Social	Ejecución de obras de infraestructura, tales como obras viales, portuarias, aeroportuarias, de aguas y servicios sanitarios o cualquiera otra, que se encomiende bajo la modalidad o sistema de concesiones o bajo cualquier otra figura jurídica distinta a la concesión, siempre que en la forma de ejecución de tales obras se reúna copulativamente la construcción, mantenimiento y explotación de las mismas	
Datos Generales	RUT: 96.980.720-3	
Participación de Besalco S.A.	99,9999875% Directa / 0,0000125% Indirecta	
Capital	M\$ 28.884.242	
Porcentaje del Activo en la Matriz	1,18%	
Gerente General	Alfredo Luis Carvajal Molinare	
Directorio	Paulo Bezanilla Saavedra (2) - Raúl Bezanilla Saavedra (1) - Rafael Lira Salinas (3)- Patricio Lahsen Maiza - Víctor Bezanilla Zañartu (3)	
Relación Comercial	Prestación de servicios	

Razón Social y Naturaleza Jurídica		Besalco Inmobiliaria S.A.
Objeto Social	Construcción de viviendas y en general, ejecución de trabajos, obras o servicios vinculados directa o indirecta a la construcción de inmuebles sea por cuenta propia o ajena. Inversión en bienes raíces, inmuebles, acciones y cualquier tipo de valores como asimismo la administración de éstos.	
Datos Generales	RUT: 84.056.200-K	
Participación de Besalco S.A.	99,999935093107% Directa	
Capital	M\$ 30.106.908	
Porcentaje del Activo en la Matriz	10,49%	
Gerente General	Eduardo Nestler Gebauer	
Directorio	Paulo Bezanilla Saavedra (2) - Raúl Bezanilla Saavedra (1) - Cristian Hartwig Bisquertt - Rodrigo Bezanilla Lafrentz - María Isabel Bezanilla Saavedra	
Relación Comercial	Prestación de servicios	

Razón Social y Naturaleza Jurídica		Besalco Maquinarias S.A.
Objeto Social	Uno) Dedicarse a la actividad de la minería en general, pudiendo celebrar toda clase de actos y contratos y realizar toda clase de labores de exploración, ejecución de proyectos y operación de los mismos; adquirir y explotar a cualquier título equipos y maquinarias para la minería, para la construcción y transporte; Dos) Dedicarse a la actividad de la construcción en general, pudiendo celebrar toda clase de actos y contratos, ejecutar toda clase de obras y trabajos, prestar servicios y arrendar y subarrendar todo tipo de maquinarias, equipos y vehículos; Tres) Transporte de Carga por carretera; Cuatro) Servicios con maquinarias y equipos a la actividad forestal; y Cinco) La importación, exportación, comercialización, distribución y explotación en cualquier forma de toda clase de máquinas, equipos, vehículos, sus partes, accesorios, repuestos, productos de abastecimiento industrial, material o elementos de construcción o cualquier otro producto relacionado con los anteriores y, en general, cualquier mercadería susceptible de industrializarse o comercializarse; la prestación de servicios de instalación, mantención, reparación y cualquier otro que se vincule en cualquier forma con los bienes indicados precedentemente; la representación de cualquier persona jurídica o natural, sea ésta chilena o extranjera respecto de los bienes indicados precedentemente	
Datos Generales	RUT: 79.633.220-4	
Participación de Besalco S.A.	99,9999957284% Directa / 0,0000042716% Indirecta	
Capital	M\$ 36.594.568	
Porcentaje del Activo en la Matriz	16,63%	
Gerente General	Andrés Salinas Debesa	
Directorio	Raúl Bezanilla Saavedra (1) - Rodrigo Bezanilla Saavedra (3) - Víctor Bezanilla Zañartu - Paulo Bezanilla Saavedra (2) - Pablo Campino Edwards	
Relación Comercial	Prestación de servicios	

Razón Social y Naturaleza Jurídica		Besco S.A.C. (Perú)
Objeto Social	La actividad principal consiste en la construcción de edificios. Adicionalmente como actividad secundaria se dedica a la construcción de proyectos de servicio público y actividades de arquitectura e ingeniería y actividades conexas de consultoría técnica, así como también a la venta de unidades inmobiliarias de forma directa	
Datos Generales	R.U.C.: 20416162299	
Participación de Besalco S.A.	91,28% Directa / 0,92% Indirecta	
Capital	M\$ 8.174.094	
Porcentaje del Activo en la Matriz	8,11%	
Gerente General	Javier Salazar Flores	
Directorio	José Amézaga Arellano - Paulo Bezanilla Saavedra (2) - Carlos Pareja Ríos	
Relación Comercial	Regalías de uso de signos distintivos y respaldo financiero	

Información General Filiales y Subsidiarias Besalco S.A.

(1) Director de Besalco S.A.
(2) Gerente General de Besalco S.A.
(3) Ejecutivo de Besalco S.A.

Razón Social y Naturaleza Jurídica		Besalco MD Montajes S.A.
Objeto Social		Estudio, elaboración y ejecución de proyectos de montaje industrial
Datos Generales		RUT: 99.564.360-K
Participación de Besalco S.A.		60% Directa
Capital		M\$ 4.225.439
Porcentaje del Activo en la Matriz		1,48%
Gerente General		Enrique García López
Directorio		Raúl Bezanilla Saavedra (1) - Paulo Bezanilla Saavedra (2) - Hernán Marambio Pérez - Carlos Veloso Alvarez
Relación Comercial		No hay

Razón Social y Naturaleza Jurídica		Besalco Energía Renovable S.A.
Objeto Social		A) Estudiar, evaluar, construir, desarrollar, operar y explotar centrales de generación eléctrica, hidroeléctricas, eólicas, a carbón, diésel o de otra naturaleza, subestaciones, líneas de transmisión y otros sistemas eléctricos de su propiedad o de terceros y realizar todas las construcciones y obras civiles necesarias al efecto. B) La generación, transporte, distribución, suministro y venta de energía eléctrica; y la prestación de servicios de operación, mantención y reparación de sistemas eléctricos; C) comercializar la potencia y energía, incluido el atributo de energía renovable no convencional, de sus instalaciones propias o de terceros, comercializar la capacidad de transporte de líneas y la capacidad de transformación de las subestaciones y equipos asociados; D) obtener, transferir, comprar, arrendar, gravar, adquirir, gozar y en general explotar en cualquier forma las concesiones a que se refiere la Ley General de Servicios Eléctricos, las concesiones de obras públicas, derechos de aprovechamiento de aguas de cualquier naturaleza y concesiones de explotación y explotación mieras; constituir sociedades de cualquier naturaleza cuyos objetos estén relacionados
Datos Generales		RUT: 76.249.099-4
Participación de Besalco S.A.		99,99999% Directa / 0,00001% Indirecta
Capital		M\$ 28.000.000
Porcentaje del Activo en la Matriz		6,24%
Gerente General		José Ignacioa Lois Rivas
Directorio		Raúl Bezanilla Saavedra (1) - Paulo Bezanilla Saavedra (2) - Rodrigo Bezanilla Lafrentz - Rafael Lira Salinas (3) - Ignacio Bezanilla Zañartu
Relación Comercial		Prestación de servicios

Razón Social y Naturaleza Jurídica		Besalco Transmisión SpA
Objeto Social		Operar y explotar subestaciones eléctricas, líneas de transmisión y otros sistemas eléctricos de su propiedad o de terceros y realizar todas las construcciones y obras civiles necesarias al efecto. Transportar y distribuir energía eléctrica, prestar servicios de operación, mantención y reparación de sistemas eléctricos, comercializar la capacidad de transporte de líneas y transformación de subestaciones y equipos asociados a instalaciones propias o de terceros, obtener, transferir, comprar, arrendar, gozar y en general explotar en cualquier forma las concesiones de obras públicas y concesiones de exploración y explotación mineras, desarrollar actividades de transmisión o transporte de energía eléctrica, conforme al artículo 99 de la Ley General de Servicios Eléctricos.
Datos Generales		RUT: 76.975.911-5
Participación de Besalco S.A.		100,00% Directa
Capital		M\$ 10.573
Porcentaje del Activo en la Matriz		0,00%
Gerente General		Paulo Bezanilla Saavedra (2)
Directorio		Victor Bezanilla Saavedra (1) - Paulo Bezanilla Saavedra (2) - Florencio Correa Bezanilla (1)
Relación Comercial		No hay

Razón Social y Naturaleza Jurídica		Besalco S.A. - Sucursal Perú
Objeto Social		Ejecución de trabajos, obras y servicios vinculados, directa o indirectamente, a la construcción, movimiento de tierras y cualquier clase de obras de ingeniería civil así como el montaje industrial.
Datos Generales		R.U.C.: 20601812712
Participación de Besalco S.A.		100,00% Directa
Capital		M\$ 0
Porcentaje del Activo en la Matriz		0,09%
Gerente General		Javier Ramón Salazar Flores
Directorio		No hay
Relación Comercial		No hay

Información General Filiales y Subsidiarias Besalco S.A.

(1) Director de Besalco S.A.
(2) Gerente General de Besalco S.A.
(3) Ejecutivo de Besalco S.A.

Razón Social y Naturaleza Jurídica		Kipreos Ingenieros S.A.
Objeto Social	Realización de instalaciones, proyectos de prestación de servicios en materia eléctrica y otros relacionados	
Datos Generales	RUT: 77.431.100-9	
Participación de Besalco S.A.	68,00%	
Capital	M\$ 3.069.996	
Porcentaje del Activo en la Matriz	0,85%	
Gerente General	José de la Fuente	
Directorio	Rául Bezanilla Saavedra (1) - Paulo Bezanilla Saavedra (2) - Arturo Arrigorriaga González (3) - Mónica De La Fuente Wylie - José De La Fuente Morales	
Relación Comercial	No hay	

Razón Social y Naturaleza Jurídica		Servicios Aéreos Kipreos S.A.
Objeto Social	Servicio de transporte y trabajos aéreos	
Datos Generales	RUT: 77.796.890-4	
Participación de Besalco S.A.	68,00%	
Capital	M\$ 4.776.354	
Porcentaje del Activo en la Matriz	1,09%	
Gerente General	José de la Fuente	
Directorio	Rául Bezanilla Saavedra (1) - Paulo Bezanilla Saavedra (2) - Arturo Arrigorriaga González (3) - Mónica De La Fuente Wylie - José De La Fuente Morales	
Relación Comercial	No hay	

Razón Social y Naturaleza Jurídica		Besalco Construcciones S.A.
Objeto Social	Ejecución de toda clase de obras civiles de construcción, de ingeniería y de arquitectura, instalaciones y líneas	
Datos Generales	RUT: 96.727.830-0	
Participación de Besalco S.A.	99,99999% Directa / 0,00001% Indirecta	
Capital	M\$ 30.212.818	
Porcentaje del Activo en la Matriz	5,45%	
Gerente General	Guillermo García Cano	
Directorio	Raúl Bezanilla Saavedra (1) - Paulo Bezanilla Saavedra (2) - Arturo Arrigorriaga González (3) - Florencio Correa Bezanilla (1) - Rafael Lira Salinas (3)	
Relación Comercial	Subcontrato obras	

Razón Social y Naturaleza Jurídica		Consorcio Constructor Embalse El Bato Ltda.
Objeto Social	Construcción de obras civiles, tales como muro de presa, pantalla de hormigón, pared moldeada, coronamiento, canal de diseño, túnel de desviación y otras obras de similar naturaleza relativas al proyecto "Construcción Embalse El Bato, IV Región de Coquimbo"	
Datos Generales	RUT: 76.873.500-K	
Participación de Besalco S.A.	50,01% Directa	
Capital	M\$ 20.000	
Porcentaje del Activo en la Matriz	0,00%	
Gerente General	Alejandro Martino Audisio	
Directorio	Corresponde a los socios en conjunto	
Relación Comercial	No hay	

Información General Filiales y Subsidiarias Besalco S.A.

(1) Director de Besalco S.A.
(2) Gerente General de Besalco S.A.
(3) Ejecutivo de Besalco S.A.

Razón Social y Naturaleza Jurídica		Consorcio Hospital de Puerto Montt S.A.
Objeto Social	Ejecución de todas las obras comprendidas en la licitación pública convocada por el Servicio de Salud del Reloncaví, identificada con el contrato “Construcción del nuevo Hospital de Puerto Montt”, sus modificaciones y ampliaciones	
Datos Generales	RUT: 76.079.598-4	
Participación de Besalco S.A.	50,01% Directa	
Capital	M\$ 20.000	
Porcentaje del Activo en la Matriz	-0,36%	
Gerente General	Rafael Mery Pinto	
Directorio	Paulo Bezanilla Saavedra (2) - Guillermo García Cano - Robert Sommerhoff Hyde - Ramón Yávar Bascuñán	
Relación Comercial	No Hay	

Razón Social y Naturaleza Jurídica		Muelle Melbourne & Clark S.A.
Objeto Social	La ejecución de todas las obras, provisión de servicios y materiales, que digan relación con la licitación pública llamada por el Ministerio de Obras Públicas denominada "Restauración Muelle Salitrero Melbourne & Clark"	
Datos Generales	RUT: 76.306.575-8	
Participación de Besalco S.A.	50,00% Directa	
Capital	M\$ 10.000	
Porcentaje del Activo en la Matriz	0,01%	
Gerente General	Pablo Berthet	
Directorio	Guillermo García Cano - Rodrigo Pérez Ahumada - Ramón Astor Catalán - Pablo Berthet	
Relación Comercial	No hay	

Razón Social y Naturaleza Jurídica		Consorcio Viaducto Chamiza S.A.
Objeto Social	La ejecución de todas las obras comprendidas en la licitación que convocó la Dirección General de Obras Públicas para el proyecto denominado "Construcción Conexión Vial Ruta Cinco / Puerto Montt / Ruta Siete / Chamiza /, sector Volcán Puntitago - Conexión Ruta Siete, Región de Los Lagos"	
Datos Generales	RUT: 76.306.588-K	
Participación de Besalco S.A.	67,00% Directa	
Capital	M\$ 10.000	
Porcentaje del Activo en la Matriz	-0,70%	
Gerente General	Marcos Ruz González	
Directorio	Julio Espinoza Lolas - Marcos Ruz González - Leonardo Daneri Jones	
Relación Comercial	No hay	

Razón Social y Naturaleza Jurídica		Consorcio Constructor Puente Santa Elvira S.A.
Objeto Social	La ejecución de todas las obras, provisión de servicios y materiales, que digan relación con la licitación pública denominada "Construcción Circunvalación Valdivia y Puente Santa Elvira"	
Datos Generales	RUT: 76.327.939-1	
Participación de Besalco S.A.	50,01% Directa	
Capital	M\$ 10.000	
Porcentaje del Activo en la Matriz	-0,04%	
Gerente General	Pablo Berthet	
Directorio	Guillermo García Cano - Pablo Ruiz Parrilla - Marcos Ruz González	
Relación Comercial	No hay	

Información General Filiales y Subsidiarias Besalco S.A.

(1) Director de Besalco S.A.
(2) Gerente General de Besalco S.A.
(3) Ejecutivo de Besalco S.A.

Razón Social y Naturaleza Jurídica		Piques y Túneles S.A.
Objeto Social	La ejecución de todas las obras, provisión de servicios y materiales, que digan relación con la construcción de piques, túneles y estaciones de Metro S.A.	
Datos Generales	RUT: 76.362.176-6	
Participación de Besalco S.A.	50,01% Directa	
Capital	M\$ 10.000	
Porcentaje del Activo en la Matriz	0,01%	
Gerente General	Francisco López Hornos	
Directorio	Guillermo García Cano - Ramón Astor Catalán - Rodrigo Pérez Ahumada - Pablo Berthet	
Relación Comercial	No hay	

Razón Social y Naturaleza Jurídica		Consorcio Besalco Arauco S.A.
Objeto Social	Ejecución, provisión de servicios y materiales, que digan relación con la obra denominada "Construcción de Edificio Tribunales de Familia, Civiles y Laboral de Rancagua (Centro Judicial)", en general la ejecución de todo tipo de obras de infraestructuras tales como Obras Viales, portuarios, aeroportuarias, embalses de edificación, túneles, trabajos subterráneos, movimiento de tierra o cualquier otra que se encomienden, como también el desarrollo de proyectos de ingeniería, fabricación y montajes de estructuras	
Datos Generales	RUT: 76.618.511-8	
Participación de Besalco S.A.	50,01% Directa	
Capital	M\$ 10.000	
Porcentaje del Activo en la Matriz	-0,21%	
Gerente General	Ignacio Zañartu Stambuk	
Directorio	Guillermo García Cano - Juan Mery Pinto - Héctor Zañartu Velasco - Rodrigo Zañartu Velasco	
Relación Comercial	No hay	

Razón Social y Naturaleza Jurídica		Consorcio Laguna Verde S.A.
Objeto Social	La ejecución de todas las obras, provisión de servicios y materiales, que digan relación con la obra denominada "Laguna Verde"	
Datos Generales	RUT: 76.818.074-1	
Participación de Besalco S.A.	67,00% Directa	
Capital	M\$ 10.000	
Porcentaje del Activo en la Matriz	-0,54%	
Gerente General	Roberto Fernandez Versin	
Directorio	Guillermo García Cano - Ignacio Hierro Honores - Leonardo Daneri Jones	
Relación Comercial	No hay	

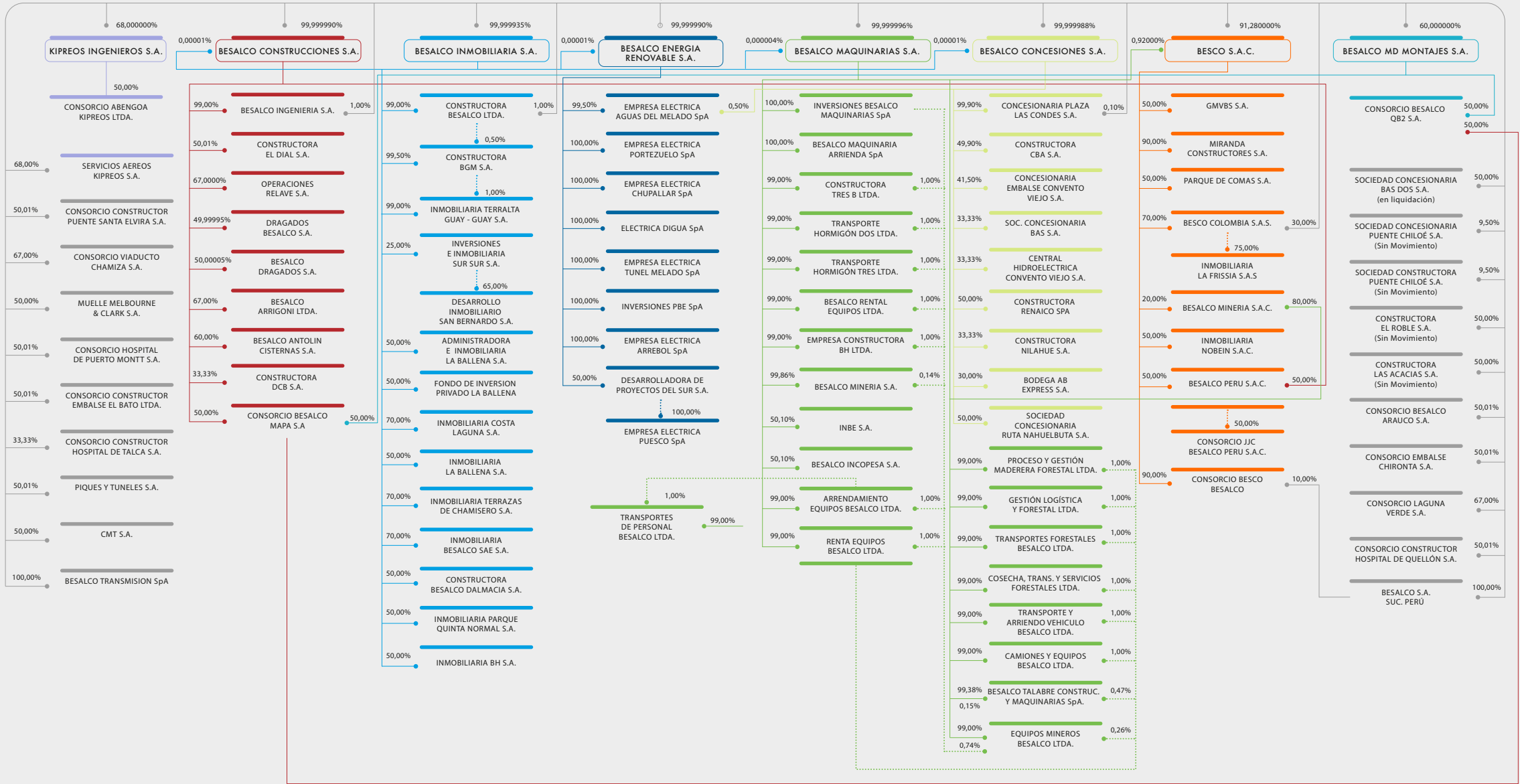
Razón Social y Naturaleza Jurídica		Consorcio Constructor Hospital de Quellón S.A.
Objeto Social	La ejecución de todas las obras, provisión de servicios y materiales, que digan relación con la obra denominada "Hospital de Quellón"	
Datos Generales	RUT: 76.840.089-K	
Participación de Besalco S.A.	50,01%	
Capital	M\$ 10.000	
Porcentaje del Activo en la Matriz	0,06%	
Gerente General	Pablo Nilo	
Directorio	Ramón Astor Catalán - Guillermo García Cano - Juan Añibarro Gómez	
Relación Comercial	No hay	



Esquema de Propiedad



BESALCO S.A.



Introducción	76
Responsabilidad Social Empresarial	77
- Relación con Nuestros Trabajadores	77
- Relación con la Comunidad	84
- Desarrollo Sostenible	85
Estadísticas	87



Responsabilidad Social Empresarial



Introducción

Besalco, consciente de la relevancia y el impacto de sus operaciones en la comunidad y nuestro entorno ha venido incorporando en todas sus filiales, una serie de prácticas y mejoras operacionales, que nos permitan ser un actor reconocido por su positivo impacto en el medio en el que nos desenvolvemos, impulsando con ello las exigencias y desafíos de un mundo dinámico que pretende establecer una clara coexistencia entre las necesidades de la industria, de las personas y la protección y conservación de nuestro planeta. Por y para ello Besalco se ha incorporado a esta evolución cultural en la industria, convencida de los beneficios mutuos que genera, conforme a las exigencias de una sociedad y entorno cada vez más exigente.





Responsabilidad Social Empresarial

En Besalco, nuestro compromiso social y con el medio ambiente se manifiesta a través de diversas acciones que año a año promueven valores y contribuyen con el desarrollo de una sociedad más humana y consciente, que fomente la sustentabilidad y protección del medioambiente.

La sostenibilidad en Besalco es pilar fundamental de nuestra estrategia de negocios, que gira en torno a seis ejes principales:

1. **Nuestros colaboradores**, que hacen posible la marcha de la empresa.
2. **Nuestros clientes**, que es a quienes debemos nuestros principales esfuerzos, para cumplir en todos los aspectos, construyendo con ellos relaciones de largo plazo.
3. **Nuestros proveedores**, que deben recibir un trato justo y equitativo.
4. **Entorno normativo**, que incluye a las autoridades relacionadas con el cumplimiento estricto de todas las normativas legales y reglamentarias.
5. **La comunidad**, manteniendo siempre una

relación armónica y productiva con las diversas comunidades en las áreas de influencia de los proyectos en que participamos.

6. **Y por supuesto**, todo esto, enmarcado en un clima de seguridad y protección de la salud de nuestro personal, de los trabajadores de los subcontratistas y del medio ambiente.

En ese sentido, hemos desarrollado diversas actividades que representan un importante aporte y reflejan nuestros valores y creencias en la ejecución de nuestro negocio, siendo algunas de las más destacadas en cada ámbito las siguientes:

Relación con Nuestros Trabajadores

La principal preocupación de la empresa por sus trabajadores es velar por la seguridad en el trabajo que realizan y la prevención de enfermedades profesionales. Respecto a este punto, se cumple con todos los protocolos gubernamentales dispuestos por la Superintendencia de Seguridad Social (SUSESO), y se busca que la prevención y disminución de riesgos sea parte de la cultura

de trabajo de la empresa en todos los niveles de la organización. Entre los principales planes de prevención, podemos mencionar:

- Planesi: protección contra la Sílice, que busca erradicar la Silicosis como enfermedad profesional al año 2030 en Chile.
- Programa protección radiación ultravioleta.
- Prexor: Protocolo de Exposición al Ocupacional al Ruido, para contribuir a disminuir la incidencia de hipoacusia de origen ocupacional.
- Temert: Programa que busca Identificar y evaluar adecuadamente el riesgo de trastornos musculoesqueléticos-EESS asociados a la actividad laboral, para disminuir incidencia y prevalencia.
- Manejo manual de carga, etc.

De este modo se previene significativamente la ocurrencia de enfermedades y accidentes profesionales.



Responsabilidad Social Empresarial



En una de nuestras filiales

4.615.899

Horas hombre trabajadas
sin accidentes.

Estadísticas Seguridad

AÑO 2019		
Indices Seguridad	Índice Frecuencia	Índice Gravedad
Besalco Consolidado	1,68	53,58
Est. Mutual Seguridad Construcción	14,80	353,06
Est. Mutual Seguridad Minería	3,68	153,23
Est. Mutual Seguridad Contratistas Generales	6,48	218,13

Índice Frecuencia: (n° acc. CTP/HH Exposición) x1.000.000
Índice Gravedad: (Días Perdidos/HH Exposición) x1.000.000
Fuente Mutual de Seguridad CChC y elaboración propia

AÑO 2020		
Indices Seguridad	Índice Frecuencia	Índice Gravedad
Besalco Consolidado	1,31	44,95
Est. Mutual Seguridad Construcción	12,33	291,82
Est. Mutual Seguridad Minería	3,60	117,24
Est. Mutual Seguridad Contratistas Generales	5,29	150,29

Índice Frecuencia: (n° acc. CTP/HH Exposición) x1.000.000
Índice Gravedad: (Días Perdidos/HH Exposición) x1.000.000
Fuente Mutual de Seguridad CChC y elaboración propia



Responsabilidad Social Empresarial



En el ámbito psicosocial, se mantienen diálogos periódicos con los trabajadores a través de Programas de Liderazgo en Terreno que ejecutan supervisores, administradores, subgerentes, gerentes de operaciones, gerente general y personal ejecutivo del cliente. En estas instancias se tiene la posibilidad de dialogar con los trabajadores e informarse en terreno de la situación de estos, para así disponer de las correcciones que se estimen convenientes, medidas, que se resumen y ejecutan por medio de un plan de acción específico.

Con relación a la ley N°21.015, que dispone la inclusión de personas con algún grado de discapacidad, esta se ha cumplido, con no pocas dificultades en muchas faenas, dada por la poca compatibilidad de muchos de los trabajos que desarrollamos en terreno, y los distintos grados de discapacidad.

Anualmente se realizan cuestionarios a los jefes de personal que nos permiten identificar las necesidades de capacitación de nuestros trabajadores, elaborándose así un Plan de Capacitación anual con el correspondiente presupuesto.

En Besalco tenemos el compromiso de fomentar y apoyar a todos nuestros trabajadores, con el objetivo de mejorar su calidad de vida, mediante un servicio de bienestar preocupado constantemente en actualizar y gestionar beneficios y actividades para cada uno de ellos. Considerando que el 2020 ha sido un año complejo por la crisis mundial de la pandemia, es que hemos tenido que adaptarnos y gestionar acciones concretas enfocadas en la salud integral, formación y atención social:

- Con trabajadores activos, en modalidad teletrabajo y/o presencial, nos ocupamos en facilitar una

atención médica a quienes presenten síntomas o sospecha de contagio, haciendo el debido seguimiento del resultado y en caso de ser positivo, mantener un contacto permanente con el trabajador, para conocer la evolución de su estado de salud y entregar apoyo en lo que necesite.

- En cuanto a los trabajadores suspendidos, mantener el contacto, transmitiendo tranquilidad y otorgando los beneficios que corresponden.
- Respecto a los trabajadores Cesantes, contactarlos al momento de su desvinculación para orientar e informar sobre los beneficios disponibles para su situación.



Responsabilidad Social Empresarial

Beneficios asociados a la contingencia Covid-19

- Comunicar sobre los programas gratuitos de la Corporación de Salud Laboral CChC, en Urgencia Dental y Oftalmológica.
- Difundir línea telefónica de contención emocional para la entrega de orientación psicológica gratuita para aquellos trabajadores que lo requieran.
- Implementar en Obras, el Protocolo Sanitario Covid-19 de la CChC. Compromiso de los Líderes de nuestra organización con la vida, salud y seguridad de nuestros trabajadores.
- Informar sobre la atención social a través la Fundación Social CChC, para recibir toda la orientación e información general de apoyos existentes en Pandemia.
- Promocionar la página web www.cajadeherramientas.cl, portal trabajador, para informarse de los beneficios disponibles para trabajadores del rubro Construcción.
- Difundir programas de capacitación, cursos en línea de oficios básicos en construcción para trabajadores.
- Capacitaciones a líderes entregando herramientas de contención para sus equipos.
- Capacitaciones transversales a todos los trabajadores de oficinas respecto a la contingencia mundial: Gestión de emociones, comunicación efectiva, gestión del cambio, administrando mis recursos y empoderamiento en tiempos de crisis.





Responsabilidad Social Empresarial



Beneficios y Actividades

Operativos Oftalmológicos: Atención médica para el trabajador, que considera “Screening visual”, atención de especialista y entrega de lentes ópticos si lo requiere.

Operativos Preventivos de Salud: Programa médico ambulatorio para nuestros trabajadores, que permite detectar y prevenir patologías como diabetes, hipertensión, cáncer de próstata y factores de riesgo como obesidad y colesterol alto.

Operativos Dentales: Al igual que los demás operativos, la atención se realiza en terreno, con una clínica dental móvil que cuenta con dentista y asistente.

Operativo de vacunación contra la influenza: Campaña de vacunación que se realiza en oficina central y obras como acción preventiva ante el virus de la influenza que se intensifica en temporada de invierno. Considera la atención de un profesional médico que asiste a los lugares de trabajo.

Programas Sociales

“Construye Tranquilo”: Junto a la Corporación de Salud Laboral CCHC, Besalco promueve este beneficio de salud a nuestros trabajadores, que otorga atención especializada, oportuna y de calidad en Clínicas de Red Salud CCHC en todo Chile, cubriendo hospitalizaciones y urgencias médicas. El trabajador puede incorporarse junto a sus cargas (cónyuge, pareja e hijos) y cancela sólo 2 UF por cualquier evento (hospitalización, cirugía y/o urgencia médica). Además, posee cobertura ambulatoria, reembolsando gastos pre y post hospitalarios que estén relacionados con el diagnóstico. Evita largas listas de espera del Sistema Público de Salud, cubre preexistencias médicas, y otorga equidad y dignidad en la atención de salud, sin generar un sobre endeudamiento por acceder a una clínica y atender su patología.

Atención Cesante: Iniciativa que surge en apoyo a los trabajadores que han quedado sin empleo para que reciban orientación social y apoyo económico. La empresa provee a la Fundación Social CCHC, una nómina de trabajadores desvinculados, a los cuales

se les contacta de forma telefónica y se realiza una entrevista social en la que se registran para recibir un aporte solidario e información sobre la inscripción en OMIL, Seguro de Cesantía, Desafiliación del Sistema de Salud, beneficio de Fonasa para Cesantes, Inscripción en bolsa de trabajo y capacitaciones que les permitan aumentar sus competencia laborales para lograr obtener una oportunidad en el mercado de la construcción.

“A pasos de tu Casa Propia”: A través del Área de Vivienda de la Fundación Social CCHC se realiza anualmente un diagnóstico habitacional a nuestros trabajadores de obras, para incorporar al programa “A pasos de tu casa propia”, donde se ofrece asesoría personalizada por asistentes sociales de la CCHC, quienes guían el proceso de ahorro, postulación a subsidios habitacionales, orientación y gestión de créditos hipotecarios, etcétera, con el objetivo final de la adquisición de una vivienda propia.

Servicio de Bienestar en obra: Apoyo complementario al Área de Recursos Humanos, que se contrata con



Responsabilidad Social Empresarial

la Fundación Social CCHC. Este programa contempla visitas periódicas a las obras de Asistentes Sociales, otorgando una atención social integral a nuestros trabajadores que cubre áreas de salud, educación, capacitación, familia, vivienda, recreación y cultura. Actualmente este programa social lo imparte Constructora Besalco Limitada en todas sus obras.

Convenios

Seguro Colectivo “Vida, Complementario de Salud y Catastrófico”: Beneficio que es cofinanciado 50% empresa y 50% trabajador. Otorga protección en salud con amplia cobertura médica en eventos ambulatorios y hospitalarios de nuestros trabajadores y grupo familiar, permitiéndoles tener apoyo en gastos médicos y enfermedades de alto costo. Además, considera un seguro de vida para el trabajador, protegiendo a él y a su familia en caso de siniestros que consideren invalidez o fallecimiento por muerte natural o accidental del trabajador.

Convenio Colectivo Isapre Consalud: Planes de salud para nuestros trabajadores y sus grupos familiares, sin reajuste anual y con atención preferencial de ejecutivos de la Isapre, en incorporación y mantención del plan de salud.

Fundación Arturo López Pérez: Convenio FALP que ofrece protección oncológica para nuestros trabajadores y su grupo familiar con costo preferencial a través de la empresa.

Funeraria Carrasco Hermanos: Convenio de servicios funerarios con la empresa “Carrasco Hermanos”, una valiosa ayuda en un momento difícil como es la pérdida de un ser querido. Ofrece atención 24 horas, oportuna y eficiente para nuestros trabajadores o sus familiares que requieran contratar dichos servicios (compra de urna, traslados y trámites legales por fallecimiento) con un ejecutivo que guía y entrega valores preferenciales.





Responsabilidad Social Empresarial

Bienestar Social

En cuanto al rol social de la Empresa y el bienestar de sus trabajadores, Besalco cuenta con una Asistente Social, que está presente en cada una de las acciones descritas, actividades, beneficios, convenios, en la ejecución y coordinación, así también en situaciones como; accidentes laborales, enfermedades y licencias médicas prolongadas, donde existe seguimiento del estado de salud de nuestros trabajadores afectados y un levantamiento de sus necesidades, una debida orientación previsional y gestiones de apoyo mediante beneficios de la empresa.





Relación con la Comunidad

Muchas de las actividades que desarrollan las empresas del grupo se enmarcan y tienen impacto directo con las actividades propias de las comunidades cercanas, por lo que se toman diversas medidas para mitigar los efectos negativos y a su vez potenciar y generar sinergias respecto de los impactos positivos. Por ello en coordinación con las alcaldías y autoridades locales, se establecen horarios para ciertas actividades, a fin de no afectar el funcionamiento de la vida diaria de las personas ajenas a los trabajos, como también, se establecen numerosas medidas para evitar la contaminación acústica, polución y otras.

La presencia de faenas de Besalco en la ciudad e incluso en el sector rural implica participar de su entorno, lo que nos motiva a generar instancias de encuentro y acercamiento a la población, de modo de mantenerla informada y que se genere dialogo en ambos sentidos. Lo que a su vez sirve también para implementar programas de ayuda y colaboración

con distintas instancias de la comunidad. Para este año se proyecta el aporte de tabletas electrónicas para alumnos de menores recursos y contar con voluntarios del equipo de Besalco para reforzar materias de estudios del alumnado.

En muchos de nuestros proyectos también existen metas específicas de contratar localmente un cierto porcentaje de la dotación del contrato. De este modo se compatibiliza convenientemente las necesidades de empleo de la comunidad y los de la empresa. Del mismo modo, en toda ocasión se privilegia el comercio e industria local para la adquisición de servicios como alojamiento, transporte, alimentación, adquisición de materiales y otros, incentivando el desarrollo comercial de la localidad.

Como parte de nuestras actividades de colaboración con la comunidad, en Besalco S.A. se entrega un aporte anual a la Fundación Esperanza con el objetivo de contribuir en sus proyectos futuros.

Adicionalmente, y en conjunto Empresa y trabajadores, hemos realizado una Navidad con sentido, entregando artículos de primera necesidad al hogar de abuelitos de la fundación Villa Padre Hurtado.

Besalco Maquinarias S.A. y otras filiales han auspiciado proyectos en jardines infantiles, respaldado a bomberos de ciertas comunas, apoyado en forma permanente a juntas de vecinos, municipalidades, y otras entidades, fomentado el empleo local y contribuyendo al desarrollo económico de distintas regiones.





Desarrollo Sostenible

Certificaciones

Certificación	Besalco S.A.	Besalco Maquinarias S.A.	Besalco Construcciones S.A.	Besalco Concesiones S.A.	Kipreos Ingenieros S.A.	Servicios Aéreos Kipreos S.A.	Besalco Energía Renovable S.A.	Besalco Inmobiliaria S.A.	Constructora Besalco Ltda.	Besalco MD Montajes S.A.	Besco S.A.C.
ISO 9.001 - Gestión de Calidad	🌿	🌿	🌿			🌿		🌿	🌿	🌿	🌿
ISO 14.001 - Gestión de Medio Ambiente	🌿	🌿	🌿							🌿	🌿
ISO 45.001 / ISO 18.001 - Gestión de Seguridad y Salud Ocupacional	🌿	🌿	🌿							🌿	🌿
ISO 37.001 - Sistema Gestión Antisoborno											🌿
Certificada Modelo Prevención Delitos Ley N°20.393	🌿	🌿	🌿	🌿	🌿		🌿	🌿	🌿	🌿	
SICEP Categoría A		🌿									

El compromiso con la protección del Medio Ambiente es un imperativo prioritario para Besalco.

En este sentido, todas nuestras faenas, de acuerdo a su propia realidad determinan las medidas y planes a adoptar que nos permitan como grupo incrementar y mejorar nuestros estándares de protección del medio ambiente, entre los principales planes en ejecución podemos mencionar:

- Cada faena de las distintas empresas de Besalco cuenta con especialistas de alto nivel en Salud, Seguridad Ocupacional y Medio Ambiente (SSO y MA), todos con su correspondiente certificación de Sernageomin, quienes son los encargados de velar y corregir el buen cumplimiento de las normativas medioambientales y de Salud y Seguridad Ocupacional, además de ejecutar los

planes de capacitación en estas materias que se imparten a nuestros trabajadores, supervisores, capataces, jefes de terreno, administración y gerencias.

- Un punto especial, es señalar la preocupación que debe darse a todos los procedimientos dispuestos por la autoridad para proteger la fauna, vegetación nativa, vida silvestre y encuentros arqueológicos cumpliéndose así con los estándares y normativas dictados por la autoridad, y respetando en todo momento las exigencias de la Resolución de Calificación Ambiental (RCA) respectiva.
- Como una forma de custodiar el camino hacia la eficiencia, la mayoría de las empresas del holding han obtenido las certificaciones ISO 9001 (Sistema de Gestión de calidad), ISO 14001 (Sistema de

Gestión Medio Ambiental) y OSHA 18001 (Sistema de Gestión de Salud Ocupacional y Seguridad) en progreso hacia la ISO 45.001 del año 2018. Estas certificaciones permiten anualmente constatar que el Sistema Integrado de Gestión cumpla con los estándares exigidos a nivel nacional e internacional.



Desarrollo Sostenible



Respecto a acciones más específicas relacionadas con el cuidado del medio ambiente, podemos destacar:

- Reducción de emisiones, ha sido un logro significativo gracias a la renovación y adquisición de equipos con motores de última generación con la tecnología TIER 3 y TIER 4 que reducen significativamente la emisión de gases contaminantes. Estos modernos equipos vienen también con todas las exigencias ergonómicas para la comodidad y seguridad del conductor, además de cabinas totalmente selladas con aire acondicionado para no exponer al operador a la contaminación exterior.
- Con respecto al ahorro de agua en el riego con camiones aljibes que se utilizan para disminuir las partículas en suspensión, al agua se le agrega un producto que reduce su consumo al aumentar su densidad, posibilitando, además, un mejor sellado en la superficie que se riega prolongando con esto, la reducción de emisión de partículas al aire utilizando menos agua.
- Con el mismo objetivo de reducir la polución, todas las plantas chancadoras existentes en el grupo han sido encapsuladas y algunas se han cobijado bajo galpones, agregándoseles inyectores pulverizadores de agua para evitar la suspensión de partículas. Este encapsulamiento permite además reducir la contaminación acústica.
- Torres de iluminación, generadores de plantas de tratamiento de aguas e iluminación en talleres han sido dotadas de baterías a energía solar a fin de reducir el consumo de combustibles fósiles.
- Respecto del manejo y disposición de residuos y sustancias peligrosas en todas nuestras faenas nos apoyamos en empresas debidamente certificadas, sometiéndonos constantemente a auditorías periódicas del cliente, propias, de la Mutual de Seguridad y de la autoridad pertinente, como por ejemplo en el ámbito de las actividades forestales, el cliente audita periódicamente a las faenas de Besalco Maquinarias sobre el cumplimiento de los estándares de la Certificación Forest Stewardship Council (FSC) que regula entre otras cosas, el cumplimiento de la normativa medio ambiental y de la legislación vigente en general.
- En este sentido, filiales de Besalco integran los programas de auditoría de la Mutual de Seguridad, participando en el programa de gestión P.E.C. (Programa Empresa Competitiva), en que se miden estándares de Seguridad, Salud Ocupacional y de protección al Medio Ambiente (SSO y MA), obteniéndose en la mayoría de ellos certificación de Excelencia. En la misma línea, se ha incentivado y logrado la Certificación de los Comités Paritarios aspirando tenerlos a todos, en el corto plazo, en categoría "Oro".

Producto de estos esfuerzos se han obtenido numerosos reconocimientos relacionados con la Seguridad, Salud Ocupacional y protección del Medio Ambiente por parte de Mutual de Seguridad y de los clientes a quienes se les presta servicios.



Estadísticas



Número de personas por género en Chile (*)

Cargo	Hombres	Mujeres	Total
Directores	6	1	7
Gerentes	92	5	97
Trabajadores	7.639	427	8.066

Número de personas por nacionalidad (*)

Cargo	Chilenos	Extranjeros	Total
Directores	7	-	7
Gerentes	96	1	97
Trabajadores	7.696	370	8.066

Número de personas por rango de edad (*)

Cargo	Menos de 30 años	Entre 31 y 40	Entre 41 y 50	Entre 51 y 60	Entre 61 y 70	Más de 70	Total
Directores	-	-	-	3	3	1	7
Gerentes	-	19	42	23	11	2	97
Trabajadores	1.593	2.778	2.041	1.327	315	12	8.066

Número de personas por antigüedad (*)

Cargo	Menos de 3 años	Entre 3 y 6	Mas de 6 y menos de 9	Entre 9 y 12	Más de 12	Total
Directores	4	-	-	-	3	7
Gerentes	31	18	8	9	31	97
Trabajadores	6.879	586	184	224	193	8.066

Brecha salarial por Género (*)

Cargo	%
Gerentes	70
Ejecutivos y Administrativos	79
Trabajadores	75

(*) Solo considera la mano de obra directa de proyectos ubicados en Chile
(*) Brecha salarial calculada como proporción del sueldo bruto base promedio, por tipo de cargo, responsabilidad y función desempeñada de las mujeres respecto de los hombres en la organización.

Informe de los Auditores Independientes	89
Estados Consolidados de Situación Financiera	90
Estados Consolidados de Resultados Integrales	91
Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto	92
Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto	
Estados Consolidados de Flujos de Efectivo	94
Notas a los Estados Financieros Consolidados	95
Análisis Razonado	209
Hechos Relavantes	229
Síntesis de Comentarios y Propositiones del Comité de Directores y Accionistas	230
Declaración de Responsabilidad	231

M\$: Cifras expresadas en miles de pesos chilenos
UF: Cifras expresadas en unidades de fomento
US\$: Cifras expresadas en dólares estadounidenses

Información Financiera

Informe de los Auditores Independientes

Al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019



Cerro El Plomo 5680, Of 301
Las Condes, Santiago - Chile
Teléfono: (56-2) 2963 3300
e-mail: contact@mazars.cl
www.mazars.cl

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Señores
Accionistas y Directores
Besalco S.A.

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Besalco S.A. y subsidiarias, que comprenden el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2020 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestra auditoría. No auditamos los estados financieros consolidados de la subsidiaria Besco S.A.C. y subsidiarias (Perú) que representan un 13,99% del total de activos consolidados al 31 de diciembre de 2020, y un 10,71% del total de ingresos ordinarios consolidados por el año terminado en esa fecha. Estos estados financieros fueron auditados por otros auditores, cuyo informe nos ha sido proporcionado, y nuestra opinión, en lo que se refiere a los montos incluidos de dicha subsidiaria, se basa únicamente en el informe de esos otros auditores. Efectuamos nuestra auditoría de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad.



Cerro El Plomo 5680, Of 301
Las Condes, Santiago - Chile
Teléfono: (56-2) 2963 3300
e-mail: contact@mazars.cl
www.mazars.cl

En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Opinión

En nuestra opinión, basada en nuestra auditoría y en el informe de otros auditores, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Besalco S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2020 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

Otros asuntos, Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2019

Los estados financieros consolidados de Besalco S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2019 fueron auditados por otros auditores, quienes emitieron una opinión sin modificaciones sobre los mismos en su informe de fecha 30 de enero de 2020.

Rubén López D.

RUBEN
LOPEZ DI
RUBBA

Firmado
digitalmente por
RUBEN LOPEZ DI
RUBBA
Fecha:
2021.01.29
20:39:42 -03'00'

Mazars Auditores Consultores SpA

Santiago, 29 de enero de 2021

Estados Consolidados de Situación Financiera

Al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019

Activos	NOTA	31/12/2020	31/12/2019
		M\$	M\$
Activos Corrientes			
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	8	73.096.064	69.884.598
Otros Activos Financieros, Corrientes	9	594.991	1.050.974
Otros Activos No Financieros, Corrientes	10	3.457.137	3.624.599
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar, Corrientes	11	127.819.122	119.139.458
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corrientes	12	15.671.523	9.185.695
Inventarios, Corrientes	13	153.223.647	152.919.188
Activos por Impuestos, Corrientes	14	32.109.874	28.414.923
Activos No Corrientes Mantenidos para la Venta	41	414.144	3.874.273
Total Activos Corrientes		406.386.502	388.093.708
Activos No Corrientes			
Otros Activos Financieros, No Corrientes	9	-	140.602
Otros Activos No Financieros, No Corrientes	10	6.661.209	8.679.874
Cuentas por Cobrar, No Corrientes	11	8.275.303	11.821.351
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, No Corrientes	12	17.036.132	21.620.567
Inventarios, No Corrientes	13	3.467.210	5.609.910
Inversiones Contabilizadas Utilizando el Método de la Participación	15	36.588.065	30.065.254
Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía	16	32.751.247	28.904.632
Plusvalía	17	2.446.867	2.437.826
Propiedades, Plantas y Equipos	18	226.702.107	230.655.166
Propiedades de Inversión	19	2.683.852	2.986.853
Activos por Impuestos Diferidos, No Corrientes	20	44.862.297	45.604.068
Total Activos No Corrientes		381.474.289	388.526.103
TOTAL ACTIVOS		787.860.791	776.619.811

Pasivos y Patrimonio Neto	NOTA	31/12/2020	31/12/2019
		M\$	M\$
Pasivos Corrientes			
Otros Pasivos Financieros, Corrientes	21	84.712.146	91.946.764
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar, Corrientes	22	87.542.073	92.902.338
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corrientes	12	29.313.111	14.550.673
Otras Provisiones, Corrientes	23	3.553.239	1.777.742
Pasivos por Impuestos, Corrientes	14	7.938.391	12.360.716
Provisión Corriente por Beneficios a los Empleados	24	5.414.242	5.451.532
Otros Pasivos No Financieros, Corriente	25	77.113.702	50.555.542
Total Pasivos Corrientes		295.586.904	269.545.307
Pasivos no Corrientes			
Otros Pasivos Financieros, No Corrientes	21	244.382.567	255.136.956
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, No Corrientes	12	10.216.505	9.781.312
Otras Provisiones, No Corrientes	23	5.600.045	6.258.294
Pasivos por Impuestos Diferidos, No Corriente	20	25.926.091	20.684.292
Provisión No Corriente por Beneficios a los Empleados	24	459.260	624.658
Otros Pasivos No Financieros, No Corriente	25	4.795.553	15.168.545
Total Pasivos No Corrientes		291.380.021	307.654.057
Total Pasivos		586.966.925	577.199.364
Patrimonio			
Capital Emitido	26	59.047.773	59.047.773
Prima de Emisión		9.867.228	9.867.228
Otras Reservas	26	(2.021.591)	2.748.758
Ganancias Acumuladas	26	126.907.733	119.158.250
Patrimonio Neto Atribuible a los Propietarios de la Controladora		193.801.143	190.822.009
Participaciones No Controladoras	26	7.092.723	8.598.438
Total Patrimonio		200.893.866	199.420.447
TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS		787.860.791	776.619.811

Estados Consolidados de Resultados Integrales

Por los años terminados al 31 de diciembre 2020 y 2019

Estado de Resultados	NOTA	01/01/2020 31/12/2020	01/01/2019 31/12/2019
		M\$	M\$
Ingresos de Actividades Ordinarias	28	404.336.048	419.479.603
Costo de Ventas	29	(352.932.325)	(368.283.556)
Ganancia Bruta		51.403.723	51.196.047
Gastos de Administración	43	(15.041.750)	(19.388.748)
Otras Ganancias (Pérdidas)	30	1.587.803	3.131.489
Ingresos Financieros	44	1.789.479	508.685
Costos Financieros	31	(11.127.910)	(12.667.561)
Participación en Ganancias (Pérdidas) de Asociadas y Negocios Conjuntos Contabilizados Utilizando el Método de la Participación	15	1.725.176	2.615.698
Diferencias de Cambio	32	(6.165.034)	(1.159.656)
Resultados por Unidades de Reajuste	33	(2.185.435)	(1.917.262)
Resultado Antes de Impuesto		21.986.052	22.318.692
Beneficio (Gasto) por Impuesto a las Ganancias	34	(9.394.987)	(8.105.380)
Ganancia (Pérdida) Procedente de Operaciones Continuas		12.591.065	14.213.312
Ganancia (Pérdida) Procedente de Operaciones Discontinuas		-	-
Ganancia (Pérdida) Neta		12.591.065	14.213.312
Ganancia Atribuible a			
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora		14.073.316	14.120.203
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Participaciones No Controladoras		(1.482.251)	93.109
GANANCIA (PÉRDIDA) NETA		12.591.065	14.213.312
Ganancias (Pérdidas) por Acción Acciones Comunes			
Ganancias Básicas por Acción	35	0,0244	0,0245
Ganancias Básicas por Acción de Operaciones Continuas	35	0,0244	0,0245
Ganancias Básicas por Acción de Operaciones Discontinuas	35	-	-

Estado de Otros Resultados Integrales	01/01/2020 31/12/2020	01/01/2019 31/12/2019
	M\$	M\$
Ganancia	12.591.065	14.213.312
Componentes de Otros Resultados Integrales Antes de Impuestos		
Ganancias (Pérdidas) por Diferencias de Cambio de Conversión, antes de Impuestos	(5.047.399)	4.393.473
Ganancias (Pérdidas) por Coberturas de Flujos de Efectivo, Antes de Impuestos	277.050	(5.822.137)
Otro Resultado Integral	-	-
Otros Componentes de Otro Resultado Integral, Antes de Impuestos	(4.770.349)	(1.428.664)
Impuestos a las Ganancias Relacionado con Componentes de Otro Resultado Integral		
Impuesto a las Ganancias con Diferencia de Cambio de Conversión de otro Resultado Integral	-	-
Impuesto a las Ganancias Relacionado con Coberturas de Flujos de Efectivo de Otro Resultado Integral	-	-
Total Impuestos a las Ganancias Relacionado con Componentes de Otro Resultado Integral	-	-
Otro Resultado Integral	(4.770.349)	(1.428.664)
RESULTADO INTEGRAL TOTAL	7.820.716	12.784.648
Resultado Integral Atribuible a los propietarios de la Controladora	9.302.967	12.691.539
Resultado Integral Atribuible a Participaciones No Controladoras	(1.482.251)	93.109
Resultado Integral Total	7.820.716	12.784.648

Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto

Por los años terminados al 31 de diciembre 2020 y 2019

	Capital emitido	Prima de emisión	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de coberturas de flujo de caja	Otras reservas varias	Total otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo al 01/01/2020	59.047.773	9.867.228	8.476.581	(7.878.340)	2.150.517	2.748.758	119.158.250	190.822.009	8.598.438	199.420.447
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo Inicial Re expresado	59.047.773	9.867.228	8.476.581	(7.878.340)	2.150.517	2.748.758	119.158.250	190.822.009	8.598.438	199.420.447
Resultado Integral										
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	-	14.073.316	14.073.316	(1.482.251)	12.591.065
Otro resultado integral	-	-	(5.047.399)	277.050	-	(4.770.349)	-	(4.770.349)	-	(4.770.349)
Resultado Integral	-	-	(5.047.399)	277.050	-	(4.770.349)	14.073.316	9.302.967	(1.482.251)	7.820.716
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-	(6.323.833)	(6.323.833)	-	(6.323.833)
Incremento (disminución) por transferencia y otros cambios	-	-	-	-	-	-	-	-	(23.464)	(23.464)
Total de cambios en patrimonio	-	-	(5.047.399)	277.050	-	(4.770.349)	7.749.483	2.979.134	(1.505.715)	1.473.419
SALDO AL 31/12/2020	59.047.773	9.867.228	3.429.182	(7.601.290)	2.150.517	(2.021.591)	126.907.733	193.801.143	7.092.723	200.893.866
Ver nota	26(b)		26(f)	26(f)	26(f)	26(f)	26(g)		26(h)	

Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto

Por los años terminados al 31 de diciembre 2020 y 2019

	Capital emitido	Prima de emisión	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de coberturas de flujo de caja	Otras reservas varias	Total otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo al 01/01/2019	59.047.773	9.867.228	4.083.108	(2.056.203)	2.150.517	4.177.422	111.252.106	184.344.529	11.358.746	195.703.275
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo Inicial Re expresado	59.047.773	9.867.228	4.083.108	(2.056.203)	2.150.517	4.177.422	111.252.106	184.344.529	11.358.746	195.703.275
Resultado Integral										
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	-	14.120.203	14.120.203	93.109	14.213.312
Otro resultado integral	-	-	4.393.473	(5.822.137)	-	(1.428.664)	-	(1.428.665)	-	(1.428.664)
Resultado Integral	-	-	4.393.473	(5.822.137)	-	(1.428.664)	14.120.203	12.691.538	93.109	12.784.648
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-	(6.214.059)	(6.214.058)	-	(6.214.059)
Incremento (disminución) por transferencia y otros cambios	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.853.417)	(2.853.417)
Total de cambios en patrimonio	-	-	4.393.473	(5.822.137)	-	(1.428.664)	7.906.144	6.477.480	(2.760.308)	3.717.172
SALDO AL 31/12/2019	59.047.773	9.867.228	8.476.581	(7.878.340)	2.150.517	2.748.758	119.158.250	190.822.009	8.598.438	199.420.447
Ver nota	26(b)		26(f)	26(f)	26(f)	26(f)	26(g)		26(h)	

Estados Consolidados de Flujos de Efectivo

Por los años terminados al 31 de diciembre 2020 y 2019

Estado de Flujo de Efectivo – Método Directo	NOTA	01/01/2020 31/12/2020	01/01/2019 31/12/2019
		M\$	M\$
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación			
Cobros Procedentes de las Ventas de Bienes y Prestaciones de Servicios		481.681.055	553.716.334
Cobros Procedentes de Primas y Prestaciones, Anualidades y Otros Beneficios de Póliza Suscritas		1.212.526	405.995
Otros Cobros por Actividades de Operación		1.957.895	1.376.745
Pagos a Proveedores por Suministro de Bienes y Servicios		(317.590.511)	(394.976.365)
Pagos a y por Cuenta de los Empleados		(116.774.959)	(131.146.277)
Otros Pagos por Actividades de Operación		(5.545.997)	(6.799.403)
Intereses Pagados		(2.132.939)	(3.455.741)
Intereses Recibidos		262.726	501.388
Impuestos a las Ganancias Reembolsados (Pagados)		(4.685.891)	(3.149.783)
Otras Entradas (Salidas) de Efectivo		(907.004)	17.721
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación		37.476.901	16.490.614
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión			
Flujos de Efectivo Utilizados para Obtener el Control de Subsidiarias u Otros Negocios		-	(4.248.000)
Otros Cobros por la Venta de Patrimonio o Instrumentos de deuda de otras entidades		239.645	73.286
Otros Cobros para la Venta de Participaciones en negocios conjuntos		2.118.725	4.266.260
Otros Pagos para Adquirir Participaciones en Negocios Conjuntos		(11.953.531)	(1.302.396)
Préstamos a Entidades Relacionadas		-	(8.446.349)
Importes Procedentes de la Venta de Propiedades, Plantas y Equipos		6.372.286	3.569.651
Compras de Propiedades, Plantas y Equipos		(19.974.930)	(16.703.967)
Pagos Derivados de Contratos Futuro, a Término, de Opciones y de Permuta Financiera		(5.161.578)	(305.007)
Cobros Procedentes de Contratos Futuro, a Término, de Opciones y de Permuta Financiera		-	285.301
Cobros a Entidades Relacionada		15.616.188	5.310.479
Dividendos Recibidos		993.401	6.318.321
Intereses Recibidos		2.068.647	175.196
Otras Entradas (Salidas) de Efectivo		(113.020)	(359.097)
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		(9.794.167)	(11.366.322)

	NOTA	01/01/2020 31/12/2020	01/01/2019 31/12/2019
		M\$	M\$
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación			
Importes Procedentes de la Emisión de Acciones		-	3.010.000
Importes Procedentes de Préstamos de Largo Plazo		19.762.752	68.094.543
Importes Procedentes de Préstamos de Corto Plazo		72.171.542	56.663.716
Préstamos de Entidades Relacionadas		9.633.122	23.485.116
Pagos de Préstamos		(85.299.210)	(78.769.735)
Pagos de Pasivos por Arrendamientos Financieros		(32.540.692)	(35.303.219)
Dividendos Pagados		(4.679.699)	(11.362.206)
Intereses Pagados		(3.986.227)	(2.053.775)
Otras Entradas (Salidas) de Efectivo		467.144	(393.294)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación		(24.471.268)	23.371.146
Incremento Neto (Disminución) en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Antes del Efecto de los Cambios en la Tasa de Cambio		3.211.466	28.495.438
Efectos de la Variación en la Tasa de Cambio Sobre el Efectivo y Equivalentes al Efectivo		-	-
Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo		3.211.466	28.495.438
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Período		69.884.598	41.389.160
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO	8	73.096.064	69.884.598

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019

NOTA 1 - ENTIDAD QUE REPORTA

a) Información de la entidad

Besalco S.A. (en adelante indistintamente “Besalco” o la “Sociedad”) es una sociedad anónima abierta, Rut: 92.434.000-2, cuyo domicilio está ubicado en Ebro N°2705, Las Condes, Santiago. La Sociedad está inscrita en el Registro de Valores bajo el N°0497 y sujeta a la fiscalización de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF).

b) Descripción de operaciones y actividades principales

La Sociedad mantiene inversiones en diversos sectores de la economía mediante las siguientes filiales:

- Los servicios de obras civiles y construcciones son administrados por Besalco Construcciones S.A.;
- El negocio inmobiliario es administrado a través de Besalco Inmobiliaria S.A., y por Besco S.A.C., en el ámbito internacional;
- El negocio de servicios de maquinarias es administrado por Besalco Maquinarias S.A.;
- Los servicios de concesiones con inversiones en concesiones de embalses, recintos penitenciarios y estacionamientos son administrados por Besalco Concesiones S.A.;
- Los servicios de desarrollo de proyectos de energía renovables y operación de los mismos son administrados por Besalco Energía Renovable S.A.

El detalle del negocio y las industrias donde la Sociedad opera es el siguiente:

Negocio Obras Civiles y Construcciones:

- Besalco Construcciones S.A., gestiona y ejecuta contratos de construcción de obras viales para entidades privadas y públicas, túneles, obras sanitarias, tuberías industriales, manejos de relave para la gran minería, obras subterráneas y proyectos de infraestructura privada. Estos contratos son ejecutados directamente o a través de empresas filiales o coligadas (consorcios).
- Besalco MD Montajes S.A., brinda servicios en distintos rubros, la finalidad de esta empresa es atender principalmente el mercado de proyectos industriales tanto en el sector de la minería como del papel, celulosa, madera, petróleo, gas, petroquímica, alimentos, cemento, tratamientos de aguas, infraestructura y otros.
- Kipreos Ingenieros S.A., presta servicios de instalación, ejecución de proyectos, asesorías, exportación y comercialización de productos eléctricos de alta, media y baja tensión. Servicios Aéreos Kipreos S.A. presta el servicio de transporte aéreo de pasajeros y carga, y trabajos aéreos en el territorio nacional y países limítrofes. Los sectores de la economía donde operan estas sociedades principalmente son: minería, construcción, transmisión eléctrica y agricultura, además de la prestación de servicios a los organismos gubernamentales de emergencias nacionales.

Negocio Inmobiliario:

Besalco Inmobiliaria S.A., gestiona y ejecuta proyectos inmobiliarios propios y de terceros. Su estrategia de negocios en los proyectos propios contempla la integración de la adquisición de terrenos, desarrollo de proyectos, construcción y posterior venta de casas y departamentos.

El negocio inmobiliario en Perú es administrado por medio de la filial Besco S.A.C. Perú.

Negocio de Servicio de Maquinarias:

El giro principal de Besalco Maquinarias S.A., es el servicio de arriendo de maquinaria pesada y equipos en general, relacionados con el sector minero, el sector forestal y el transporte de materiales de construcción. Este servicio incluye la operación de maquinaria pesada y transporte principalmente para terceros no relacionados. Entre los principales servicios se encuentran:

- Carguío y transporte de productos mineros;
- Extracción y servicios integrales para el procesamiento de minerales;
- Cosecha motorizada de bosques, carguío y transportes de rollizos de madera;
- Prestación de servicios de transporte de ripios y operación de botaderos.

Proyectos de Inversión:

- Besalco Concesiones S.A., administra contratos de concesión de obras públicas y privadas el cual incluye el desarrollo de los proyectos de ingeniería, la gestión del financiamiento, la contratación de la construcción, la mantención y operación de obras viales, embalses y redes de canales de regadío, recintos penitenciarios y estacionamientos.
- Besalco Energía Renovable S.A., es la encargada de desarrollar y explotar inversiones en proyectos de energía renovable no convencional. Administra la construcción de centrales hidroeléctricas de pasada que suministrarán energía al Sistema Eléctrico Nacional (SEN). Estos proyectos se encuentran en distintas etapas de avance, desde ingeniería básica hasta la construcción y explotación.

c) Empleados

El siguiente cuadro muestra el número de empleados de Besalco y sus filiales, incluyendo los subcontratos, al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

	N° DE EMPLEADOS	
	2020	2019
Besalco S.A.	66	72
Besalco M.D. Montajes S.A.	1.308	875
Besalco Construcciones S.A. y filiales	4.400	2.538
Besalco Energía Renovable S.A. y filiales	260	177
Besalco Inmobiliaria S.A. y filiales	1.070	1.333
Besalco Maquinarias S.A. y filiales	2.252	2.492
Besalco Concesiones S.A. y filiales	92	108
Kipreos Ingenieros S.A. y filial	573	293
Servicios Aéreos Kipreos S.A.	17	21
Besco S.A.C. (Perú) y filiales	2.950	7.093
Total empleados	12.988	15.002

NOTA 2 - BASES DE PREPARACIÓN

a) Estados financieros

Los presentes estados financieros consolidados han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF" o IFRS por su sigla en inglés) emitidos por el International Accounting Standards Board (IASB).

El Directorio de Besalco S.A. ha tomado conocimiento de la información contenida en los presentes estados financieros consolidados, y han sido aprobados por el Directorio de la Sociedad en sesión de fecha 29 de Enero de 2021.

b) Período cubierto

Los presentes estados financieros consolidados cubren los siguientes períodos:

- Estados de Situación Financiera, al 31 de diciembre de 2020 y 2019.
- Estados de Resultados Integrales, por los años terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

- Estados de Cambios en el Patrimonio, por los años terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019.
- Estados de Flujos de Efectivo Directo, por los años terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

c) Bases de medición

Los estados financieros consolidados, han sido preparados sobre la base del costo histórico con excepción de los instrumentos financieros derivados, los instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultados, instrumentos financieros con cambios en Otros Resultados y las obligaciones de pagos basados en acciones que son medidos al valor razonable.

d) Moneda funcional y de presentación

Los estados financieros consolidados son presentados en pesos chilenos, que es la moneda funcional y de presentación de la Sociedad y sus filiales. Toda la información es presentada en miles de pesos chilenos (M\$) y ha sido redondeada a la unidad más cercana. Cada filial determina su propia moneda funcional y las partidas son medidas usando esa moneda funcional, las cuales son incluidas en estos estados financieros consolidados.

Los estados financieros consolidados consideran también la inclusión de las filiales Empresa Eléctrica Aguas del Melado SpA, Empresa Eléctrica Portezuelo SpA y Besalco Transmisión SpA, cuyas monedas funcionales se han definido como dólar estadounidense, ya que los ingresos, las transacciones y la gestión de estas empresas son medidas en esta moneda. La moneda funcional de la filial Peruana, Besco S.A.C, es el Sol Peruano. A la fecha de reporte, los activos y pasivos de estas filiales son convertidos a la moneda de presentación de la sociedad al tipo de cambio a la fecha del Estado de Situación Financiera, y sus Estados de Resultados Integrales y de Flujos de Efectivos, son traducidos al tipo de cambio promedio de cada mes. Las diferencias de tipo de cambio que surgen de la traducción de los estados financieros de estas sociedades son llevadas directamente a un componente separado del patrimonio en el rubro Otras Reservas.

e) Uso de estimaciones y juicios

La información sobre las áreas más significativas de estimación de incertidumbres y juicios críticos en la aplicación de políticas contables que tienen el efecto más importante sobre el monto reconocido en los estados financieros consolidados, se describen en las siguientes notas de criterios:

e.1) Intangibles

e.1.1) Derechos en concesión

Principalmente corresponden a derechos por concesiones de servicios por los cuales se tiene un derecho a cobrar por el uso de la infraestructura.

e.1.2) Programas informáticos

Las licencias para programas informáticos adquiridas, se capitalizan sobre la base de los costos que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar el programa específico. Estos costos se amortizan durante sus vidas útiles estimadas o el período de las licencias (el que resulte menor).

Los gastos relacionados con el desarrollo o mantenimiento de programas informáticos se reconocen con cargo a Resultados Integrales cuando se incurre en ellos.

e.2) Impuestos diferidos

Los impuestos diferidos son los impuestos que el grupo Besalco, espera pagar o recuperar en el futuro por las diferencias temporarias imponibles, en la medida que sea probable que en el futuro se graven utilidades fiscales entre el valor libro de los activos y pasivos para propósitos de reporte financiero y la correspondiente base tributaria de estos activos y pasivos utilizada en la determinación de las utilidades afectas a impuesto. Las estimaciones de utilidades afectas a impuestos futuros se hacen utilizando presupuestos y proyecciones de operación.

e.3) Beneficios a los empleados

La Sociedad matriz y sus filiales que tienen pactado con su personal el pago de indemnizaciones por años de servicio con características a todo evento se aplica calculando esta obligación sobre la base del método de cálculo de valor actual, teniendo presente los términos de convenios y contratos vigentes.

Para los jornales que realizan sus funciones en las obras que tienen una fecha de término definida por contrato de construcción o hitos, con el fin de generar los costos por indemnización a lo largo de la vida del contrato de construcción se provisiona sobre la base del valor corriente.

e.4) Provisiones

Se reconoce una provisión cuando existe una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados, es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación y el importe se ha estimado de forma fiable.

Las provisiones se valorizan al valor actual de los desembolsos que se espera sean necesarios para liquidar la obligación usando la mejor estimación de la Sociedad.

e.5) Juicios y estimaciones

En la preparación de los estados financieros consolidados se han utilizado determinadas estimaciones, realizadas por la Administración, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos.

Estas estimaciones se refieren básicamente a:

- La valoración de activos a largo plazo y plusvalías asociadas, para determinar la existencia de pérdidas por deterioro de los mismos.
- La vida útil y valores residuales de las Propiedades, Plantas y Equipos.
- Las hipótesis empleadas para calcular las estimaciones de incobrabilidad (deterioro) de Deudores por Venta y Cuentas por Cobrar a Clientes.
- Valor razonable de los instrumentos derivados y otros instrumentos financieros.
- Estimación del valor neto realizable de Inventarios terminados.
- Litigios y otras contingencias.
- Cálculo del Impuesto a las Ganancias y Activos y Pasivos por Impuestos Diferidos.

Estas estimaciones se han realizado en función de la

mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, pero es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlos (al alza o a la baja) en períodos próximos, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes estados financieros consolidados futuros.

e.6) Instrumentos financieros

Los activos financieros, dentro del alcance de la NIIF 9 son clasificados como Activos Financieros a valor razonable con efecto en resultados, activos financieros con efecto en Otros Resultados Integrales, y costos amortizados, según corresponda.

e.7) Ingresos de actividades ordinarias

Los ingresos de las áreas de negocio son reconocidos en la medida que se satisfacen las obligaciones de desempeño, es traspasado el control, y que los beneficios económicos que se esperan fluirán a la Sociedad, pueden ser medidos fiablemente. Los ingresos son medidos al valor justo del pago recibido, excluyendo descuentos, rebajas y otros impuestos a la venta o derechos.

e.8) Contratos de construcción

Los costos de construcción se reconocen cuando se incurre en ellos. Son parte del costo del contrato aquellos costos directos, costos indirectos atribuibles a la actividad del contrato y costos específicamente cargables al cliente, así como también se incluyen, eventualmente, costos por asegurar el contrato y costos financieros relacionados con contratos específicos.

Se reconocen en el estado consolidado de Resultados Integrales todos los costos relacionados directamente con la obligación de desempeño reconocida como ingresos

(Método de los Recursos). Esto implicará que los materiales no incorporados a la obra y los pagos adelantados a subcontratistas, y en general cualquier costo incurrido relacionado con actividades a ser desarrolladas en el futuro (trabajo en proceso), no forman parte del costo reconocido en resultado en ese período.

e.9) Deterioro de activos

La Sociedad revisa el valor libro de sus activos tangibles e intangibles para determinar si hay cualquier indicio que el valor libro no puede ser recuperable de acuerdo a lo indicado en la NIC N° 36. Si existe dicho indicio, el valor recuperable del activo se estima para determinar el alcance del deterioro. En la evaluación de deterioro, los activos que no generan flujo de efectivo independiente son agrupados en una Unidad Generadora de Efectivo (“UGE”) a la cual pertenece el activo. El monto recuperable de estos activos o UGE, es medido como el mayor valor entre su valor justo menos los costos de venta, y su importe recuperable.

Con independencia de la existencia de cualquier indicio de deterioro del valor, la sociedad comprueba anualmente el deterioro del valor de las plusvalías adquiridas en combinaciones de negocios, de acuerdo a lo indicado en NIC 36.

La administración necesariamente aplica su juicio en la agrupación de los activos que no generan flujos de efectivo independientes y también en la estimación, la periodicidad y los valores del flujo de efectivo subyacente en los valores del cálculo. Para estimar el importe recuperable, la Compañía prepara las proyecciones de flujos de caja futuros antes de impuestos a partir de los presupuestos más recientes disponibles. Estos presupuestos incorporan las mejores estimaciones de la Administración sobre los ingresos y costos de las Unidades Generadoras de Efectivo utilizando las proyecciones sectoriales, la experiencia del pasado y las expectativas futuras. Cambios posteriores

en la agrupación de la UGE o la periodicidad de los flujos de efectivo podría impactar los valores libros de los respectivos activos.

e.10) Los juicios críticos requeridos en la aplicación de NIIF 9

- Clasificación de activos financieros: la evaluación del modelo de negocio dentro del cual los activos son mantenidos y la evaluación de si las condiciones contractuales del activo financiero son solamente pagos del principal e intereses sobre el capital adeudado.
- Deterioro: La evaluación de si el riesgo crediticio sobre los activos financieros y otras partidas dentro del alcance de deterioro de NIIF 9 se ha incrementado significativamente desde el reconocimiento inicial para determinar se deberían ser reconocidas pérdidas crediticias esperadas por los próximos doce meses o durante la vida del activo.
- Contabilidad de cobertura: La evaluación prospectiva de la eficacia de la cobertura.

Las estimaciones clave requeridas en la aplicación de NIIF 9:

- Deterioro: El uso de información prospectiva y supuestos acerca de la probabilidad de incumplimiento y tasas de pérdidas esperadas.
- Determinación del cambio en el valor razonable de pasivos financieros designados a VRCCR que es atribuible al cambio en el riesgo crediticio de ese pasivo financiero.

e.11) La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingente

Estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de emisión de los estados financieros consolidados, sin embargo, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en

el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en los próximos ejercicios, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes estados financieros consolidados futuros.

f) Presentación de estados financieros Consolidados

- **Estados Consolidados de Situación Financiera**
Besalco S.A. y sus filiales han optado por presentar sus Estados de Situación Financiera consolidados bajo el formato clasificado (Corriente y No Corriente).
- **Estados Consolidados de Resultados Integrales**
Besalco S.A. y sus filiales han optado por presentar sus Estados consolidados de Resultados Integrales clasificados por función.
- **Estados Consolidados de Flujos de Efectivo**
Besalco S.A. y sus filiales han optado por presentar sus Estados consolidados de Flujos de Efectivo de acuerdo al método directo.

g) Bases de consolidación

Los estados financieros consolidados incluyen los activos, pasivos, resultados y flujos de efectivo de la Sociedad y de sus filiales. Los efectos de las transacciones significativas realizadas con las sociedades filiales han sido eliminados y se ha reconocido el valor de las participaciones de accionistas no controladores en el Patrimonio y en los resultados consolidados que se presentan en los rubros Participaciones No Controladoras y Resultado Integral Participaciones No Controladoras, respectivamente.

Los estados financieros de las filiales han sido preparados en la misma fecha de la Sociedad Matriz y se han aplicado políticas contables uniformes, considerando la naturaleza de cada línea de negocio.

Las filiales de primera línea cuyos estados financieros han sido incluidos en la consolidación son las siguientes:

PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN							
				31/12/2020		31/12/2019	
RUT	NOMBRE SOCIEDAD (1)	PAÍS ORIGEN	MONEDA FUNCIONAL	DIRECTA	INDIRECTA	TOTAL	TOTAL
				%	%	%	%
96.727.830-0	Besalco Construcciones S.A. y filiales	Chile	Pesos	99,999	0,001	100,000	100,000
79.633.220-4	Besalco Maquinarias S.A. y filiales	Chile	Pesos	99,999	0,001	100,000	100,000
96.980.720-3	Besalco Concesiones S.A. y filial	Chile	Pesos	99,999	0,001	100,000	100,000
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A. y filiales	Chile	Pesos	99,999	-	99,999	99,999
76.249.099-4	Besalco Energía Renovable S.A. y filiales	Chile	Pesos	99,999	0,001	100,000	100,000
0-E	Besco S.A.C. y filiales	Perú	Soles	91,280	0,920	92,200	92,200
77.431.100-9	Kipreos Ingenieros S.A. y filial	Chile	Pesos	68,000	-	68,000	68,000
77.796.890-4	Servicios Aéreos Kipreos S.A.	Chile	Pesos	68,000	-	68,000	68,000
99.564.360-K	Besalco MD Montajes S.A.	Chile	Pesos	60,000	-	60,000	60,000
76.873.500-K	Consorcio Constructor Embalse El Bato Ltda.	Chile	Pesos	50,010	-	50,010	50,010
76.079.598-4	Consorcio Hospital de Puerto Montt S.A.	Chile	Pesos	50,010	-	50,010	50,010
76.306.588-K	Consorcio Viaducto Chamiza S.A.	Chile	Pesos	67,000	-	67,000	67,000
76.306.575-8	Muelle Melbourne & Clark S.A.	Chile	Pesos	50,000	-	50,000	50,000
76.327.939-1	Consorcio Constructor Puente Santa Elvira S.A.	Chile	Pesos	50,010	-	50,010	50,010
76.362.176-6	Piques y Túneles S.A.	Chile	Pesos	50,010	-	50,010	50,010
76.618.511-8	Consorcio Besalco Arauco S.A.	Chile	Pesos	50,010	-	50,010	50,010
76.818.074-1	Consorcio Laguna Verde S.A.	Chile	Pesos	67,000	-	67,000	67,000
76.840.089-K	Consorcio Constructor Hospital de Quellón S.A.	Chile	Pesos	50,010	-	50,010	50,010
76.975.911-5	Besalco Transmisión SpA	Chile	Dólar	100,000	-	100,000	100,000

(1) Ver mayor información de sociedades incluidas en la consolidación en Nota 37.

Las filiales o subsidiarias son entidades controladas por la Sociedad. Existe control cuando la Sociedad, ya sea en forma directa o indirecta a través de sus filiales, tiene el poder para gobernar las políticas financieras y operacionales de la entidad con el propósito de obtener beneficios de sus actividades. Al evaluar el control la Sociedad y sus filiales toman en cuenta los derechos potenciales de voto que actualmente son ejecutables. Los estados financieros de las filiales son incluidos en los estados financieros consolidados desde la fecha en que comienza el control hasta la fecha de término de éste.

Sociedades creadas y las principales transacciones o inversiones durante el año 2020 que forman parte del grupo de empresas consolidadas son:

- 1) Con fecha 24 de febrero de 2020, se efectuó un aumento de capital de la sociedad Concesionaria Plaza Las Condes S.A. por un monto de M\$ 11.283.530, en la cual Besalco Concesiones S.A. concurre en su porcentaje manteniendo su participación patrimonial.
- 2) Con fecha 3 de julio de 2020, se efectuó un aumento de capital de la sociedad Besco Colombia S.A.S. por un monto de USD 1.053.696, en la cual Besalco S.A. concurre en su porcentaje manteniendo su participación patrimonial.
- 3) En septiembre de 2020, se realiza la fusión de las sociedades Transportes Hormigón Uno Ltda., Inmobiliarias Tres B Ltda., Equipos Besalco Ltda., Transportes Besalco Ltda., Servicios y Construcción Besalco Ltda., Besalco Equipos Forestales Ltda., Camiones y Servicios Besalco Ltda. y Besalco Talabre Construcciones y Maquinarias Ltda., quedando esta última como la continuadora.
- 4) En Noviembre de 2020, se realiza fusión de las sociedades Movimiento de Tierra Besalco Ltda.,

Excavaciones Besalco Ltda., Besalco Servicios Mineros Ltda., Áridos Besalco Ltda., Besalco Servicios Equipos Ltda., Equipos Forestales Besalco Ltda. y Equipos Mineros Besalco Ltda., quedando esta última como la continuadora.

Sociedades creadas y las principales transacciones o inversiones durante el año 2019 que forman parte del grupo de empresas consolidadas son:

- 1) Con fecha 16 de abril de 2019, Besalco MD Montajes S.A. en conjunto con Besalco Construcciones S.A., constituyen la sociedad Consorcio Besalco QB2 S.A., el capital asciende a M\$10.000 equivalente a 10.000 acciones de las cuales ambas sociedades suscriben y pagan un total de 5.000 acciones por un valor de M\$5.000, reconociendo un 50% de participación cada una.
- 2) Con fecha 04 de junio de 2019, Besalco MD Montajes S.A. en conjunto con Besalco Construcciones S.A., constituyen la sociedad Consorcio Besalco Mapa S.A., el capital asciende a M\$10.000 equivalente a 10.000 acciones de las cuales ambas sociedades suscriben y pagan un total de 5.000 acciones por un valor de M\$5.000, reconociendo un 50% de participación cada una.
- 3) Con fecha 23 de diciembre de 2019 se efectuó aumento de capital de la sociedad Besalco MD Montajes SA, por un monto de M\$3.000.000, en la cual Besalco S.A. concurre en su porcentaje manteniendo su participación patrimonial.
- 4) Con fecha 26 de diciembre de 2019 se efectuó el aumento de capital de la sociedad Servicios Aéreos Kipreos S.A. por un monto de M\$3.600.000, en la cual Besalco S.A. concurre en su porcentaje manteniendo su participación patrimonial.

- 5) Con fecha 27 de marzo de 2019 se efectuó el aumento de capital de la sociedad Besalco Energía Renovable S.A., de la cantidad de \$12.999.999.889 dividido en 25.349.068 acciones a \$28.000.000.069 dividido en 54.362.608 acciones. Este aumento fue suscrito y pagado por Besalco S.A., manteniendo su porcentaje de participación patrimonial de un 99,99999%.
- 6) Con fecha 08 de noviembre de 2019, Besalco Construcciones S.A. vende, cede, transfiere y entrega 5.000 acciones de la sociedad Besalco Talabre Construcciones y Maquinarias S.P.A a Besalco Maquinarias S.A. con lo cual Besalco Maquinarias S.A. completa el 100% de participación patrimonial sobre la sociedad.
- 7) Con fecha 04 de junio de 2019, se constituye legalmente el Consorcio Besalco Mapa S.A. con un total de 10.000 acciones de las cuales Besalco Construcciones S.A. adquiere 5.000 acciones, quedando con una participación societaria del 50%.
- 8) Con fecha 02 de abril de 2019, Besalco Construcciones S.A. adquiere 7.919 acciones de la sociedad Operaciones Relave S.A., con ello su participación accionaria asciende a 67% de la sociedad.

NOTA 3 - POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

Las políticas contables establecidas a continuación han sido aplicadas consistentemente a todos los períodos presentados en los presentes estados financieros consolidados y han sido aplicados consistentemente por las entidades del grupo.

a) Inversiones en filiales (combinaciones de negocios)

Las combinaciones de negocios son reconocidas usando el método de la compra. Esto involucra el reconocimiento de activos identificables (incluyendo activos intangibles anteriormente no reconocidos) y pasivos (incluyendo pasivos contingentes y excluyendo reestructuraciones futuras) del negocio adquirido a su valor razonable. Los costos relacionados con la adquisición se reconocen en los resultados al momento de ser incurridos. Cualquier diferencia entre los activos y pasivos aportados a la consolidación y a la contraprestación entregada, se registra directamente en el Patrimonio Neto, como un cargo o abono a otras reservas.

b) Inversiones en asociadas (coligadas)

Una asociada es una entidad sobre la cual la Sociedad ejerce influencia significativa. Influencia significativa es el poder de participar en las decisiones de políticas financieras y operativas, pero no control o control conjunto sobre esas políticas. Los resultados, activos y pasivos de las asociadas son incorporados en estos Estados Financieros utilizando el método de la participación, excepto cuando la inversión es clasificada como mantenida para la venta, en cuyo caso es contabilizada en conformidad con IFRS 5 Activos No Corrientes Mantenidos para la Venta y Operaciones Discontinuas. Bajo el método de la participación, las inversiones en asociadas son registradas inicialmente al costo, y son ajustadas posteriormente en función de los cambios que experimenta, tras la adquisición, la porción de los activos netos de la asociada que corresponde a la Sociedad, menos cualquier deterioro en el valor de las inversiones individuales.

Las variaciones patrimoniales de las coligadas son reconocidas proporcionalmente con cargo o abono a Otras Reservas, dentro del rubro Patrimonio y clasificadas de acuerdo a su origen y si corresponde, son revelados en el Estado de Cambios del Patrimonio.

Cuando la participación del Grupo Besalco en las pérdidas de una asociada o negocio conjunto excede su participación en éstos, la entidad dejará de reconocer su participación en las pérdidas adicionales. La participación en una asociada o negocio conjunto será el importe en libros de la inversión en la asociada o negocio conjunto determinado según el método de la participación, junto con cualquier participación a largo plazo que, en esencia, forme parte de la inversión neta de la entidad en la asociada o negocio conjunto.

c) Inversiones en negocios conjuntos (Joint Ventures)

Un negocio conjunto es un acuerdo por medio del cual las partes tienen un acuerdo de control conjunto que les da derecho sobre los activos netos del negocio conjunto. El control conjunto se produce únicamente cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren el consentimiento unánime de las partes que están compartiendo el control.

Una inversión se contabilizará utilizando el método de la participación, desde la fecha en que pasa a ser una asociada o negocio conjunto. En el momento de la adquisición de la inversión cualquier diferencia entre el costo de la inversión y la parte de la entidad en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables de la participada, se contabilizará como plusvalía, y se incluirá en el importe en libros de la inversión. Cualquier exceso de la participación de la entidad en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables de la participada sobre el costo de la inversión, después de efectuar una

reevaluación, será reconocida inmediatamente en los resultados integrales.

Los requerimientos de NIIF 9 son aplicados para determinar si es necesario reconocer una pérdida por deterioro con respecto a las inversiones de la Sociedad en asociadas o negocios conjuntos. Cuando sea necesario, la totalidad del importe en libros de la inversión (incluyendo la plusvalía) se prueba por deterioro de acuerdo con la NIC 36 Deterioro del valor de activos, como un único activo mediante la comparación de su importe recuperable (el mayor entre el valor de uso y el valor razonable menos los costes de venta) con su importe en libros; cualquier pérdida por deterioro reconocida forma parte del valor en libros de la inversión. Cualquier reversa de dicha pérdida por deterioro reconocida de acuerdo con la NIC 36, incrementa el valor de la inversión, en función del importe recuperable de la inversión.

La Sociedad discontinúa el uso del método del patrimonio, en la fecha en que la inversión deja de ser una asociada o un negocio conjunto, o cuando la inversión está clasificada como mantenida para la venta.

Cuando la Sociedad mantiene una participación en la antigua asociada o en el negocio conjunto y la participación es un activo financiero, la Sociedad mide la participación retenida a su valor razonable a la fecha y el valor de mercado se considera su valor razonable en el reconocimiento inicial, de conformidad con NIIF 9.

La diferencia entre el valor contable de la asociada o negocio conjunto en la fecha en que el método de la participación se suspendió, y el valor razonable de cualquier participación mantenida se incluye en la determinación de la ganancia o pérdida en la disposición de la asociada o negocio conjunto. Además, si la Sociedad registró un resultado previamente en otros resultados integrales relacionado a esa asociada o negocio conjunto, dicho importe se

debería registrar de la misma forma que si esa asociada o negocio conjunto hubieran vendido directamente los activos o pasivos relacionados.

La Sociedad continúa usando el método de la participación cuando una inversión en una asociada se convierte en una inversión en un negocio conjunto o una inversión en un negocio conjunto se convierte en una inversión en una asociada. No hay una remediación del valor razonable sobre dichos cambios en la participación.

Cuando la Sociedad reduce su participación en una asociada o un negocio conjunto, y continúa usando el método de la participación, los efectos que habían sido previamente reconocidos en otros resultados integrales deberán ser reclasificados a ganancia o pérdida de acuerdo a la proporción de la disminución de participación en dicha asociada.

Cuando una Sociedad del grupo realiza transacciones con una entidad asociada o un negocio conjunto, las ganancias y pérdidas resultantes de las transacciones con la asociada o con el negocio conjunto se reconocen en los estados financieros consolidados de la compañía solo en la medida de la participación de la asociada o negocio conjunto.

d) Moneda extranjera

(i) Transacciones en moneda extranjera y moneda reajuste

Las transacciones en una moneda distinta a la moneda funcional se consideran en moneda extranjera y son inicialmente registradas al tipo de cambio de la fecha de la transacción. Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera son traducidos al tipo de cambio de la moneda funcional a la fecha del Estado de Situación Financiera. Todas las diferencias son

registradas con cargo o abono a Resultados Integrales en el rubro Diferencias de Cambio.

Los activos y pasivos presentados en unidades de fomento ("U.F.") son valorizados al valor de cierre de esta unidad de reajuste a la fecha del Estado de Situación Financiera y corresponde al valor publicado por el Instituto Nacional de Estadísticas (I.N.E.). Todas las variaciones por reajustes son presentadas en el rubro Resultados por Unidades de Reajustes, del Estado de Resultados Integral.

(ii) Operaciones en el extranjero

Las diferencias de cambio originadas por la valorización de los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera, se incluyen en los Resultados Integrales del período en el rubro Diferencias de Cambio, en tanto las diferencias originadas por los cambios en unidades de reajustes se registran en el rubro Resultados por Unidades de Reajustes.

Para efectos de consolidación, los activos y pasivos de las subsidiarias cuya moneda funcional es distinta del peso chileno, son traducidos a pesos chilenos usando los tipos de cambio vigentes a la fecha de los estados financieros, mientras las diferencias de cambio originadas por la conversión de los activos y pasivos, son registradas en la cuenta Reserva de Conversión dentro de Otras Reservas de Patrimonio, los ingresos, costos y gastos son traducidos al tipo de cambio promedio mensual para los respectivos períodos, en consideración a que no han existido dentro de cada mes fluctuaciones significativas en el tipo de cambio.

e) Instrumentos financieros

Los activos financieros y pasivos financieros son reconocidos cuando la Sociedad se convierte en una parte de las cláusulas contractuales del instrumento.

(i) Activos Financieros

Todas las compras o ventas convencionales de activos financieros son reconocidas y dadas de baja en la fecha de contratación. Las compras o ventas convencionales de un activo financiero son compras o ventas bajo un contrato cuyas condiciones requieren la entrega del activo durante un periodo que generalmente está regulado o surge de una convención establecida en el mercado correspondiente.

Todos los activos financieros reconocidos son posteriormente medidos en su totalidad, ya sea, a costo amortizado o a valor razonable, dependiendo de la clasificación de los activos financieros.

Clasificación de activos financieros

Los activos financieros que cumplen las siguientes condiciones son posteriormente medidos a costo amortizado:

- El activo financiero se conserva dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener los activos financieros para obtener los flujos de efectivo contractuales; y
- Las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Los activos financieros que cumplen las siguientes condiciones son posteriormente medidos a valor razonable con cambios en otro resultado integral (VRCCORI):

- El activo financiero se mantiene dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se logra obteniendo flujos de efectivo contractuales y vendiendo activos financieros; y

- Las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Todos los otros activos financieros que no cumplen con las condiciones anteriores son posteriormente medidos a valor razonable con cambios en resultados (VRCCR).

Costo amortizado y método del interés efectivo

El método del interés efectivo es un método que se utiliza para el cálculo del costo amortizado de un activo financiero y para la distribución del ingreso por intereses a lo largo del periodo correspondiente.

Para los instrumentos financieros distintos de aquellos activos financieros con deterioro de valor crediticio comprados u originados, la tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los cobros de efectivo futuros estimados (incluyendo todas las comisiones y puntos básicos de interés, pagados o recibidos por las partes del contrato, que integren la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y cualquier otra prima o descuento) excluyendo las pérdidas crediticias esperadas, durante la vida esperada del activo financiero, o cuando sea apropiado, un periodo menor, con respecto al valor en libros bruto de un activo financiero en el momento de su reconocimiento inicial. Para activos financieros con deterioro de valor crediticio comprados u originados, se calcula una tasa de interés efectiva ajustada por calidad crediticia descontando los flujos de efectivo estimados, incluyendo pérdidas crediticias esperadas, al costo amortizado del activo financiero en su reconocimiento inicial.

El costo amortizado de un activo financiero es el importe al que fue medido en su reconocimiento inicial un activo financiero, menos reembolsos del principal, más la amortización acumulada, utilizando el método del interés

efectivo, de cualquier diferencia entre el importe inicial y el importe al vencimiento, ajustado por cualquier corrección de valor por pérdidas. Por otro lado, el valor en libros bruto de un activo financiero es el costo amortizado del activo financiero antes de ajustarlo por cualquier corrección de valor por pérdidas.

El ingreso por intereses se reconoce usando el método del interés efectivo para activos financieros medidos a costo amortizado y a valor razonable con cambios en otro resultado integral. Para los instrumentos financieros distintos de aquellos activos financieros con deterioro de valor crediticio comprados u originados, el ingreso por interés se calcula aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto de un activo financiero, excepto para activos financieros que han convertido posteriormente en activos con deterioro de valor crediticio. Para activos financieros que se convierten posteriormente en activos con deterioro de valor crediticio, el ingreso por intereses es reconocido aplicando la tasa de interés efectiva al costo amortizado del activo financiero. Los ingresos por intereses se reconocen en el estado de resultados y se incluye en la línea “ingresos financieros”.

Activos financieros clasificados a valor razonable con cambios en otro resultado integral (VRCCORI)

Son inicialmente medidos a su valor razonable más costos de transacción. Posteriormente, los cambios en el valor en libros de estos instrumentos financieros como resultado de pérdidas y ganancias por diferencias de cambio, pérdidas y ganancias por deterioro, e ingresos por intereses calculados usando el método del interés efectivo son reconocidos en resultados. Los importes reconocidos en resultados son los mismos que habrían sido reconocidos en resultados si estos instrumentos financieros hubieran sido medidos a costo amortizado. Todos los otros cambios en el valor en libros de estos instrumentos financieros son reconocidos en otro resultado

integral y acumulados en la “Reserva de ganancias y pérdidas sobre activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otro resultado integral” en patrimonio. Cuando estos instrumentos financieros son dados de baja, las ganancias o pérdidas acumuladas previamente reconocidos en otro resultado integral son reclasificadas a resultados.

Instrumentos de patrimonio designados para ser medidos a VRCCORI

En el reconocimiento inicial, la Sociedad puede realizar una elección irrevocable (sobre una base de instrumento por instrumento) para designar inversiones en instrumentos de patrimonio para ser medidas a VRCCORI. La designación como VRCCORI no está permitida, si el instrumento de patrimonio es mantenido para negociar o si es una contraprestación contingente reconocida por una adquirente en una combinación de negocios a la que se le aplica NIIF 3.

Las inversiones en instrumentos de patrimonio medidas a VRCCORI son inicialmente medidas a su valor razonable más costos de transacción. Posteriormente, son medidas a su valor razonable reconociendo las pérdidas y ganancias de cambios en el valor razonable en otro resultado integral y acumuladas en la “Reserva de ganancias y pérdidas sobre activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otro resultado integral” en patrimonio. La ganancia o pérdida acumulada no será reclasificada a resultados al momento de vender los instrumentos de patrimonio, en su lugar, serán transferidas a resultados retenidos. La Sociedad ha designado todas sus inversiones en instrumentos de patrimonio que no sean mantenidas para negociar para ser medidas a VRCCORI en la aplicación inicial de NIIF 9 (ver Nota 42).

Los dividendos sobre estas inversiones en instrumentos de patrimonio son reconocidos en resultados cuando

la Sociedad tenga derecho a recibir el dividendo, sea probable que la Sociedad reciba los beneficios económicos asociados con el dividendo y el importe del dividendo puede ser medido de forma fiable, a menos que el dividendo represente claramente una recuperación de parte del costo de la inversión. Los dividendos son incluidos en la línea “ingresos financieros” en el estado de resultados.

Instrumentos financieros medidos a valor razonable con cambios en resultados (VRCCR)

Los activos financieros que no cumplen el criterio para ser medidos a costo amortizado o a VRCCORI son medidos a VRCCR. Específicamente:

- Las inversiones en instrumentos de patrimonio son clasificadas para ser medidas a VRCCR, a menos que la Sociedad designe un instrumento de patrimonio que no sea mantenido para negociar o una contraprestación contingente originada en una combinación de negocios para ser medido a VRCCORI, en su reconocimiento inicial.
- Los activos financieros que han sido en el momento del reconocimiento inicial designados de forma irrevocable como medido al VRCCR, si tal designación elimina o reduce significativamente una incongruencia de medición o reconocimiento que surgiría en otro caso de la medición de los activos o pasivos o del reconocimiento de las ganancias y pérdidas de los mismos sobre bases diferentes. La Sociedad no ha designado ningún instrumento financiero para ser medido a VRCCR.

Los activos financieros designados como VRCCR son medidos a valor razonable al cierre de cada período de reporte, con las ganancias o pérdidas a valor razonable reconocidas en resultados en la medida que no sean parte de una designada relación de cobertura. La ganancia o pérdida neta reconocida en resultados incluye cualquier dividendo o intereses ganados sobre el activo financiero

y es incluida en la línea “ingresos financieros”. El valor razonable se determina de la manera descrita en Nota 42.

Ganancias y pérdidas por diferencias de cambio

El valor en libros de los activos financieros que están denominados en una moneda extranjera se determina en esa moneda extranjera y son convertidos al tipo de cambio de cierre de cada período de reporte.

(ii) Deterioro de activos financieros

En relación con el deterioro de los activos financieros, la NIIF 9 exige un modelo de pérdidas crediticias esperadas, en contraposición con el modelo de pérdidas crediticias incurridas bajo NIIF 9. El modelo de pérdidas crediticias esperadas exige que una entidad contabilice las pérdidas crediticias esperadas y los cambios en esas pérdidas crediticias esperadas en cada fecha de reporte para reflejar los cambios en el riesgo de crédito desde el reconocimiento inicial. En otras palabras, no es necesario que ocurra un evento crediticio para que se reconozcan las pérdidas crediticias.

El Grupo pasó a aplicar un modelo de pérdidas crediticias esperadas estimando la probabilidad futura de pérdidas de incobrables en base al comportamiento de las pérdidas crediticias históricas. Para ellos han agrupado las cuentas por cobrar de acuerdo al segmento que las origina y sus tramos de antigüedad. El modelo considera también la inclusión de variables predictivas que permitan identificar los eventos que harán que tales pérdidas aumenten o disminuyen en el futuro como resultado de tendencias macroeconómicas o de la industria.

Las actuales estimaciones de pérdidas crediticias pueden variar en el futuro como resultado del comportamiento real que tengan los créditos vigentes. Este comportamiento será revisado anualmente y se ajustará las tasas de

deterioro determinadas para cada tramo. La Sociedad realizó el cálculo de tasas de pérdida crediticia esperada de forma separada para cada empresa.

(iii) Pasivos financieros e instrumentos de patrimonio Clasificación como deuda o patrimonio

Los instrumentos de deuda y patrimonio emitidos por una entidad de la Sociedad se clasifican como pasivos financieros o como patrimonio de conformidad con la sustancia del acuerdo contractual y las definiciones de pasivo financiero e instrumento de patrimonio.

Instrumentos de patrimonio

Un instrumento de patrimonio es cualquier contrato que evidencie un interés residual en los activos de una entidad después de deducir todos sus pasivos. Los instrumentos de patrimonio emitidos por una entidad de la Sociedad se reconocen por los importes recibidos, neto de los costos directos de emisión.

La recompra de instrumentos de capital propio de la Sociedad se reconocen y se deducen directamente en patrimonio. No se reconoce ninguna ganancia o pérdida en resultados en la compra, venta, emisión o cancelación de los instrumentos de patrimonio propio de la Sociedad.

Pasivos financieros

Todos los pasivos financieros son posteriormente medidos a costo amortizado usando el método de interés efectivo o a VRCCR. Sin embargo, los pasivos financieros que se originan cuando una transferencia de un activo financiero no califica para darlo de baja o cuando aplica el enfoque de involucramiento continuo, contratos de garantía financiera emitidos por la Sociedad, y compromisos emitidos por la Sociedad para otorgar un préstamo a

una tasa de interés por debajo del mercado son medidos en conformidad con las políticas contables específicas establecidas más adelante.

Pasivos financieros medidos a VRCCR

Los pasivos financieros se clasifican al VRCCR cuando el pasivo financiero es (i) una contraprestación contingente que sería ser pagada por el adquirente como parte de una combinación de negocios a la que se aplica IFRS 3, (ii) mantenido para negociar, o (iii) se designa a VRCCR.

Un pasivo financiero distinto a un pasivo financiero mantenido para negociar o contraprestación contingente que sería pagada por el adquirente como parte de una combinación de negocios puede ser designado como VRCCR al momento del reconocimiento inicial si:

- Tal designación elimina o reduce significativamente alguna incongruencia en la medición o en el reconocimiento que de otra manera surgiría; o
- El pasivo financiero forma parte de un grupo de activos financieros o pasivos financieros o ambos, el cual se administra y evalúa sobre la base de su valor razonable, de acuerdo con la documentada estrategia de inversión o de administración del riesgo de la Sociedad, y se provea internamente información sobre ese grupo, sobre la base de su valor razonable; o
- Forme parte de un contrato que contenga uno o más instrumentos derivados implícitos, y NIIF 9 permita que la totalidad del contrato sea designado como a VRCCR.

Los pasivos financieros a VRCCR se registran a valor razonable, reconociendo cualquier ganancia o pérdida surgida en los cambios del valor razonable en el estado de resultados en la medida que no sean parte de una designada relación de cobertura. La ganancia o pérdida neta reconocida en resultados incluye cualquier interés

obtenido sobre el pasivo financiero y se incluye en la partida de 'ingresos/costos financieros' en el estado de resultados.

Sin embargo, para pasivos financieros designados a VRCCR, el importe del cambio en el valor razonable del pasivo financiero que es atribuible a cambios en el riesgo crediticio de ese pasivo se reconoce en otros resultados integrales, a menos que el reconocimiento de los efectos de los cambios en el riesgo crediticio del pasivo en otros resultados integrales crearía o incrementaría una asimetría contable en resultados. El importe remanente del cambio en el valor razonable del pasivo se reconoce en resultados. Los cambios en el valor razonable atribuibles al riesgo crediticio de un pasivo financiero que son reconocidos en otros resultados integrales no son posteriormente reclasificados a resultados; en su lugar, son transferidos a resultados retenidos una vez dado de baja el pasivo financiero.

Las pérdidas o ganancias sobre contratos de garantía financiera o compromisos de préstamos emitidos por la Sociedad que sean designados por la Sociedad para ser medidos a VRCCR se reconocen en resultados.

El valor razonable se determina de la manera descrita en la Nota 42.

Pasivos financieros medidos posteriormente a costo amortizado

Los pasivos financieros que no sean (1) una contraprestación contingente de un adquirente en una combinación de negocios; (2) mantenidos para negociar; o (3) designados a VRCCR, son posteriormente medidos a costo amortizado usando el método del interés efectivo.

Ganancias y pérdidas por diferencias de cambio

Para pasivos financieros que están denominados en una moneda extranjera y son medidos a costo amortizado al cierre de cada período de reporte, las ganancias y pérdidas por diferencias de cambio se determinan sobre la base del costo amortizado de los instrumentos. Estas ganancias o pérdidas por diferencias de cambio se reconocen en resultados en la línea "diferencias de cambio", para pasivos financieros que no formen parte de una designada relación de cobertura.

El valor razonable de los pasivos financieros denominados en una moneda extranjera se determina en esa moneda extranjera y son convertidos al tipo de cambio de cierre de cada período de reporte. Para pasivos financieros que son medidos a VRCCR, el componente de diferencia de cambio forma parte de las ganancias o pérdidas por valor razonable y se reconocen en resultados para pasivos financieros que no sean parte de una relación de cobertura.

(iv) Instrumentos financieros derivados

Besalco S.A. mantienen instrumentos para cubrir la exposición de riesgo en moneda extranjera y tasa de interés.

Los instrumentos financieros derivados son reconocidos al valor razonable y los costos de transacción atribuibles son reconocidos en resultados cuando se incurrir.

Los cambios en el valor razonable se registran directamente en resultados salvo en el caso de que el derivado haya sido designado contablemente como instrumento de cobertura de flujo de efectivo y se den todas las condiciones establecidas por las NIIF para aplicar contabilidad de cobertura, entre ellas, que la cobertura sea altamente efectiva, en cuyo caso su registro es el siguiente:

Coberturas de flujo de efectivo: Los cambios en el valor razonable son reconocidos directamente en el patrimonio en el rubro Reserva de Coberturas de Flujos de Caja en la medida que la cobertura sea efectiva. Las ganancias o pérdidas acumuladas reconocidas en dicho rubro se traspasan a resultados en el mismo ejercicio que la partida cubierta afecta el resultado. Cuando una partida de cobertura es un activo no financiero, el monto reconocido en este rubro es transferido como parte del valor libro del activo cuando es reconocido. En la medida que la cobertura o una parte de ella no sea efectiva los cambios en el valor razonable son reconocidos con cargo o abono a Resultados Integrales. Si el instrumento de cobertura ya no cumple con los criterios de la contabilidad de cobertura, caduca, es vendido, es suspendido o ejecutado, esta cobertura se discontinúa de forma prospectiva.

Cuando un instrumento financiero derivado no es mantenido para negociación y no es designado para una relación que califique de cobertura todos los cambios en el valor razonable son reconocidos inmediatamente con cargo o abono a Resultados Integrales.

La Sociedad también evalúa la existencia de derivados implícitos en contratos e instrumentos financieros para determinar si sus características y riesgos están estrechamente relacionados con el contrato principal siempre que el conjunto no esté siendo contabilizado a valor razonable. En caso de no estar estrechamente relacionados, son registrados separadamente contabilizando las variaciones de valor en la cuenta de resultados consolidada.

(v) Capital social

Acciones comunes

Las acciones comunes son clasificadas como Patrimonio. Los costos atribuibles directamente a la emisión de acciones

comunes y a opciones de acciones son reconocidas como una deducción del patrimonio, netos de cualquier efecto tributario.

Acciones preferenciales

La Sociedad al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019 no posee acciones preferentes.

f) Plusvalía

La plusvalía representa el exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación de la Sociedad Matriz en los activos netos identificables de la filial o coligada generada en la fecha de adquisición y es contabilizado a su valor de costo menos pérdidas acumuladas por deterioro. La plusvalía relacionada con adquisiciones de negocios conjuntos y coligadas, se incluyen en el valor contable de la inversión.

La Sociedad somete a prueba de deterioro los activos intangibles con vida útil indefinida de forma anual y cada vez que exista un indicio de que el activo pueda verse deteriorado, de acuerdo a lo definido en la NIC N° 36.

g) Propiedades, plantas y equipos

(i) Reconocimiento y medición

Los elementos de Propiedades, Plantas y Equipos son valorizados al costo menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro.

El costo comprende su precio de compra, los derechos de importación y cualquier costo directamente atribuible para poner al activo en condiciones de operación para su uso destinado.

El costo de activos autoconstruidos incluye el costo de los materiales, de la mano de obra directa, cualquier otro costo atribuible directamente al proceso de hacer que el activo quede en condiciones de operación para su uso previsto y los costos de dismantelar, remover las partidas y de restaurar el lugar donde estén ubicados.

Los costos de préstamos o financiamientos relacionados con la adquisición, construcción o producción que califiquen, son reconocidos como parte del costo de los elementos de propiedades, plantas y equipos.

Cuando partes de un elemento de propiedad, planta y equipo poseen vidas útiles distintas, son registradas como partidas separadas (componentes importantes).

Las ganancias y pérdidas de la venta o retiro de un elemento de propiedades, plantas y equipos son determinadas comparando el monto obtenido de la venta con el valor libro del elemento y se reconocen netas dentro de “otras ganancias (pérdidas)” en el estado de resultados integrales.

Debido a la naturaleza de las obras y proyectos que se construyen en la Sociedad y dado que no existen obligaciones contractuales u otra exigencia constructiva como las mencionadas por las NIIF, el concepto de costos de dismantelamiento no es aplicable a la fecha de los presentes estados financieros consolidados.

A la fecha de los presentes estados financieros consolidados no existen activos fijos de importancia temporalmente fuera de servicio o totalmente depreciados y deteriorados.

(ii) Costos posteriores

El costo de reemplazar parte de una partida es reconocido en su valor en libros, si es posible que los beneficios económicos futuros incorporados dentro de la parte fluyan a la Sociedad y su costo pueda ser medido de

manera fiable. El valor en libros de la parte reemplazada se da de baja.

Los costos de ampliación, modernización o mejoras que representen un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia o un aumento de la vida útil, son capitalizados aumentando el valor de los bienes. Los gastos de reparaciones, conservación y mantenimiento son registrados como un cargo a resultado en el momento en que son incurridos.

(iii) Depreciación

La depreciación es reconocida en resultados con base en el método de depreciación lineal en base a las vidas útiles estimadas de cada componente de una partida de propiedades, plantas y equipos.

Los activos arrendados son depreciados en el período más corto entre el arrendamiento y sus vidas útiles, a menos que sea razonablemente seguro que la Sociedad obtendrá la propiedad al final del período de arrendamiento.

Las vidas útiles estimadas para las propiedades, plantas y equipos son las siguientes:

GRUPO DE ACTIVOS	RANGO DE VIDA ÚTIL ESTIMADA
	(AÑOS)
Construcciones e infraestructura	20 – 50
Maquinarias y equipos	10 – 15
Motores y equipos	5 – 9
Otros activos fijos	4 – 15

Los métodos de depreciación, vidas útiles y valores residuales son revisados en cada fecha de cierre y ajustados en caso de que sea necesario en forma prospectiva.

La depreciación de las propiedades, plantas y equipos en construcción comienza cuando los bienes están en condiciones de ser utilizados.

Los terrenos incluidos en este rubro son registrados de forma independiente de los edificios o instalaciones y se entiende que tienen una vida útil infinita, por lo tanto, no son objeto de depreciación.

Los vehículos de motor (helicópteros) y sus componentes son depreciados en base a las horas de vuelo.

h) Activos intangibles

(i) Acuerdos de concesión de servicios

El Grupo Besalco reconoce los activos intangibles que surgen de un acuerdo de concesión de servicios cuando existe el derecho de cobrar por el uso de la infraestructura de la concesión. Al reconocimiento inicial, estos activos intangibles recibidos como contraprestación por la prestación de servicios de construcción son reconocidos a su valor razonable. En forma posterior al reconocimiento inicial, el activo intangible es medido al costo, menos la amortización acumulada y las pérdidas por deterioro. Los intereses asociados a préstamos financieros en el período de construcción forman parte del costo del activo concesionado.

La amortización es reconocida en resultados integrales en forma lineal para los estacionamientos durante la vida útil de los activos intangibles.

La vida útil de un activo intangible en un acuerdo de concesión de servicios corresponde al período desde que se encuentra disponible para cobrar a los usuarios por el uso de la infraestructura hasta el fin de la concesión.

(ii) Otros activos intangibles

Relaciones con clientes: En la adquisición de sociedades se han reconocido activos intangibles correspondientes a la valorización de las relaciones con clientes, los cuales se amortizarán en base al período de relación de los contratos con clientes, determinado por estudios de especialistas independientes.

Marca: En la adquisición de sociedades se ha reconocido un activo intangible como valorización de la marca en base a estudios efectuados por especialistas independientes. Este activo no se amortiza y sólo se verá afectado por una revisión de deterioro.

Las licencias para programas informáticos: Las licencias informáticas inicialmente se reconocen sobre la base de los costos que se ha incurrido para adquirirlos y prepararlos para su uso y se amortizan durante el período de las licencias o sus vidas útiles estimadas (el que resulte menor). Los gastos relacionados con el desarrollo o mantenimiento de programas informáticos se reconocen con cargo a resultados integrales cuando se incurre en ellos.

(iii) Desembolsos posteriores

Los desembolsos posteriores son capitalizados sólo cuando aumentan los beneficios económicos futuros plasmados en el activo específico relacionado con dichos desembolsos. Todos los otros desembolsos, incluyendo los desembolsos para generar internamente plusvalías, son reconocidos como cargo a resultados integrales cuando se incurren.

i) Activos arrendados

Los arrendamientos en términos en los cuales el grupo Besalco asume sustancialmente todos los riesgos y beneficios de propiedad se clasifican como arrendamientos financieros. Los activos adquiridos bajo modalidad de contrato de arrendamiento financiero se clasifican en el estado de situación financiera bajo el rubro propiedades, plantas y equipos y se deprecia en el periodo del plazo del contrato o la vida económica del activo, el que sea menos.

De acuerdo a lo que establece la NIIF 16 (o IFRS16), la Sociedad como arrendatario en la fecha del reconocimiento inicial, reconocerá un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento.

Valoración inicial del activo por derecho de uso

En la fecha de inicio, el arrendatario valorará el activo por derecho de uso al coste.

- El coste del activo por derecho de uso comprenderá:
- el importe de la valoración inicial del pasivo por arrendamiento, según lo descrito en el párrafo 26;
 - cualquier pago por arrendamiento efectuado en la fecha de comienzo o antes de esta, menos cualquier incentivo de arrendamiento recibido;
 - cualquier coste directo inicial soportado por el arrendatario; y
 - una estimación de los costes en que incurrirá el arrendatario al desmantelar y eliminar el activo subyacente, rehabilitar el lugar en el que se ubique o devolver dicho activo a la condición exigida en los términos y condiciones del arrendamiento, salvo si se incurre en tales costes para la producción de existencias. El arrendatario tendrá la obligación de soportar esos costes, bien desde la fecha de comienzo, bien como consecuencia de haber utilizado el activo subyacente durante un período determinado.

El arrendatario reconocerá los costes descritos en el párrafo 24, letra (d), de la IFRS 16, como parte del coste del activo por derecho de uso cuando adquiera la obligación de soportar dichos costes. El arrendatario aplicará la NIC 2 Existencias a los costes soportados durante un determinado período como consecuencia de haber utilizado el activo por derecho de uso para la producción de existencias durante ese período. Las obligaciones con respecto a esos costes contabilizados aplicando esta norma o la NIC 2 se reconocerán y valorarán aplicando la NIC 37 Provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes.

Valoración inicial del pasivo por arrendamiento.

En la fecha de comienzo, el arrendatario valorará el pasivo por arrendamiento al valor actual de los pagos por arrendamiento que no estén abonados en esa fecha. Los pagos por arrendamiento se descontarán utilizando el tipo de interés implícito en el arrendamiento, si ese tipo puede determinarse fácilmente. Si no puede determinarse fácilmente, el arrendatario utilizará el tipo de interés incremental del endeudamiento del arrendatario.

En la fecha de comienzo, los pagos por arrendamiento incluidos en la valoración del pasivo por arrendamiento comprenderán los siguientes pagos por el derecho de uso del activo subyacente durante el plazo del arrendamiento que no hayan sido abonados en dicha fecha:

- pagos fijos (incluidos los pagos fijos en esencia, según lo descrito en el párrafo B42), menos los incentivos de arrendamiento a cobrar;
- los pagos por arrendamiento variables que dependan de un índice o un tipo, inicialmente, valorados con arreglo al índice o tipo en la fecha de comienzo (según lo descrito en el párrafo 28);
- los importes que se espera que abone el arrendatario en concepto de garantías de valor residual;
- el precio de ejercicio de una opción de compra si el arrendatario tiene la certeza razonable de que ejercerá

- esa opción (lo que se evaluará a la luz de los factores descritos en los párrafos B37 a B40); y
- los pagos de penalizaciones por rescisión del arrendamiento, si el plazo del arrendamiento refleja el ejercicio por el arrendatario de la opción de rescindir el arrendamiento.

j) Propiedades de inversión

(i) Reconocimiento propiedades de inversión

Besalco y sus filiales, reconocen como Propiedades de Inversión el valor de adquisición y/o construcción de edificios, oficinas, estacionamientos y bodegas, que son mantenidas para explotarlos en régimen de arriendo. Estos activos no son usados en los suministros de servicios o bienes, para fines administrativos y no existe la intención concreta de enajenarlos.

Las Propiedades de Inversión se valorizan inicialmente a su costo. El costo de adquisición de una propiedad de inversión comprenderá su precio de compra y cualquier desembolso directamente atribuible.

(ii) Costos posteriores

El costo de reemplazar un activo o parte de un activo es reconocido a su valor de adquisición, si es posible que los beneficios económicos futuros incorporados dentro de la parte fluyan a la Sociedad y su costo pueda ser medido de manera fiable. El valor en libros de la parte reemplazada se da de baja.

Los costos de ampliación, modernización o mejoras que representen un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia o un aumento de la vida útil, son capitalizados aumentando el valor de los bienes.

Los gastos de reparaciones, conservación y mantenimiento son registrados como un cargo a resultados en el momento en que son incurridos.

(iii) Depreciación

La depreciación es determinada de acuerdo al método de depreciación lineal, sobre la base de las vidas útiles estimadas de cada componente de las propiedades de inversión. Las vidas útiles estimadas para los períodos actuales y comparativos son las siguientes:

GRUPO DE ACTIVOS	VIDA ÚTIL ESTIMADA
	(AÑOS)
Propiedades de Inversión	40 – 80

k) Inventarios

La Sociedad valoriza los Inventarios, que se pretenden vender o consumir en el ciclo normal de explotación de la Sociedad, al menor valor entre el costo y el valor neto de realización. La consideración de curso normal del negocio no está asociado a un específico de tiempo, ya que en algunos casos éste puede superar los doce meses. El precio de costo incluye los costos de materiales directos y, según corresponda, los costos de mano de obra, costos indirectos, incluida la depreciación, incurridos para transformar los materiales en productos terminados, más los gastos generales incurridos al trasladar los inventarios a su ubicación y condiciones actuales.

El valor neto de realización es el valor de venta estimado durante el curso normal del negocio, menos los costos de terminación y los gastos de ventas estimados.

Las existencias de largo proceso de producción (proyectos inmobiliarios), tienen incorporado los costos asociados al

financiamiento externo que son directamente atribuidos a la adquisición, construcción o producción, ya sea de carácter específico como genérico, estos bienes se presentan en el rubro Inventario.

En relación con el financiamiento genérico, los costos financieros activados, directamente relacionados con los proyectos en ejecución, se obtienen al aplicar una tasa de capitalización, que se determina con el promedio ponderado de todos los costos por intereses de la Sociedad entre los préstamos que han estado vigente durante el período.

El valor neto de realización es el valor de venta estimado durante el curso normal del negocio, menos los costos de terminación y los gastos de ventas estimados.

Las existencias de largo proceso de producción (proyectos inmobiliarios), tienen incorporado los costos asociados al financiamiento externo que son directamente atribuidos a la adquisición, construcción o producción, ya sea de carácter específico como genérico.

En relación con el financiamiento genérico, los costos financieros activados, directamente relacionados con los proyectos en ejecución, se obtienen al aplicar una tasa de capitalización, que se determina con el promedio ponderado de todos los costos por intereses de la Sociedad entre los préstamos que han estado vigente durante el período.

La valorización de los inventarios al cierre de los estados financieros consolidados, no exceden de su valor neto de realización.

I) Estados de pago presentados y en preparación

Los estados de pago presentados y en proceso de preparación representan el monto bruto facturado y por

facturar que se espera cobrar a los clientes por los proyectos de construcción en curso llevados a cabo a la fecha de cierre del estado de situación financiera consolidado. Son valorizados al costo total incurrido más el resultado reconocido a la fecha menos las facturaciones parciales ya efectuadas. El costo incluye todos los desembolsos relacionados directamente con cada proyecto, una asignación de los gastos generales fijos y de las variables en que la Sociedad y sus filiales incurren durante las actividades contractuales considerando la capacidad normal de operación.

m) Deterioro

(i) Activos financieros

Un activo financiero, distinto de aquellos valorizados a valor justo con cambio en resultados y otros resultados integrales, es evaluado en cada fecha del estado de situación financiera para determinar si existe evidencia objetiva de deterioro. Un activo financiero está deteriorado si existe evidencia objetiva que uno o más eventos han tenido un efecto negativo en los flujos de efectivo futuros del activo.

Una pérdida por deterioro en relación con activos financieros valorizados al costo amortizado se calcula como la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados, descontados al tipo de interés efectivo.

Todas las pérdidas por deterioro son reconocidas con cargo en Resultados Integrales. En relación con un activo financiero a valor razonable con efecto en Otros Resultados Integrales, cualquier pérdida acumulada reconocida anteriormente en Otras Reservas del Patrimonio que tenga la calidad de permanente en el tiempo y significativo en el valor del activo es transferida a resultados integrales.

El reverso de una pérdida por deterioro ocurre sólo si ésta puede ser relacionada objetivamente con un evento ocurrido después de que fue reconocida. En el caso de los activos financieros valorizados al costo amortizado, el reverso es reconocido con efecto en Resultados Integrales solo hasta el monto del deterioro.

(ii) Activos no financieros

El valor en libros de los Activos no Financieros de la Sociedad y sus filiales, excluyendo Propiedades de Inversión, Inventarios e Impuestos Diferidos, es revisado en cada fecha del estado de situación financiera para determinar si existe algún indicio de deterioro. Los indicios de deterioro utilizados por la Administración de la Sociedad se basan en la rentabilidad de las unidades de negocio, y en el caso de los proyectos de concesión en el cumplimiento del modelo financiero de negocio. Si existen tales indicios entonces se estima el importe recuperable del activo.

El importe recuperable de un activo o unidad generadora de efectivo es el valor mayor entre su valor en uso y su valor razonable, menos los costos de venta. Para determinar el valor en uso, se descuentan los flujos de efectivo futuros estimados a su valor presente usando una tasa de descuento antes de impuestos que refleja las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos que puede tener en el activo. Para propósitos de evaluación del deterioro, los activos son agrupados en el grupo más pequeño de activos que generan entradas de flujos de efectivo provenientes del uso continuo, los que son independientes de los flujos de entrada de efectivo de otros activos o grupos de activos (la "Unidad Generadora de Efectivo").

Se reconoce una pérdida por deterioro, si el valor en libros de un activo o su unidad generadora de efectivo excede su importe recuperable. Las pérdidas por deterioro

son reconocidas con efecto en resultados. Las pérdidas por deterioro reconocidas en relación con las unidades generadoras de efectivo son asignadas primero, para reducir el valor en libros de cualquier plusvalía asignada en las unidades y para luego reducir el valor en libros de otros activos en la unidad (grupos de unidades) sobre una base de prorrateo.

Las pérdidas por deterioro reconocidas en períodos anteriores son evaluadas en cada fecha del estado de situación financiera en búsqueda de cualquier indicio de que la pérdida haya disminuido o haya desaparecido. Una pérdida por deterioro es reversada si ha ocurrido un cambio en las estimaciones usadas para determinar el importe recuperable. Una pérdida por deterioro se reversa sólo en la medida que el valor en libros del activo no exceda el valor en libros que habría sido determinado, neto de su depreciación o amortización, si no hubiese sido reconocida ninguna pérdida por deterioro.

Para el caso de los activos intangibles de ~~de~~ las concesiones de estacionamientos, los estudios de tráfico utilizados para calcular los flujos futuros estimados descontados a una tasa de interés relevante cubren con utilidad las inversiones de los bienes concesionados (VAN positivo).

(iii) Plusvalía

La plusvalía relacionada con adquisiciones de subsidiarias es asignada a las Unidades Generadoras de Efectivo (UGES) que se espera se beneficien de las sinergias de una combinación de negocios. Cada unidad o grupo de unidades representa el menor nivel dentro del grupo de la cual la plusvalía es monitoreada para efectos de administración interna y no es mayor que un segmento de negocios.

Las unidades generadoras de efectivo a las cuales es asignada la plusvalía son testeadas anualmente por deterioro

o con mayor frecuencia cuando hay indicios que una UGE puede estar deteriorada, o que han cambiado algunas de las condiciones de mercado que le son relevantes.

La plusvalía reconocida por separado se somete a pruebas por deterioro de valor anualmente y se valora por su costo menos pérdidas acumuladas por deterioro. Las ganancias y pérdidas por la venta de una entidad incluyen el importe en libros de la plusvalía relacionada con la entidad vendida.

La plusvalía relacionada con adquisiciones de asociadas y negocios conjuntos es evaluada por deterioro como parte de la inversión, siempre que haya indicios que la inversión pueda estar deteriorada.

n) Beneficios a los empleados

(i) Beneficios a corto plazo

Las sociedades filiales han provisionado una indemnización por años de servicio para los jornales que realizan sus funciones en las obras que tienen una fecha de término definida por contrato de construcción o hitos, con el fin de generar los costos por indemnización a lo largo de la vida del contrato de construcción. Dicha indemnización se provisiona sobre la base del valor corriente y se presenta en el rubro Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar.

(ii) Beneficios a largo plazo

La Sociedad y sus filiales que tienen pactado con su personal el pago de indemnizaciones por años de servicio con características a todo evento, calculan si aplican esta obligación sobre la base del método de cálculo de valor actual, teniendo presente los términos de convenios y contratos vigentes, los cuales se presentan en el rubro Beneficios a los Empleados Corriente y No Corriente.

(iii) Vacaciones del personal

La Sociedad y sus filiales han provisionado el costo por concepto de vacaciones del personal sobre base devengada.

o) Provisiones

Una provisión se reconoce si es resultado de un suceso pasado, existe una obligación legal o implícita que puede ser estimada de forma fiable y es probable que sea necesario un flujo de salida de beneficios económicos para resolver la obligación. Las provisiones se determinan descontando el flujo de efectivo que se espera a futuro a la tasa antes de impuestos que refleja la evaluación actual del mercado del valor del dinero en el tiempo y de los riesgos específicos de la obligación.

La Sociedad mantiene provisiones de Post Venta, de acuerdo a la Ley General de Urbanismo y Construcción sobre eventuales desperfectos en viviendas. La Sociedad ha determinado en función a la información histórica una provisión que está de acuerdo a los plazos establecidos por la Ley para viviendas en garantía pendientes a la fecha de cierre.

Las obligaciones presentes que se deriven de un contrato oneroso se reconocen y valúan como provisiones. Se considera que un contrato es oneroso, desde que la sociedad tiene la certeza que los costos inevitables para cumplir las obligaciones comprometidas serán mayores que los beneficios que se esperan reciban del mismo.

p) Reconocimiento de ingresos de contratos con clientes

El Grupo Besalco reconoce sus ingresos provenientes de contratos con clientes cuando (o a medida que) satisface sus obligaciones de desempeño mediante la transferencia

del control de los bienes o servicios comprometidos a sus clientes.

Los ingresos reconocidos para cada una de sus obligaciones de desempeño se miden al valor de la contraprestación a la que el Grupo espera tener derecho a cambio de transferir los bienes o servicios comprometidos.

Considerando lo anterior, el Grupo reconoce sus ingresos de acuerdo a lo siguiente:

(i) Ingresos por servicios de obras civiles y construcciones

El Grupo, a través de su segmento de obras civiles y construcción provee una amplia gama de servicios de construcción de obras civiles de edificios de uso comercial, montaje industrial y otros servicios de especialidades asociados a procesos de la industria de la minería.

Los contratos con mandantes incluyen la prestación de una serie de actividades y servicios que incluyen ingeniería, diseño, provisión de materiales, instalación de equipos, etc. en donde el Grupo provee un importante servicio de integración de tales actividades y servicios. Por tal razón los servicios y bienes comprometidos en los contratos conforman una única obligación de desempeño.

El Grupo reconoce los ingresos por estos contratos porque satisface sus obligaciones de desempeño a través del tiempo en la creación o mejora de un activo que el mandante controla a medida que se crea o mejora dichos activos, y/o cuando la Sociedad no crea un uso alternativo y tiene un derecho exigible al pago por el desempeño que se haya completado hasta la fecha, ambos no son excluyentes uno del otro según corresponda.

El grupo Besalco puede operar a través de dos tipos de contratos de construcción:

Contratos de precio fijo: donde el contratista acordó un precio fijo, o cantidad fija por unidad de producto, y en algunos casos tales precios están sujetos a cláusulas de revisión si aumentan los costos.

Contratos de margen sobre el costo: en el cual el contratista recibe el reembolso de los costos permisibles definidos en el contrato, efectuados por cuenta del cliente, más un porcentaje de estos costos o un honorario fijo.

Respecto de los incumplimientos y/o multas asociadas en la ejecución de contratos con terceros, estos se reconocen al momento de conocerse y afectan la proyección de resultados de la Obra considerando para estos efectos las provisiones de costos necesarias.

En el caso de contratos a suma alzada o precio fijo, el grado de transferencia de los bienes y servicios comprometidos en el contrato se mide en función de los costos incurridos a la fecha en comparación con los costos totales proyectados (grados de avance de la obra). Adicionalmente cuando existe clara evidencia de que el avance físico es mayor a los costos reales incurridos la sociedad reconoce como ingreso el avance físico.

La medición del grado de avance de la obra a través de los costos incurrido es considerada, en general, una adecuada estimación del grado de satisfacción de las obligaciones con el cliente. No obstante, lo anterior, en el proceso de tal estimación resultan de gran importancia tanto la revisión de los costos proyectados del contrato, así como la identificación de costos incurridos de materiales y equipos significativos que aún no hayan sido instalados. Estos últimos, en caso de existir, son excluidos de la medición del grado de avance.

El Grupo revisa mensualmente las proyecciones de costos y ajusta sus estimaciones si las circunstancias lo requieren, ajustando el margen del contrato. En el caso

que como resultado de las proyecciones de costos totales se estime que estos superarán los ingresos del contrato (margen negativo), se reconoce la pérdida proyectada inmediatamente en resultados.

Los contratos por servicios de construcción consideran normalmente el pago, al inicio del contrato, de anticipos por parte de los mandantes, los cuales son descontados de los estados de pago que se emiten mensualmente por el avance de los servicios. Los anticipos representan un ingreso recibido por servicios aun no prestados y se presentan netos de las cuentas por cobrar por servicios prestados. Cuando para un contrato la cuenta por cobrar supera el monto del anticipo aplicable, el saldo neto se presenta en el activo en el rubro Deudores Comerciales y otras Cuentas por Cobrar. Por su parte, si el monto del anticipo es mayor que la cuenta por cobrar registrada por servicios prestados, el saldo neto se presenta en el pasivo Otros Pasivos no Financieros. La porción del anticipo que se espera sea aplicable a estados de pago que se estima sean emitidos después de 12 meses, se presenta como otros pasivos no financieros no corriente.

Los contratos con clientes por servicios de construcción pueden estar sujetos a cambios en especificaciones y requerimientos de los mandantes, así como también, cambios en las circunstancias de la obra enfrentadas por el contratista. El Grupo considera que un cambio en el contrato existe cuando las partes aprueban un cambio que les crea nuevos derechos y obligaciones exigibles en el contrato, o bien cambios en los existentes. La modificación de un contrato podría aprobarse por escrito, acuerdo oral o de forma implícita por las prácticas tradicionales del negocio. Es común en la industria que el acuerdo sobre estos cambios este sujeto a negociaciones o disputas que podrían resolverse en periodos posteriores, estando sometidas a un alto grado de incertidumbre. El Grupo considera, al cierre de cada periodo, el estado de las

negociaciones y su antigüedad, para efectos de evaluar si un cambio será o no aprobado por la contraparte.

(ii) Ingresos por ventas de viviendas

Los ingresos generados en el segmento Inmobiliaria se reconocen, en un punto en el tiempo, cuando se firman las respectivas escrituras de compraventa de las viviendas. El Grupo estima que es este el punto donde el cliente obtiene sustancialmente el control sobre la unidad adquirida, por tanto, se satisface la obligación de desempeño.

Es práctica común en el mercado inmobiliario que los clientes efectúen promesas de compra sobre los inmuebles efectuando un pago que será imputado al valor de la vivienda al momento de firmar la escritura de compraventa. Los montos recibidos sobre tales promesas son reconocidos como un ingreso anticipado, siendo presentado en el rubro Otros Pasivos no Financieros. Se incluye en la porción no corriente a todas las promesas cuyas escrituras se estime se efectúen en un plazo superior a 12 meses contados desde la fecha de cierre del periodo respectivo.

(iii) Bienes vendidos

Los ingresos provenientes de la venta de bienes son reconocidos al valor razonable de la transacción cobrada o por cobrar, neta de devoluciones o provisiones. Los ingresos son reconocidos cuando se satisface la obligación de desempeño derivados de la propiedad son transferidos al comprador, es probable que se reciban beneficios económicos asociados con la transacción, los costos asociados y las posibles devoluciones de bienes pueden ser estimados con fiabilidad y la empresa no conserva para sí ninguna implicación en la gestión corriente de los bienes vendidos.

(iv) Servicios

Los ingresos por prestación de servicios son reconocidos en resultados cuando se satisface la obligación de desempeño de la transacción a la fecha del estado de situación financiera. El grado de realización es evaluado de acuerdo a estudios del trabajo llevado a cabo.

(v) Acuerdos de concesión de servicios

En un acuerdo de concesión de servicios, los ingresos relacionados con servicios de construcción son reconocidos cuando se satisface la obligación de desempeño del trabajo llevado a cabo, consistentemente con la política contable de reconocimiento de ingresos en contratos de construcción. Los ingresos de operación se reconocen en el periodo en el cual los servicios son entregados.

q) Ingresos y gastos financieros

Los ingresos financieros están compuestos por ingresos por intereses en fondos invertidos, ganancias por la venta de activos financieros, cambios en el valor razonable de los activos financieros al valor razonable con cambios en resultados y ganancias en instrumentos de cobertura que son reconocidos en resultados integrales. Los ingresos por intereses son reconocidos en resultados al costo amortizado, usando el método de interés efectivo.

Los gastos financieros están compuestos por gastos por intereses por préstamos o financiamientos, cambios en el valor razonable de los activos financieros al valor razonable con cambios en resultados, pérdidas por deterioro reconocidas en los activos financieros y pérdidas en instrumentos de cobertura que son reconocidas en resultados integrales.

r) Impuesto a las ganancias e impuestos diferidos

El gasto por Impuesto a las Ganancias está compuesto por Impuestos Corrientes e Impuestos Diferidos, y es reconocido como cargo o abono a resultados excepto en el caso que esté relacionado con partidas reconocidas directamente en el patrimonio, en cuyo caso se reconoce con efecto en patrimonio.

El impuesto corriente es el impuesto esperado por pagar por la renta imponible del ejercicio, usando tasas impositivas aprobadas o a punto de ser aprobadas a la fecha del estado de Situación Financiera y cualquier ajuste al Impuesto por Pagar en relación con años anteriores. Las sociedades en Chile y en el extranjero, contabilizan los Impuestos a la Renta en base a las normas vigentes de sus respectivos países.

Los Impuestos Diferidos son reconocidos usando el método del Estado de Situación Financiera, estipulando las diferencias temporales entre el valor en libros de los activos y pasivos para propósitos de los reportes financieros y los montos usados con propósitos impositivos. Los Activos y Pasivos por Impuestos Diferidos se presentan en forma neta en el Estado de Situación Financiera, si existe un derecho legal exigible de ajustar los Pasivos y Activos por Impuestos Corrientes, y están relacionados con los impuestos a las ganancias aplicados por la misma autoridad tributaria sobre la misma entidad tributable o en distintas entidades tributarias, pero pretenden liquidar los pasivos y activos por impuestos corrientes en forma neta, o sus activos y pasivos tributarios serán realizados al mismo tiempo.

Un Activo por Impuestos Diferidos es reconocido en la medida en que sea probable que las ganancias y pérdidas

imponibles futuras estén disponibles en el momento en que la diferencia temporal pueda ser utilizada. Los activos por impuestos diferidos son revisados en cada fecha del estado de situación financiera y son reducidos en la medida que no es probable que los beneficios por impuestos relacionados sean realizados.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos son medidos a las tasas tributarias que se esperan sean aplicables en el año donde el activo es realizado o el pasivo es liquidado, en base a las tasas de impuesto (y leyes tributarias) que han sido promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha del Estado de Situación Financiera.

Los Activos y Pasivos por Impuestos Diferidos no se descuentan a su valor actual y se clasifican como No Corrientes.

s) Ganancias por acción

La Sociedad presenta datos de las ganancias por acción, (GPA) básicas y diluidas de sus acciones ordinarias. Las GPA básicas se calculan dividiendo el resultado atribuible a los accionistas ordinarios de la Sociedad por el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio. Las GPA diluidas se calculan ajustando el resultado atribuible a los accionistas ordinarios y el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación para efectos de todas las acciones potencialmente diluibles que comprenden notas convertibles y opciones de compra de acciones concedidas a empleados.

t) Información financiera por segmentos

La Sociedad presenta información sobre los segmentos en los cuales mantiene sus negocios los que han sido definidos considerando la permanente evaluación que la Administración realiza sobre la asignación y control

de los recursos financieros. De acuerdo a lo anterior, la Sociedad maneja su negocio en los siguientes segmentos:

- Obras Civiles y Construcciones
- Desarrollo Inmobiliario
- Proyectos de Inversión
- Servicios de Maquinarias

Todos los otros recursos disponibles son clasificados en forma separada incluyendo los recursos y obligaciones que son manejados en las sociedades intermedias mediante las cuales la Sociedad controla sus inversiones.

u) Dividendo mínimo

El artículo N°79 de la Ley de Sociedades Anónimas de Chile establece que salvo acuerdo diferente adoptado en la junta respectiva por la unanimidad de las acciones emitidas, las sociedades anónimas abiertas deberán distribuir anualmente como dividendo en dinero a sus accionistas, a prorrata de sus acciones o en la proporción que establezcan los estatutos si hubiere acciones preferidas, a lo menos el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, excepto cuando corresponda absorber pérdidas acumuladas provenientes de períodos anteriores. Al cierre de cada ejercicio se determina el monto de la obligación con los accionistas, neta de los dividendos provisorios que se hayan aprobado en el curso del año, y se registra contablemente en el rubro Otros Pasivos no Financieros Corrientes con cargo a una cuenta incluida en el Patrimonio Neto denominada Utilidad acumulada, en consideración al cálculo del 30% de las utilidades líquidas. Los dividendos provisorios y definitivos se registran como menor Patrimonio Neto en el momento de su aprobación por el órgano competente, que en el primer caso normalmente es el Directorio de la Sociedad, mientras que en el segundo la responsabilidad recae en la Junta General de Accionistas.

v) Contratos de concesión

Los contratos de concesión que contemplan como contraprestación el derecho a cobrar por el uso a terceros beneficiarios del activo, son valorizados como un activo intangible y debe amortizarlo a base de una cantidad anual fija durante el plazo de la concesión o conforme a un método proporcional en relación con los ingresos de explotación, si con eso se obtiene una mejor equiparación de costos e ingresos. Estos derechos son presentados como Activos Intangibles.

Los contratos de concesión que contemplan como contraprestación ingresos a un valor fijo mediante subsidios o ingresos mínimos garantizados en un plazo definido de tiempo, son valorizados como un activo financiero a su valor razonable, más los intereses financieros devengados menos los pagos percibidos y son clasificados como Deudores Comerciales y otras Cuentas por Cobrar en el Activo Corriente y como Derechos a Cobrar en el Activo No Corriente.

Los contratos de concesión que contemplan simultáneamente como contraprestación percibir un ingreso fijo a un valor fijo y un derecho a cobrar por el uso, son valorizados como un activo financiero y un activo intangible, respectivamente. Para efectos de determinar la separación del activo financiero y el activo intangible del contrato de concesión se han utilizado los modelos generalmente aceptados por las NIIF.

Los desembolsos posteriores son capitalizados sólo cuando aumentan los beneficios económicos futuros plasmados en el activo específico relacionados con dichos desembolsos.

Los contratos de concesión adquiridos comprenden una duración promedio, desde su adquisición entre 29 a 35 años.

w) Ingresos diferidos

Los ingresos diferidos por concepto de obras consisten en avances o anticipos en efectivo recibidos de clientes a cuenta de trabajos de construcción a realizar o trabajos de construcción en curso. Estos ingresos de efectivo se consideran como pasivos, presentándose en otros pasivos no financieros corrientes o no corrientes dependiendo del plazo que se estime serán aplicados a las facturaciones de estados de pago.

Los anticipos de obras son rebajados de los estados de pago facturados de acuerdo a las condiciones acordadas con el mandante en el contrato de construcción.

x) Operaciones de factoring y confirming

(i) Operaciones de factoring

El registro contable se realiza una vez generado la facturación al mandante, donde si existe responsabilidad de la Sociedad, genera un pasivo financiero en contra de la institución financiera que ha financiado la operación, la cual se extingue al minuto de realizar la cancelación por parte del mandante de la factura en factoring. En caso de existir operaciones sin responsabilidad la obligación con la institución financiera esta extinguida desde el momento de efectuarse la operación de factoring. Los Costos Financieros se registran en el Estado de Resultados Integral. En la eventualidad que los documentos en factoring presenten morosidad por parte del deudor respecto al plazo de pago acordado con la institución financiera, se deberían registrar mayores cobros de intereses en el pasivo ya existente, los cuales son registrados en el Estado de Resultados Integral como costos financieros.

(ii) Operaciones de confirming

Este tipo de operaciones se efectúan por parte de Besalco Inmobiliaria S.A., (filial de Besalco S.A.) para financiar el desarrollo de sus proyectos de construcción inmobiliaria. Las instituciones financieras que realizan confirming con Besalco Inmobiliaria S.A. son de primer orden, y corresponden a instituciones financieras bancarias. El registro de estas operaciones se realiza en función de quien es la receptora del documento (factura). La compañía receptora del documento (Besalco Inmobiliaria S.A.), al momento de generarse la operación de confirming registra un pasivo financiero a favor de la institución financiera que ha financiado la operación, el cual se extingue al minuto de realizar la cancelación por parte de la Sociedad en los plazos señalados en los respectivos contratos. Los costos financieros se registran en el Estado de Resultados Integrales clasificado como Costos Financieros.

y) Activos mantenidos para la venta

Los Activos Mantenidos para la Venta se clasifican como Activos No Corrientes cuando su importe en libros se recupera principalmente a través de una transacción de venta en vez de su uso continuado. También se consideran como activos y pasivos incluidos en el grupo de activos mantenidos para la venta, cuando existe un plan de forma activa para encontrar comprador a un precio razonable. El valor de estos activos se reconoce al menor valor entre el importe en libros y el valor razonable menos los costos para la venta.

NOTA 4 - NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES

Una serie de nuevas normas, modificaciones a normas e interpretaciones son aplicables a los períodos anuales que comienzan después del 1 de enero de 2020, y que pueden ser relevantes para el Grupo en la preparación de estos estados financieros consolidados se señalan a continuación.

a) Las siguientes NIIF, Enmiendas a NIIF e Interpretaciones han sido adoptadas en estos estados financieros.

ENMIENDAS A NIIF	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
Definición de un negocio (enmiendas a NIIF 3)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2020.
Definición de Material (enmiendas a NIC 1 y NIC 8)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2020.
Marco Conceptual para el Reporte Financiero Revisado	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2020.
Reforma sobre Tasas de Interés de Referencia (enmiendas a NIIF 9, NIC 39 y NIIF 7)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2020.
Concesiones de Arrendamientos Relacionadas a COVID-19 (enmiendas a NIIF 16)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de junio de 2020.

La aplicación de estas enmiendas no ha tenido un efecto significativo en los montos reportados en estos estados financieros consolidados, sin embargo, podrían afectar la contabilización de futuras transacciones o acuerdos.

b) Normas, Enmiendas e Interpretaciones que han sido emitidas pero su fecha de aplicación aún no está vigente:

NUEVAS NIIF	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
NIIF 17: Contratos de Seguros.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2021.

ENMIENDAS A NIIF	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
Clasificación de pasivos como Corriente o No Corriente (enmiendas a NIC 1)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2022.
Referencia al Marco Conceptual (enmiendas a NIIF 3)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2022.
Propiedad, Planta y Equipo – Ingresos antes del Uso Previsto (enmiendas a NIC 16)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2022.
Contratos Onerosos – Costos para Cumplir un Contrato (enmiendas a NIC 37)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2022.
Mejoras Anuales a las Normas IFRS, ciclo 2018-2020 (enmiendas a NIIF 1, NIIF 9, NIIF 16 y NIC 41)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2022.
Reforma sobre Tasas de Interés de Referencia – Fase 2 (enmiendas a NIIF 9, NIC 39, NIIF 7, NIIF 4 y NIIF 16)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2021.

La Sociedad se encuentra evaluando los impactos a los estados financieros consolidados que puedan resultar de la aplicación de estas nuevas normas. La Sociedad no planea adoptar estas normas anticipadamente.

NOTA 5 - DETERMINACIÓN DE VALORES RAZONABLES

Varias de las políticas y revelaciones contables del grupo Besalco requieren que se determine el valor razonable de los activos y pasivos financieros y no financieros. El valor razonable es el precio que se recibiría por vender un activo, o pagado para transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado en la fecha de valoración, independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando otra técnica de valoración directa. El valor razonable a efectos de valoración y / o revelación de los estados financieros consolidados se determina de forma tal, a excepción de:

- i). Las transacciones con pagos basados en acciones que se encuentran dentro del alcance de la NIIF 2,
- ii). Las operaciones de leasing que están dentro del alcance de la NIC 17, y
- iii). Las mediciones que tienen algunas similitudes con el valor de mercado, (pero que no son su valor razonable, tales como el valor neto realizable de la NIC 2 o el valor en uso de la NIC 36).

Se han determinado los valores razonables para propósitos de valorización y/o revelación sobre la base de los siguientes métodos, y cuando corresponde se revela mayor información acerca de los supuestos efectuados en la determinación de los valores razonables en las notas específicas referidas a ese activo o pasivo:

a) Activos intangibles

Los activos intangibles recibidos como contraprestación por la prestación de servicios de construcción en un acuerdo de concesión de servicios son reconocidos al valor razonable tras el reconocimiento inicial, estimado por la referencia al valor razonable calculado en base a los costos de construcción más un margen por administración de contrato. Cuando la Sociedad y sus filiales reciben un activo intangible y un activo financiero como contraprestación por la prestación de servicios de construcción en un acuerdo de concesión de servicios, se estima el valor razonable de los activos intangibles como la diferencia entre el valor razonable de los servicios de construcción prestados y el valor razonable del activo financiero recibido.

b) Inversiones en instrumentos de deuda y de patrimonio

El valor razonable de los activos financieros se determina, por referencia a su precio de rescate cotizado a la fecha del estado de situación financiera.

El valor razonable de las inversiones mantenidas a costo amortizado sólo se determina para propósitos de revelación.

c) Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

El valor razonable de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, excluidas las obras en construcción en proceso, pero incluyendo las cuentas por cobrar por concesión de servicios, se estiman al valor presente de los flujos de efectivo futuros descontados a la tasa de interés de mercado a la fecha del estado de situación financiera consolidado.

d) Pasivos financieros no derivados

El valor razonable que se determina para propósitos de revelación se calcula sobre la base del valor presente del capital futuro y los flujos de interés, descontados a la tasa de interés de mercado a la fecha del estado de situación financiera. En lo que se refiere al componente de pasivo de los documentos convertibles, la tasa de interés de mercado se determina por referencia a pasivos similares que no tienen opción de conversión. Para los arrendamientos financieros, la tasa de interés de mercado se determina por referencia a contratos de arrendamiento de características similares.

e) Derivados

El valor razonable de los diferentes instrumentos financieros derivados se calcula mediante los siguientes procedimientos:

- Para los derivados cotizados en un mercado organizado, por su cotización al cierre del ejercicio.
- En el caso de los derivados no negociables, en mercados organizados, la Sociedad y sus filiales utilizan para su valorización el descuento de los flujos de caja esperados y modelos de valorización generalmente aceptados, basándose en las condiciones de mercado tanto de contado como de futuros a la fecha de cierre del período.

NOTA 6 - ADMINISTRACIÓN DEL RIESGO FINANCIERO

La Sociedad y sus filiales están expuestas a determinados riesgos que gestionan mediante la aplicación de sistemas de identificación, medición, limitación de concentraciones y supervisión.

Dentro de los principios básicos definidos destacan los siguientes:

- Cumplir con las normas establecidas por la Administración y lineamientos del Directorio.
- Operar con operadores autorizados.
- Los negocios se establecen para cada mercado en el cual participan, su predisposición al riesgo es de forma coherente con la estrategia definida.
- Todas las operaciones de los negocios se efectúan dentro de los límites aprobados por la Administración y el Directorio.
- Los negocios, líneas de negocio y empresas establecen los controles de gestión de riesgos necesarios para asegurar que las transacciones en los mercados se realizan de acuerdo con las políticas, normas y procedimientos la Sociedad.

a) Tasa de interés

Como en todo proyecto de inversión, la variabilidad de las tasas de interés constituye un factor de riesgo en el área de la construcción, afectando además en forma directa las ventas inmobiliarias, el costo de financiamiento de la construcción, así como el costo de financiamiento de los equipos.

Para mitigar el riesgo anterior, la Sociedad y sus filiales han buscado en los principales contratos de crédito y en las emisiones de bonos, privilegiar la tasa fija, o de lo contrario se han complementado los créditos con productos financieros que aseguren que la tasa a pagar tenga un tope superior. A su vez los créditos son acordados en la misma moneda en que se originan los flujos.

Por consiguiente, utilizando estas políticas financieras de tasa de interés y moneda, se logra un calce de flujos en el largo plazo.

Adicionalmente, el riesgo de la eventual variación de las tasas de interés se mitiga a través de la definición de políticas de precios, traspaso de estas variaciones al mandante de acuerdo a los contratos establecidos y/o con la compensación de mayores producciones.

b) Riesgo de mercado

(i) Riesgo en materias primas o insumos

La variación de los precios de los principales insumos es otro factor de riesgo de la Sociedad y sus filiales, para lo cual en la gran mayoría de los contratos se cuenta con índices de reajuste que buscan minimizar dicho riesgo. Si bien a mediano plazo este sistema minimiza los riesgos, mirado a corto plazo, un alza importante y sostenida de algún insumo puede generar un impacto negativo, de igual modo, cualquier baja importante en los insumos genera un impacto positivo por el mismo motivo anterior.

El riesgo de la eventual variación de los costos en materias primas también se mitiga a través de la definición de políticas de precios, traspaso de estas variaciones al mandante de acuerdo a los contratos establecidos y/o con la compensación de mayores producciones.

(ii) Riesgo cambiario

En las operaciones dentro del país, el riesgo cambiario al que está expuesta la Sociedad es poco significativo, pues tanto los contratos, el financiamiento y los insumos están expresados casi en su totalidad en moneda nacional. En aquellos casos en que se ha previsto un riesgo cambiario significativo, se han tomado los seguros y coberturas respectivas para minimizar el eventual impacto.

En la operación de Besco S.A.C. (filial en Perú) y las filiales chilenas Empresa Eléctrica Aguas del Melado SpA, Empresa Eléctrica Portezuelo SpA, Empresa Eléctrica el Arrebol SpA y Besalco Transmisión SpA (cuya moneda funcional es el dólar), no existen riesgos cambiarios relevantes, toda vez que gran parte de los ingresos y financiamientos de los proyectos se encuentran en igual moneda. Sin embargo, se mantiene el riesgo cambiario de las inversiones realizadas en estas empresas. Los negocios de estas filiales dicen relación con inversiones inmobiliarias (Perú) y de generación de energía (Chile). Las políticas de mitigación de riesgos son las mismas que en su matriz Besalco S.A.

A continuación, se muestra la importancia relativa en los resultados operacionales que se generaron en moneda extranjera al 31 de diciembre de 2020:

ESTADO DE RESULTADOS	MONEDA NACIONAL		MONEDA EXTRANJERA		TOTAL	
	M\$	%	M\$	%	M\$	%
Ingresos de Actividades Ordinarias	352.831.830	87,26	51.504.218	12,74	404.336.048	100,0
Costo de Ventas	(308.032.508)	87,28	(44.899.817)	12,72	(352.932.325)	100,0
Ganancia Bruta	44.799.322	87,15	6.604.401	12,85	51.403.723	100,0

c) Riesgo de crédito

Las inversiones de excedentes de caja se efectúan en entidades financieras nacionales de primera línea, con límites establecidos para cada entidad y con una clasificación de riesgo igual o superior a los límites preestablecidos para cada tipo de instrumento. Considerando estas calificaciones solicitadas en sus inversiones, la administración no espera que ninguna de sus contras partes deje de cumplir sus obligaciones.

El riesgo asociado a los clientes del grupo construcciones y maquinarias (Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar) está determinado por una cartera de clientes de grandes compañías del ámbito económico y de entidades públicas. En referencia a los ingresos obtenidos por las concesionarias, dichas transacciones son en gran cantidad, pero de bajo monto y cancelado principalmente en efectivo anulando cualquier tipo de riesgo crediticio.

Las cuentas por cobrar son generalmente cobradas en un plazo de pago de 30 días.

d) Riesgo de liquidez

La Sociedad financia sus actividades e inversiones con los dividendos y distribuciones de utilidades de las empresas en las cuales participa y con los fondos obtenidos en la venta de activos y/o en la emisión de títulos de deuda y acciones. La Sociedad privilegia el financiamiento de largo plazo para mantener una estructura financiera que sea acorde con la liquidez de sus activos y cuyos perfiles de vencimiento son compatibles con la generación de flujo de caja.

Por otro lado, la Sociedad para sus proyectos, en las cuales invierte con otros consorcios, entrega garantías y préstamos a sus sociedades afiliadas o consorcios (en proporción a su participación), las garantías se encuentran para el respaldo de las obras que Besalco efectúan en distintos ámbitos.

La política del Directorio es mantener una base de capital sólida de manera de conservar la confianza de los inversionistas, acreedores y el mercado, y sustentar el desarrollo futuro del negocio. El Directorio monitorea el retorno de capital, como también el porcentaje de dividendos pagados a los accionistas.

Para un mayor análisis de los vencimientos de las principales deudas con instituciones financieras de la Sociedad y sus filiales, ver Nota 21.

e) Políticas estructurales de liquidez y financiamiento

El grupo Besalco, desarrolla actividades de financiamiento de acuerdo a sus necesidades de monto y plazos, teniendo en consideración la tipología de cada uno de sus proyectos. Como fuente de financiamiento se utiliza la caja autogenerada, y diversas formas de Créditos Bancarios, Leasings, Lease-backs, Factoring, Confirming, etc., otorgados por instituciones financieras de primer nivel.

Específicamente la utilización de Factoring bancarios tiene relación con las necesidades de financiamiento de los proyectos en el corto plazo, complementado con la utilización de créditos bancarios de corto plazo en los casos en que resultan más convenientes en tasas. La utilización de los fondos obtenidos con las factorizaciones de facturas, corresponden al financiamiento de las empresas para el desarrollo de sus respectivos proyectos.

Utilización de Factoring y Confirming en las empresas del grupo Besalco:

- Utilización de fondos para financiamiento de proyectos en el corto plazo, capital de trabajo, factorización con instituciones financieras de primer nivel relacionadas con bancos, excluyendo empresas financieras que no están relacionadas a bancos.
- Obtención de una ventaja en costo financiero respecto de otras alternativas de financiamiento, priorizar el limitar la responsabilidad sobre la factura cedida siempre y cuando el costo financiero no se eleve respecto al mercado.

NOTA 7 - INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

Criterios de segmentación

En el desarrollo de sus actividades el grupo Besalco, se estructura sobre la base de las actividades propias del sector construcción, para ello se han determinado los siguientes segmentos relevantes:

- Obras Civiles y Construcciones
- Inmobiliario
- Proyectos de Inversión
- Servicios de Maquinarias

Los productos y servicios que cada segmento proporciona están estrechamente relacionados a cada línea de negocios de la sociedad cuyas actividades principales se describen en Nota 1.

Las operaciones de Besalco son realizadas principalmente en Chile. En las operaciones realizadas en el extranjero, sus principales ingresos están dados por el negocio inmobiliario y por las inversiones en Perú, los cuales son presentados en los segmentos inmobiliarios y proyectos de inversión, respectivamente.

Para efectos de determinar la información por segmentos se han considerado aquellos que superan el 10% de los ingresos ordinarios consolidados y las características particulares de información del holding. Los segmentos indicados sirven de base para la toma de decisiones del Directorio.

Besalco, en su calidad de Sociedad Matriz, define como ingresos ordinarios aquellos que provienen de las actividades de construcción, concesión, venta de activos inmobiliarios y servicios.

La Sociedad ha definido sus segmentos en función de las líneas de negocio en las cuales participa y los servicios que presta en los diversos sectores de la construcción. Dado que la organización societaria de Besalco y sus filiales, básicamente coincide con los segmentos definidos, los repartos establecidos en la información por segmentos se basan en la información financiera de las sociedades que se integran en cada segmento.

En consideración a que las operaciones principales de Besalco, como sociedad matriz son un complemento al negocio de construcción, los resultados generados por esta unidad se presentan clasificados en el segmento, obras civiles y construcciones. Del mismo modo, los resultados generados por las sociedades filiales Kipreos Ingenieros S.A., y Servicios Aéreos Kipreos S.A., son considerados como un complemento al negocio de montajes, y son presentados en el segmento, obras civiles y construcciones. La filial Besalco Energía Renovable S.A. y Besalco Transmisión SpA, son las encargadas de

desarrollar y explotar inversiones en proyectos de energía renovable no convencional y los resultados generados por esta unidad se presenta en el segmento proyectos de inversión, al igual que el negocio de concesiones.

En el cuadro siguiente se presentan los resultados de cada segmento de negocios al 31 de diciembre de 2020, después de la eliminación de transacciones entre partes relacionadas que consolidan:

ESTADO DE RESULTADOS GANANCIA (PÉRDIDA)	OBRAS CIVILES Y CONSTRUCCIONES	INMOBILIARIO	PROYECTOS DE INVERSIÓN	SERVICIOS DE MAQUINARIA	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Ingresos de Actividades Ordinarias	167.748.078	75.877.817	40.973.719	119.736.434	404.336.048
Total Ingresos de Actividades Ordinarias	167.748.078	75.877.817	40.973.719	119.736.434	404.336.048
Costo de Ventas	(161.773.515)	(62.836.879)	(28.182.117)	(100.139.814)	(352.932.325)
Ganancia Bruta	5.974.563	13.040.938	12.791.602	19.596.620	51.403.723
Costos de Distribución	-	-	-	-	-
Gastos de Administración	(9.874.293)	(2.956.090)	(1.122.506)	(1.088.861)	(15.041.750)
Otros Gastos, por función	-	-	-	-	-
Otras Ganancias (Pérdidas)	2.482.137	(195.499)	(4.772.197)	4.073.362	1.587.803
Ingresos Financieros	413.308	31.860	58.339	1.285.972	1.789.479
Costos Financieros	(4.275.315)	(402.776)	(4.081.936)	(2.367.883)	(11.127.910)
Participación en Ganancia (Pérdida) de Asociadas y Negocios Conjuntos	26.719	2.891.445	(1.192.988)	-	1.725.176
Diferencias de Cambio	71.273	(609.271)	(5.627.036)	-	(6.165.034)
Resultados por Unidades de Reajuste	(637.096)	(351.532)	(1.221.344)	24.537	(2.185.435)
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto	(5.818.704)	11.449.075	(5.168.066)	21.523.747	21.986.052
Beneficio (Gasto) por Impuesto a las Ganancias	(1.344.495)	(2.411.399)	(333.573)	(5.305.520)	(9.394.987)
Ganancia (Pérdida) Procedentes de Operaciones Continuas	(7.163.199)	9.037.676	(5.501.639)	16.218.227	12.591.065
Ganancia (Pérdida) Procedentes de Operaciones Discontinuas	-	-	-	-	-
Ganancia (Pérdida)	(7.163.199)	9.037.676	(5.501.639)	16.218.227	12.591.065
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Tenedores de Instrumentos de Participación en el Patrimonio Neto de la Controladora y Participación Minoritaria					
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Tenedores de Instrumentos de Participación en el Patrimonio Neto de la Controladora	(6.218.006)	9.011.670	(5.501.587)	16.781.239	14.073.316
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Participación No Controladora	(945.193)	26.006	(52)	(563.012)	(1.482.251)
Ganancia (Pérdida)	(7.163.199)	9.037.676	(5.501.639)	16.218.227	12.591.065

En el cuadro siguiente se presentan los resultados de cada segmento de negocios al 31 de diciembre de 2019, después de la eliminación de transacciones entre partes relacionadas que consolidan:

ESTADOS DE RESULTADOS GANANCIAS (PERDIDAS)	OBRAS CIVILES Y CONSTRUCCIONES	INMOBILIARIO	PROYECTOS DE INVERSIÓN	SERVICIOS DE MAQUINARIA	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Ingresos de Actividades Ordinarias	192.843.177	88.770.444	15.777.303	122.088.679	419.479.603
Total Ingresos de Actividades Ordinarias	192.843.177	88.770.444	15.777.303	122.088.679	419.479.603
Costo de Ventas	(181.936.372)	(70.810.084)	(9.755.109)	(105.781.991)	(368.283.556)
Ganancia Bruta	10.906.805	17.960.360	6.022.194	16.306.688	51.196.047
Gastos de Administración	(11.991.461)	(5.330.521)	(963.054)	(1.103.712)	(19.388.748)
Otras Ganancias (Pérdidas)	(1.335.574)	309.108	726.436	3.431.519	3.131.489
Ingresos Financieros	499.753	200.335	(263.883)	72.480	508.685
Costos Financieros	(4.437.054)	(1.243.734)	(3.813.857)	(3.172.916)	(12.667.561)
Participación en Ganancia (Pérdida) de Asociadas y Negocios Conjuntos Contabilizadas por el Método de la Participación	162.471	4.132.293	(1.679.066)	-	2.615.698
Diferencias de Cambio	(546.802)	319.426	(932.280)	-	(1.159.656)
Resultados por Unidades de Reajuste	(356.315)	(518.765)	(1.066.979)	24.797	(1.917.262)
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto	(7.098.177)	15.828.502	(1.970.489)	15.558.856	22.318.692
Beneficio (Gasto) por Impuesto a las Ganancias	674.838	(4.577.256)	(281.052)	(3.921.910)	(8.105.380)
Ganancia (Pérdida) Procedentes de Operaciones Continuas	(6.423.339)	11.251.246	(2.251.541)	11.636.946	14.213.312
Ganancia (Pérdida) Procedentes de Operaciones Discontinuas	-	-	-	-	-
Ganancia (Pérdida)	(6.423.339)	11.251.246	(2.251.541)	11.636.946	14.213.312
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Tenedores de Instrumentos de Participación en el Patrimonio Neto de la Controladora y Participación Minoritaria					
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Tenedores de Instrumentos de Participación en el Patrimonio Neto de la Controladora	(5.795.487)	10.606.398	(2.251.541)	11.560.834	14.120.204
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Participación No Controladora	(627.852)	644.848	-	76.112	93.108
Ganancia (Pérdida)	(6.423.339)	11.251.246	(2.251.541)	11.636.946	14.213.312

A continuación se presentan los Estados de Situación Financiera de cada segmento de negocios al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019, antes de los ajustes y eliminaciones de consolidación, y después de la eliminación de consolidación:

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO, AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020	OBRAS CIVILES Y CONSTRUCCIONES	INMOBILIARIO	PROYECTOS DE INVERSIÓN	SERVICIOS DE MAQUINARIA	SUBTOTAL	ELIMINACIONES	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Activos							
Activos Corriente							
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	30.101.205	16.471.156	7.230.443	19.293.260	73.096.064	-	73.096.064
Otros Activos Financieros, corrientes	90.190	504.801	-	-	594.991	-	594.991
Otros Activos No Financieros, corriente	1.304.125	145.260	99.993	1.907.759	3.457.137	-	3.457.137
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar, corrientes	80.259.604	19.655.266	4.747.480	23.292.794	127.955.144	(136.022)	127.819.122
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, corriente	83.293.575	1.093.675	603.814	7.219	84.998.283	(69.326.760)	15.671.523
Inventarios	6.374.772	144.698.590	1.008.929	1.141.356	153.223.647	-	153.223.647
Activos por Impuestos corrientes	8.193.079	12.680.673	6.374.305	4.861.817	32.109.874	-	32.109.874
Total de Activos Corrientes Distintos de los Activos o Grupos de Activos para su Disposición Clasificados como Mantenidos Para la Venta o como Mantenidos para Distribuir a los Propietarios	209.616.550	195.249.421	20.064.964	50.504.205	475.435.140	(69.462.782)	405.972.358
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	-	-	-	414.144	414.144	-	414.144
Activos Corrientes Totales	209.616.550	195.249.421	20.064.964	50.918.349	475.849.284	(69.462.782)	406.386.502
Activos No Corrientes							
Otros Activos Financieros no corrientes	-	-	-	-	-	-	-
Otros Activos no Financieros no corrientes	616.122	-	6.045.087	-	6.661.209	-	6.661.209
Derechos por Cobrar no corrientes	7.341.603	1.522	253.621	678.557	8.275.303	-	8.275.303
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, no corriente	79.276.705	2.064.056	8.579.276	-	89.920.037	(72.883.905)	17.036.132
Inventarios no corrientes	-	3.467.210	-	-	3.467.210	-	3.467.210
Inversiones Contabilizadas Utilizando el Método de la Participación	165.149.897	15.402.063	16.758.862	314.953	197.625.775	(161.037.710)	36.588.065
Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía	2.599.869	635.773	26.992.898	2.522.707	32.751.247	-	32.751.247
Plusvalía	2.099.799	-	347.068	-	2.446.867	-	2.446.867
Propiedades, Planta y Equipo	15.190.443	1.709.118	118.210.516	91.592.030	226.702.107	-	226.702.107
Propiedad de Inversión	773.054	1.910.798	-	-	2.683.852	-	2.683.852
Activos por Impuestos Diferidos	27.177.407	5.474.764	18.158.269	14.778.078	65.588.518	(20.726.221)	44.862.297
Total de Activos No Corrientes	300.224.899	30.665.304	195.345.597	109.886.325	636.122.125	(254.647.836)	381.474.289
Total de Activos	509.841.449	225.914.725	215.410.561	160.804.674	1.111.971.409	(324.110.618)	787.860.791

PATRIMONIO NETO Y PASIVOS, AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020	OBRAS CIVILES Y CONSTRUCCIONES	INMOBILIARIO	PROYECTOS DE INVERSIÓN	SERVICIOS DE MAQUINARIA	SUBTOTAL	ELIMINACIONES	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Pasivos							
Pasivos Corrientes							
Otros Pasivos Financieros corrientes	20.594.568	36.533.924	6.189.379	21.394.275	84.712.146	-	84.712.146
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	48.032.349	12.133.057	10.414.045	17.105.868	87.685.319	(143.246)	87.542.073
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, corriente	80.335.898	6.312.558	2.734.667	7.872.652	97.255.775	(67.942.664)	29.313.111
Otras Provisiones, corrientes	-	3.553.239	-	-	3.553.239	-	3.553.239
Pasivos por Impuestos, corrientes	4.966.592	954.979	164.454	1.852.366	7.938.391	-	7.938.391
Provisiones Corrientes por Beneficios a los Empleados	4.793.161	542.628	16.357	62.096	5.414.242	-	5.414.242
Otros Pasivos no Financieros corrientes	26.037.179	33.473.549	17.228.049	374.925	77.113.702	-	77.113.702
Pasivos Corrientes Totales	184.759.747	93.503.934	36.746.951	48.662.182	363.672.814	(68.085.910)	295.586.904
Pasivos No Corrientes							
Otros Pasivos Financieros no corrientes	85.268.501	44.656.821	79.915.360	34.541.885	244.382.567	-	244.382.567
Cuentas por pagar no corrientes	9.339	-	-	-	9.339	(9.339)	-
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, no corriente	9.217.978	17.097.275	58.162.029	-	84.477.282	(74.260.777)	10.216.505
Otras Provisiones a Largo Plazo	909.827	484.326	-	-	1.394.153	4.205.892	5.600.045
Pasivo por Impuestos Diferidos	5.615.614	3.127.367	16.094.790	21.814.541	46.652.312	(20.726.221)	25.926.091
Provisiones no Corrientes por Beneficios a los Empleados	276.757	133.531	-	48.972	459.260	-	459.260
Otros Pasivos no Financieros no corrientes	541.681	2.743.253	1.579	1.499.701	4.786.214	9.339	4.795.553
Total de Pasivos No Corrientes	101.839.697	68.242.573	154.173.758	57.905.099	382.161.127	(90.781.106)	291.380.021
Total Pasivos	286.599.444	161.746.507	190.920.709	106.567.281	745.833.941	(158.867.016)	586.966.925
Patrimonio							
Capital Emitido	102.210.458	37.512.924	56.894.815	36.594.568	233.212.765	(174.164.992)	59.047.773
Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	98.797.298	15.503.982	(19.771.036)	2.645.169	97.175.413	15.659.004	112.834.417
Ganancias (Pérdidas) Ejercicio	12.704.995	7.306.748	(7.674.569)	15.434.235	27.771.409	(13.698.093)	14.073.316
Primas de Emisión	9.867.228	491.044	-	-	10.358.272	(491.044)	9.867.228
Otras Reservas	(1.926.904)	1.634.819	(4.994.625)	123.527	(5.163.183)	3.141.592	(2.021.591)
Total de Patrimonio y Pasivos	221.653.075	62.449.517	24.454.585	54.797.499	363.354.676	(169.553.533)	193.801.143
Participaciones No Controladoras	1.588.930	1.718.701	35.267	(560.106)	2.782.792	4.309.931	7.092.723
Patrimonio Total	223.242.005	64.168.218	24.489.852	54.237.393	366.137.468	(165.243.602)	200.893.866
Total de Patrimonio y Pasivos	509.841.449	225.914.725	215.410.561	160.804.674	1.111.971.409	(324.110.618)	787.860.791

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO, AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019	OBRAS CIVILES Y CONSTRUCCIONES	INMOBILIARIO	PROYECTOS DE INVERSIÓN	SERVICIOS DE MAQUINARIA	SUBTOTAL	ELIMINACIONES	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Activos							
Activos Corriente							
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	43.717.431	19.729.832	3.033.956	3.403.379	69.884.598	-	69.884.598
Otros Activos Financieros, corrientes	-	1.050.974	-	-	1.050.974	-	1.050.974
Otros Activos No Financieros, corriente	1.077.003	151.248	542.843	1.853.505	3.624.599	-	3.624.599
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar, corrientes	65.531.417	17.375.791	8.613.254	27.618.996	119.139.458	-	119.139.458
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, corriente	53.653.633	1.052.092	5.918.818	-	60.624.543	(51.438.848)	9.185.695
Inventarios	6.399.444	144.515.333	868.094	1.136.317	152.919.188	-	152.919.188
Activos por Impuestos corrientes	7.012.392	11.383.729	6.829.795	3.189.007	28.414.923	-	28.414.923
Total de Activos Corrientes Distintos de los Activos o Grupos de Activos para su Disposición Clasificados como Mantenidos Para la Venta o como Mantenidos para Distribuir a los Propietarios	177.391.320	195.258.999	25.806.760	37.201.204	435.658.283	(51.438.848)	384.219.435
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	-	-	-	3.874.273	3.874.273	-	3.874.273
Activos Corrientes Totales	177.391.320	195.258.999	25.806.760	41.075.477	439.532.556	(51.438.848)	388.093.708
Activos No Corrientes							
Otros Activos Financieros no corrientes	-	140.602	-	-	140.602	-	140.602
Otros Activos no Financieros no corrientes	933.149	-	7.746.725	-	8.679.874	-	8.679.874
Derechos por Cobrar no corrientes	8.347.226	1.892	1.276.797	2.195.436	11.821.351	-	11.821.351
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, no corriente	71.818.082	2.021.796	13.638.625	-	87.478.503	(65.857.936)	21.620.567
Inventarios no corrientes	-	5.609.910	-	-	5.609.910	-	5.609.910
Inversiones Contabilizadas Utilizando el Método de la Participación	167.460.396	17.204.180	9.193.764	328.091	194.186.431	(164.121.177)	30.065.254
Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía	2.284.517	8.450	26.611.665	-	28.904.632	-	28.904.632
Plusvalía	2.099.799	-	338.027	-	2.437.826	-	2.437.826
Propiedades, Planta y Equipo	16.559.219	2.009.763	119.291.712	92.794.472	230.655.166	-	230.655.166
Propiedad de Inversión	788.237	2.198.616	-	-	2.986.853	-	2.986.853
Activos por Impuestos Diferidos	26.734.823	4.569.069	19.432.209	18.423.226	69.159.327	(23.555.259)	45.604.068
Total de Activos No Corrientes	297.025.448	33.764.278	197.529.524	113.741.225	642.060.475	(253.534.372)	388.526.103
Total de Activos	474.416.768	229.023.277	223.336.284	154.816.702	1.081.593.031	(304.973.220)	776.619.811

PATRIMONIO NETO Y PASIVOS, AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019	OBRAS CIVILES Y CONSTRUCCIONES	INMOBILIARIO	PROYECTOS DE INVERSIÓN	SERVICIOS DE MAQUINARIA	SUBTOTAL	ELIMINACIONES	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Pasivos							
Pasivos Corrientes							
Otros Pasivos Financieros corrientes	15.672.462	43.719.836	14.538.978	18.015.488	91.946.764	-	91.946.764
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	42.270.408	21.389.779	17.342.669	12.162.908	93.165.764	(263.426)	92.902.338
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, corriente	51.686.790	2.534.343	7.109.625	3.410.620	64.741.378	(50.190.705)	14.550.673
Otras Provisiones, corrientes	-	2.310.622	-	-	2.310.622	(532.880)	1.777.742
Pasivos por Impuestos, corrientes	4.696.029	1.623.866	524.834	5.515.987	12.360.716	-	12.360.716
Provisiones Corrientes por Beneficios a los Empleados	3.981.951	599.117	-	64.639	4.645.707	805.825	5.451.532
Otros Pasivos no Financieros corrientes	30.032.315	17.362.264	2.786.038	374.925	50.555.542	-	50.555.542
Pasivos Corrientes Totales	148.339.955	89.539.827	42.302.144	39.544.567	319.726.493	(50.181.186)	269.545.307
Pasivos No Corrientes							
Otros Pasivos Financieros no corrientes	87.920.865	38.453.478	84.700.448	44.062.165	255.136.956	-	255.136.956
Cuentas por pagar no corrientes	31.752	-	-	-	31.752	(31.752)	-
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, no corriente	9.096.527	20.863.725	46.936.658	-	76.896.910	(67.115.598)	9.781.312
Otras Provisiones a Largo Plazo	-	1.161.889	-	-	1.161.889	5.096.405	6.258.294
Pasivo por Impuestos Diferidos	5.132.561	2.162.679	15.986.542	20.957.769	44.239.551	(23.555.259)	20.684.292
Provisiones no Corrientes por Beneficios a los Empleados	342.177	233.509	-	48.972	624.658	-	624.658
Otros Pasivos no Financieros no corrientes	-	13.293.411	-	1.843.382	15.136.793	31.752	15.168.545
Total de Pasivos No Corrientes	102.523.882	76.168.691	147.623.648	66.912.288	393.228.509	(85.574.452)	307.654.057
Total Pasivos	250.863.837	165.708.518	189.925.792	106.456.855	712.955.002	(135.755.638)	577.199.364
Patrimonio							
Capital Emitido	102.326.152	38.628.472	56.895.377	36.594.568	234.444.569	(175.396.796)	59.047.773
Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	92.227.186	11.530.954	(15.436.268)	1.031.203	89.353.075	15.684.972	105.038.047
Ganancias (Pérdidas) Ejercicio	14.287.841	9.129.880	(4.334.914)	10.572.490	29.655.297	(15.535.094)	14.120.203
Primas de Emisión	9.867.228	565.009	-	-	10.432.237	(565.009)	9.867.228
Otras Reservas	2.777.607	1.881.067	(3.747.958)	158.680	1.069.396	1.679.362	2.748.758
Total de Patrimonio y Pasivos	221.486.014	61.735.382	33.376.237	48.356.941	364.954.574	(174.132.565)	190.822.009
Participaciones No Controladoras	2.066.917	1.579.377	34.255	2.906	3.683.455	4.914.983	8.598.438
Patrimonio Total	223.552.931	63.314.759	33.410.492	48.359.847	368.638.029	(169.217.582)	199.420.447
Total de Patrimonio y Pasivos	474.416.768	229.023.277	223.336.284	154.816.702	1.081.593.031	(304.973.220)	776.619.811

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020: ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA	OBRAS CIVILES Y CONSTRUCCIONES	INMOBILIARIO	PROYECTOS DE INVERSIÓN	SERVICIOS DE MAQUINARIA	ELIMINACIONES	TOTAL
M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Depreciación Propiedades Plantas y Equipos	(1.144.836)	(671.377)	(2.071.019)	(24.515.281)	-	(28.402.513)
Depreciación Propiedades de Inversión	(15.182)	-	-	-	-	(15.182)
Amortización Intangibles Distintos de la Plusvalía	(176.473)	-	(1.128.275)	-	-	(1.304.748)

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020: FLUJOS DE EFECTIVO	OBRAS CIVILES Y CONSTRUCCIONES	INMOBILIARIO	PROYECTOS DE INVERSIÓN	SERVICIOS DE MAQUINARIA	ELIMINACIONES	TOTAL
M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Operación	(14.212.367)	(12.577.634)	13.429.567	46.202.902	4.634.434	37.476.902
Inversión	22.543.600	5.668.749	(4.005.511)	(4.562.023)	(29.438.982)	(9.794.167)
Financiación	(16.211.415)	1.794.878	(5.227.399)	(25.750.998)	20.923.665	(24.471.269)

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019: ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA	OBRAS CIVILES Y CONSTRUCCIONES	INMOBILIARIO	PROYECTOS DE INVERSIÓN	SERVICIOS DE MAQUINARIA	ELIMINACIONES	TOTAL
M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Depreciación Propiedades Plantas y Equipos	(1.221.567)	(488.851)	(1.818.033)	(25.391.000)	-	(28.919.451)
Depreciación Propiedades de Inversión	(15.182)	-	-	-	-	(15.182)
Amortización Intangibles Distintos de la Plusvalía	(126.233)	-	(1.040.715)	-	-	(1.166.948)

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019: FLUJOS DE EFECTIVO	OBRAS CIVILES Y CONSTRUCCIONES	INMOBILIARIO	PROYECTOS DE INVERSIÓN	SERVICIOS DE MAQUINARIA	ELIMINACIONES	TOTAL
M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Operación	(44.061.908)	21.554.533	(5.129.812)	41.679.801	2.448.000	16.490.614
Inversión	29.777.755	8.216.270	(6.474.434)	(15.244.267)	(27.641.646)	(11.366.322)
Financiación	33.318.402	(20.148.425)	10.913.753	(25.906.230)	25.193.646	23.371.146

NOTA 8 - EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

a) El detalle de este rubro es el siguiente:

ESTADO DE RESULTADOS	31/12/2020	31/12/2019
	M\$	M\$
Efectivo en Caja	265.828	223.094
Saldos en Bancos	10.876.338	12.205.065
Depósitos a Plazo (2)	15.086.169	11.840.467
Fondos Mutuos (1)	33.831.936	29.820.727
Otras Inversiones (3)	13.035.793	15.795.245
Total	73.096.064	69.884.598

- (1) Corresponde a Inversiones en cuotas de Fondos Mutuos de Renta Fija.
- (2) Los depósitos a plazo y operaciones con pactos de retroventa considerados como equivalentes de efectivo tienen un plazo de vencimiento menor a 90 días desde su fecha de adquisición y con el interés que devengan para este tipo de inversiones de corto plazo. La Sociedad estima que existe un bajo riesgo de pérdida de valor de estos instrumentos.
- (3) Dentro de otras inversiones se consideran principalmente inversiones en una cartera de instrumentos de renta fija, cuyos montos son reservados para el pago de las obligaciones bancarias que tienen la matriz Besalco S.A. por M\$503.958 con en el Banco BICE y la filial Besco S.A.C. por M\$ 12.531.835 con el Banco de Crédito del Perú corresponde en su mayoría a fondos de venta inmobiliaria.

b) El detalle por tipo de moneda del saldo antes mencionado es el siguiente:

	MONEDA	31/12/2020	31/12/2019
	M\$	M\$	M\$
Efectivo y Equivalente al Efectivo	Pesos Chilenos	52.081.257	39.879.759
Efectivo y Equivalente al Efectivo	Dólares	1.698.619	337.072
Efectivo y Equivalente al Efectivo	Soles Peruanos	19.316.188	28.899.232
Efectivo y Equivalente al Efectivo	Pesos Colombianos	-	768.535
Total		73.096.064	69.884.598

c) La siguiente tabla detalla los cambios en los pasivos que se originan de actividades de financiamiento de la Sociedad, incluyendo aquellos cambios que representan flujos de efectivo y aquellos cambios que no representan flujos de efectivo al 31 de diciembre de 2020:

PASIVOS QUE SE ORIGINAN DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	FLUJOS DE EFECTIVO DE FINANCIAMIENTO				CAMBIOS QUE NO REPRESENTAN FLUJOS DE EFECTIVO						
	SALDO AL 01/01/2020	PROVENIENTES	UTILIZADOS	TOTAL	ADQUISICIÓN DE FILIALES	VENTAS DE FILIALES	CAMBIOS EN VALOR RAZONABLE	DIFERENCIAS DE CAMBIO	NUEVOS ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS	OTROS CAMBIOS	SALDO AL 31/12/2020
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Préstamos bancarios	181.227.309	91.934.294	(85.299.210)	187.862.393	-	-	-	-	-	(2.472.846)	185.389.547
Obligaciones con el público no garantizadas	77.785.302	-	(6.190.030)	71.595.272	-	-	-	-	-	3.534.269	75.129.541
Arrendamiento financiero	81.016.233	-	(32.540.692)	48.475.541	-	-	-	-	-	13.653.261	62.128.802
Factoring y confirming	-	1.145.816	(1.145.816)	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros pasivos financieros	7.054.876	-	(5.161.578)	1.893.298	-	-	-	-	-	4553.525	6.446.823
Préstamos de empresas relacionadas	24.331.985	9.633.122	-	33.965.107	-	-	-	-	-	-	33.965.107

Los saldos de los pasivos que se originan de actividades de financiamiento consideran en los saldos iniciales y finales la porción corriente y no corriente.

NOTA 9 – OTROS ACTIVOS FINANCIEROS

a) El detalle de otros activos financieros corrientes es el siguiente:

	31/12/2020	31/12/2019
	M\$	M\$
Derechos Fiduciarios (1)	504.801	1.050.974
Otros	90.190	-
Total	594.991	1.050.974

(1) Corresponden a derechos fiduciarios de la filial Besco Colombia SAS.

b) El detalle de otros activos financieros no corrientes es el siguiente:

	31/12/2020	31/12/2019
	M\$	M\$
Otros (1)	-	140.602
Total	-	140.602

(1) Corresponden a activos diferidos de la filial Besco Colombia S.A.S

NOTA 10 - OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS

La composición del rubro es la siguiente:

	31/12/2020	
	CORRIENTE	NO CORRIENTE
DETALLE	M\$	M\$
Garantías de Arriendos	21.850	27.377
Seguros	877.882	3.190
Gastos Pagados por Anticipado (1)	2.557.237	1.133.697
Desarrollo de Proyectos (2)	-	5.496.523
Otros	168	422
Total	3.457.137	6.661.209

	31/12/2019	
	CORRIENTE	NO CORRIENTE
DETALLE	M\$	M\$
Garantías de Arriendos	101.487	27.944
Seguros	1.048.956	5.656
Gastos Pagados por Anticipado (1)	2.385.352	1.314.098
Desarrollo de Proyectos (2)	-	7.119.818
Otros	88.804	212.358
Total	3.624.599	8.679.874

(1) Corresponden a desembolsos por conceptos de gastos relacionados principalmente con patentes y otros gastos que se reconocerán en los estados de resultados.

(2) Corresponden a los montos activados por conceptos de estudios y desarrollo de proyectos de inversión referidos principalmente al sector eléctrico.

NOTA 11 - DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

La composición del presente rubro es el siguiente:

	31/12/2020	
	CORRIENTE	NO CORRIENTE
	M\$	M\$
Deudores Comerciales	58.093.226	678.557
Estados de Pago Presentados y en Preparación	63.616.661	7.341.603
Otras Cuentas por Cobrar	6.245.257	255.143
Deterioro de las Cuentas por Cobrar	(136.022)	-
Total	127.819.122	8.275.303

	31/12/2019	
	CORRIENTE	NO CORRIENTE
	M\$	M\$
Deudores Comerciales	54.985.697	2.195.436
Estados de Pago Presentados y en Preparación	52.315.004	8.347.226
Otras Cuentas por Cobrar	11.838.757	1.278.689
Deterioro de las Cuentas por Cobrar	-	-
Total	119.139.458	11.821.351

Los vencimientos de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar son los siguientes:

	31/12/2020	31/12/2019
	M\$	M\$
Menos de un Año	127.819.122	119.139.458
Más de un Año y Menos de Cinco Años	8.275.303	11.821.351
Total	136.094.425	130.960.809

La Sociedad no presenta cartera (facturas, cheques, pagarés) repactada, protestada o en cobranza judicial.

A la fecha de cierre de los presentes estados financieros consolidados, se han considerado elementos que dan origen a un deterioro de algunas partidas que componen el saldo de Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar. Sin embargo, este reconocimiento de deterioro no implica renuncia al cobro del valor correspondiente al servicio entregado, como tampoco, una remisión de los mayores costos incurridos en dicho servicio, encontrándose en proceso de evaluación del ejercicio de otras acciones prudenciales de cobro.

Antecedentes para efectos de determinación de Deterioros

Durante el año 2020 se han registrado nuevos deterioros por M\$136.022 con efecto en resultados, en deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, dentro del alcance de lo requerido por IFRS 9.

Durante el año 2019 no se han registrado nuevos deterioros en deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.

Definición de segmentos de negocio:

Para efectos de la determinación y agrupación de los deudores y de sus deterioros en caso de existir, los negocios de la Sociedad se agrupan en cuatro segmentos que consideran principalmente las operaciones de las filiales que se indican a continuación:

1. Obras Civiles
2. Servicios de Maquinaria
3. Desarrollo Inmobiliario
4. Proyectos de Inversión

La definición de los segmentos se detalla a continuación:

1. Obras Civiles: Besalco S.A., Besalco Construcciones S.A., Besalco MD Montajes S.A., Kipreos Ingenieros S.A. y otros consorcios.

Los proyectos que se gestionan bajo este segmento corresponden a obras de construcción tanto para entidades públicas como privadas, tales como carreteras, puentes, viaductos, túneles, presas, obras sanitarias, obras ferroviarias, obras de generación y transmisión de energía eléctrica, y edificación de uso comercial, hospitalario y residencial.

2. Servicios de Maquinaria: Besalco Maquinarias S.A.

El giro principal de este segmento es la prestación de servicios con maquinaria y equipos en general, relacionados con el sector minero, el sector forestal y el transporte de materiales de construcción. Estos servicios incluyen la operación de maquinaria pesada y transporte, principalmente para terceros no relacionados y en menor medida para clientes internos (ventas a sociedades del grupo Besalco).

Entre las principales áreas de negocio se encuentran:

- Carguío y transporte de tierras y minerales;
- Extracción y procesamiento de minerales;
- Prestación de servicios de transporte de ripios y operación de botaderos;
- Cosecha de bosques, carguío y transporte del producto y subproductos;
- Transporte de hormigón premezclado.

3. Desarrollo Inmobiliario: Besalco Inmobiliaria S.A. y Besco S.A.C. (Perú).

La principal actividad considerada bajo este segmento corresponde al desarrollo y ejecución de proyectos inmobiliarios propios y en consorcios con terceros,

generalmente de desarrollo habitacional tanto en Chile, como en Perú y Colombia. La estrategia de negocios contempla la totalidad del ciclo inmobiliario, que se inicia con la adquisición de los terrenos, pasando por el desarrollo de los proyectos, la obtención de los permisos, la construcción y la posterior venta y post-venta.

4. Proyectos de Inversión: Besalco Concesiones S.A., Besalco Energía Renovable S.A., Besalco Transmisión SpA

En este segmento se agrupan las inversiones en concesiones de infraestructura, concesiones municipales y energías renovables. La filial Besalco Concesiones S.A., gestiona contratos de concesión de obras públicas y privadas que incluyen el desarrollo de los proyectos de ingeniería, la gestión del financiamiento, la contratación de la construcción y la mantención y operación de obras. Actualmente cuenta con la concesión de un embalse de riego (Embalse Convento Viejo, VI Región), de tres recintos penitenciarios (Grupo 1 de Cárceles Concesionadas: Alto Hospicio, La Serena y Rancagua), un cementerio (Santísima Trinidad, Santiago), estacionamientos subterráneos (Centro Cívico, Las Condes, Santiago y Plaza Sucre, Viña del Mar), bodegas y oficinas para arrendar en el aeropuerto de Pudahuel (ABX), y una carretera (Ruta Nahuelbuta, Los Ángeles).

La filial Besalco Energía Renovable S.A., tiene dos proyectos hidroeléctricos que actualmente están en explotación y tiene en estudio 11 proyectos que totalizan 162 MW de potencia instalada para suministro de energía eléctrica al Sistema Eléctrico Nacional (SEN). Estos proyectos se encuentran en distintas etapas de avance, desde ingeniería básica hasta tramitación de permisos, de acuerdo con un cronograma preestablecido.

Además, existen nueve proyectos en desarrollo de subestaciones de transmisión, adjudicados en licitaciones mediante Decreto Exento N°418 del 04 de agosto de 2017 y Decreto N°5T del 28 de septiembre de 2018."

La Filial Besalco Transmisión SpA, el principal objeto social es la operación y explotación de subestaciones eléctricas, líneas de transmisión y otros sistemas eléctricos de su propiedad o de terceros y la realización de todas las construcciones y obras civiles necesarias al efecto.

Criterios utilizados para determinar monto del deterioro

La Sociedad para evaluar la determinación del monto del deterioro considera y evalúa principalmente los siguientes criterios:

- Mandante o Cliente: Se identifica cada Mandante o Cliente por tipo de entidad (Privada – Estatal – Mixta).
- Monto total de cuenta por cobrar: Se valoriza el monto de la presentación de cobro realizado o por realizar al Mandante o Cliente.
- Antecedentes contractuales: Se identifican los antecedentes del contrato y sus anexos y/o complementos que respalden el cobro realizado.
- Estado de las negociaciones: En forma individual se estudia el avance de las negociaciones mantenidas con el Mandante o Cliente y se determina el porcentaje de pérdidas esperadas.
- Otros antecedentes; Se identifican otros antecedentes que forman parte del desarrollo de cada obra y el costo asociado a cada uno de ellos que son atribuibles al Mandante o Cliente.

Renegociaciones con el Mandante o Cliente

Las renegociaciones con el mandante o cliente se realizan mientras lo permitan las bases administrativas de cada obra y/o los plazos legales en caso de judicializar el cobro.

Castigos

Para declarar la incobrabilidad del deudor se analiza individualmente el avance de las etapas administrativas y/o judiciales y en virtud del resultado de ellas se realizan actualizaciones de deterioro o castigo de ellos. En tanto no se extingan las instancias administrativas y legales, y mientras no se haya llegado a un acuerdo con el Mandante o Cliente, la Sociedad se reserva el derecho de realizar todas las acciones necesarias para resarcirse de las cuentas por cobrar, tanto registradas en los Estados Financieros consolidados en sus partidas de activo como de aquellas partidas que forman parte del Estado de Resultados.

La estratificación según la morosidad de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes es la siguiente:

DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR	OBRAS CIVILES MONTO	INMOBILIARIO MONTO	PROYECTOS DE INVERSIONES MONTO	SERVICIOS DE MAQUINARIAS MONTO	31/12/2020 MONTO CORRIENTE
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldos vigentes (1)	80.123.582	19.655.266	4.747.480	23.292.794	127.819.122
Saldos vencidos entre 1 y 30 días	-	-	-	-	-
Saldos vencidos entre 31 y 90 días	-	-	-	-	-
Saldos vencidos entre 91 y 120 días	-	-	-	-	-
Saldos vencidos entre 121 y 250 días	-	-	-	-	-
Saldos vencidos sobre 251 días	-	-	-	-	-
Total	80.123.582	19.655.266	4.747.480	23.292.794	127.819.122

(1) Los saldos vigentes incorporan estados de pago presentados y en preparación que al cierre del período no se encuentran facturados.

DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR	OBRAS CIVILES MONTO	INMOBILIARIO MONTO	PROYECTOS DE INVERSIONES MONTO	SERVICIOS DE MAQUINARIAS MONTO	31/12/2019 MONTO CORRIENTE
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldos vigentes (1)	62.686.273	20.220.936	8.613.254	27.618.995	119.139.458
Saldos vencidos entre 1 y 30 días	-	-	-	-	-
Saldos vencidos entre 31 y 90 días	-	-	-	-	-
Saldos vencidos entre 91 y 120 días	-	-	-	-	-
Saldos vencidos entre 121 y 250 días	-	-	-	-	-
Saldos vencidos sobre 251 días	-	-	-	-	-
Total	62.686.273	20.220.936	8.613.254	27.618.995	119.139.458

(1) Los saldos vigentes incorporan estados de pago presentados y en preparación que al cierre del período no se encuentran facturados.

La distribución de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar según áreas de negocio para el segmento Obras Civiles es la siguiente:

ÁREA DE NEGOCIOS – OBRAS CIVILES	31/12/2020	31/12/2019
	M\$	M\$
Construcción y Obras Civiles	57.628.616	44.049.289
Montajes	16.575.349	11.811.924
Otras Especialidades	5.919.617	6.825.060
Total	80.123.582	62.686.273

NOTA 12 - SALDOS Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS

a) Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas

RUT	SOCIEDADES	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	MONEDA	31-12-2020		31-12-2019	
				CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE
				M\$	M\$	M\$	M\$
84.134.700-5	Antolín Cisternas y Cía. S.A.	Asociada en Proyecto	Pesos	146.000	-	146.000	-
96.521.440-2	Abengoa Chile S.A	Asociada en Proyecto	Pesos	57	-	3.454	-
89.918.800-4	Arauco S.A.	Asociada en Proyecto	Pesos	504.865	-	593.994	-
76.091.747-8	Arrigoni Ingeniería y Construcción S.A.	Asociada en Proyecto	Pesos	445.616	-	71.670	-
76.376.843-0	Bodegas AB Express S.A. (1)	Coligada	Pesos	-	2.103.595	-	2.449.349
76.010.229-6	Besalco Dragados S.A.	Coligada	Pesos	367.102	-	528.836	-
76.852.569-2	CMT S.A.	Coligada	Pesos	-	227.358	-	-
76.592.750-1	Central Hidroeléctrica Convento Viejo S.A.	Coligada	Pesos	59.084	48.000	13.757	48.000
76.135.284-9	Consorcio Constructor Hospital de Talca S.A. (2)	Negocios Conjuntos	Pesos	174.187	6.196.866	344.968	5.960.085
76.162.896-8	Consorcio Constructor Techint Besalco Ltda.	Coligada	Pesos	-	-	155	-
76.748.947-1	Consorcio Constructor Embalse Chironta S.A. (1)	Coligada	Pesos	5.063.632	-	3.443.297	-
96.727.850-5	Constructora CBA S.A. (2)	Coligada	Pesos	29.836	3.226.709	93.439	2.042.504
76.133.786-6	Constructora DCB S.A.	Coligada	Pesos	10.000	-	8.500	-
99.593.600-3	Constructora Nilahue S.A.	Coligada	Pesos	10.978	350.000	10.978	350.000
76.099.522-3	Constructora Renaico SpA.	Negocios Conjuntos	Pesos	6.274.650	-	1.203.771	-
76.683.619-4	Desarrolladora de Proyectos del Sur S.A. (3)	Coligada	Pesos	-	-	50	-
76.020.028-K	Dragados Besalco S.A.	Coligada	Pesos	455.373	-	455.373	-
59.073.330-K	Dragados S.A. Agencia en Chile	Asociada en Proyecto	Pesos	162.204	-	372.999	-
76.413.027-8	Empresa Eléctrica Puesco SpA (3)	Coligada	Pesos	-	-	69.212	-
0-E	Gmvbs S.A.	Coligada	Soles	419	-	172	-
76.175.731-8	Inmobiliaria La Ballena S.A. (2)	Coligada	Pesos	529.379	2.064.056	75.307	2.021.796
76.618.506-1	Inmobiliaria BH S.A.	Coligada	Pesos	20	-	-	-
96.611.930-6	JRI Ingeniería S.A.	Asociada en Proyecto	Pesos	17.929	-	17.929	-
89.205.500-9	Moller y Pérez Cotapos Ingeniería y Construcción Ltda.	Asociada en Proyecto	Pesos	41.451	-	-	-
0-E	Promotora Inmobiliaria la Frissia S.A.S.	Coligada	Peso Colombiano	186.510	-	205.736	-
0-E	JJC Contratista Generales	Asociada en Proyecto	Soles	797.970	-	662.178	-
0-E	Promotora Twins S.A.S.	Asociada en Proyecto	Peso Colombiano	119.449	-	229.153	-
96.994.390-5	Sociedad Concesionaria Bas S.A.	Coligada	Pesos	67.534	-	67.534	-
76.338.870-0	Sociedad Concesionaria Embalse Convento Viejo S.A.(2)	Coligada	Pesos	28.126	2.819.548	70.078	2.092.392
76.882.345-6	Sociedad Concesionaria Ruta Nahuelbuta S.A.	Negocios Conjuntos	Pesos	9.169	-	9.112	6.555.112
0-E	Viva Gym S.A.	Asociada en Proyecto	Soles	158.734	-	178.296	-
	Otros		Pesos	11.249	-	309.747	101.329
Total general				15.671.523	17.036.132	9.185.695	21.620.567

- Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 no existen saldos de cuentas por cobrar con entidades relacionadas (naturales o jurídicas) relacionadas con el grupo controlador.
- Las cuentas por cobrar a entidades relacionadas corrientes corresponden principalmente a cuentas corrientes mercantiles que corresponden a una relación comercial entre partes, referidas al cobro o pago de servicios, remesas de dinero o traspasos de fondos de libre disposición por parte del receptor y el resultado final de cuenta opera por compensación por un justo equilibrio del débito y crédito.
- Las cuentas por cobrar a entidades relacionadas registradas como no corrientes corresponden a cuentas por cobrar por servicios, préstamos y operaciones de relación comercial. Los plazos, reajustes y tasas asignadas a las cuentas por cobrar a entidades relacionadas están determinados en función del desarrollo de los proyectos y en función del cobro a los mandantes.
- Detalle de las condiciones para las partidas no corrientes, se informan a continuación:

- (1) Plazo

: De acuerdo al desarrollo y/o finalización de cada proyecto; estimado entre 1 y 5 años.
- Reajustabilidad

: Unidad de fomento.
- Interés

: No se registran intereses por estas partidas.
- (2) Plazo

: De acuerdo al desarrollo y/o finalización de cada proyecto; estimado entre 1 y 5 años.
- Reajustabilidad

: No se registra reajustabilidad por estas partidas.
- Interés

: No se registran intereses por estas partidas.

(3) Al 31 de diciembre de 2020, producto del reconocimiento del deterioro de la inversión en la sociedad Desarrolladora Proyectos del Sur S.A. (DPS), la cual controla un proyecto hidroeléctrico en desarrollo, se han efectuado deterioro de las cuentas por cobrar a Desarrolladora Proyectos del Sur SA y empresa Eléctrica Puesco SpA.

b) Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas

				31-12-2020		31-12-2019	
RUT	SOCIEDADES	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	MONEDA	CORRIENTE M\$	NO CORRIENTE M\$	CORRIENTE M\$	NO CORRIENTE M\$
S/R	Aportantes FIP La Ballena	Asociada en Proyecto	Pesos	-	886.597	-	885.515
96.521.440-2	Abengoa Chile S.A.	Coligada	Pesos	200.729	-	-	-
76.091.747-8	Arrigoni Ingeniería y Construcción S.A.(3)	Asociada en Proyecto	Pesos	3.111.892	1.227.200	2.324.663	1.227.200
76.010.229-6	Besalco Dragados S.A (3)	Coligada	Pesos	2.805.653	-	2.123.982	-
76.135.284-9	Consorcio Constructor Hospital de Talca S.A.	Negocios Conjuntos	Pesos	357	-	357	-
76.592.750-1	Central Hidroeléctrica Convento Viejo S.A.	Coligada	Pesos	394.902	-	178.493	-
76.162.896-8	Consorcio Constructor Techint Besalco Ltda.	Coligada	Pesos	-	-	1.106	-
76.099.207-0	Constructora Besalco Belfi Icafal S.A.	Coligada	Pesos	303	-	303	-
96.727.850-5	Constructora CBA S.A.	Coligada	Pesos	1.388	-	1.388	-
76.099.522-3	Constructora Renaico SpA.	Negocios Conjuntos	Pesos	6.725.924	-	1.661.751	-
59.073.330-K	Dragados S.A. Agencia en Chile (3)	Asociada en Proyecto	Pesos	6.600.983	-	5.089.530	-
92.562.000-9	Empresa Constructora Belfi S.A.	Asociada en Proyecto	Pesos	-	-	150.000	-
92.770.000-K	Empresa Constructora Moller y Pérez Cotapos S.A.(3)	Asociada en Proyecto	Pesos	-	2.752.385	-	2.712.385
76.325.870-K	Empresa Constructora Puente Chiloé S.A.	Coligada	Pesos	273	-	-	-
76.413.027-8	Empresa Eléctrica Puesco SpA.(3)	Coligada	Pesos	-	-	10.000	-
76.120.825-K	Fip Inversiones Uno (3)	Asociada en Proyecto	U.F.	-	2.915.644	311.924	3.051.892
76.120.825-K	Fip Inversiones Uno	Asociada en Proyecto	Pesos	311.924	-	-	-
76.751.470-0	Inmobiliaria SAE 01 S.A.	Asociada en Proyecto	Pesos	-	10.000	-	-
76.175.731-8	Inmobiliaria la Ballena S.A.	Asociada en Proyecto	Pesos	1.615.083	-	-	-
96.791.480-0	Inversión e Inmobiliaria Sur S.A.	Coligada	Pesos	-	26.679	-	-
76.082.637-5	Inversiones Aéreas SHKI S.A.	Asociada en Proyecto	Pesos	130.263	-	86.326	-
76.232.086-K	Inversiones Familiares BV	Asociada en Proyecto	Pesos	-	346.249	-	293.008
76.156.186-3	Inversiones Los Abedules Ltda.	Asociada en Proyecto	Pesos	39.306	-	14.675	-
76.152.945-5	Inversiones Omega Ltda.	Asociada en Proyecto	Pesos	7.860	-	2.934	-
79.829.880-1	Inversiones Rodas Ltda.	Asociada en Proyecto	Pesos	109.898	-	67.907	-
76.010.799-9	Inversiones y Asesorías Los Peumos Ltda.	Asociada en Proyecto	Pesos	100.222	-	67.908	-
78.104.870-4	Inversiones y Servicios Hartwig y Cia..(3)	Asociada en Proyecto	Pesos	-	2.042.699	-	1.607.955
0-E	JJC Contratistas Generales	Asociada en Proyecto	Soles	1.069.696	-	895.122	-
96.611.930-6	JRI Ingeniería S.A.	Asociada en Proyecto	Pesos	6.900	-	-	-
0-E	Promotora Inmobiliaria La Frissia S.A.S.	Asociada en Proyectos	Soles	541.794	-	580.102	-
89.205.500-9	Moller y Pérez Cotapos Ingeniería y construcción Ltda.	Asociada en Proyecto	Pesos	-	9.052	-	-
76.338.870-0	Sociedad Concesionaria Embalse Convento Viejo S.A.	Coligada	Pesos	468	-	351.412	-
76.333.190-3	Sociedad Concesionaria Puente Chiloé S.A.	Coligada	Pesos	1.480	-	1.753	-
76.882.345-6	Soc. Concesionaria Ruta Nahuelbuta S.A.	Coligada	Pesos	5.531.625	-	629.037	-
	Otros		Pesos	4.188	-	-	3.357
Total general				29.313.111	10.216.505	14.550.673	9.781.312

- Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 no existen saldos de cuentas por pagar con entidades relacionadas (naturales o jurídicas) relacionadas con el grupo controlador.
- Las cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes corresponden principalmente a cuentas corrientes mercantiles que, corresponden a una relación comercial entre partes, referidas al cobro o pago de servicios, remesas de dinero o traspasos de fondos de libre disposición por parte del receptor y el resultado final de cuenta opera por compensación por un justo equilibrio del débito y crédito.
- Las cuentas por pagar a entidades relacionadas registradas como no corrientes corresponden a cuentas por pagar por servicios, préstamos y operaciones de relación comercial. Los plazos, reajustes y tasas asignadas a las cuentas por pagar a entidades relacionadas están determinados en función del desarrollo de los proyectos y en función del cobro a los mandantes.
- Detalle de las condiciones para las partidas no corrientes, se informan a continuación:

- (3) Plazo

: De acuerdo al desarrollo y/o finalización de cada proyecto; estimado entre 1 y 5 años.
- Reajustabilidad

: Unidad de fomento.
- Interés

: No se registran intereses por estas partidas.
- (4) Plazo

: De acuerdo al desarrollo y/o finalización de cada proyecto; estimado entre 1 y 5 años.
- Reajustabilidad

: No se registra reajustabilidad por estas partidas.
- Interés

: No se registran intereses por estas partidas.

c) Transacciones Significativas con Entidades Relacionadas al 31 de diciembre de 2020

31-12-2020					
RUT	SOCIEDADES	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	MONTO M\$	RESULTADO M\$
84.134.700-5	Antolin Cisternas y Cía. S.A.	Asociada en Proyecto	Reembolso Pagado	22.096	-
		Asociada en Proyecto	Reembolso por Pagar	(22.096)	(18.568)
96.521.440-2	Abengoa Chile S.A.	Asociada en Proyecto	Gastos Administrativos	(310.551)	(260.967)
			Pago de Facturas	(56.785)	-
89.918.800-4	Arauco S.A.	Asociada en Proyecto	Cta. Cte. Mercantil	(89.129)	-
76.091.747-8	Arrigoni Ingeniería y Construcción S.A.	Asociada en Proyecto	Cta. Cte. Mercantil	(541.596)	-
			Reembolso Pagado	196.535	55.671
			Gastos de Administración	(4.824)	(4.054)
			Reembolso por Pagar	(530.538)	(444.386)
			Anticipos	(72.678)	(61.074)
			Reembolsos por Cobrar	1.128.523	950.797
			Reembolsos Cobrados	(1.113.144)	(19)
			Facturas por cobrar	10.115	8.500
76.010.229-6	Besalco Dragados S.A.	Coligada	Reembolso por Cobrar	50.927	42.796
			Reembolso Cobrado	(408.130)	-
76.882.345-6	Concesionaria Ruta Nahuelbuta S.A.	Negocios Conjuntos	Facturas por Cobrar	130	109
			Anticipos	1.042.213	875.809
			Gastos de Administración	17.166	14.425
			Aporte Capital	11.950.000	-
			Servicios Prestados	109.425	91.954
			Reembolso Cobrados	(7.215.377)	-
96.727.850.5	Constructora CBA S.A.	Coligada	Servicios Prestados	26.747	22.476
			Préstamos Otorgados	1.155.707	-
			Facturas por Cobrar	119	100
76.133.786-6	Constructora DCB S.A.	Coligada	Cta. Cte. Mercantil	1.500	-
			Reembolso por Cobrar	5.572	4.551
			Prestamos Cobrados	(45.244)	0
76.135.284-9	Consorcio Constructor Hospital Talca S.A.	Asociada en Proyecto	Reembolso por Cobrar	50	21
			Reembolso Cobrado	(50)	-
			Cta. Cte. Mercantil	66.000	-
76.748.947-1	Consorcio Embalse Chironta S.A.	Coligada	Cta. Cte. Mercantil	1.155.000	-
			Gastos de Administración	172.486	144.946
			Reembolsos por Cobrar	71.039	59.696
			Reembolso Cobrado	(91.461)	-

31-12-2020					
RUT	SOCIEDADES	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	MONTO	RESULTADO
				M\$	M\$
76.099.522-3	Constructora Renaico SpA.	Negocios Conjuntos	Reembolso por Pagar	(7.069.462)	(5.940.725)
			Cta. Cte. Mercantil	77	-
			Reembolso Pagados	2.506.645	-
76.099.522-3	Constructora Renaico SpA.	Negocios Conjuntos	Reembolso por Cobrar	(1.674.915)	-
			Facturas por Cobrar	61.252	51.472
			Gastos de Administración	8.946	7.518
			Sueldos	(37.835)	(31.795)
			Reembolso por Cobrar	1.523.555	1.275.558
			Facturas por Pagar	1.214	1.020
0-E	GMVBS S.A.	Asociada en Proyecto	Reembolso Comisión	419	419
59.073.330-K	Dragados S.A. Agencia en Chile	Asociada en Proyecto	Gasto de Administración	(24.780)	(20.824)
			Reembolso por Pagar	(1.551.941)	(1.304.152)
			Reembolso Pagado	1.598.958	-
			Cta. Cte. Mercantil	(146.941)	(83.984)
			Facturas por Cobrar	66.387	55.787
			Facturas por Pagar	904.216	759.845
			Dividendos por Pagar	(551.534)	-
			Dividendos Pagados	551.534	-
76.097.787-K	Dragados CVV Constructora S.A.	Filial	Facturas por Pagar	6.670	5.605
92.562.000-9	Empresa Constructora Belfi S.A.	Asociada en Proyecto	Cta. Cte. Mercantil	150.000	-
92.770.000-k	Empresa Constructora Moller y Pérez-Cotapos S.A.	Asociada en Proyecto	Cta. Cte. Mercantil	(40.000)	-
96.825.130-9	Ferrovial Agroman Chile S.A.	Asociada en Proyecto	Préstamos Otorgados	10.000	-
			Dividendos por Pagar	(14.946)	-
			Dividendos Pagados	14.946	-
76.175.731-8	Inmobiliaria la Ballena S.A.	Coligada	Aportes	-	2.064.056
			Estados de Pagos	512.319	-
			Retenciones	17.060	-
76.082.637-5	Inversiones Aéreas SHKI S.A.	Asociada en Proyecto	Gastos Administración	(137.557)	(137.557)
			Pago de Facturas	(105.713)	-
			Provisión Dividendos	(12.093)	-
79.829.880-1	Inversiones Rodas Ltda.	Asociada en Proyecto	Gasto Administración	(62.814)	(62.814)
			Pago de Facturas	(53.136)	-
			Provisión Dividendos	(32.314)	-

31-12-2020					
RUT	SOCIEDADES	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	MONTO	RESULTADO
				M\$	M\$
76.338.870-0	Soc. Concesionaria Embalse Convento Viejo S.A.	Coligada	Facturas por Cobrar	28.479	23.932
			Sueldos	(3.052)	(2.565)
			Reembolso Cobrado	(7.728)	-
			Reembolso por Cobrar	125.269	105.268
76.618.506-1	Inmobiliaria BH S.A.	Filial	Facturas por Cobrar	20	17
76.010.799-9	Inversiones y Asesorías Los Peumos Limitada	Asociada	Provisión Dividendos	(24.631)	-
76.156.186-3	Inversiones Los Abedules Limitada	Asociada	Provisión Dividendos	(24.631)	-
76.152.145-5	Inversiones Omega Limitada	Asociada	Provisión Dividendos	(4.926)	-
76.010.799-9	Inversiones y Asesorías Los Peumos Ltda.	Asociada	Provisión Dividendos	7.683	-
0-E	JJC Contratistas Generales	Asociada en Proyecto	Prestamos Consorcio	797.970	-
0-E	Promotora Inmobiliaria La Frissia S.A.S.	Asociada en Proyecto	Servicios Prestados	186.510	-
0-E	Promotora Twins S.A.S.	Asociada en Proyecto	Servicios Prestados	119.449	-
76.839.170-K	Provedora IND Arrigoni S.A.	Asociada	Anticipos	(55.442)	(46.590)
			Reembolso Cobrado	(596.623)	-
			Reembolso por Pagar	2.654	-
0-E	Viva GYM S.A.	Asociada en Proyecto	Servicios prestados	158.734	134.520

c) Transacciones Significativas con Entidades Relacionadas al 31 de diciembre de 2019

31/12/2019					
RUT	SOCIEDADES	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	MONTO	RESULTADO
				M\$	M\$
96.521.440-2	Abengoa Chile S.A.	Asociada en Proyecto	Venta de PPE	11.294	9.490
			Venta Derechos	64.657	64657
			Costos de Producción	323.539	(271.881)
			Pago de Facturas	313.910	-
89.918.800-4	Arauco S.A.	Asociada en Proyecto	Cta. Cte. Mercantil	(647.109)	-
			Reembolso Pagado	538.415	-
			Gastos de Administración	(97.353)	(81.809)
			Préstamo Obtenido	(70.000)	-
			Anticipo EP	(8.842)	(7.431)
			Préstamo Cobrado	85.000	-
89.371.200-3	Arcadis Chile SpA	Asociada en Proyecto	Inversión	(21.000)	-
76.091.747-8	Arrigoni Ingeniería y Construcción S.A.	Asociada en Proyecto	Cta. Cte. Mercantil	8.530	-

31/12/2019					
RUT	SOCIEDADES	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	MONTO	RESULTADO
				M\$	M\$
			Reembolso Pagado	608.077	510.989
			Gastos de Administración	26.140	21.968
			Préstamo Obtenido	(420.000)	-
76.681.939-7	Besalco Dragados Grupos 5 y 6 S.A.	Coligada	Anticipos	(629.037)	(528602)
76.010.229-6	Besalco Dragados S.A.	Coligada	Anticipos	(462.987)	(389065)
			Cta. Cte. Mercantil	1.271.188	(7.489)
			Facturas por Pagar	(8.728)	(7334)
			Préstamo Obtenido	(2.950.000)	-
			Préstamo Otorgado	500.000	-
			Préstamo Pagado	70.570	-
			Provisión	8.293	6.969
			Reembolso Cobrado	469.243	1.587.916
			Reembolso Pagado	51.773	(10.877)
76.837.180-6	Besalco Talabre Construcciones y Maquinarias Ltda.	Asociada en Proyecto	Cta. Cte. Mercantil	(1.141.125)	-
76.882.345-6	Concesionaria Ruta Nahuelbuta S.A.	Negocios Conjuntos	Servicios Prestados	88.571	74.429
			Prestamos Entregados	6.555.112	-
96.727.850.5	Constructora CBA S.A.	Coligada	Servicios Prestados	47.258	39.713
			Prestamos Entregados	816.741	-
76.133.786-6	Constructora DCB S.A.	Coligada	Cta. Cte. Mercantil	685.654	-
			Reembolso por Cobrar	7.346	4493
			Préstamo Otorgado	11.500	-
99.593.600-3	Constructora Nilahue S.A.	Coligada	Prestamos Entregados	350.000	-
0-E	Promotora Twins S.A.S.	Asociada en Proyecto	Prestamos entregados	361.097	10.453
76.338.870-0	Soc. Concesionaria Embalse Convento Viejo S.A.	Coligada	Reembolso por Cobrar	12.439	148.447
0-E	Viva GYM S.A.	Asociada en Proyecto	Servicios prestados	175.168	-
76.099.522-3	Constructora Renaico SpA	Negocios Conjuntos	Cta. Cte. Mercantil	(39)	-
			Reembolso Pagado	2.087.725	-
			Reembolso por Pagar	(2.393.482)	(2.011.330)
			Gastos de Administración	(49.774)	(41.827)
			Traspaso de Costos	(104.069)	(87.453)
			Sueldos	37.835	31.795
			Reembolso por Cobrar	(492.519)	563.080
			Anticipos	(76.338)	(64.150)

				31/12/2019	
RUT	SOCIEDADES	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	MONTO M\$	RESULTADO M\$
76.020.028-K	Dragados Besalco S.A.	Coligada	Cta. Cte. Mercantil	(50.000)	-
			Reembolso Cobrado	(64.260)	-
59.073.330-K	Dragados S.A. Agencia en Chile	Asociada en Proyecto	Gasto de Administración	91.630	77.001
			Reembolso Pagado	148.299	(1.698.047)
			Provisión	8.511	7.152
			Dividendos por Pagar	280.611	-
			Préstamo Obtenido	(1.025.000)	-
92.770.000-K	Empresa Constructora Moller y Perez-Cotapos S.A.	Asociada en Proyecto	Prestamos Obtenidos	(6.000)	-
76.120.825-K	FIP Inversiones Uno (Besalco SAE S.A.)	Asociada en Proyecto	Devolución de Aportes	(464.265)	-
76.120.825-K	FIP Inversiones Uno (Chamiseros S.A.)	Asociada en Proyecto	Devolución de Aportes	(292.752)	-
76.036.865-2	FIP Marbella Chile	Asociada en Proyecto	Dev Aporte	(645.445)	-
0-E	GMVBS S.A.	Asociada en Proyecto	Reembolso Comisión Cartas Fianza	172	172
76.082.637-5	Inversiones Aéreas SHKI S.A.	Asociada en Proyecto	Gastos Administrativos	114.471	(114.471)
			Pago de Facturas	144.840	-
			Aporte de Capital	518.855	-
			Pago Dividendos	552.836	-
79.829.880-1	Inversiones Rodas Ltda.	Asociada en Proyecto	Gastos Administrativos	52.186	52.186
			Pago de Facturas	66.032	-
			Aporte de Capital	316.572	-
			Pago Dividendos	338.915	-
78.104.870-4	Inversiones y Servicios Hartwig y Cia..	Asociada en Proyecto	Aportes	671.669	-
0-E	JJC Contratistas Generales	Asociada en Proyecto	Préstamo Consorcio Quellaveco	662.178	-
96.611.930-6	JRI Ingeniería S.A.	Asociada en Proyecto	Cta. Cte. Mercantil	(9.900)	-
			Inversión	6.829	-
0-E	Promotora Inmobiliaria La Frissia S.A.S.	Asociada en Proyecto	Servicios Prestados	205.736	-
0-E	Promotora Twins S.A.S.	Asociada en Proyecto	Servicios Prestados	229.153	-
76.338.870-0	Soc. Concesionaria Embalse Convento Viejo S.A.	Asociada en Proyecto	Sueldos	3.052	2.565
			Reembolso Cobrado	11.372	38.414
			Prestamos Entregados	2.366.349	-
0-E	Viva GYM S.A.	Asociada en Proyecto	Servicios Prestados	178.296	151.098

Las transacciones entre partes relacionadas son realizadas a precios de mercado.

No ha habido garantías entregadas ni recibidas por cuentas por cobrar o pagar de partes relacionadas.

Al 31 de diciembre de 2020 no hay indicadores de deterioro que den origen a provisiones por deudas de dudoso cobro de los saldos pendientes de transacciones con partes relacionadas.

d) Remuneraciones y beneficios recibidos por el personal clave de la sociedad

En el periodo finalizado al 31 de diciembre de 2020, las remuneraciones de los gerentes y principales ejecutivos de la Sociedad ascienden a M\$ 84.489 mensuales, distribuidos en 5 ejecutivos (M\$113.529 mensuales durante el periodo de enero a diciembre de 2019, distribuidos en 6 ejecutivos).

En el ámbito de incentivos existen bonos al personal de la Sociedad, los cuales son asignados caso a caso y de acuerdo al desempeño de cada uno de ellos. La evaluación se efectúa año a año.

e) Directorio y personal clave de la Gerencia

Besalco S.A. es administrada por un Directorio compuesto por siete miembros, cuya duración es de tres años. El Directorio fue renovado y elegido en Junta General Ordinaria de Accionistas de fecha 8 de abril de 2019. Resultaron electos como directores los señores Víctor Bezanilla Saavedra, Raúl Bezanilla Saavedra, Florencio Correa Bezanilla, John Graell More, Andrés Serra Cambiaso, Viviana Apud Lues y Rodrigo Vergara Montes, los cuatro últimos en calidad de independientes. El Presidente, Vicepresidente

y Secretario del Directorio fueron designados en sesión de Directorio del día 29 de abril de 2019.

e.1 Cuentas por cobrar y pagar y otras transacciones

Cuentas por cobrar y pagar

No existen otros saldos pendientes por cobrar y pagar entre la Sociedad y sus Directores y Gerencia.

Otras transacciones

No existen otras transacciones entre la Sociedad y sus Directores y Gerencia.

e.2 Retribución del Directorio

En conformidad a lo establecido en el artículo 33 de la Ley N°18.046 de Sociedades Anónimas, la remuneración del Directorio es fijada anualmente en la Junta General Ordinaria de Accionistas de Besalco S.A. Los beneficios que a continuación se describen:

Los Directores de la Sociedad perciben UF40 en carácter de dieta por asistencia a cada sesión y el Presidente del Directorio percibe el equivalente al doble de la dieta de un Director por cada sesión.

El Directorio recibe en forma adicional un 1% del resultado de la Sociedad, siempre y cuando dicho resultado sea mayor al 6% de rentabilidad sobre el patrimonio. Se distribuye entre los Directores por su permanencia y el Presidente del Directorio percibe el doble.

A continuación, se detallan las retribuciones del Directorio por los períodos a diciembre 2020 y 2019:

Honorarios del Comité de Directores:

NOMBRE	01/01/2020 31/12/2020	01/01/2019 31/12/2019
	M\$	M\$
John Graell Moore	6.136	3.328
Rodrigo Vergara Montes	6.136	4.820
Víctor Renner Berry (1)	-	1.837
Viviana Apud	6.136	2.983
Total	18.408	12.968

Remuneración del Directorio al 31 de diciembre de 2020:

NOMBRE	DIETA	PARTICIPACIÓN	SUELDOS	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$
Víctor Bezanilla Saavedra	23.577	35.301	216.364	275.242
Viviana Apud Lues	11.789	13.238	-	25.027
Florencio Correa Bezanilla	11.789	17.650	13.290	42.729
John Graell Moore	10.750	17.650	-	28.400
Víctor Renner Berry (1)	-	4.413	-	4.413
Andrés Serra Cambiaso	11.789	17.650	-	29.439
Rodrigo Vergara Montes	10.750	17.650	-	28.400
Raúl Bezanilla Saavedra	10.652	17.650	534.308	562.610
Total	91.096	141.202	763.962	996.260

(1) Con fecha 08 de abril de 2019 se hace reelección de Directorio, donde el señor Víctor Renner deja su cargo por no ser elegido para el nuevo periodo, dejando de igual manera su cargo en el comité.

Remuneración del Directorio al 31 de diciembre del 2019:

NOMBRE	DIETA	PARTICIPACIÓN	SUELDOS	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$
Víctor Bezanilla Saavedra	24.282	36.033	360.398	420.713
Viviana Apud Lues	10.074	-	-	10.074
Florencio Correa Bezanilla	12.141	18.016	13.193	43.350
John Graell Moore	9.905	18.016	-	27.921
Víctor Renner Berry	2.067	18.016	-	20.083
Andrés Serra Cambiaso	12.141	18.016	-	30.157
Rodrigo Vergara Montes	12.141	18.016	-	30.157
Raúl Bezanilla Saavedra	12.141	7.507	397.374	417.022
Total	94.892	133.620	770.965	999.477

NOTA 13 – INVENTARIOS

a) El detalle de los inventarios corrientes es el siguiente:

	31/12/2020	31/12/2019
	M\$	M\$
Terrenos	34.674.340	49.884.961
Trabajos en Curso	95.991.962	56.357.473
Bienes Terminados	8.920.961	26.831.887
Materiales	9.335.401	8.451.999
Otros Inventarios	4.300.983	11.392.868
Total	153.223.647	152.919.188

b) El detalle de los inventarios no corrientes es el siguiente:

	31/12/2020	31/12/2019
	M\$	M\$
Terrenos	3.467.210	5.609.910
Total	3.467.210	5.609.910

Los terrenos valorizados a su valor de costo incluidos como inventarios no corrientes corresponden a aquellos terrenos adquiridos principalmente para desarrollar proyectos en el segmento inmobiliario y que a la fecha de los estados financieros no se han iniciado en ellos los trabajos de construcción.

c) Capitalización de Intereses

La Sociedad y sus filiales activan los costos de financiamiento que sean directamente atribuibles a la adquisición o construcción de los proyectos inmobiliarios (activo calificado) como parte de los costos de dicho

activo. Dichos gastos son registrados en resultado en la medida que dichos proyectos sean vendidos a terceros.

El detalle de los intereses que se mantienen activados formando parte del inventario, es el siguiente:

PROYECTOS INMOBILIARIOS	31/12/2020	31/12/2019
	M\$	M\$
Proyecto Nogales	500.818	174.419
Edificio Reñaca	158.318	464.566
Edificio Pocuro	148.841	320.638
Las Palmas	276.857	173.500
Edificio Manuel Montt	417.987	-
Edificio Holanda	108.154	305.939
Terralta Los Dominicos III(Dptos)	-	323.692
Terralta Guay Guay II	-	312.423
Edificio Argomedo	284.525	-
Edificio las Acacias	-	282.262
La Alameda del Rimac	242.673	-
Terralta Los Dominicos III	195.540	-
Edificio Las Acacias Etapa I	139.780	-
Vista Parque Casas	137.571	-
Proyecto - La Alameda del Rimac	-	135.373
Terrazas de Chamiseros IV	-	128.644
Manuel Montt	-	125.671
Casas del Parque Lote 2	-	108.542
Terralta Guay Guay I	89.967	-
Haras Lote 3	62.189	-
Edificio Los Leones	-	49.283
Terralta Los Dominicos (casas)	-	9.828
Proyecto Andaluz Callao	7.676	-
Total	2.916.608	2.770.896

d) El detalle de los inventarios corrientes distribuido por segmentos es el siguiente:

e) El detalle de los inventarios no corrientes distribuido por segmentos es el siguiente:

INVENTARIOS	OBRAS CIVILES Y CONSTRUCCIÓN	INMOBILIARIO	PROYECTOS DE INVERSIÓN	SERVICIOS DE MAQUINARIA	TOTAL 31/12/2020
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Terrenos	-	34.674.340	-	-	34.674.340
Trabajos en Curso	-	95.991.962	-	-	95.991.962
Bienes Terminados	-	8.920.961	-	-	8.920.961
Materiales	6.374.772	1.819.273	-	1.141.356	9.335.401
Otros Inventarios (1) (2)	-	3.292.054	1.008.929	-	4.300.983
Total	6.374.772	144.698.590	1.008.929	1.141.356	153.223.647

INVENTARIOS	OBRAS CIVILES Y CONSTRUCCIÓN	INMOBILIARIO	PROYECTOS DE INVERSIÓN	SERVICIOS DE MAQUINARIA	TOTAL 31/12/2019
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Terrenos	-	49.884.961	-	-	49.884.961
Trabajos en Curso	-	62.376.716	-	-	62.376.716
Bienes Terminados	-	26.831.887	-	-	26.831.887
Materiales	5.540.506	6.280.707	-	1.136.317	12.957.530
Otros Inventarios (2)	-	-	868.094	-	868.094
Total	5.540.506	145.374.271	868.094	1.136.317	152.919.188

(1) Al 31 de diciembre de 2020, en el segmento Inmobiliario, los otros inventarios corresponden a existencias o inventarios por recibir, y en el caso de la filial Besco SAC corresponden a terrenos cuya compra o entrega no se formalizado todavía.

(2) Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 los otros inventarios del segmento proyectos de inversión corresponden mayoritariamente a estudios y propuestas de proyectos.

INVENTARIOS	OBRAS CIVILES Y CONSTRUCCIÓN	INMOBILIARIO	PROYECTOS DE INVERSIÓN	SERVICIOS DE MAQUINARIA	TOTAL 31/12/2020
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Terrenos	-	3.467.210	-	-	3.467.210
Total	-	3.467.210	-	-	3.467.210

INVENTARIOS	OBRAS CIVILES Y CONSTRUCCIÓN	INMOBILIARIO	PROYECTOS DE INVERSIÓN	SERVICIOS DE MAQUINARIA	TOTAL 31/12/2019
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Terrenos	-	5.609.910	-	-	5.609.910
Total	-	5.609.910	-	-	5.609.910

f) No existen inventarios pignorados como garantías de deudas.

g) Al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre del 2019, no se ha originado deterioro de inventarios.

h) Al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre del 2019, no existe reconocimientos de provisión por obsolescencia.

NOTA 14 - ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES

a) Activos por Impuestos Corrientes

La composición de este rubro es la siguiente:

DETALLE	31/12/2020	31/12/2019
	M\$	M\$
Pagos Provisionales Mensuales	6.015.980	4.042.475
Créditos por Adquisición de Propiedades, Plantas y Equipos	-	317.727
Crédito Fiscal por Gasto de Capacitación	840.819	388.167
Provisión Impuesto a la Renta	(1.677.056)	(2.633.526)
Créditos por Recuperar	18.345.050	18.418.776
Solicitudes de Devolución	5.779.169	4.691.444
Otros Créditos Fiscales	2.805.912	3.189.860
Total	32.109.874	28.414.923

b) Pasivos por Impuestos Corrientes

La composición de este rubro es la siguiente:

DETALLE	31/12/2020	31/12/2019
	M\$	M\$
Provisión Impuesto a la Renta	5.056.454	11.879.022
Pagos Provisionales Mensuales	(540.090)	(2.526.769)
Crédito Fiscal por Gasto de Capacitación	-	(213.836)
Otros Impuestos Mensuales	3.422.027	3.222.299
Total	7.938.391	12.360.716

NOTA 15 - INVERSIONES EN COLIGADAS CONTABILIZADAS POR EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN Y NEGOCIOS CONJUNTOS

a) Movimientos de inversiones en coligadas

El movimiento de este rubro al 31 de diciembre de 2020 es el siguiente:

SOCIEDAD	PAÍS	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	MONEDA FUNCIONAL	PORCENTAJE PARTICIPACIÓN	SALDO AL 01/01/2020	APORTES	PARTICIPACIÓN EN GANANCIA (PÉRDIDA)	DIVIDENDOS	OTROS AUMENTOS (DISMINUCIONES)	SALDO AL 31/12/2020
				%	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Consortio Constructor Hospital de Talca S.A. (1)	Chile	Negocio Conjunto	Pesos	33,33%	-	-	(41.436)	-	41.436	-
CMT S.A.	Chile	Negocio Conjunto	Pesos	50,00%	201.610	-	(13.952)	-	-	187.658
Consortio Embalse Chironta S.A.	Chile	Coligada	Pesos	50,01%	316.356	-	81.807	-	-	398.163
Dragados Besalco S.A. (1)	Chile	Coligada	Pesos	50,00%	-	-	-	-	-	-
Constructora DCB S.A.	Chile	Coligada	Pesos	33,33%	57.326	-	300	-	4.777	62.403
Bodega AB Express S.A. (1)	Chile	Coligada	Pesos	30,00%	-	-	34.507	-	(34.507)	-
Central Hidroeléctrica Convento Viejo S.A.	Chile	Coligada	Pesos	33,33%	848	-	-	-	-	848
Constructora CBA S.A. (1)	Chile	Coligada	Pesos	49,90%	-	-	(258.506)	-	258.506	-
Constructora Nilahue S.A.	Chile	Coligada	Pesos	33,33%	509.308	-	(154.433)	-	-	354.875
Constructora Renaico SpA.	Chile	Coligada	Pesos	50,00%	1.084.025	-	(335.921)	-	(1)	748.103
Soc. Concesionaria Convento Viejo S.A.	Chile	Coligada	Pesos	41,50%	1.966.389	-	(527.171)	-	(34.324)	1.404.894
Soc. Concesionaria Ruta Nahuelbuta S.A.	Chile	Coligada	Pesos	50,00%	3.100.000	11.950.000	-	-	-	15.050.000
Sociedad Concesionaria Bas S.A.	Chile	Negocio Conjunto	Pesos	33,33%	2.983.590	-	71.638	-	(1)	3.055.227
Inversiones e Inmobiliaria Sur Sur S.A.	Chile	Coligada	Pesos	25,00%	10.041	-	-	-	-	10.041
Fondo de Inv. Privado La Ballena	Chile	Coligada	Pesos	50,00%	1.688.840	-	44.886	-	-	1.733.726
Adm. Inmobiliaria La Ballena S.A.	Chile	Coligada	Pesos	50,00%	4.894	-	104	-	-	4.998
Inmobiliaria La Ballena S.A.	Chile	Coligada	Pesos	50,00%	931.658	-	(92.947)	-	(465.171)	373.540
Gmvbs S.A. (1)	Perú	Coligada	Soles	50,00%	-	-	(3.384)	-	3.384	-
Asociación en Participación Parque de Comas	Perú	Coligada	Soles	50,00%	11.926.991	-	2.938.431	-	(3.680.075)	11.185.347
Inmobiliaria Nobein S.A.	Perú	Coligada	Soles	50,00%	2.317.233	-	4.355	-	(303.346)	2.018.242
Desarrolladora de Proyectos del Sur S.A. (2)	Chile	Coligada	Dólar	50,00%	2.966.145	-	(23.102)	-	(2.943.043)	-
Total					30.065.254	11.950.000	1.725.176	-	(7.152.365)	36.588.065

(1) Al 31 de diciembre de 2020 la inversión en las sociedades Consortio Constructor Hospital de Talca S.A., Dragados Besalco S.A., Bodegas AB Express S.A. Gmvbs S.A. y Constructora CBA S.A., que poseen patrimonio negativo, se presentan en otras provisiones no corrientes (ver Nota 23).

(2) En diciembre de 2020, la filial Besalco Energía Renovable S.A. efectúa reconocimiento del deterioro de la inversión en la sociedad Desarrolladora Proyectos del Sur S.A. (DPS), la cual controla un proyecto hidroeléctrico en desarrollo, significando un reconocimiento en resultados del ejercicio de M\$2.761.240 que se presenta en el rubro otras ganancias pérdidas en el estado de resultados.

El movimiento de este rubro al 31 de diciembre del 2019 es el siguiente:

SOCIEDAD	PAÍS	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	MONEDA FUNCIONAL	PORCENTAJE PARTICIPACIÓN	SALDO AL 01/01/2019	APORTES	PARTICIPACIÓN EN GANANCIA (PÉRDIDA)	DIVIDENDOS	OTROS AUMENTOS (DISMINUCIONES)	SALDO AL 31/12/2019
				%	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Consortio Constructor Hospital de Talca S.A. (3)	Chile	Negocio Conjunto	Pesos	33,33%	-	-	4.221	-	(4.221)	-
CMT S.A.	Chile	Negocio Conjunto	Pesos	50,00%	229.197	-	(27.587)	-	-	201.610
Consortio Embalse Chironta S.A.	Chile	Coligada	Pesos	50,01%	144.593	-	171.763	-	-	316.356
Besalco Belfi Icafal S.A.	Chile	Coligada	Pesos	33,33%	-	-	29.573	-	(29.573)	-
Dragados Besalco S.A. (3)	Chile	Coligada	Pesos	50,00%	-	-	(15.499)	-	15.499	-
Constructora DCB S.A. (3)	Chile	Coligada	Pesos	33,33%	754.100	-	-	(692.000)	(4.774)	57.326
Bodega AB Express S.A. (3)	Chile	Coligada	Pesos	30,00%	-	-	(102.851)	-	102.851	-
Central Hidroeléctrica Convento Viejo S.A.	Chile	Coligada	Pesos	33,33%	847	-	-	-	1	848
Constructora CBA S.A. (3)	Chile	Coligada	Pesos	49,90%	-	-	(632.870)	-	632.870	-
Constructora Nilahue S.A.	Chile	Coligada	Pesos	33,33%	496.902	-	12.406	-	-	509.308
Constructora Renaico SpA. (Ex Concesionaria La Fruta SpA)	Chile	Coligada	Pesos	50,00%	1.063.231	-	20.794	-	-	1.084.025
Soc. Concesionaria Convento Viejo S.A.	Chile	Coligada	Pesos	41,50%	3.082.584	-	(872.190)	-	(244.005)	1.966.389
Soc. Concesionaria Ruta Nahuelbuta S.A.	Chile	Coligada	Pesos	50,00%	3.100.000	-	-	-	-	3.100.000
Sociedad Concesionaria Bas S.A.	Chile	Negocio Conjunto	Pesos	33,33%	7.387.293	-	(73.333)	(4.318.380)	(11.990)	2.983.590
Inversiones e Inmobiliaria Sur Sur S.A.	Chile	Coligada	Pesos	25,00%	10.041	-	-	-	-	10.041
Fondo de Inv. Privado La Ballena	Chile	Coligada	Pesos	50,00%	2.530.146	-	58.694	-	(900.000)	1.688.840
Adm. Inmobiliaria La Ballena S.A.	Chile	Coligada	Pesos	50,00%	4.678	-	216	-	-	4.894
Inmobiliaria La Ballena S.A.	Chile	Coligada	Pesos	50,00%	2.446.339	-	485.259	-	(1.999.940)	931.658
Gmvbs S.A.	Perú	Coligada	Soles	50,00%	3.710	-	(4.834)	-	1.124	-
Asociación en Participación Parque de Comas	Perú	Coligada	Soles	50,00%	11.476.006	-	3.594.617	-	(3.143.632)	11.926.991
Inmobiliaria Nobein S.A.	Perú	Coligada	Soles	50,00%	935.027	-	(1.659)	-	1.383.865	2.317.233
Desarrolladora de Proyectos del Sur S.A.	Chile	Coligada	Dólar	50,00%	2.883.174	-	(31.022)	-	113.993	2.966.145
Total					36.547.868	-	2.615.698	(5.010.380)	(4.087.932)	30.065.254

(3) Al 31 de diciembre 2019 la inversión en las sociedades Consortio Constructor Hospital de Talca S.A., Dragados Besalco S.A., Bodegas AB Express S.A. Gmvbs S.A. y Constructora CBA S.A., que poseen patrimonio negativo, se presentan en otras provisiones no corrientes (ver Nota 23).

b) Información financiera resumida de las principales coligadas.

Al 31 de diciembre de 2020:

SOCIEDAD	PAÍS	MONEDA FUNCIONAL	PORCENTAJE PARTICIPACIÓN	ACTIVOS CORRIENTES	ACTIVOS NO CORRIENTES	PASIVOS CORRIENTE	PASIVOS NO CORRIENTE	PATRIMONIO
			%	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Consortio Constructor Hospital de Talca S.A.	Chile	Pesos	33,33%	15.419.766	3.995.490	1.565.041	23.093.396	(3.678.140)
CMT S.A.	Chile	Pesos	50,00%	9.870	613.400	20.894	227.358	375.318
Consortio Embalse Chironta S.A.	Chile	Pesos	50,00%	17.001.312	268.389	16.473.535	-	796.166
Dragados Besalco S.A.	Chile	Pesos	50,00%	241.838	-	1.117.593	-	(875.755)
Constructora DCB S.A.	Chile	Pesos	33,33%	2.272.721	165.896	134.257	42.051	2.262.309
Constructora Nilahue S.A.	Chile	Pesos	33,33%	7.865.124	864.956	6.856.521	787.562	1.085.997
Sociedad Concesionaria Bas S.A.	Chile	Pesos	33,33%	9.549.665	13.484.557	6.361.816	7.470.947	9.201.459
Soc. Concesionaria Convento Viejo	Chile	Pesos	41,50%	7.862.608	29.298.677	2.494.540	31.281.460	3.385.285
Constructora Renaico SPA	Chile	Pesos	50,00%	3.649.426	72.969	1.549.336	-	2.173.059
Bodega AB Express S.A.	Chile	Dólar	30,00%	3.359.292	21.043.731	9.508.707	19.956.777	(5.062.461)
Constructora CBA S.A.	Chile	Pesos	49,90%	711.843	1.340.575	452.021	6.461.080	(4.860.683)
Sociedad Concesionaria Ruta Nahuelbuta S.A.	Chile	Pesos	50,00%	8.488.518	46.501.370	4.497.337	20.392.550	30.100.000
Fdo de Inv. Privado La Ballena	Chile	Pesos	50,00%	3.480.706	163.124	173.663	-	3.470.167
Adm. Inmobiliaria La Ballena S.A.	Chile	Pesos	50,00%	24.280	609	14.850	-	10.039
Inmobiliaria La Ballena S.A.	Chile	Pesos	50,00%	9.162.252	2.655.347	4.631.025	6.403.903	782.671
Gmvbs S.A.	Perú	Soles	50,00%	11.957	-	12.987	-	(1.030)
Parque de Comas S.A.	Perú	Soles	50,00%	58.047.299	1.245.297	38.948.670	238.198	20.105.728
Inmobiliaria Nobein S.A.C.	Perú	Soles	50,00%	4.041.017	-	4.535	-	4.036.482
Desarrolladora de Proyectos del Sur S.A.	Chile	Dólar	50,00%	310.750	8.178.479	2.666.775	69.237	5.753.217

Al 31 de diciembre del 2019:

SOCIEDAD	PAÍS	MONEDA FUNCIONAL	PORCENTAJE PARTICIPACIÓN	ACTIVOS CORRIENTES	ACTIVOS NO CORRIENTES	PASIVOS CORRIENTE	PASIVOS NO CORRIENTE	PATRIMONIO
			%	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Consorcio Constructor Hospital de Talca S.A.	Chile	Pesos	33,33%	16.847.019	-	20.499.821	-	(3.652.802)
CMT S.A.	Chile	Pesos	50,00%	34.076	490.741	121.597	-	403.220
Consorcio Embalse Chironta S.A.	Chile	Pesos	50,00%	16.218.547	382.306	15.968.268	-	632.585
Besalco Belfi Icafal S.A.	Chile	Pesos	33,33%	423.008	-	348.125	555	74.328
Dragados Besalco S.A.	Chile	Pesos	50,00%	241.838	-	1.117.593	-	(875.755)
Constructora DCB S.A.	Chile	Pesos	33,33%	2.272.721	165.896	134.257	42.051	2.262.309
Constructora Nilahue S.A.	Chile	Pesos	33,33%	9.220.620	1.119.376	7.953.455	849.060	1.537.481
Sociedad Concesionaria Bas S.A.	Chile	Pesos	33,33%	9.251.606	15.553.952	7.599.983	8.219.028	8.986.547
Soc. Concesionaria Convento Viejo	Chile	Pesos	41,50%	10.804.115	30.825.859	17.721.956	19.169.731	4.738.287
Constructora Renaico SPA	Chile	Pesos	50,00%	3.260.835	97.419	1.190.206	-	2.168.048
Bodega AB Express S.A.	Chile	Dólar	30,00%	3.700.296	22.214.104	9.267.198	21.027.106	(4.379.904)
Constructora CBA S.A.	Chile	Pesos	49,90%	541.694	2.504.214	1.740.636	5.631.251	(4.325.979)
Sociedad Concesionaria Ruta Nahuelbuta S.A.	Chile	Pesos	50,00%	1.630.792	29.635.890	23.005.718	2.060.964	6.200.000
Fondo de Inv. Privado La Ballena	Chile	Pesos	50,00%	3.391.084	163.124	173.903	(89)	3.380.394
Adm. Inmobiliaria La Ballena S.A.	Chile	Pesos	50,00%	24.128	551	14.849	-	9.830
Inmobiliaria La Ballena S.A.	Chile	Pesos	50,00%	6.485.393	3.386.109	3.930.118	4.054.286	1.887.098
Gmvbs S.A.	Perú	Soles	50,00%	6.028	-	7.552	-	(1.524)
Parque de Comas S.A.	Perú	Soles	50,00%	63.236.008	1.752.141	43.392.637	23.185	21.572.327
Inmobiliaria Nobein S.A.C.	Perú	Soles	50,00%	5.684.816	-	1.050.321	-	4.634.495
Desarrolladora de Proyectos del Sur S.A.	Chile	Dólar	50,00%	667.412	6.085.469	894.351	-	5.858.530

c) Negocios conjuntos:

Detalle de entidades controladas en forma conjunta involucra el establecimiento de una Compañía (Consorcio) en la cual el grupo de accionistas mantienen una participación de acuerdo a su propiedad. Los resultados, activos y pasivos de la entidad controlada en forma conjunta son incorporados en los estados financieros consolidados usando el método del valor patrimonial dando un tratamiento idéntico a la inversión en coligadas.

Identificación de Riesgos:

La Sociedad para sus proyectos en las cuales invierte con otros consorcios entrega garantías y préstamos a sus sociedades afiliadas o consorcios (en proporción a su participación), las garantías respaldan las obras que Besalco S.A. y sus filiales efectúan en distintos ámbitos de negocios. En este ámbito, la Sociedad también privilegia una estructura financiera que sea acorde con la liquidez de sus activos y perfiles de vencimientos compartibles con la generación de flujo de caja.

NOTA 16 - ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA

a) El detalle de los intangibles es el siguiente:

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020	ACTIVO BRUTO INICIAL	ADICIONES	DEDUCCIONES	AMORTIZACIÓN ACUMULADA	AMORTIZACIÓN DEL PERÍODO	ACTIVO NETO AL 31/12/2020
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Programas Informáticos	756.672	4.004.859	122.941	(207.284)	(90.284)	4.586.904
Derechos de Aguas	5.351.189	1.452.396	(320.536)	(127.574)	(174.296)	6.181.179
Marcas	1.227.157	-	-	-	-	1.227.157
Relaciones con Clientes	2.724.652	-	-	(2.208.227)	(107.760)	408.665
Derechos de Concesión y Otros	27.130.955	-	(108.297)	(5.742.908)	(932.408)	20.347.342
Total	37.190.625	5.457.255	(305.892)	(8.285.993)	(1.304.748)	32.751.247

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019	ACTIVO BRUTO INICIAL	ADICIONES	DEDUCCIONES	AMORTIZACIÓN ACUMULADA	AMORTIZACIÓN DEL PERÍODO	ACTIVO NETO AL 31/12/2019
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Programas Informáticos	201.219	537.451	-	(170.812)	(18.470)	549.388
Derechos de Aguas	5.001.636	349.553	(127.574)	-	-	5.223.615
Marcas	1.227.157	-	-	-	-	1.227.157
Relaciones con Clientes	2.724.652	-	-	(2.100.464)	(107.763)	516.425
Derechos de Concesión y Otros	27.130.955	-	-	(4.702.193)	(1.040.715)	21.388.047
Total	36.285.619	887.004	(127.574)	(6.973.469)	(1.166.948)	28.904.632

b) Movimientos intangibles identificables

El movimiento de los activos intangibles identificables al 31 de diciembre de 2020, es el siguiente:

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020	PROGRAMAS INFORMÁTICOS	DERECHOS DE AGUA	MARCAS	RELACIONES CON CLIENTES	DERECHO EN CONCESIÓN Y OTROS	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01/01/2020	549.388	5.223.615	1.227.157	516.425	21.388.047	28.904.632
Adiciones	4.004.859	1.452.396	-	-	-	5.457.255
Otros Aumentos (Disminuciones)	122.941	(320.536)	-	-	(108.297)	(305.892)
Amortización	(90.284)	(174.296)	-	(107.760)	(932.408)	(1.304.748)
Saldo Final al 31/12/2020	4.586.904	6.181.179	1.227.157	408.665	20.347.342	32.751.247

El movimiento de los activos intangibles identificables al 31 de diciembre de 2019 es el siguiente:

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019	PROGRAMAS INFORMÁTICOS	DERECHOS DE AGUA	MARCAS	RELACIONES CON CLIENTES	DERECHO EN CONCESIÓN Y OTROS	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01/01/2019	30.407	5.001.636	1.227.157	624.188	22.428.762	29.312.150
Adiciones	537.451	349.553	-	-	-	887.004
Otros Aumentos (Disminuciones)	-	(127.574)	-	-	-	(127.574)
Amortización	(18.470)	-	-	(107.763)	(1.040.715)	(1.166.948)
Saldo Final al 31/12/2019	549.388	5.223.615	1.227.157	516.425	21.388.047	28.904.632

Los activos intangibles por Derechos en Concesión son amortizados en base a la duración del proyecto concesionado. El plazo de amortización restante al 31 de diciembre de 2020, para los activos intangibles de sociedades concesionarias incluidas en la consolidación, es el siguiente:

- Concesionaria Plaza Las Condes S.A.: en el plazo por amortizar de 261 meses.
- Besalco Concesiones S.A. – Plaza Sucre: en el plazo por amortizar de 222 meses.

Los activos intangibles no han generado deterioro durante el período 2020 y 2019.

Al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019 el Grupo Besalco S.A., no mantiene en prenda ni tiene restricciones sobre intangibles, así como tampoco mantiene compromisos financieros para la adquisición de activos intangibles, a excepción de los informados en nota 38.

NOTA 17 – PLUSVALÍA

a) Composición del rubro

La composición del rubro es la siguiente:

MATRIZ INVERSIONISTA	DETALLE	31/12/2020	31/12/2019
		M\$	M\$
Besalco S.A.	Compra 68% Servicios Aéreos Kipreos S.A. y Kipreos Ingenieros S.A.	1.581.546	1.581.546
Besalco Concesiones S.A.	Compra 8,16% Sociedad Concesionaria Convento Viejo S.A.	338.027	338.027
Besalco S.A.	Compra 50% CMT S.A.	518.253	518.253
Besalco Concesiones S.A.	Compra 0,05% Concesionaria Plaza Las Condes S.A.	9.041	-
Total		2.446.867	2.437.826

b) Reconciliación de cambios en plusvalía

El movimiento de plusvalía es el siguiente:

MOVIMIENTOS DE PLUSVALÍA, NETOS	31/12/2020	31/12/2019
	M\$	M\$
Saldo Inicial	2.437.826	2.437.826
Adiciones	9.041	-
Disminuciones o Bajas	-	-
Plusvalía Final	2.446.867	2.437.826

c) Deterioro

La Sociedad al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019 no ha identificado indicios de deterioro de estos activos.

NOTA 18 - PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS, CONTINUACIÓN

a) Composición del rubro

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020	ACTIVO BRUTO	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	ACTIVO NETO
	M\$	M\$	M\$
Terrenos	4.623.051	-	4.623.051
Construcciones y Edificios	4.548.689	(1.210.563)	3.338.126
Construcciones en Curso	23.437.604	-	23.437.604
Plantas y Equipos	110.865.779	(14.045.871)	96.819.908
Equipamiento de Tecnologías de la Información	2.543.513	(2.217.181)	326.332
Instalaciones Fijas y Accesorios	10.575.698	(4.435.862)	6.139.836
Vehículos de Motor	223.260.851	(132.495.129)	90.765.722
Otros	3.680.989	(2.429.461)	1.251.528
Total	383.536.174	(156.834.067)	226.702.107

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019	ACTIVO BRUTO	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	ACTIVO NETO
	M\$	M\$	M\$
Terrenos	6.190.698	-	6.190.698
Construcciones y Edificios	4.490.037	(1.080.514)	3.409.523
Construcciones en Curso	34.399.035	-	34.399.035
Plantas y Equipos	98.308.894	(11.482.653)	86.826.241
Equipamiento de Tecnologías de la Información	2.390.437	(2.041.486)	348.951
Instalaciones Fijas y Accesorios	10.400.640	(3.894.456)	6.506.184
Vehículos de Motor	200.234.267	(107.843.105)	92.391.162
Otros	2.672.712	(2.089.340)	583.372
Total	359.086.720	(128.431.554)	230.655.166

- Al 31 de diciembre de 2020 no existen otras restricciones sobre los bienes de Propiedades, Plantas y Equipos.
- Al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019 no hay indicadores de deterioro sobre los bienes de Propiedades, Plantas y Equipos.

- Los bienes que se encuentran bajo la modalidad de leasing financiero legalmente no son propiedad de la Sociedad y sus filiales, hasta no ejercer la opción de compra.
- Durante el período 2020 y 2019 no existen costos financieros por préstamos o financiamientos reconocidos como parte del costo en la adquisición de los bienes de Propiedades, Plantas y Equipos.

b) Detalle de movimientos

Los movimientos al 31 de diciembre de 2020 son los siguientes:

	TERRENOS	CONSTRUCCIONES Y EDIFICIOS, NETO	CONSTRUCCIONES EN CURSO, NETO	PLANTAS Y EQUIPOS, NETO	EQUIPAMIENTO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN, NETO	INSTALACIONES FIJAS Y ACCESORIOS, NETO	VEHÍCULOS DE MOTOR, NETO	OTRAS PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPOS, NETO	TOTAL PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPOS, NETO
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo al 01 de enero del 2020	6.190.698	3.409.523	34.399.035	86.826.241	348.951	6.506.184	92.391.162	583.372	230.655.166
Movimientos									
Adiciones	-	-	6.442.147	2.357.575	122.297	124.827	27.954.023	37.880	37.038.749
Ventas	-	-	-	(10.661)	(8.518)	(34.519)	(3.848.906)	-	(3.902.604)
Gasto por Depreciación	-	(130.049)	-	(2.563.218)	(175.695)	(541.406)	(24.652.024)	(340.121)	(28.402.513)
Otros Aumentos (Disminuciones)	(1.567.647)	58.652	(17.403.578)	10.209.971	39.297	84.750	(1.078.533)	970.397	(8.686.691)
Saldo al 31 de diciembre de 2020	4.623.051	3.338.126	23.437.604	96.819.908	326.332	6.139.836	90.765.722	1.251.528	226.702.107

Los movimientos al 31 de diciembre del 2019 son los siguientes:

	TERRENOS	CONSTRUCCIONES Y EDIFICIOS, NETO	CONSTRUCCIONES EN CURSO, NETO	PLANTAS Y EQUIPOS, NETO	EQUIPAMIENTO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN, NETO	INSTALACIONES FIJAS Y ACCESORIOS, NETO	VEHÍCULOS DE MOTOR, NETO	OTRAS PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPOS, NETO	TOTAL PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPOS, NETO
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo al 1 de enero de 2019	4.184.861	3.487.350	11.368.025	80.814.774	372.857	4.018.531	92.131.696	730.276	197.108.370
Movimientos									
Adiciones	2.005.837	-	23.031.010	2.058.034	248.556	4.838.652	28.859.786	42.484	61.084.359
Ventas	-	-	-	(39.671)	(91.303)	(2.203.167)	(4.911.430)	-	(7.245.571)
Gasto por Depreciación	-	(90.590)	-	(2.265.493)	(164.107)	(549.945)	(25.596.827)	(252.489)	(28.919.451)
Otros Aumentos (Disminuciones)	-	12.763	-	6.258.597	(17.052)	402.113	1.907.937	63.101	8.627.459
Saldo al 31 de diciembre de 2019	6.190.698	3.409.523	34.399.035	86.826.241	348.951	6.506.184	92.391.162	583.372	230.655.166

c) Arrendamiento financiero

El detalle de los bienes del activo inmovilizado neto, bajo la modalidad de arrendamiento financiero es el siguiente:

	31/12/2020	31/12/2019
	M\$	M\$
Edificios, Plantas y Equipos, Neto	27.284.391	26.134.836
Vehículos de Motor, Neto	52.218.625	58.070.416
Total	79.503.016	84.205.252

El valor presente de los pagos futuros derivados de los contratos de arrendamiento financiero es el siguiente:

	31/12/2020			31/12/2019		
	VALOR PRESENTE	INTERÉS	BRUTO	VALOR PRESENTE	INTERÉS	BRUTO
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Menor a un año	20.182.737	2.452.245	22.634.983	21.002.666	1.943.797	22.946.463
Entre 1 año y 10 años	41.946.065	10.373.397	52.319.461	60.013.567	8.942.022	68.955.589
Total	62.128.802	12.825.642	74.954.444	81.016.233	10.885.819	91.902.052

Al 31 de diciembre de 2020 la totalidad de los contratos de arrendamientos financieros están relacionados con maquinarias, plantas y equipos, cuyos vencimientos dentro de un año alcanzan a M\$22.634.983 y M\$52.319.461 con vencimientos entre uno y diez años.

Al 31 de diciembre de 2019 la totalidad de los contratos de arrendamientos financieros están relacionados con maquinarias, plantas y equipos, cuyos vencimientos dentro de un año alcanzan a M\$ 22.946.463 y M\$ 68.955.589 con vencimientos entre uno y diez años.

NOTA 19 – PROPIEDADES DE INVERSIÓN

Las propiedades de inversión se valorizan al costo de adquisición. El costo de adquisición de una propiedad de inversión comprenderá su precio de compra y cualquier desembolso directamente atribuible.

Detalle de Movimientos:

MOVIMIENTOS	31/12/2020	31/12/2019
	M\$	M\$
Saldo inicial bruto	3.123.475	924.859
Gasto por depreciación acumulado al inicio del ejercicio	(136.622)	(121.440)
Gasto por depreciación del ejercicio	(15.182)	(15.182)
Adición	-	2.198.616
Venta, desapropiaciones u otros	(287.819)	-
Saldo final neto	2.683.852	2.986.853

- a) Al 31 de diciembre de 2020 estas propiedades de inversión registran ingresos por concepto de arriendos percibidos por M\$84.094 (M\$112.644 al 31 de diciembre de 2019), el saldo presentado en el ítem de adición al 31 de diciembre de 2019 no genera ingresos ya que corresponde a un terreno de BESCO S.A.C que se encuentra en evaluación de venta desde agosto del 2019.
- b) Las propiedades de inversión corresponden a oficinas, estacionamientos y bodegas mantenidas para explotarlos en régimen de arriendo y se concentran en su totalidad en la comuna de Las Condes, en Santiago y un terreno ubicado en Avenida Sullana Provincia de Piura – Perú.
- c) La vida útil restante asignada a las propiedades de inversión ubicadas en Santiago de Chile es de 51 años aproximadamente.
- d) El valor razonable de las propiedades de inversión es superior al valor registrado contablemente.

NOTA 20 – ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS RECONOCIDOS

Los Activos y Pasivos por Impuestos Diferidos se encuentran compuestos por los siguientes conceptos:

IMPUESTOS DIFERIDOS	31/12/2020	
	ACTIVO	PASIVO
	M\$	M\$
Provisiones	4.099.953	-
Propiedades, Plantas y Equipos	-	21.680.090
Activos Intangibles	1.101.905	-
Obligaciones por Arrendamiento Financiero	1.175.227	-
Pérdidas Tributarias	31.203.050	-
Otros	7.282.162	4.246.001
Total	44.862.297	25.926.091

IMPUESTOS DIFERIDOS	31/12/2019	
	ACTIVO	PASIVO
	M\$	M\$
Provisiones	4.347.055	-
Propiedades, Plantas y Equipos	-	18.491.354
Activos Intangibles	812.733	-
Obligaciones por Arrendamiento Financiero	2.977.058	-
Pérdidas Tributarias	29.952.222	-
Otros	7.515.000	2.192.938
Total	45.604.068	20.684.292

Detalle de movimientos de impuestos diferidos al 31 de diciembre de 2020, es el siguiente:

MOVIMIENTO IMPUESTO DIFERIDO	SALDOS INICIAL AL 01.01.2020		RECONOCIDO EN RESULTADO	RECONOCIDO EN PATRIMONIO	RECLASIFICACIONES Y OTROS INCREM. O DECREMEN.	SALDO AL 31.12.2020	
	ACTIVO	PASIVO				ACTIVO	PASIVO
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Provisiones	4.347.055	-	(153.513)	(93.589)		4.099.953	-
Propiedades, Plantas y Equipos	-	18.491.354	(3.608.383)	419.647		-	21.680.090
Activos Intangibles	812.733	-	289.172	-		1.101.905	-
Obligaciones por Arrendamiento Financiero	2.977.058	-	(1.909.507)	107.676		1.175.227	-
Pérdidas Tributarias	29.952.222	-	3.344.209	(776.462)	(1.316.919)	31.203.050	-
Otros Activos	7.515.000	-	(232.838)	-		7.282.162	-
Otros Pasivos	-	2.192.938	(2.202.926)	149.863		-	4.246.001
Totales	45.604.068	20.684.292	(4.473.786)	(192.865)	(1.316.919)	44.862.297	25.926.091

• La reclasificación corresponde a impuestos por recuperar de la sociedad filial Besalco Concesiones S.A.

NOTA 21 – OTROS PASIVOS FINANCIEROS

La composición del rubro es la siguiente:

		31/12/2020	
		CORRIENTE	NO CORRIENTE
		M\$	M\$
Préstamos Bancarios	a.1)	57.097.583	128.291.964
Arrendamiento Financiero (1)	a.3)	20.182.737	41.946.065
Factoring y Confirming	a.5)	-	-
Obligaciones con Público (bonos)	a.7)	5.360.749	69.768.792
Otros Pasivos Financieros (2)	c)	2.071.077	4.375.746
Total		84.712.146	244.382.567

		31/12/2019	
		CORRIENTE	NO CORRIENTE
		M\$	M\$
Préstamos Bancarios	a.2)	61.560.393	119.666.916
Arrendamiento Financiero (1)	a.4)	21.002.666	60.013.567
Factoring y Confirming	a.6)	-	-
Obligaciones con Público (bonos)	a.7)	5.311.856	72.473.446
Otros Pasivos Financieros (2)	c)	4.071.849	2.983.027
Total		91.946.764	255.136.956

- (1) Al 31 de diciembre de 2020 la totalidad de los contratos de arrendamientos financieros están relacionados con maquinarias, plantas y equipos, cuyos vencimientos dentro de un año alcanzan a M\$20.182.737 y M\$41.946.065 con vencimientos entre uno y diez años.
- (2) Al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019 los otros pasivos financieros corresponden a operaciones de derivados con instituciones financieras, ver punto c) siguiente.

La información detallada del cálculo y cumplimiento de covenants relacionados con los pasivos financieros se encuentran descritos en Nota 38 letra d).

a) Detalle de los préstamos bancarios y arrendamientos financieros

a.1) El detalle al 31 de diciembre de 2020 de préstamos bancarios es el siguiente:

RUT ENTIDAD DEUDORA	ENTIDAD DEUDORA	PAÍS ENTIDAD DEUDORA	RUT ENTIDAD ACREEDORA	BANCO O INSTITUCIONES FINANCIERAS	PAÍS ENTIDAD ACREEDORA	MONEDA INDICE DE REAJUSTE	TASA DE INTERÉS EFECTIVA	TASA DE INTERÉS NOMINAL	CAPITAL ADEUDADO		FECHA DE VENCIMIENTO ULTIMO PAGO	CONTRACTUAL O RESIDUAL	VENCIMIENTOS										31-12-2020	
									CORRIENTE	NO CORRIENTE			DE 0 HASTA 1 MES	DE 1 HASTA 3 MESES	DE 3 HASTA 12 MESES	MÁS DE 1 HASTA 2 AÑOS	MÁS DE 2 HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 HASTA 10 AÑOS	MÁS DE 10 AÑOS	CORRIENTE	NO CORRIENTE		
									M\$	M\$			M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	PLAZO	M\$	M\$		
92.434.000-2	Besalco S.A	Chile	97.080.000-K	Bice Tramo A	Chile	UF	5,30	5,30	465.303	7.849.659	02-07-2031	Contractual	210.184	-	465.303	521.097	580.960	1.358.057	4.782.670	606.874	15 Años	675.487	7.849.658	
92.434.000-2	Besalco S.A	Chile	97.080.000-K	Bice Tramo B+D	Chile	UF	4,97	4,97	71.228	3.016.924	02-07-2031	Contractual	71.228	-	-	-	301.692	603.384	1.450.319	661.529	15 Años	71.228	3.016.924	
92.434.000-2	Besalco S.A	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	Pesos	2,76	2,76	2.755.362	-	04-01-2021	Contractual	-	-	2.755.362	-	-	-	-	-	-	2.755.362	-	
92.434.000-2	Besalco S.A	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	Pesos	0,95	0,95	260.481	-	30-06-2021	Contractual	-	-	260.481	-	-	-	-	-	-	260.481	-	
92.434.000-2	Besalco S.A	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	Euro	1,74	1,74	32.847	-	28-02-2021	Contractual	-	-	32.847	-	-	-	-	-	-	32.847	-	
92.434.000-2	Besalco S.A	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	Dólar	2,00	0,30	61.486	-	11-01-2021	Contractual	-	-	61.486	-	-	-	-	-	-	61.486	-	
92.434.000-2	Besalco S.A	Chile	97.053.000-2	Banco Security	Chile	UF	4,15	4,15	361.253	-	04-07-2021	Contractual	-	-	361.253	-	-	-	-	-	-	361.253	-	
92.434.000-2	Besalco S.A	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	Euro	1,73	1,73	46.271	-	28-02-2021	Contractual	-	-	46.271	-	-	-	-	-	-	46.271	-	
92.434.000-2	Besalco S.A	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	Euro	1,72	0,36	126.324	-	04-07-2021	Contractual	-	-	126.324	-	-	-	-	-	-	126.324	-	
96.727.830-0	BS Construcciones	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	\$	0,28	0,28	500.000	-	01-02-2021	Contractual	-	500.362	-	-	-	-	-	-	-	500.362	-	
76.099.692-1	Besalco Arrigoni Ltda.	Chile	97.036.000-k	Banco Santander	Chile	\$	0,30	0,30	140.683	927.434	25-12-2024	Contractual	-	57.809	82.874	325.101	602.333	-	-	-	-	140.683	927.434	
76.099.692-1	Besalco Arrigoni Ltda.	Chile	97.036.000-k	Banco Santander	Chile	\$	0,24	0,24	400.000	-	20-01-2021	Contractual	400.476	-	-	-	-	-	-	-	-	400.476	-	
76.099.692-1	Besalco Arrigoni Ltda.	Chile	97.036.000-k	Banco Santander	Chile	\$	0,29	0,29	400.000	-	20-01-2021	Contractual	400.476	-	-	-	-	-	-	-	-	400.476	-	
77032259-6	Consortio Besalco Mapa S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco del Estado	Chile	\$	0,36	0,36	730.000	-	25-02-2021	Contractual	-	732.751	-	-	-	-	-	-	-	732.751	-	
77032259-6	Consortio Besalco Mapa S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco del Estado	Chile	\$	0,36	0,36	700.000	-	25-02-2021	Contractual	-	702.638	-	-	-	-	-	-	-	702.638	-	
96.980.720-3	Besalco Concesiones S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	3,20	3,20	415.215	9.282.589	15-06-2034	Residual	-	-	539.502	1.048.521	1.048.251	1.489.521	4.169.766	1.526.530	-	539.502	9.282.589	
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.004.000-5	CHILE	Chile	\$	1,13	1,13	-	1.157.586	13-03-2021	Contractual	-	-	-	1.184.434	-	-	-	-	-	1.184.434	-	
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.004.000-5	CHILE	Chile	\$	1,11	1,11	-	731.324	23-03-2021	Contractual	-	-	-	742.680	-	-	-	-	-	-	742.680	
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.004.000-5	CHILE	Chile	\$	1,96	1,96	-	335.891	06-05-2021	Contractual	-	-	-	347.867	-	-	-	-	-	-	347.867	

RUT ENTIDAD DEUDORA	ENTIDAD DEUDORA	PAÍS ENTIDAD DEUDORA	RUT ENTIDAD ACREEDORA	BANCO O INSTITUCIONES FINANCIERAS	PAÍS ENTIDAD ACREEDORA	MONEDA INDICE DE REAJUSTE	TASA DE INTERÉS EFECTIVA	TASA DE INTERÉS NOMINAL	CAPITAL ADEUDADO		FECHA DE VENCIMIENTO ULTIMO PAGO	CONTRACTUAL O RESIDUAL	VENCIMIENTOS										31-12-2020	
									CORRIENTE	NO CORRIENTE			DE 0 HASTA 1 MES	DE 1 HASTA 3 MESES	DE 3 HASTA 12 MESES	MÁS DE 1 HASTA 2 AÑOS	MÁS DE 2 HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 HASTA 10 AÑOS	MÁS DE 10 AÑOS	CORRIENTE	NO CORRIENTE		
									M\$	M\$			M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	PLAZO	M\$	M\$		
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.004.000-5	CHILE	Chile	\$	1,48	1,48	-	465.841	06-05-2021	Contractual	-	-	-	468.395	-	-	-	-	-	-	468.395	
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.004.000-5	CHILE	Chile	\$	1,10	1,10	-	1.072.351	09-03-2021	Contractual	-	-	-	1.095.646	-	-	-	-	-	-	1.095.646	
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,11	1,11	458.920	-	04-03-2021	Contractual	-	-	477.288	-	-	-	-	-	-	477.288	-	
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.004.000-5	CHILE	Chile	\$	1,11	1,11	-	364.286	23-03-2021	Contractual	-	-	-	378.257	-	-	-	-	-	-	378.257	
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.004.000-5	CHILE	Chile	\$	1,96	1,96	-	149.850	06-05-2021	Contractual	-	-	-	153.328	-	-	-	-	-	-	153.328	
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.004.000-5	CHILE	Chile	\$	1,48	1,48	-	64.258	04-11-2021	Contractual	-	-	-	64.873	-	-	-	-	-	-	64.873	
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.004.000-5	CHILE	Chile	\$	1,49	1,49	-	478.581	04-11-2021	Contractual	-	-	-	480.717	-	-	-	-	-	-	480.717	
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,10	1,10	504.218	-	26-01-2021	Contractual	-	-	532.842	-	-	-	-	-	-	532.842	-	
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,10	1,10	321.580	-	10-02-2021	Contractual	-	-	338.994	-	-	-	-	-	-	338.994	-	
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,08	1,08	529.150	-	02-03-2021	Contractual	-	-	537.724	-	-	-	-	-	-	537.724	-	
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,09	1,13	422.151	-	15-03-2021	Contractual	-	-	432.072	-	-	-	-	-	-	432.072	-	
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,08	1,08	606.580	-	01-04-2021	Contractual	-	-	621.158	-	-	-	-	-	-	621.158	-	
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	2,09	2,09	528.136	-	03-05-2021	Contractual	-	-	534.658	-	-	-	-	-	-	534.658	-	
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,17	1,17	-	1.996.770	20-05-2021	Contractual	-	-	-	2.095.547	-	-	-	-	-	-	2.095.547	

RUT ENTIDAD DEUDORA	ENTIDAD DEUDORA	PAÍS ENTIDAD DEUDORA	RUT ENTIDAD ACREEDORA	BANCO O INSTITUCIONES FINANCIERAS	PAÍS ENTIDAD ACREEDORA	MONEDA INDICE DE REAJUSTE	TASA DE INTERÉS EFECTIVA	TASA DE INTERÉS NOMINAL	CAPITAL ADEUDADO		FECHA DE VENCIMIENTO ULTIMO PAGO	CONTRACTUAL O RESIDUAL	VENCIMIENTOS										31-12-2020	
									CORRIENTE	NO CORRIENTE			DE 0 HASTA 1MES	DE 1 HASTA 3 MESES	DE 3 HASTA 12 MESES	MÁS DE 1 HASTA 2AÑOS	MÁS DE 2 HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 HASTA 10 AÑOS	MÁS DE 10 AÑOS	CORRIENTE	NO CORRIENTE		
									M\$	M\$			M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	PLAZO	M\$	M\$		
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,09	1,09	-	752.485	08-05-2021	Contractual	-	-	-	779.049	-	-	-	-	-	-	779.049	
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,13	1,13	-	339.542	10-03-2021	Contractual	-	-	-	352.067	-	-	-	-	-	-	352.067	
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,13	1,13	-	395.680	07-01-2021	Contractual	-	-	-	411.365	-	-	-	-	-	-	411.365	
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,13	1,13	-	339.980	02-02-2021	Contractual	-	-	-	351.332	-	-	-	-	-	-	351.332	
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,08	1,08	-	305.984	11-06-2021	Contractual	-	-	-	312.590	-	-	-	-	-	-	312.590	
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,03	1,03	-	61.258	11-06-2021	Contractual	-	-	-	64.107	-	-	-	-	-	-	64.107	
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,13	1,13	-	203.587	11-06-2021	Contractual	-	-	-	204.875	-	-	-	-	-	-	204.875	
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.036.000-K	SANTANDER	Chile	UF	1,65	1,65	139.541	-	21-01-2021	Contractual	-	-	741.273	-	-	-	-	-	-	741.273	-	
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.080.000-K	BICE	Chile	\$	4,59	4,59	-	3.772.383	11-03-2021	Contractual	-	-	-	3.785.734	-	-	-	-	-	-	3.785.734	
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.080.000-K	BICE	Chile	\$	2,28	2,28	-	715.250	01-04-2021	Contractual	-	-	-	727.384	-	-	-	-	-	-	727.384	
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.080.000-K	BICE	Chile	\$	2,28	2,28	-	715.250	01-04-2021	Contractual	-	-	-	727.384	-	-	-	-	-	-	727.384	
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.080.000-K	BICE	Chile	\$	1,92	1,92	-	127.564	15-05-2021	Contractual	-	-	-	131.263	-	-	-	-	-	-	131.263	
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.080.000-K	BICE	Chile	\$	1,44	1,44	-	46.852	15-05-2021	Contractual	-	-	-	47.257	-	-	-	-	-	-	47.257	
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.080.000-K	BICE	Chile	\$	1,13	1,13	-	438.562	10-12-2021	Contractual	-	-	-	439.179	-	-	-	-	-	-	439.179	

RUT ENTIDAD DEUDORA	ENTIDAD DEUDORA	PAÍS ENTIDAD DEUDORA	RUT ENTIDAD ACREEDORA	BANCO O INSTITUCIONES FINANCIERAS	PAÍS ENTIDAD ACREEDORA	MONEDA INDICE DE REAJUSTE	TASA DE INTERÉS EFECTIVA	TASA DE INTERÉS NOMINAL	CAPITAL ADEUDADO		FECHA DE VENCIMIENTO ULTIMO PAGO	VENCIMIENTOS										31-12-2020	
									CORRIENTE	NO CORRIENTE		CONTRACTUAL O RESIDUAL	DE 0 HASTA 1MES	DE 1 HASTA 3 MESES	DE 3 HASTA 12 MESES	MÁS DE 1 HASTA 2AÑOS	MÁS DE 2 HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 HASTA 10 AÑOS	MÁS DE 10 AÑOS	PLAZO	CORRIENTE	NO CORRIENTE
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.004.000-5	SANTANDER	Chile	UF	1,91	1,91	1.021.125	-	06-04-2021	Contractual	-	-	1.166.528	-	-	-	-	-	-	1.166.528	-
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.004.000-5	SANTANDER	Chile	UF	1,10	1,10	-	708.254	02-07-2021	Contractual	-	-	-	714.778	-	-	-	-	-	-	714.778
78.092.530-2	Constructora BGM S.A.	Chile	97.004.000-5	BANCO ESTADO	Chile	UF	1,11	1,11	2.719.544	-	01-04-2021	Contractual	-	-	2.720.120	-	-	-	-	-	-	2.720.120	-
76,378,482-7	Inmobiliaria Terralta Guay Guay S.A.	Chile	97.080.000-K	BICE	Chile	UF	1,68	1,68	91.861	-	11-06-2021	Contractual	-	-	95.587	-	-	-	-	-	-	95.587	-
76,378,482-7	Inmobiliaria Terralta Guay Guay S.A.	Chile	97.080.000-K	BICE	Chile	UF	1,68	1,68	668.079	-	11-06-2021	Contractual	-	-	695.177	-	-	-	-	-	-	695.177	-
76,378,482-7	Inmobiliaria Terralta Guay Guay S.A.	Chile	97.080.000-K	BICE	Chile	UF	1,68	1,68	668.079	-	11-06-2021	Contractual	-	-	695.177	-	-	-	-	-	-	695.177	-
76,378,482-7	Inmobiliaria Terralta Guay Guay S.A.	Chile	97.080.000-K	BICE	Chile	UF	1,68	1,68	401.258	-	21-03-2021	Contractual	-	-	416.179	-	-	-	-	-	-	416.179	-
76,378,482-7	Inmobiliaria Terralta Guay Guay S.A.	Chile	97.080.000-K	BICE	Chile	UF	1,13	1,13	406.850	-	05-09-2021	Contractual	-	-	417.206	-	-	-	-	-	-	417.206	-
76,378,482-7	Inmobiliaria Terralta Guay Guay S.A.	Chile	97.080.000-K	BICE	Chile	UF	1,31	1,31	265.480	-	12-07-2021	Contractual	-	-	275.094	-	-	-	-	-	-	275.094	-
76,378,482-7	Inmobiliaria Terralta Guay Guay S.A.	Chile	97.080.000-K	BICE	Chile	UF	1,10	1,10	380.120	-	09-08-2021	Contractual	-	-	397.507	-	-	-	-	-	-	397.507	-
76,378,482-7	Inmobiliaria Terralta Guay Guay S.A.	Chile	97.080.000-K	BICE	Chile	UF	1,10	1,10	451.895	-	11-09-2021	Contractual	-	-	470.173	-	-	-	-	-	-	470.173	-
76,378,482-7	Inmobiliaria Terralta Guay Guay S.A.	Chile	97.080.000-K	BICE	Chile	UF	1,14	1,14	692.580	-	18-05-2021	Contractual	-	-	718.152	-	-	-	-	-	-	718.152	-
76,378,482-7	Inmobiliaria Terralta Guay Guay S.A.	Chile	97.080.000-K	BICE	Chile	UF	1,13	1,13	322.689	-	08-06-2021	Contractual	-	-	333.271	-	-	-	-	-	-	333.271	-
76,378,482-7	Inmobiliaria Terralta Guay Guay S.A.	Chile	97.080.000-K	BICE	Chile	UF	1,13	1,13	397.580	-	07-01-2021	Contractual	-	-	413.900	-	-	-	-	-	-	413.900	-

RUT ENTIDAD DEUDORA	ENTIDAD DEUDORA	PAÍS ENTIDAD DEUDORA	RUT ENTIDAD ACREEDORA	BANCO O INSTITUCIONES FINANCIERAS	PAÍS ENTIDAD ACREEDORA	MONEDA INDICE DE REAJUSTE	TASA DE INTERÉS EFECTIVA	TASA DE INTERÉS NOMINAL	CAPITAL ADEUDADO		FECHA DE VENCIMIENTO ULTIMO PAGO	VENCIMIENTOS										31-12-2020	
									CORRIENTE	NO CORRIENTE		CONTRACTUAL O RESIDUAL	DE 0 HASTA 1MES	DE 1 HASTA 3 MESES	DE 3 HASTA 12 MESES	MÁS DE 1 HASTA 2AÑOS	MÁS DE 2 HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 HASTA 10 AÑOS	MÁS DE 10 AÑOS	CORRIENTE	NO CORRIENTE	
																							M\$
76,378,482-7	Inmobiliaria Terralta Guay Guay S.A.	Chile	97.080.000-K	BICE	Chile	UF	1,11	1,11	438.950	-	18-02-2021	Contractual	-	-	454.145	-	-	-	-	-	-	454.145	-
76,378,482-7	Inmobiliaria Terralta Guay Guay S.A.	Chile	97.080.000-K	BICE	Chile	UF	1,96	1,96	364.412	-	27-09-2021	Contractual	-	-	370.024	-	-	-	-	-	-	370.024	-
76,378,482-7	Inmobiliaria Terralta Guay Guay S.A.	Chile	97.080.000-K	BICE	Chile	UF	1,68	1,68	462.128	-	29-10-2021	Contractual	-	-	465.144	-	-	-	-	-	-	465.144	-
76,378,482-7	Inmobiliaria Terralta Guay Guay S.A.	Chile	97.080.000-K	BICE	Chile	UF	1,92	1,92	221.845	-	13-05-2021	Contractual	-	-	225.112	-	-	-	-	-	-	225.112	-
76,378,482-7	Inmobiliaria Terralta Guay Guay S.A.	Chile	97.080.000-K	BICE	Chile	UF	1,92	1,92	101.210	-	09-09-2021	Contractual	-	-	103.261	-	-	-	-	-	-	103.261	-
76,378,482-7	Inmobiliaria Terralta Guay Guay S.A.	Chile	97.080.000-K	BICE	Chile	UF	1,07	1,07	140.251	-	13-04-2021	Contractual	-	-	142.525	-	-	-	-	-	-	142.525	-
76,378,482-7	Inmobiliaria Terralta Guay Guay S.A.	Chile	97.080.000-K	BICE	Chile	UF	1,09	1,09	724.985	-	10-05-2021	Contractual	-	-	727.843	-	-	-	-	-	-	727.843	-
76,378,482-7	Inmobiliaria Terralta Guay Guay S.A.	Chile	97.080.000-K	BICE	Chile	UF	1,09	1,09	408.981	-	10-05-2021	Contractual	-	-	409.800	-	-	-	-	-	-	409.800	-
76.212.133-6	Inmobiliaria Terrazas de Chamisero S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,13	1,13	1.145.980	-	23-02-2021	Contractual	-	-	1.190.224	-	-	-	-	-	-	1.190.224	-
76.212.133-6	Inmobiliaria Terrazas de Chamisero S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	2,00	2,00	-	2.208.324	23-02-2021	Contractual	-	-	-	2.241.846	-	-	-	-	-	-	2.241.846
76.212.133-6	Inmobiliaria Terrazas de Chamisero S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,10	1,10	-	1.534.860	28-10-2021	Contractual	-	-	-	1.587.347	-	-	-	-	-	-	1.587.347
76.212.133-6	Inmobiliaria Terrazas de Chamisero S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	2,37	2,37	-	271.269	22-04-2021	Contractual	-	-	-	277.609	-	-	-	-	-	-	277.609

RUT ENTIDAD DEUDORA	ENTIDAD DEUDORA	PAÍS ENTIDAD DEUDORA	RUT ENTIDAD ACREEDORA	BANCO O INSTITUCIONES FINANCIERAS	PAÍS ENTIDAD ACREEDORA	MONEDA INDICE DE REAJUSTE	TASA DE INTERÉS EFECTIVA	TASA DE INTERÉS NOMINAL	CAPITAL ADEUDADO		FECHA DE VENCIMIENTO ÚLTIMO PAGO	CONTRACTUAL O RESIDUAL	VENCIMIENTOS										31-12-2020	
									CORRIENTE	NO CORRIENTE			DE 0 HASTA 1 MES	DE 1 HASTA 3 MESES	DE 3 HASTA 12 MESES	MÁS DE 1 HASTA 2 AÑOS	MÁS DE 2 HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 HASTA 10 AÑOS	MÁS DE 10 AÑOS	CORRIENTE	NO CORRIENTE		
																							M\$	M\$
76.212.133-6	Inmobiliaria Terrazas de Chamisero S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	2,09	2,09	-	237.980	03-05-2021	Contractual	-	-	-	242.731	-	-	-	-	-	-	242.731	
76.212.133-6	Inmobiliaria Terrazas de Chamisero S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,03	1,03	-	107.258	21-06-2021	Contractual	-	-	-	108.040	-	-	-	-	-	-	108.040	
76.212.133-6	Inmobiliaria Terrazas de Chamisero S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,07	1,07	-	122.362	21-06-2021	Contractual	-	-	-	123.363	-	-	-	-	-	-	123.363	
76.212.133-6	Inmobiliaria Terrazas de Chamisero S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,11	1,11	-	115.214	13-11-2021	Contractual	-	-	-	116.264	-	-	-	-	-	-	116.264	
76.212.133-6	Inmobiliaria Terrazas de Chamisero S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,11	1,11	-	20.249	13-11-2021	Contractual	-	-	-	20.566	-	-	-	-	-	-	20.566	
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	CHILE	Chile	\$	1,60	1,60	136.241	-	05-04-2021	Contractual	-	-	137.635	-	-	-	-	-	-	137.635	-	
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	CHILE	Chile	UF	1,14	1,14	137.071	-	05-04-2021	Residual	-	-	142.794	-	-	-	-	-	-	142.794	-	
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	CHILE	Chile	UF	1,58	1,58	33.523	-	03-05-2021	Residual	-	-	40.215	-	-	-	-	-	-	40.215	-	
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	CHILE	Chile	UF	1,12	1,12	61.015	-	03-05-2021	Residual	-	-	66.088	-	-	-	-	-	-	66.088	-	
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	CHILE	Chile	UF	2,38	2,38	625.385	-	05-04-2021	Residual	-	-	651.498	-	-	-	-	-	-	651.498	-	
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	CHILE	Chile	UF	1,14	1,14	178.350	-	05-04-2021	Residual	-	-	185.915	-	-	-	-	-	-	185.915	-	
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	CHILE	Chile	UF	1,11	1,11	1.279.850	-	10-06-2021	Residual	-	-	1.359.056	-	-	-	-	-	-	1.359.056	-	

RUT ENTIDAD DEUDORA	ENTIDAD DEUDORA	PAÍS ENTIDAD DEUDORA	RUT ENTIDAD ACREEDORA	BANCO O INSTITUCIONES FINANCIERAS	PAÍS ENTIDAD ACREEDORA	MONEDA INDICE DE REAJUSTE	TASA DE INTERÉS EFECTIVA	TASA DE INTERÉS NOMINAL	CAPITAL ADEUDADO		FECHA DE VENCIMIENTO ÚLTIMO PAGO	CONTRACTUAL O RESIDUAL	VENCIMIENTOS										31-12-2020	
									CORRIENTE	NO CORRIENTE			DE 0 HASTA 1 MES	DE 1 HASTA 3 MESES	DE 3 HASTA 12 MESES	MÁS DE 1 HASTA 2 AÑOS	MÁS DE 2 HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 HASTA 10 AÑOS	MÁS DE 10 AÑOS	CORRIENTE	NO CORRIENTE		
									M\$	M\$			M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	PLAZO	M\$	M\$		
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	CHILE	Chile	UF	1,03	1,03	177.580	-	03-05-2021	Residual	-	-	182.078	-	-	-	-	-	-	182.078	-	
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	CHILE	Chile	UF	2,18	2,18	247.352	-	03-05-2021	Residual	-	-	262.687	-	-	-	-	-	-	262.687	-	
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	CHILE	Chile	UF	1,21	1,21	448.520	-	11-01-2021	Residual	-	-	478.067	-	-	-	-	-	-	478.067	-	
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	CHILE	Chile	UF	1,08	1,08	442.158	-	24-03-2021	Residual	-	-	451.495	-	-	-	-	-	-	451.495	-	
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	CHILE	Chile	UF	1,68	1,68	-	405.692	11-03-2021	Residual	-	-	-	409.117	-	-	-	-	-	-	409.117	
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	CHILE	Chile	UF	1,60	1,60	-	329.520	22-04-2021	Residual	-	-	-	331.725	-	-	-	-	-	-	331.725	
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	CHILE	Chile	UF	1,03	1,03	-	579.852	03-05-2021	Residual	-	-	-	592.542	-	-	-	-	-	-	592.542	
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	CHILE	Chile	UF	1,10	1,10	-	304.895	01-02-2021	Residual	-	-	-	317.878	-	-	-	-	-	-	317.878	
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	CHILE	Chile	UF	1,11	1,11	-	389.584	01-03-2021	Residual	-	-	-	405.258	-	-	-	-	-	-	405.258	
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	CHILE	Chile	UF	1,11	1,11	-	152.589	17-05-2021	Residual	-	-	-	159.184	-	-	-	-	-	-	159.184	
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	CHILE	Chile	UF	1,13	1,13	-	346.850	05-04-2021	Residual	-	-	-	355.615	-	-	-	-	-	-	355.615	

RUT ENTIDAD DEUDORA	ENTIDAD DEUDORA	PAÍS ENTIDAD DEUDORA	RUT ENTIDAD ACREEDORA	BANCO O INSTITUCIONES FINANCIERAS	PAÍS ENTIDAD ACREEDORA	MONEDA ÍNDICE DE REAJUSTE	TASA DE INTERÉS EFECTIVA	TASA DE INTERÉS NOMINAL	CAPITAL ADEUDADO		FECHA DE VENCIMIENTO ÚLTIMO PAGO	CONTRACTUAL O RESIDUAL	VENCIMIENTOS										31-12-2020	
									CORRIENTE	NO CORRIENTE			DE 0 HASTA 1 MES	DE 1 HASTA 3 MESES	DE 3 HASTA 12 MESES	MÁS DE 1 HASTA 2 AÑOS	MÁS DE 2 HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 HASTA 10 AÑOS	MÁS DE 10 AÑOS	CORRIENTE	NO CORRIENTE		
																							M\$	M\$
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	1,08	1,08	-	321.581	18-03-2021	Residual	-	-	-	327.971	-	-	-	-	-	-	-	327.971
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	1,09	1,09	-	130.106	01-03-2021	Residual	-	-	-	137.593	-	-	-	-	-	-	-	137.593
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	1,09	1,09	-	132.352	01-03-2021	Residual	-	-	-	134.571	-	-	-	-	-	-	-	134.571
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	1,08	1,08	-	71.658	22-04-2021	Residual	-	-	-	72.798	-	-	-	-	-	-	-	72.798
76.618.506-1	Inmobiliaria B H S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,07	1,07	27.180	-	17-05-2021	Contractual	-	-	29.107	-	-	-	-	-	-	-	29.107	-
76.618.506-1	Inmobiliaria B H S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,09	1,09	41.052	-	23-03-2021	Contractual	-	-	43.729	-	-	-	-	-	-	-	43.729	-
76.618.506-1	Inmobiliaria B H S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,07	1,07	111.115	-	23-05-2021	Contractual	-	-	116.409	-	-	-	-	-	-	-	116.409	-
76.618.506-1	Inmobiliaria B H S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,09	1,09	1.786.598	-	19-06-2021	Contractual	-	-	1.911.642	-	-	-	-	-	-	-	1.911.642	-
76.618.506-1	Inmobiliaria B H S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,08	1,08	316.850	-	02-03-2021	Contractual	-	-	324.636	-	-	-	-	-	-	-	324.636	-
76.618.506-1	Inmobiliaria B H S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,09	1,09	46.895	-	08-03-2021	Contractual	-	-	47.923	-	-	-	-	-	-	-	47.923	-
76.618.506-1	Inmobiliaria B H S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,07	1,07	101.578	-	15-04-2021	Contractual	-	-	104.809	-	-	-	-	-	-	-	104.809	-
76.618.506-1	Inmobiliaria B H S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,06	1,06	314.982	-	07-06-2021	Contractual	-	-	319.981	-	-	-	-	-	-	-	319.981	-
76.618.506-1	Inmobiliaria B H S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,17	1,17	27.498	-	29-06-2021	Contractual	-	-	29.078	-	-	-	-	-	-	-	29.078	-
76.618.506-1	Inmobiliaria B H S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,54	1,54	271.580	-	29-06-2021	Contractual	-	-	283.549	-	-	-	-	-	-	-	283.549	-
76.618.506-1	Inmobiliaria B H S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,10	1,10	105.842	-	10-02-2021	Contractual	-	-	111.393	-	-	-	-	-	-	-	111.393	-
76.618.506-1	Inmobiliaria B H S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,08	1,08	264.850	-	02-03-2021	Contractual	-	-	271.283	-	-	-	-	-	-	-	271.283	-
76.618.506-1	Inmobiliaria B H S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,10	1,10	332.541	-	30-03-2021	Contractual	-	-	336.639	-	-	-	-	-	-	-	336.639	-
76.618.506-1	Inmobiliaria B H S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,08	1,08	415.898	-	04-05-2021	Contractual	-	-	430.487	-	-	-	-	-	-	-	430.487	-
76.618.506-1	Inmobiliaria B H S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,06	1,06	208.521	-	07-06-2021	Contractual	-	-	212.794	-	-	-	-	-	-	-	212.794	-
76.618.506-1	Inmobiliaria B H S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,13	1,13	110.586	-	08-06-2021	Contractual	-	-	110.946	-	-	-	-	-	-	-	110.946	-
76.618.506-1	Inmobiliaria B H S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,13	1,13	75.890	-	21-06-2021	Contractual	-	-	77.930	-	-	-	-	-	-	-	77.930	-

RUT ENTIDAD DEUDORA	ENTIDAD DEUDORA	PAÍS ENTIDAD DEUDORA	RUT ENTIDAD ACREEDORA	BANCO O INSTITUCIONES FINANCIERAS	PAÍS ENTIDAD ACREEDORA	MONEDA ÍNDICE DE REAJUSTE	TASA DE INTERÉS EFECTIVA	TASA DE INTERÉS NOMINAL	CAPITAL ADEUDADO		FECHA DE VENCIMIENTO ÚLTIMO PAGO	CONTRACTUAL O RESIDUAL	VENCIMIENTOS										31-12-2020	
									CORRIENTE	NO CORRIENTE			DE 0 HASTA 1 MES	DE 1 HASTA 3 MESES	DE 3 HASTA 12 MESES	MÁS DE 1 HASTA 2 AÑOS	MÁS DE 2 HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 HASTA 10 AÑOS	MÁS DE 10 AÑOS	CORRIENTE	NO CORRIENTE		
																							M\$	M\$
76.618.506-1	Inmobiliaria B H S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,13	1,13	-	236.582	09-03-2021	Contractual	-	-	-	244.417	-	-	-	-	-	-	244.417	
76.618.506-1	Inmobiliaria B H S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,13	1,13	-	219.850	06-08-2021	Contractual	-	-	-	226.135	-	-	-	-	-	-	226.135	
76.618.506-1	Inmobiliaria B H S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,10	1,10	-	308.251	06-08-2021	Contractual	-	-	-	316.657	-	-	-	-	-	-	316.657	
76.618.506-1	Inmobiliaria B H S.A.	Chile	97.018.000-1	Scotiabank	Chile	UF	0,98	0,98	3.138.540	-	22-03-2021	Contractual	-	-	3.186.877	-	-	-	-	-	-	3.186.877	-	
76.618.506-1	Inmobiliaria B H S.A.	Chile	97.018.000-1	Scotiabank	Chile	UF	0,95	0,95	220.780	-	04-07-2021	Contractual	-	-	224.857	-	-	-	-	-	-	224.857	-	
76.618.506-1	Inmobiliaria B H S.A.	Chile	97.018.000-1	Scotiabank	Chile	UF	0,95	0,95	-	418.520	15-09-2021	Contractual	-	-	-	427.246	-	-	-	-	-	-	427.246	
76.618.506-1	Inmobiliaria B H S.A.	Chile	97.018.000-1	Scotiabank	Chile	UF	1,04	1,00	-	141.250	20-03-2021	Contractual	-	-	-	143.202	-	-	-	-	-	-	143.202	
76.618.506-1	Inmobiliaria B H S.A.	Chile	97.018.000-1	Scotiabank	Chile	UF	1,00	1,00	-	209.548	13-04-2021	Contractual	-	-	-	216.940	-	-	-	-	-	-	216.940	
76.618.506-1	Inmobiliaria B H S.A.	Chile	97.018.000-1	Scotiabank	Chile	UF	1,03	1,03	-	157.840	10-03-2021	Contractual	-	-	-	162.480	-	-	-	-	-	-	162.480	
76.618.506-1	Inmobiliaria B H S.A.	Chile	97.018.000-1	Scotiabank	Chile	UF	1,03	1,03	-	289.541	11-08-2021	Contractual	-	-	-	298.605	-	-	-	-	-	-	298.605	
76.618.506-1	Inmobiliaria B H S.A.	Chile	97.018.000-1	Scotiabank	Chile	UF	1,03	1,03	-	146.850	02-03-2021	Contractual	-	-	-	151.889	-	-	-	-	-	-	151.889	
76.618.506-1	Inmobiliaria B H S.A.	Chile	97.018.000-1	Scotiabank	Chile	UF	0,98	0,98	-	304.253	13-03-2021	Contractual	-	-	-	310.923	-	-	-	-	-	-	310.923	
76.618.506-1	Inmobiliaria B H S.A.	Chile	97.018.000-1	Scotiabank	Chile	UF	1,68	1,68	-	47.259	21-05-2021	Contractual	-	-	-	48.830	-	-	-	-	-	-	48.830	
76.618.506-1	Inmobiliaria B H S.A.	Chile	97.018.000-1	Scotiabank	Chile	UF	1,03	1,03	-	235.894	01-06-2021	Contractual	-	-	-	236.302	-	-	-	-	-	-	236.302	
76.618.506-1	Inmobiliaria B H S.A.	Chile	97.018.000-1	Scotiabank	Chile	UF	1,03	1,03	-	187.214	05-06-2021	Contractual	-	-	-	188.072	-	-	-	-	-	-	188.072	
79.633.220-4	Maquinarias	Chile	97.004.000-5	Banco De Chile	Chile	\$	1,03	1,03	994.026	1.988.052	05-12-2023	Residual	82.836	165.671	745.520	994.026	994.026	-	-	-	-	994.026	1.988.052	
79.633.220-4	Maquinarias	Chile	97.018.000-1	Scotiabank	Chile	\$	1,03	1,03	2.299.675	4.599.349	05-12-2023	Residual	191.641	383.279	1.724.756	2.299.674	2.299.675	-	-	-	-	2.299.675	4.599.349	
20416162299	BESCO SAC	Perú	20100053455	Interbank	Perú	Soles	0,08	0,08	-	2.167.002	23-02-2021	Contractual	0	0	0	2.167.002	0	-	-	-	-	-	2.167.002	
20416162299	BESCO SAC	Perú	20100053455	Interbank	Perú	Soles	0,08	0,08	-	331.628	23-02-2021	Contractual	0	0	0	331.628	0	-	-	-	-	-	331.628	
20416162299	BESCO SAC	Perú	20100053455	Interbank	Perú	Soles	0,06	0,06	1.501.785	-	23-02-2021	Residual	0	1.501.785	0	0	0	-	-	-	-	1.501.785	-	
20416162299	BESCO SAC	Perú	20100053455	Interbank	Perú	Soles	0,07	0,07	397.098	-	15-02-2021	Residual	0	0	397.098	0	0	-	-	-	-	397.098	-	
20416162299	BESCO SAC	Perú	20100047218	Banco de Crédito e Inversiones	Perú	Soles	0,01	0,01	556.893	1.333.809	05-05-2023	Residual	0	0	556.893	1.333.809	0	-	-	-	-	556.893	1.333.809	
20416162301	BESCO SAC	Perú	20100047218	Banco de Crédito e Inversiones	Perú	Soles	0,04	0,04	315.642	-	31-01-2021	Residual	315.642	0	0	0	0	-	-	-	-	315.642	-	
20416162299	BESCO SAC	Perú	20100053455	Interbank	Perú	Dólar	0,05	0,05	-	5.697.664	31-12-2022	Residual	0	0	0	5.697.664	0	-	-	-	-	-	5.697.664	

RUT ENTIDAD DEUDORA	ENTIDAD DEUDORA	PAÍS ENTIDAD DEUDORA	RUT ENTIDAD ACREEDORA	BANCO O INSTITUCIONES FINANCIERAS	PAÍS ENTIDAD ACREEDORA	MONEDA ÍNDICE DE REAJUSTE	TASA DE INTERÉS EFECTIVA	TASA DE INTERÉS NOMINAL	CAPITAL ADEUDADO		FECHA DE VENCIMIENTO ÚLTIMO PAGO	CONTRACTUAL O RESIDUAL	VENCIMIENTOS										31-12-2020	
									CORRIENTE	NO CORRIENTE			DE 0 HASTA 1 MES	DE 1 HASTA 3 MESES	DE 3 HASTA 12 MESES	MÁS DE 1 HASTA 2 AÑOS	MÁS DE 2 HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 HASTA 10 AÑOS	MÁS DE 10 AÑOS	CORRIENTE	NO CORRIENTE		
									M\$	M\$			M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	PLAZO	M\$	M\$		
20392504894	MIRANDA CONSTRUCTORES SA	Perú	20100047218	Banco de Crédito e Inversiones	Perú	Soles	0,06	0,06	-	2.238.212	30-12-2022	Residual	0	0	0	2.238.212	-	-	-	-	-	-	-	2.238.212
20392504894	MIRANDA CONSTRUCTORES SA	Perú	20100047218	Banco de Crédito e Inversiones	Perú	Soles	0,02	0,02	317.442	-	02-08-2023	Residual	0	0	317.442	1.555.937	0	-	-	-	-	317.442	1.555.937	
20392504894	MIRANDA CONSTRUCTORES SA	Perú	20100047218	Banco de Crédito e Inversiones	Perú	Soles	0,04	0,04	295.793	-	30-06-2021	Residual	0	0	295.793	0	0	-	-	-	-	295.793	-	
20392504894	MIRANDA CONSTRUCTORES SA	Perú	20100047218	Banco de Crédito e Inversiones	Perú	Soles	0,04	0,04	354.689	-	30-06-2021	Residual	0	0	354.689	0	0	-	-	-	-	354.689	-	
20392504894	MIRANDA CONSTRUCTORES SA	Perú	20100047218	Banco de Crédito e Inversiones	Perú	Soles	0,04	0,04	2.695.773	-	31-01-2021	Residual	2.695.773	0	0	0	0	-	-	-	-	2.695.773	-	
900782194	BESCO COLOMBIA SAS	Colombia	900782194	Banco Colombia	Colombia	\$	0,06	0,06	-	3.557.728	14-06-2022	Residual	0	0	0	3.557.728	0	-	-	-	-	-	3.557.728	
900782194	BESCO COLOMBIA SAS	Colombia	900782194	Banco Colombia	Colombia	Dólar	0,06	0,06	293.180	-	17-06-2021	Residual	293.180	0	0	0	0	-	-	-	-	293.180	-	
900782194	BESCO COLOMBIA SAS	Colombia	900782194	Banco Colombia	Colombia	Dólar	0,06	0,06	190.775	-	07-07-2021	Residual	0	190.775	0	0	0	-	-	-	-	190.775	-	
77.006.435-K	Consorcio Besalco Qb2 S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	UF	0,01	0,01	2.612.715	-	11-02-2021	Residual	-	2.621.768	-	-	-	-	-	-	-	2.621.768	-	
77.006.435-K	Consorcio Besalco Qb2 S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	UF	0,01	0,01	1.596.659	-	12-02-2021	Residual	-	1.597.662	-	-	-	-	-	-	-	1.597.662	-	
77.431.100-9	Kipreos Ingenieros S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	Dólar	2,57	2,55	211.152	-	18-01-2021	Contractual	211.152	-	-	-	-	-	-	-	-	211.152	-	
77.431.100-9	Kipreos Ingenieros S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	Dólar	2,57	2,55	30.542	-	18-01-2021	Contractual	30.542	-	-	-	-	-	-	-	-	30.542	-	
77.277.800-7	Empresa Eléctrica Aguas del Melado Spa	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	Dólar	4,36	4,36	1.461.441	33.341.761	22-12-2031	Residual	0	0	1.461.441	1.758.065	2.499.812	6.372.473	20.330.441	2.380.969	11 años	1.461.441	33.341.760	
76.409.606-1	Eléctrica Digua SpA	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	Dólar	5,59	5,59	184.389	5.293.023	30-09-2036	Residual	0	0	262.578	213.183	504.440	986.178	1.605.238	1.983.984	17 años	262.578	5.293.023	
76.409.606-1	Eléctrica Digua SpA	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	Dólar	5,48	5,48	35.556	1.020.646	30-09-2036	Residual	0	0	50.352	41.108	97.271	190.163	309.536	382.569	17 años	50.352	1.020.647	
76.409.606-1	Eléctrica Digua SpA	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	Dólar	5,32	5,32	34.633	994.166	30-09-2036	Residual	0	0	48.632	40.041	94.747	185.229	301.506	372.643	17 años	48.632	994.166	
76.409.606-1	Eléctrica Digua SpA	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	Dólar	5,11	5,11	33.609	964.771	30-09-2036	Residual	0	0	46.653	38.857	91.946	179.752	292.591	361.625	17 años	46.653	964.771	
76.409.606-1	Eléctrica Digua SpA	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	Dólar	4,99	4,99	38.167	1.095.584	30-09-2036	Residual	0	0	52.613	44.126	104.413	204.125	332.262	410.658	17 años	52.613	1.095.584	

RUT ENTIDAD DEUDORA	ENTIDAD DEUDORA	PAÍS ENTIDAD DEUDORA	RUT ENTIDAD ACREEDORA	BANCO O INSTITUCIONES FINANCIERAS	PAÍS ENTIDAD ACREEDORA	MONEDA ÍNDICE DE REAJUSTE	TASA DE INTERÉS EFECTIVA	TASA DE INTERÉS NOMINAL	CAPITAL ADEUDADO		FECHA DE VENCIMIENTO ÚLTIMO PAGO	CONTRACTUAL O RESIDUAL	VENCIMIENTOS										31-12-2020	
									CORRIENTE	NO CORRIENTE			DE 0 HASTA 1 MES	DE 1 HASTA 3 MESES	DE 3 HASTA 12 MESES	MÁS DE 1 HASTA 2 AÑOS	MÁS DE 2 HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 HASTA 10 AÑOS	MÁS DE 10 AÑOS	CORRIENTE	NO CORRIENTE		
									M\$	M\$			M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	PLAZO	M\$	M\$		
76.409.606-1	Eléctrica Digua SpA	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	Dólar	4,93	4,93	36.778	1.055.729	30-09-2036	Residual	0	0	50.554	42.520	100.614	196.699	320.177	395.719	17 años	50.554	1.055.729	
76.409.606-1	Eléctrica Digua SpA	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	Dólar	4,86	4,86	33.127	950.939	30-09-2036	Residual	0	0	45.350	38.300	90.628	177.176	288.396	356.440	17 años	45.350	950.940	
76.409.606-1	Eléctrica Digua SpA	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	Dólar	4,82	4,82	7.286	209.158	30-09-2036	Residual	0	0	9.953	8.424	19.933	38.969	63.433	78.399	17 años	9.953	209.158	
76.409.606-1	Eléctrica Digua SpA	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	Dólar	4,78	4,78	4.758	136.588	30-09-2036	Residual	0	0	6.485	5.501	13.017	25.448	41.424	51.198	17 años	6.485	136.588	
76.409.606-1	Eléctrica Digua SpA	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	\$	4,77	4,77	46.734	1.341.538	30-09-2036	Residual	0	0	63.673	54.031	127.852	249.951	406.855	502.849	17 años	63.673	1.341.538	
76.409.606-1	Eléctrica Digua SpA	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	\$	4,64	4,64	18.456	529.795	30-09-2036	Residual	0	0	24.957	21.338	50.490	98.710	160.672	198.585	17 años	24.957	529.795	
76.415.299-9	Empresa Eléctrica El arbol Spa	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	Dólar	5,25	5,25	408.500	9.322.262	15-08-2032	Residual	192.718	0	376.235	468.800	520.558	1.196.387	4.072.890	3.063.627	13 años	568.953	9.322.262	
76.415.299-9	Empresa Eléctrica El arbol Spa	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	\$	4,33	4,33	-	66.605	28-02-2022	Residual	0	0	-	66.605	0	0	0	0	13 años	-	66.605	
76.618.511-8	CONSORCIO BESALCO ARAUCO S.A.	Chile	97036000-K	Banco Santander Chile	Chile	\$	0,49	0,49	1.936.751	-	31-03-2021	Residual	344.986	1.591.764	-	-	-	-	-	-	-	1.936.750	-	
76.840.089-K	CONSORCIO CONST HOSPITAL DE QUELLON S.A.	Chile	97030000-7	Banco Estado	Chile	\$	0,04	0,04	600.000	-	14-04-2021	Residual	-	-	602.216	-	-	-	-	-	-	602.216	-	
76.840.089-K	CONSORCIO CONST HOSPITAL DE QUELLON S.A.	Chile	97030000-7	Banco Estado	Chile	Dólar	180+1,57	180+1,57	38.630	-	24-02-2021	Residual	-	-	38.630	-	-	-	-	-	-	38.630	-	
76.840.089-K	CONSORCIO CONST HOSPITAL DE QUELLON S.A.	Chile	97030000-7	Banco Estado	Chile	Dólar	180+1,57	180+1,57	42.846	-	01-03-2021	Residual	-	-	42.846	-	-	-	-	-	-	42.846	-	
76.840.089-K	CONSORCIO CONST HOSPITAL DE QUELLON S.A.	Chile	97030000-7	Banco Estado	Chile	Dólar	180+2,54	180+2,54	10.353	-	01-03-2021	Residual	-	-	10.353	-	-	-	-	-	-	10.353	-	
76840089-K	CONSORCIO CONST HOSPITAL DE QUELLON S.A.	Chile	97030000-7	Banco Estado	Chile	Euro	180+1,57	180+1,57	22.177	-	28-02-2021	Residual	-	22.177	-	-	-	-	-	-	-	22.177	-	
76840089-K	CONSORCIO CONST HOSPITAL DE QUELLON S.A.	Chile	97030000-7	Banco Estado	Chile	Dólar	0,03	0,03	10.513	-	07-06-2021	Residual	-	-	10.513	-	-	-	-	-	-	10.513	-	
76840089-K	CONSORCIO CONST HOSPITAL DE QUELLON S.A.	Chile	97030000-7	Banco Estado	Chile	Euro	180+2,54	180+2,54	10.626	-	28-02-2021	Residual	-	10.626	-	-	-	-	-	-	-	10.626	-	
									54.837.601	126.154.006			5.440.833	10.079.067	41.577.683	52.334.710	10.142.658	13.552.222	38.928.176	13.334.198	-	57.097.583	128.291.964	

a.2) El detalle al 31 de diciembre de 2019 de préstamos bancarios es el siguiente:

RUT ENTIDAD DEUDORA	ENTIDAD DEUDORA	PAÍS ENTIDAD DEUDORA	RUT ENTIDAD ACREEDORA	BANCO O INSTITUCIONES FINANCIERAS	PAÍS ENTIDAD ACREEDORA	MONEDA ÍNDICE DE REAJUSTE	TASA DE INTERÉS EFECTIVA	TASA DE INTERÉS NOMINAL	CAPITAL ADEUDADO		FECHA DE VENCIMIENTO ÚLTIMO PAGO	CONTRACTUAL O RESIDUAL	VENCIMIENTOS										31-12-2019	
									CO-RIENTE	NO CO-RIENTE			DE 0 HASTA 1MES	DE 1 HASTA 3 MESES	DE 3 HASTA 12 MESES	MÁS DE 1 HASTA 2AÑOS	MÁS DE 2 HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 HASTA 10 AÑOS	MÁS DE 10 AÑOS	CORRIENTE	NO CORRIENTE		
									M\$	M\$			M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	PLAZO	M\$	M\$		
92.434.000-2	Besalco S.A	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	5,30	5,30	401.339	8.097.468	02-07-2031	Contractual	227.721			401.339	218.236	479.923	1.132.825	4.049.009	2.217.475	15 Años	629.060	8.097.468
92.434.000-2	Besalco S.A	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	4,97	4,97	73.822	2.938.064	02-07-2031	Contractual	73.822					146.900	587.601	1.440.693	762.871	15 Años	73.822	2.938.065
92.434.000-2	Besalco S.A	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	Pesos	4,97	4,97	573.808		31-05-2020	Contractual	-			573.809							573.809	-
96.727.830-0	BS Construcciones	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	Pesos	0,396	0,396	500.000		03-01-2020	Contractual	501.210										501.210	-
96.727.830-0	BS Construcciones	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	Pesos	0,396	0,396	600.000		03-01-2020	Contractual	601.452										601.452	-
96.727.830-0	BS Construcciones	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	Pesos	0,396	0,396	700.000		03-01-2020	Contractual	701.694										701.694	-
76.099.692-1	BS Arrigoni	Chile	97.036.000-k	Banco Santander	Chile	Pesos	0,0408	0,0408	250.000		27-01-2020	Contractual	250.907										250.907	-
76.099.692-1	BS Arrigoni	Chile	97.036.000-k	Banco Santander	Chile	Pesos	0,042	0,042	300.000		17-02-2020	Contractual	-	300.420									300.420	-
76.099.692-1	BS Arrigoni	Chile	97.036.000-k	Banco Santander	Chile	Pesos	0,042	0,042	650.000		24-01-2020	Contractual	653.261										653.261	-
76.099.692-1	BS Arrigoni	Chile	97.036.000-k	Banco Santander	Chile	Pesos	0,0408	0,0408	450.000		16-01-2020	Contractual	452.142										452.142	-
76.099.692-1	BS Arrigoni	Chile	99.500.410-0	Banco Consorcio	Chile	Pesos	0,0506	0,0506	1.000.000		28-01-2020	Contractual	1.007.193										1.007.193	-
96.980.720-3	Besalco Concesiones S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	3,20	3,20	561.738	9.553.975	29-02-2016	Residual	-			573.597	814.349	732.173	1.464.346	3.715.436	2.827.671		573.597	9.553.975
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	3,04	3,04	460.589		05-03-2020	Contractual	-			465.969	-						465.969	-
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,10	1,10	504.218		30-07-2020	Contractual	-			518.900	-						518.900	-
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,10	1,10	321.580		14-08-2020	Contractual	-			330.119	-						330.119	-
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,10	1,10	413.201		15-09-2020	Contractual	-			420.768	-						420.768	-
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,17	1,17	-	1.996.770	27-11-2020	Contractual	-			-	2.040.417	-				-	2.040.417	

RUT ENTIDAD DEUDORA	ENTIDAD DEUDORA	PAÍS ENTIDAD DEUDORA	RUT ENTIDAD ACREEDORA	BANCO O INSTITUCIONES FINANCIERAS	PAÍS ENTIDAD ACREEDORA	MONEDA ÍNDICE DE REAJUSTE	TASA DE INTERÉS EFECTIVA	TASA DE INTERÉS NOMINAL	CAPITAL ADEUDADO		FECHA DE VENCIMIENTO ÚLTIMO PAGO	CONTRACTUAL O RESIDUAL	VENCIMIENTOS										31-12-2019	
									CO-RRIENTE	NO CO-RRIENTE			DE 0 HASTA 1MES	DE 1 HASTA 3 MESES	DE 3 HASTA 12 MESES	MÁS DE 1 HASTA 2AÑOS	MÁS DE 2 HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 HASTA 10 AÑOS	MÁS DE 10 AÑOS	CORRIENTE	NO CORRIENTE		
																							M\$	M\$
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,09	1,09	-	752.485	09-11-2020	Contractual	-	-	-	758.536	-	-	-	-	-	-	758.536	
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,13	1,13	-	339.542	10-12-2020	Contractual	-	-	-	342.784	-	-	-	-	-	-	342.784	
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	1,68	1,68	895.845	-	14-01-2020	Contractual	-	-	920.624	-	-	-	-	-	-	920.624	-	
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	1,14	1,14	-	597.580	03-03-2020	Contractual	-	-	-	610.532	-	-	-	-	-	-	610.532	
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	UF	1,88	1,88	2.359.920	-	24-04-2020	Contractual	-	-	2.500.965	-	-	-	-	-	-	2.500.965	-	
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	UF	1,66	1,66	1.789.500	-	27-04-2020	Contractual	-	-	1.860.582	-	-	-	-	-	-	1.860.582	-	
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	UF	1,31	1,31	580.593	-	20-07-2020	Contractual	-	-	607.174	-	-	-	-	-	-	607.174	-	
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	UF	1,25	1,25	210.094	-	10-02-2020	Contractual	-	-	220.438	-	-	-	-	-	-	220.438	-	
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	UF	1,62	1,62	1.915.810	-	10-04-2020	Contractual	-	-	1.989.754	-	-	-	-	-	-	1.989.754	-	
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	UF	1,66	1,66	364.258	-	23-04-2020	Contractual	-	-	379.118	-	-	-	-	-	-	379.118	-	
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	UF	1,70	1,70	607.895	-	22-05-2020	Contractual	-	-	627.625	-	-	-	-	-	-	627.625	-	
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	UF	1,38	1,38	379.059	-	25-06-2020	Contractual	-	-	387.730	-	-	-	-	-	-	387.730	-	
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	UF	1,50	1,50	479.580	-	20-07-2020	Contractual	-	-	489.555	-	-	-	-	-	-	489.555	-	
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	UF	1,10	1,10	511.249	-	17-02-2020	Contractual	-	-	522.078	-	-	-	-	-	-	522.078	-	

RUT ENTIDAD DEUDORA	ENTIDAD DEUDORA	PAÍS ENTIDAD DEUDORA	RUT ENTIDAD ACREEDORA	BANCO O INSTITUCIONES FINANCIERAS	PAÍS ENTIDAD ACREEDORA	MONEDA ÍNDICE DE REAJUSTE	TASA DE INTERÉS EFECTIVA	TASA DE INTERÉS NOMINAL	CAPITAL ADEUDADO		FECHA DE VENCIMIENTO ÚLTIMO PAGO	CONTRACTUAL O RESIDUAL	VENCIMIENTOS										31-12-2019	
									CO-RRIENTE	NO CO-RRIENTE			DE 0 HASTA 1MES	DE 1 HASTA 3 MESES	DE 3 HASTA 12 MESES	MÁS DE 1 HASTA 2AÑOS	MÁS DE 2 HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 HASTA 10 AÑOS	MÁS DE 10 AÑOS	CORRIENTE	NO CORRIENTE		
																							M\$	M\$
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	UF	1,10	1,10	167.520	-	20-03-2020	Contractual	-	-	170.352	-	-	-	-	-	-	170.352	-	
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	UF	1,07	1,07	221.580	-	05-05-2020	Contractual	-	-	226.228	-	-	-	-	-	-	226.228	-	
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	1,59	1,59	2.895.840	-	03-04-2020	Contractual	-	-	2.992.620	-	-	-	-	-	-	2.992.620	-	
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	1,60	1,60	689.580	-	03-04-2020	Contractual	-	-	714.585	-	-	-	-	-	-	714.585	-	
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	1,60	1,60	669.580	-	03-04-2020	Contractual	-	-	702.876	-	-	-	-	-	-	702.876	-	
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	1,69	1,69	-	254.851	03-04-2020	Contractual	-	-	-	261.149	-	-	-	-	-	-	261.149	
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	1,70	1,70	-	203.480	15-05-2020	Contractual	-	-	-	222.679	-	-	-	-	-	-	222.679	
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	1,10	1,10	-	493.580	14-08-2020	Contractual	-	-	-	502.611	-	-	-	-	-	-	502.611	
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	1,10	1,10	-	774.980	15-09-2020	Contractual	-	-	-	785.661	-	-	-	-	-	-	785.661	
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	1,10	1,10	-	923.584	12-11-2020	Contractual	-	-	-	929.076	-	-	-	-	-	-	929.076	
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	1,13	1,13	-	301.589	10-12-2020	Contractual	-	-	-	304.294	-	-	-	-	-	-	304.294	
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	Pesos	4,35	4,35	-	2.701.584	07-11-2020	Contractual	-	-	-	3.793.260	-	-	-	-	-	-	3.793.260	
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco Santander	Chile	UF	1,91	1,91	1.021.125	-	06-04-2020	Contractual	-	-	1.126.929	-	-	-	-	-	-	1.126.929	-	
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco Santander	Chile	UF	1,91	1,91	-	724.150	06-04-2020	Contractual	-	-	-	739.739	-	-	-	-	-	-	739.739	

RUT ENTIDAD DEUDORA	ENTIDAD DEUDORA	PAÍS ENTIDAD DEUDORA	RUT ENTIDAD ACREEDORA	BANCO O INSTITUCIONES FINANCIERAS	PAÍS ENTIDAD ACREEDORA	MONEDA ÍNDICE DE REAJUSTE	TASA DE INTERÉS EFECTIVA	TASA DE INTERÉS NOMINAL	CAPITAL ADEUDADO		FECHA DE VENCIMIENTO ÚLTIMO PAGO	CONTRACTUAL O RESIDUAL	VENCIMIENTOS										31-12-2019	
									CO-RRIENTE	NO CO-RRIENTE			DE 0 HASTA 1MES	DE 1 HASTA 3 MESES	DE 3 HASTA 12 MESES	MÁS DE 1 HASTA 2AÑOS	MÁS DE 2 HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 HASTA 10 AÑOS	MÁS DE 10 AÑOS	CORRIENTE	NO CORRIENTE		
																							M\$	M\$
78.092.530-2	Constructora BGM S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,61	1,61	1.158.400	-	03-04-2020	Contractual	-	-	1.170.964	-	-	-	-	-	-	1.170.964	-	
78.092.530-2	Constructora BGM S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco Estado	Chile	UF	1,11	1,11	3.425.480	-	01-10-2020	Contractual	-	-	3.507.898	-	-	-	-	-	-	3.507.898	-	
78.092.530-2	Constructora BGM S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco Estado	Chile	UF	1,11	1,11	1.579.580	-	01-10-2020	Contractual	-	-	1.599.936	-	-	-	-	-	-	1.599.936	-	
78.092.530-2	Constructora BGM S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco Estado	Chile	UF	1,11	1,11	1.280.868	-	13-11-2020	Contractual	-	-	1.289.028	-	-	-	-	-	-	1.289.028	-	
78.092.530-2	Constructora BGM S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco Estado	Chile	UF	1,33	1,33	426.581	-	16-12-2020	Contractual	-	-	427.755	-	-	-	-	-	-	427.755	-	
76.378,482-7	Inmobiliaria Terralta Guay Guay S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	1,36	1,36	91.861	-	12-06-2020	Contractual	-	-	94.086	-	-	-	-	-	-	94.086	-	
76.378,482-7	Inmobiliaria Terralta Guay Guay S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	1,36	1,36	668.079	-	12-06-2020	Contractual	-	-	684.253	-	-	-	-	-	-	684.253	-	
76.378,482-7	Inmobiliaria Terralta Guay Guay S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	1,36	1,36	668.079	-	12-06-2020	Contractual	-	-	684.263	-	-	-	-	-	-	684.263	-	
76.378,482-7	Inmobiliaria Terralta Guay Guay S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	1,63	1,63	401.258	-	12-06-2020	Contractual	-	-	410.325	-	-	-	-	-	-	410.325	-	
76.378,482-7	Inmobiliaria Terralta Guay Guay S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	1,31	1,31	-	265.480	12-06-2020	Contractual	-	-	-	270.985	-	-	-	-	-	-	270.985	
76.378,482-7	Inmobiliaria Terralta Guay Guay S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	1,10	1,10	-	380.120	14-08-2020	Contractual	-	-	-	387.111	-	-	-	-	-	-	387.111	
76.378,482-7	Inmobiliaria Terralta Guay Guay S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	1,10	1,10	-	451.895	15-09-2020	Contractual	-	-	-	457.791	-	-	-	-	-	-	457.791	
76.378,482-7	Inmobiliaria Terralta Guay Guay S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	1,14	1,14	-	692.580	12-11-2020	Contractual	-	-	-	699.370	-	-	-	-	-	-	699.370	
76.378,482-7	Inmobiliaria Terralta Guay Guay S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	1,13	1,13	-	322.689	10-12-2020	Contractual	-	-	-	324.498	-	-	-	-	-	-	324.498	
76.212.133-6	Inmobiliaria Terrazas de Chamisero S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	2,00	2,00	1.102.641	-	05-03-2020	Contractual	-	-	1.188.537	-	-	-	-	-	-	1.188.537	-	

RUT ENTIDAD DEUDORA	ENTIDAD DEUDORA	PAÍS ENTIDAD DEUDORA	RUT ENTIDAD ACREEDORA	BANCO O INSTITUCIONES FINANCIERAS	PAÍS ENTIDAD ACREEDORA	MONEDA ÍNDICE DE REAJUSTE	TASA DE INTERÉS EFECTIVA	TASA DE INTERÉS NOMINAL	CAPITAL ADEUDADO		FECHA DE VENCIMIENTO ÚLTIMO PAGO	CONTRACTUAL O RESIDUAL	VENCIMIENTOS										31-12-2019	
									CO-RRIENTE	NO CO-RRIENTE			DE 0 HASTA 1MES	DE 1 HASTA 3 MESES	DE 3 HASTA 12 MESES	MÁS DE 1 HASTA 2AÑOS	MÁS DE 2 HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 HASTA 10 AÑOS	MÁS DE 10 AÑOS	CORRIENTE	NO CORRIENTE		
									M\$	M\$			M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	PLAZO	M\$	M\$			
76.212.133-6	Inmobiliaria Terrazas de Chamisero S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	2,00	2,00	-	2.122.563	05-03-2020	Contractual	-	-	-	2.179.865	-	-	-	-	-	-	2.179.865	
76.212.133-6	Inmobiliaria Terrazas de Chamisero S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,10	1,10	-	1.534.860	20-11-2020	Contractual	-	-	-	1.542.505	-	-	-	-	-	-	1.542.505	
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	3,16	3,16	134.891	-	19-12-2019	Contractual	-	-	136.637	-	-	-	-	-	-	136.637	-	
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	1,14	1,14	137.071	-	05-12-2019	Residual	-	-	139.702	-	-	-	-	-	-	139.702	-	
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	1,58	1,58	33.523	-	01-08-2020	Residual	-	-	39.245	-	-	-	-	-	-	39.245	-	
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	1,58	1,58	62.897	-	08-01-2020	Residual	-	-	64.468	-	-	-	-	-	-	64.468	-	
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	2,38	2,38	625.385	-	22-03-2020	Residual	-	-	637.392	-	-	-	-	-	-	637.392	-	
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	1,14	1,14	178.350	-	05-12-2019	Residual	-	-	181.775	-	-	-	-	-	-	181.775	-	
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	1,11	1,11	1.279.850	-	10-10-2020	Residual	-	-	1.323.818	-	-	-	-	-	-	1.323.818	-	
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	2,32	2,32	171.358	-	06-01-2020	Residual	-	-	180.484	-	-	-	-	-	-	180.484	-	
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	2,18	2,18	247.352	-	23-01-2020	Residual	-	-	259.504	-	-	-	-	-	-	259.504	-	
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	2,08	2,08	448.520	-	06-03-2020	Residual	-	-	469.054	-	-	-	-	-	-	469.054	-	
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	1,88	1,88	427.854	-	02-04-2020	Residual	-	-	444.348	-	-	-	-	-	-	444.348	-	

RUT ENTIDAD DEUDORA	ENTIDAD DEUDORA	PAÍS ENTIDAD DEUDORA	RUT ENTIDAD ACREEDORA	BANCO O INSTITUCIONES FINANCIERAS	PAÍS ENTIDAD ACREEDORA	MONEDA ÍNDICE DE REAJUSTE	TASA DE INTERÉS EFECTIVA	TASA DE INTERÉS NOMINAL	CAPITAL ADEUDADO		FECHA DE VENCIMIENTO ÚLTIMO PAGO	CONTRACTUAL O RESIDUAL	VENCIMIENTOS										31-12-2019	
									CORRIENTE	NO CORRIENTE			DE 0 HASTA 1MES	DE 1 HASTA 3 MESES	DE 3 HASTA 12 MESES	MÁS DE 1 HASTA 2AÑOS	MÁS DE 2 HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 HASTA 10 AÑOS	MÁS DE 10 AÑOS	CORRIENTE	NO CORRIENTE		
																							M\$	M\$
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	1,73	1,73	-	392.892	01-05-2020	Residual	-	-	-	407.005	-	-	-	-	-	-	407.005	
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	1,65	1,65	-	318.950	22-05-2020	Residual	-	-	-	328.673	-	-	-	-	-	-	328.673	
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	1,34	1,34	-	565.984	17-07-2020	Residual	-	-	-	577.698	-	-	-	-	-	-	577.698	
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	1,10	1,10	-	304.895	21-08-2020	Residual	-	-	-	309.787	-	-	-	-	-	-	309.787	
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	1,11	1,11	-	389.584	21-08-2020	Residual	-	-	-	394.750	-	-	-	-	-	-	394.750	
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	1,11	1,11	-	152.589	21-08-2020	Residual	-	-	-	154.991	-	-	-	-	-	-	154.991	
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	1,13	1,13	-	346.850	21-08-2020	Residual	-	-	-	347.962	-	-	-	-	-	-	347.962	
76.618.506-1	Inmobiliaria B H S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,17	1,17	27.180	-	09-01-2020	Contractual	-	-	28.340	-	-	-	-	-	-	28.340	-	
76.618.506-1	Inmobiliaria B H S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,21	1,21	41.052	-	02-03-2020	Contractual	-	-	42.579	-	-	-	-	-	-	42.579	-	
76.618.506-1	Inmobiliaria B H S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,14	1,14	111.115	-	03-12-2019	Contractual	-	-	113.331	-	-	-	-	-	-	113.331	-	
76.618.506-1	Inmobiliaria B H S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,58	1,58	1.736.989	-	20-06-2020	Contractual	-	-	1.777.650	-	-	-	-	-	-	1.777.650	-	
76.618.506-1	Inmobiliaria B H S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,33	1,33	-	311.254	11-06-2020	Contractual	-	-	-	311.580	-	-	-	-	-	-	311.580	
76.618.506-1	Inmobiliaria B H S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,17	1,17	-	27.498	09-01-2020	Contractual	-	-	-	28.910	-	-	-	-	-	-	28.910	
76.618.506-1	Inmobiliaria B H S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,54	1,54	-	271.580	13-07-2020	Contractual	-	-	-	277.999	-	-	-	-	-	-	277.999	
76.618.506-1	Inmobiliaria B H S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,10	1,10	-	105.842	21-08-2020	Contractual	-	-	-	108.477	-	-	-	-	-	-	108.477	
76.618.506-1	Inmobiliaria B H S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,10	1,10	-	258.920	03-09-2020	Contractual	-	-	-	264.220	-	-	-	-	-	-	264.220	
76.618.506-1	Inmobiliaria B H S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,10	1,10	-	324.580	03-09-2020	Contractual	-	-	-	327.795	-	-	-	-	-	-	327.795	

RUT ENTIDAD DEUDORA	ENTIDAD DEUDORA	PAÍS ENTIDAD DEUDORA	RUT ENTIDAD ACREEDORA	BANCO O INSTITUCIONES FINANCIERAS	PAÍS ENTIDAD ACREEDORA	MONEDA ÍNDICE DE REAJUSTE	TASA DE INTERÉS EFECTIVA	TASA DE INTERÉS NOMINAL	CAPITAL ADEUDADO		FECHA DE VENCIMIENTO ÚLTIMO PAGO	CONTRACTUAL O RESIDUAL	VENCIMIENTOS										31-12-2019	
									CO-RRIENTE	NO CO-RRIENTE			DE 0 HASTA 1MES	DE 1 HASTA 3 MESES	DE 3 HASTA 12 MESES	MÁS DE 1 HASTA 2AÑOS	MÁS DE 2 HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 HASTA 10 AÑOS	MÁS DE 10 AÑOS	CORRIENTE	NO CORRIENTE		
									M\$	M\$			M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	PLAZO	M\$	M\$			
76.618.506-1	Inmobiliaria B H S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,08	1,08	-	415.898	05-11-2020	Contractual	-	-	-	419.173	-	-	-	-	-	-	419.173	
76.618.506-1	Inmobiliaria B H S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,08	1,08	-	205.487	05-11-2020	Contractual	-	-	-	207.183	-	-	-	-	-	-	207.183	
76.618.506-1	Inmobiliaria B H S.A.	Chile	97.018.000-1	Scotiabank	Chile	UF	1,75	1,75	895.870	-	22-09-2020	Contractual	-	-	905.068	-	-	-	-	-	-	905.068	-	
76.618.506-1	Inmobiliaria B H S.A.	Chile	97.018.000-1	Scotiabank	Chile	UF	1,00	1,00	-	409.856	15-09-2020	Contractual	-	-	-	415.991	-	-	-	-	-	-	415.991	
76.618.506-1	Inmobiliaria B H S.A.	Chile	97.018.000-1	Scotiabank	Chile	UF	1,00	1,00	-	137.895	15-09-2020	Contractual	-	-	-	139.470	-	-	-	-	-	-	139.470	
76.618.506-1	Inmobiliaria B H S.A.	Chile	97.018.000-1	Scotiabank	Chile	UF	1,00	1,00	-	209.548	13-11-2020	Contractual	-	-	-	211.259	-	-	-	-	-	-	211.259	
76.618.506-1	Inmobiliaria B H S.A.	Chile	97.018.000-1	Scotiabank	Chile	UF	1,03	1,03	-	157.840	10-12-2020	Contractual	-	-	-	158.235	-	-	-	-	-	-	158.235	
76.618.506-1	Inmobiliaria B H S.A.	Chile	97.018.000-1	Scotiabank	Chile	UF	1,79	1,79	2.152.855	-	23-01-2020	Contractual	-	-	2.198.830	-	-	-	-	-	-	2.198.830	-	
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	1,50	1,50	45.057	-	05-02-2020	Contractual	-	-	45.219	-	-	-	-	-	-	45.219	-	
20416162299	Besco SAC	Perú	20100053455	Interbank	Perú	Soles	0,0785	0,0785	349.187	4.603.574	20-02-2020	Residual	-	-	349.187	4.603.574	-	-	-	-	-	349.187	4.603.574	
20416162299	Besco SAC	Perú	20100053455	Interbank	Perú	Soles	0,0785	0,0785	807.400	-	21-01-2020	Contractual	807.400	-	-	-	-	-	-	-	-	807.400	-	
20416162299	Besco SAC	Perú	20100130204	BANCO Continental	Perú	Soles	0,0595	0,0595	897.195	-	18-02-2020	Contractual	-	-	897.195	-	-	-	-	-	-	897.195	-	
20416162299	Besco SAC	Perú	20100053455	Interbank	Perú	Soles	0,06	0,06	-	1.770.018	27-02-2020	Residual	-	-	-	1.770.018	-	-	-	-	-	-	1.770.018	
20416162299	Besco SAC	Perú	20100053455	Interbank	Perú	Soles	0,0785	0,0785	772.890	-	29-02-2020	Contractual	-	-	772.890	-	-	-	-	-	-	772.890	-	
20416162299	Besco SAC	Perú	20100053455	Interbank	Perú	Soles	0,045	0,045	-	165.281	27-02-2020	Residual	-	-	-	165.281	-	-	-	-	-	-	165.281	
20416162299	Besco SAC	Perú	20100053455	Interbank	Perú	Soles	0,045	0,045	-	3.774.138	27-02-2020	Residual	-	-	-	3.774.138	-	-	-	-	-	-	3.774.138	
20392504894	Miranda Construcciones SPA	Perú	20100047218	Banco de Credito	Perú	Soles	0,0658	0,0658	246.097	3.317.322	24-01-2020	Residual	-	246.097	-	3.317.322	-	-	-	-	-	246.097	3.317.322	
20392504894	Miranda Construcciones SPA	Perú	20100047218	Banco de Credito	Perú	Soles	0,0519	0,0519	459.615	-	24-06-2020	Contractual	-	-	459.615	-	-	-	-	-	-	459.615	-	
20392504894	Miranda Construcciones SPA	Perú	20100047218	Banco de Credito	Perú	Soles	0,0519	0,0519	663.336	-	24-06-2020	Contractual	-	-	663.336	-	-	-	-	-	-	663.336	-	
900782194	Besco Colombia SAS	Colombia	0	Banco Colombia	Colombia	Pesos	0,0601	0,0601	-	474.166	14-06-2022	Residual	-	-	-	474.166	-	-	-	-	-	-	474.166	

RUT ENTIDAD DEUDORA	ENTIDAD DEUDORA	PAÍS ENTIDAD DEUDORA	RUT ENTIDAD ACREEDORA	BANCO O INSTITUCIONES FINANCIERAS	PAÍS ENTIDAD ACREEDORA	MONEDA ÍNDICE DE REAJUSTE	TASA DE INTERÉS EFECTIVA	TASA DE INTERÉS NOMINAL	CAPITAL ADEUDADO		FECHA DE VENCIMIENTO ÚLTIMO PAGO	CONTRACTUAL O RESIDUAL	VENCIMIENTOS										31-12-2019	
									CO-RRIENTE	NO CO-RRIENTE			DE 0 HASTA 1MES	DE 1 HASTA 3 MESES	DE 3 HASTA 12 MESES	MÁS DE 1 HASTA 2AÑOS	MÁS DE 2 HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 HASTA 10 AÑOS	MÁS DE 10 AÑOS	CORRIENTE	NO CORRIENTE		
																							M\$	M\$
900782194	Besco Colombia SAS	Colombia	0	Banco Colombia	Colombia	Pesos	0,0601	0,0601	-	1.001.323	14-06-2022	Residual	-	-	-	1.001.323	-	-	-	-	-	-	-	1.001.323
900782194	Besco Colombia SAS	Colombia	20100047218	Banco de Credito	Perú	Dólar	0,0595	0,0595	380.628	-	18-03-2020	Contractual	-	380.628	-	-	-	-	-	-	-	-	380.628	-
900782194	Besco Colombia SAS	Colombia	20100047218	Banco de Credito	Perú	Dólar	0,0595	0,0595	379.401	-	07-04-2020	Contractual	-	379.401	-	-	-	-	-	-	-	-	379.401	-
77.277.800-7	Empresa Eléctrica Aguas del Melado	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	Dólar	4,36	4,36	2.136.362	36.628.891	22-12-2031	Residual	-	-	2.175.780	1.514.875	1.851.513	5.783.282	19.956.639	7.522.582	11 años	2.175.780	36.628.891	
76.409.606-1	Eléctrica Digua SpA	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	Dólar	5,59	5,59	-	5.831.541	30-09-2036	Residual	-	-	276.875	153.370	211.685	502.679	1.627.000	3.336.807	17 años	276.875	5.831.541	
76.409.606-1	Eléctrica Digua SpA	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	Dólar	5,48	5,48	-	1.124.488	30-09-2036	Residual	-	-	40.409	29.574	40.819	96.931	313.733	643.432	17 años	40.409	1.124.489	
76.409.606-1	Eléctrica Digua SpA	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	Dólar	5,32	5,32	-	1.095.315	30-09-2036	Residual	-	-	34.018	28.807	39.760	94.416	305.593	626.739	17 años	34.018	1.095.315	
76.409.606-1	Eléctrica Digua SpA	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	Dólar	5,11	5,11	-	1.062.928	30-09-2036	Residual	-	-	26.115	27.955	38.584	91.624	296.556	608.208	17 años	26.115	1.062.927	
76.409.606-1	Eléctrica Digua SpA	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	Pesos	4,99	4,99	-	1.207.050	30-09-2036	Residual	-	-	24.742	31.746	43.816	104.048	336.767	690.674	17 años	24.742	1.207.051	
76.409.606-1	Eléctrica Digua SpA	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	Pesos	4,93	4,93	-	1.163.140	30-09-2036	Residual	-	-	18.493	30.591	42.222	100.263	324.516	665.550	17 años	18.493	1.163.142	
76.409.606-1	Eléctrica Digua SpA	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	Pesos	4,93	4,93	-	1.047.689	30-09-2036	Residual	-	-	12.023	27.554	38.031	90.311	292.305	599.488	17 años	12.023	1.047.689	
76.409.606-1	Eléctrica Digua SpA	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	Pesos	3,68	3,68	-	230.437	30-09-2036	Residual	-	-	1.667	6.060	8.365	19.863	64.292	131.857	17 años	1.667	230.437	
76.409.606-1	Eléctrica Digua SpA	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	Pesos	4,54	4,54	-	150.487	30-09-2036	Residual	-	-	440	3.958	5.463	12.972	41.984	86.109	17 años	440	150.486	
76.409.606-1	Eléctrica Digua SpA	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	Pesos	4,43	4,43	-	140.534	30-09-2036	Residual	-	-	2.627	-	-	-	-	140.534	17 años	2.627	140.534	
76.409.606-1	Eléctrica Digua SpA	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	Pesos	3,89	3,89	-	163.086	30-09-2036	Residual	-	-	2.474	-	-	-	-	163.086	17 años	2.474	163.086	
76.409.606-1	Eléctrica Digua SpA	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	Pesos	3,69	3,69	-	158.576	30-09-2036	Residual	-	-	1.691	-	-	-	-	158.576	17 años	1.691	158.576	
76.409.606-1	Eléctrica Digua SpA	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	Pesos	3,31	3,31	-	100.363	30-09-2036	Residual	-	-	787	-	-	-	-	100.363	17 años	787	100.363	

RUT ENTIDAD DEUDORA	ENTIDAD DEUDORA	PAÍS ENTIDAD DEUDORA	RUT ENTIDAD ACREEDORA	BANCO O INSTITUCIONES FINANCIERAS	PAÍS ENTIDAD ACREEDORA	MONEDA ÍNDICE DE REAJUSTE	TASA DE INTERÉS EFECTIVA	TASA DE INTERÉS NOMINAL	CAPITAL ADEUDADO		FECHA DE VENCIMIENTO ÚLTIMO PAGO	CONTRACTUAL O RESIDUAL	VENCIMIENTOS										31-12-2019	
									CO-RRIENTE	NO CO-RRIENTE			DE 0 HASTA 1MES	DE 1 HASTA 3 MESES	DE 3 HASTA 12 MESES	MÁS DE 1 HASTA 2AÑOS	MÁS DE 2 HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 HASTA 10 AÑOS	MÁS DE 10 AÑOS	CORRIENTE	NO CORRIENTE		
									M\$	M\$			M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	PLAZO	M\$	M\$			
76.409.606-1	Eléctrica Digua SpA	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	Pesos	3,31	3,31	-	90.034	30-09-2036	Residual	-	-	456	-	-	-	-	90.034	17 años	456	90.034	
76.409.606-1	Eléctrica Digua SpA	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	Pesos	3,31	3,31	-	87.235	30-09-2036	Residual	-	-	185	-	-	-	-	87.235	17 años	185	87.235	
76.415.299-9	Empresa Eléctrica El Arrebol SpA	Chile	97.080.000-K	Bice	Chile	Dolar	5,25	5,25	335.634	90.034	30-09-2036	Residual	-	-	425.839	396.233	493.719	1.149.915	3.943.464	4.230.680	17 años	425.839	10.214.011	
76.415.299-9	Empresa Eléctrica El Arrebol SpA	Chile	97.080.000-K	Bice	Chile	Pesos	4,33	4,33	7.266	931.758	30-09-2036	Residual	-	-	20.986	931.758	-	-	-	-	17 años	20.986	931.758	
76362176-6	Piques y Tuneles S.A.	Chile	97030000-7	Banco Estado	Chile	Euros	0,49	0,49	12.543	-	08-02-2020	Contractual	-	12.543	-	-	-	-	-	-	-	12.543	-	
76.618.511-8	Besalco Arauco S.A.	Chile	97036000-K	Banco Santander	Chile	Pesos	0,49	0,49	2.500.000	-	10-03-2020	Contractual	-	-	2.544.917	-	-	-	-	-	-	2.544.917	-	
79.975.911-5	Besalco Transmisión spa	Chile	99.500.410-0	Banco Consorcio	Chile	Dólar	4,44	4,44	1.046.054	-	10-04-2020	Contractual	8.901	-	1.046.054	-	-	-	-	-	-	1.054.955	-	
79.975.911-5	Besalco Transmisión spa	Chile	99.500.410-0	Banco Consorcio	Chile	Dólar	4,44	4,44	876.369	-	10-04-2020	Contractual	7.457	-	876.369	-	-	-	-	-	-	883.826	-	
79.975.911-5	Besalco Transmisión spa	Chile	99.500.410-0	Banco Consorcio	Chile	Dólar	4,01	4,01	259.504	-	10-04-2020	Contractual	-	-	259.504	-	-	-	-	-	-	259.504	-	
79.975.911-5	Besalco Transmisión spa	Chile	99.500.410-0	Banco Consorcio	Chile	Dólar	4,01	4,01	1.580.282	-	10-04-2020	Contractual	13.446	-	1.580.282	-	-	-	-	-	-	1.593.728	-	
76.840.089-K	Hospital de Quellon S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	Pesos	0,0449	0,0449	600.000	-	23-04-2020	Contractual	-	-	600.243	-	-	-	-	-	-	600.243	-	
76.840.089-K	Hospital de Quellon S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	Pesos	0,0449	0,0449	300.000	-	07-02-2020	Contractual	-	302.700	0	-	-	-	-	-	-	302.700	-	
76.840.089-K	Hospital de Quellon S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	Euros	0,0449	0,0449	189.776	-	30-04-2020	Contractual	-	-	189.776	-	-	-	-	-	-	189.776	-	
76.840.089-K	Hospital de Quellon S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	Euros	0,0449	0,0449	50.436	-	30-04-2020	Contractual	-	-	50.436	-	-	-	-	-	-	50.436	-	
76.840.089-K	Hospital de Quellon S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	Euros	0,0449	0,0449	63.811	-	30-04-2020	Contractual	-	-	63.811	-	-	-	-	-	-	63.811	-	
76.840.089-K	Hospital de Quellon S.A.	Chile	97.018.000-1	Scotiabank	Chile	Pesos	0,0449	0,0449	7.150	-	10-01-2020	Contractual	7.150	-	-	-	-	-	-	-	-	7.150	-	
									58.000.255	108.141.219			5.328.073	1.621.789	54.610.531	41.864.909	4.172.973	11.231.076	36.707.987	25.689.971	-	61.560.393	119.666.916	

a.3) El detalle de los arrendamientos financieros al 31 de diciembre de 2020, es el siguiente:

RUT ENTIDAD DEUDORA	ENTIDAD DEUDORA	PAÍS ENTIDAD DEUDORA	RUT ENTIDAD ACREEDORA	BANCO O INSTITUCIONES FINANCIERAS	PAÍS ENTIDAD ACREEDORA	MONEDA ÍNDICE DE REAJUSTE	AMORTIZACIÓN (PAGO DE CUOTAS)	TASA DE INTERÉS	TASA INTERÉS	PASIVO BRUTO	VENCIMIENTOS								31-12-2020		
											DE 0 HASTA 1MES	DE 1 HASTA 3 MESES	DE 3 HASTA 12 MESES	MÁS DE 1 HASTA 2AÑOS	MÁS DE 2 HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 HASTA 10 AÑOS	MÁS DE 10 AÑOS	CORRIENTE	NO CORRIENTE	
											EFFECTIVA %	NOMINAL %	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	MONTO M\$	PLAZO	M\$
96.727.830-0	Besalco Construcciones S.A.	Chile	97006000-6	Bci Leasing	Chile	UF	Mensual	4,02	4,02	3.844.972	-	-	522.230	535.791	557.872	1.288.190	-	-	-	522.230	2.381.853
Maquinarias	varias sociedades	Chile	97006000-6	Banco Bci	Chile	Pesos	Mensual	0,08	0,08	5.664.614	139.748	280.492	1.278.819	1.748.229	1.674.913	140.801	-	-	-	1.699.059	3.563.943
Maquinarias	varias sociedades	Chile	97080000-K	Banco Bice	Chile	Pesos	Mensual	0,10	0,10	1.084.421	31.152	62.671	288.180	371.834	187.410	42.865	-	-	-	382.003	602.110
Maquinarias	varias sociedades	Chile	97004000-5	Banco Chile	Chile	Pesos	Mensual	0,06	0,06	17.114.958	473.860	950.140	4.315.858	5.441.672	4.736.240	251.895	-	-	-	5.739.858	10.429.807
Maquinarias	varias sociedades	Chile	97030000-7	Banco Estado	Chile	Pesos	Mensual	0,09	0,09	8.699.964	355.658	707.668	2.853.548	2.554.470	1.466.810	36.838	-	-	-	3.916.874	4.058.118
Maquinarias	varias sociedades	Chile	97036000-K	Banco Santander	Chile	Pesos	Mensual	0,08	0,08	1.510.609	38.354	77.004	351.455	481.424	454.532	-	-	-	-	466.813	935.956
Maquinarias	varias sociedades	Chile	97032000-8	Banco Bbva	Chile	Pesos	Mensual	0,08	0,08	5.233.215	211.404	424.727	1.750.033	1.597.815	847.229	-	-	-	-	2.386.164	2.445.044
Maquinarias	varias sociedades	Chile	97018000-1	Scotiabank	Chile	Pesos	Mensual	0,17	0,17	8.740.028	223.884	449.340	2.048.208	2.538.828	1.727.477	499.042	-	-	-	2.721.432	4.765.347
Maquinarias	varias sociedades	Chile	97023000-9	Itaú Corpbanca	Chile	Pesos	Mensual	0,07	0,07	2.078.540	64.883	130.207	593.282	810.079	344.081	-	-	-	-	788.372	1.154.160
20416162299	Besco Sac	Perú	20100047218	Banco De Credito	Perú	Dolares	Mensual	0,05	0,05	167.826	12.246	23.470	107.627	24.483	-	-	-	-	-	143.343	24.483
20416162299	Besco Sac	Perú	20100047218	Banco De Credito	Perú	Soles	Mensual	0,07	0,07	10.036	379	674	3.088	4.371	1.524	-	-	-	-	4.141	5.895
20416162299	Besco Sac	Perú	20101036813	Banbif	Perú	Soles	Mensual	0,06	0,06	14.630	2.112	4.130	8.388	-	-	-	-	-	-	14.630	-
20416162299	Besco Sac	Perú	20100047218	Banco De Credito	Perú	Dolares	Mensual	0,06	0,06	20.283	2.931	5.735	11.617	-	-	-	-	-	-	20.283	-
20565538510	Besalco Perú Sac	Perú	20100047218	Banco De Credito	Perú	Dolares	Mensual	0,07	0,07	35.934	9.040	17.892	9.003	-	-	-	-	-	-	35.935	-
20392504894	Miranda Constructores Sa	Perú	20100047218	Banco De Credito	Perú	Soles	Mensual	0,07	0,07	286.800	7.137	11.787	53.502	75.843	81.217	57.315	-	-	-	72.426	214.375
20392504894	Miranda Constructores Sa	Perú	20100047218	Banco De Credito	Perú	Soles	Mensual	0,07	0,07	216.951	9.870	17.955	82.451	106.676	-	-	-	-	-	110.276	106.676
77.431.100-9	Kipreos Ingenieros S.A.	Chile	97.080.000-k	Banco Bice	Chile	U.F.	Mensual	0,14	0,15	45.326	3.878	7.756	34.902	-	-	-	-	-	-	46.536	-
77.431.100-9	Kipreos Ingenieros S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco De Chile	Chile	Pesos	Mensual	0,27	0,38	26.605	2.277	4.554	20.493	3.932	7.864	-	-	-	-	27.324	11.796
77.431.100-9	Kipreos Ingenieros S.A.	Chile	97.080.000-k	Banco Bice	Chile	Pesos	Mensual	0,42	0,51	65.627	-	-	-	11.110	22.221	-	-	-	-	-	33.331
77.796.890-4	Servicios Aéreos Kipreos S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco Bice	Chile	U.F.	Mensual	2,07	2,05	283.927	16.536	33.072	148.824	-	-	-	-	-	-	198.432	-
77.796.890-4	Servicios Aéreos Kipreos S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco Bice	Chile	U.F.	Mensual	2,07	2,05	1.639.460	-	-	-	255.743	255.742	767.228	-	-	-	-	1.278.713
76.262.961-5	Empresa Eléctrica Portezuelo SPA	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	USD	Trimestral	4,16	4,16	18.169.718	285.691	219.186	381.729	978.212	950.838	7.688.004	317.404	-	-	886.606	9.934.458
										74.954.444	1.891.040	3.428.460	14.863.237	17.540.512	13.315.970	10.772.178	317.404	-	-	20.182.737	41.946.065

a.4) El detalle de los arrendamientos financieros al 31 de diciembre de 2019 es el siguiente:

RUT ENTIDAD DEUDORA	ENTIDAD DEUDORA	PAÍS ENTIDAD DEUDORA	RUT ENTIDAD ACREEDORA	BANCO O INSTITUCIONES FINANCIERAS	PAÍS ENTIDAD ACREEDORA	MONEDA ÍNDICE DE REAJUSTE	AMORTIZACIÓN (PAGO DE CUOTAS)	TASA DE INTERÉS	TASA INTERÉS	PASIVO BRUTO	VENCIMIENTOS								31-12-2019		
											DE 0 HASTA 1MES	DE 1 HASTA 3 MESES	DE 3 HASTA 12 MESES	MÁS DE 1 HASTA 2AÑOS	MÁS DE 2 HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 HASTA 10 AÑOS	MÁS DE 10 AÑOS	CORRIENTE	NO CORRIENTE	
											EFFECTIVA %	NOMINAL %	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	MONTO M\$	PLAZO	M\$
96.727.830-0	Besalco Construcciones S.A.	Chile	-	Bci Leasing	Chile	Pesos	Mensual	4,02	4,02	3.844.973	-	-	498.306	514.583	535.791	1.846.064	-	-	-	498.306	2.896.438
varias sociedades	varias sociedades	Chile	97018000-1	Scotiabank	Chile	Pesos	Mensual	4,67	4,67	7.965.669	181.625	359.109	1.650.573	2.291.455	1.996.367	901.885	-	-	-	2.191.307	5.189.707
varias sociedades	varias sociedades	Chile	97032000-8	BBVA	Chile	Pesos	Mensual	4,94	4,94	8.349.776	219.408	441.431	2.030.276	2.584.492	1.606.336	867.695	-	-	-	2.691.115	5.058.523
varias sociedades	varias sociedades	Chile	97080000-K	Banco Bice	Chile	Pesos	Mensual	4,82	4,82	1.426.482	29.720	59.790	274.935	382.003	371.834	230.276	-	-	-	364.445	984.113
varias sociedades	varias sociedades	Chile	97036000-K	Banco Santander Chile	Chile	Pesos	Mensual	3,95	3,95	5.170.763	95.583	192.092	879.897	1.213.654	1.261.651	1.151.162	-	-	-	1.167.572	3.626.467
varias sociedades	varias sociedades	Chile	97006000-6	Bci Leasing	Chile	UF	Mensual	4,98	4,98	7.449.285	129.398	260.407	1.198.882	1.669.590	1.754.613	1.855.393	-	-	-	1.588.687	5.279.596
varias sociedades	varias sociedades	Chile	97030000-7	Banco Estado	Chile	Pesos	Mensual	4,39	4,39	13.860.315	367.452	763.627	3.376.785	4.077.983	2.754.246	1.703.396	-	-	-	4.507.864	8.535.625
varias sociedades	varias sociedades	Chile	97004000-5	Banco de Chiles	Chile	Pesos	Mensual	4,91	4,91	19.820.630	393.220	791.253	3.577.704	4.760.821	4.537.608	4.142.744	-	-	-	4.762.177	13.441.173
varias sociedades	varias sociedades	Chile	97023000-9	Itau Corpbanca	Chile	Pesos	Mensual	4,88	4,88	2.919.911	60.518	121.760	560.044	778.547	816.540	351.876	-	-	-	742.322	1.946.963
20416162299	Besco SAC	Perú	20100047218	Banco de Credito	Perú	Soles	Mensual	0,05	0,05	290.711	11.787	31.969	87.125	136.413	23.417	-	-	-	-	130.881	159.830
20416162299	Besco SAC	Perú	20100047218	Banco de Credito	Perú	Soles	Mensual	0,07	0,07	15.969	444	1.081	2.961	4.701	5.029	1.753	-	-	-	4.486	11.483
20416162299	Besco SAC	Perú	20100047218	BanBif	Perú	Soles	Mensual	0,06	0,06	37.069	2.407	6.722	18.436	9.505	-	-	-	-	-	27.565	9.505
20416162299	Besco SAC	Perú	20100047218	Banco de Credito	Perú	Dólar	Mensual	0,06	0,06	53.447	3.099	8.573	23.501	18.274	-	-	-	-	-	35.173	18.274
20565538510	Besco SAC	Perú	20100047218	Banco de Credito	Perú	Soles	Mensual	0,07	0,07	366.296	23854	66.307	182.054	94.081	-	-	-	-	-	272.215	94.081
20392504894	Miranda Construcciones	Perú	20100047218	Banco de Credito	Perú	Soles	Mensual	0,07	0,07	392.568	8.167	18.088	49.487	78.670	84.257	90.226	63.671	-	-	75.742	316.824
20392504894	Miranda Construcciones	Perú	20100047218	Banco de Credito	Perú	Dólar	Mensual	0,07	0,07	344.848	10.825	27.041	74.139	117.715	115.128	-	-	-	-	112.005	232.843
77.431.100-9	Kipreos Ingenieros S.A.	Chile	97.080.000-k	Banco Bice	Chile	Dólar	Mensual	0,14	0,145	53.009	3.651	7.310	33.032	-	-	-	-	-	-	43.993	-
77.431.100-9	Kipreos Ingenieros S.A.	Chile	97004000-5	Banco de Chiles	Chile	Soles	Mensual	0,14	0,145	44.174	-	-	-	36.968	-	-	-	-	-	-	36.968
77.796.890-4	Servicios Aéreos Kipreos S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco Bice	Chile	U.F.	Mensual	2,07	2,05	278.936	15.478	31.072	141.752	-	-	-	-	-	-	188.302	-
77.796.890-4	Servicios Aéreos Kipreos S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco Bice	Chile	U.F.	Mensual	2,07	2,05	1.843.094	-	-	-	194.009	199.891	1.045.373	-	-	-	-	1.439.273
76.262.961-5	Empresa Eléctrica Portezuelo SPA	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	Dólar	Trimestral	4,16	4,16	19.536.741	1.140.154	201.918	256.437	494.376	928.894	2.036.606	7.276.005	-	-	1.598.509	10.735.881
										94.064.666	2.696.790	3.389.550	14.916.326	19.457.840	16.991.602	16.224.449	7.339.676			21.002.666	60.013.567

a.5) El detalle de los factoring y confirming al 31 de diciembre de 2020, es el siguiente:

RUT ENTIDAD DEUDORA	ENTIDAD DEUDORA	RUT ENTIDAD ACREEDORA	BANCO O INSTITUCIONES FINANCIERAS	TASA DE INTERÉS	TASA INTERÉS	CORRIENTE	NO CORRIENTE	VENCIMIENTO ÚLTIMO PAGO	VENCIMIENTOS							PLAZO	31/12/2020	
									DE 0 HASTA 1 MES	DE 1 HASTA 3 MESES	DE 3 HASTA 12 MESES	MÁS DE 1 HASTA 2 AÑOS	MÁS DE 2 HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 HASTA 10 AÑOS		CORRIENTE	NO CORRIENTE
									M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$		M\$	M\$
				EFFECTIVA %	NOMINAL %													
				-			-			-	-	-	-	-	-		-	-
Total						-	-		-	-	-	-	-	-	-		-	-

a.6) El detalle de los factoring y confirming al 31 de diciembre de 2019 es el siguiente:

RUT ENTIDAD DEUDORA	ENTIDAD DEUDORA	RUT ENTIDAD ACREEDORA	BANCO O INSTITUCIONES FINANCIERAS	TASA DE INTERÉS	TASA INTERÉS	CORRIENTE	NO CORRIENTE	VENCIMIENTO ÚLTIMO PAGO	VENCIMIENTOS							PLAZO	31/12/2019	
									DE 0 HASTA 1 MES	DE 1 HASTA 3 MESES	DE 3 HASTA 12 MESES	MÁS DE 1 HASTA 2 AÑOS	MÁS DE 2 HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 HASTA 10 AÑOS		CORRIENTE	NO CORRIENTE
									M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$		M\$	M\$
				EFFECTIVA %	NOMINAL %													
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-
Total						-	-		-	-	-	-	-	-	-		-	-

a.6) Presentación de factoring y confirming:

La obtención de flujos de efectivo por concepto de factoring y confirming, se incluyen en el concepto de importes procedentes de préstamos de corto plazo y los pagos se presentan formando parte del ítem pago de préstamos, en el estado de flujo de efectivo.

En el caso eventual de no pago de las facturas que originan las operaciones de factoring o confirming, se consideran acciones de cobro de diferentes tipos, tales como: acciones civiles, judiciales, arbitrajes, entre otros.

a.7) Obligaciones con el público (bonos):

El detalle al 31 de diciembre de 2020 es el siguiente:

Nº DE INSCRIPCIÓN O IDENTIFICACIÓN	SERIE	UNIDAD DE REAJUSTE	VALOR NOMINAL	VENCIMIENTO BONOS	TASA DE INTERÉS	VALOR CONTABLE		COLOCACIÓN EN CHILE O EXTRANJERO
						CORRIENTE	NO CORRIENTE	
			M\$		%	M\$	M\$	M\$
853	A	UF	560.000	20/01/2024	4,46	4.979.484	11.628.132	Chile
908	B	UF	2.000.000	03/10/2024	2,68	381.265	58.140.660	Chile
Total						5.360.749	69.768.792	

El detalle al 31 de diciembre del 2019 es el siguiente:

Nº DE INSCRIPCIÓN O IDENTIFICACIÓN	SERIE	UNIDAD DE REAJUSTE	VALOR NOMINAL	VENCIMIENTO BONOS	TASA DE INTERÉS	VALOR CONTABLE		COLOCACIÓN EN CHILE O EXTRANJERO
						CORRIENTE	NO CORRIENTE	
			M\$		%	M\$	M\$	M\$
853	A	UF	720.000	20/01/2024	4,46	4.940.564	15.853.566	Chile
908	B	UF	2.000.000	03/10/2024	2,68	371.292	56.619.880	Chile
Total						5.311.856	72.473.446	

b) Detalle de los vencimientos de flujos de efectivo futuros de capital e intereses por los préstamos bancarios y los arrendamientos financieros:

CIERRE AL 31 DE DICIEMBRE 2020	0 A 1 MES	>1 Y < 3 MESES	> 3 Y < 12 MESES	DE 1 A 5 AÑOS	DE 5 Y MÁS AÑOS	TOTAL	TASA
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	%
Préstamos bancarios	5.473.636	10.750.823	41.639.904	77.455.905	53.242.816	188.563.084	1,88
Arrendamiento financiero	2.281.420	4.136.217	17.931.550	50.222.326	382.928	74.954.441	2,30
Total	7.755.056	14.887.040	59.571.454	127.678.231	53.625.744	263.517.525	

CIERRE AL 31 DE DICIEMBRE 2019	0 A 1 MES	>1 Y < 3 MESES	> 3 Y < 12 MESES	DE 1 A 5 AÑOS	DE 5 Y MÁS AÑOS	TOTAL	TASA
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	%
Préstamos bancarios	4.520.673	4.030.131	51.991.986	53.651.428	48.275.828	162.470.046	4,15
Arrendamiento financiero	3.131.132	3.935.469	17.318.744	61.157.518	8.521.803	94.064.666	3,17
Total	7.651.805	7.965.600	69.310.730	114.808.946	56.797.631	256.534.712	

c) Detalle de los derivados incluidos en otros pasivos financieros al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019:

TIPO DE DERIVADO	TIPO DE CONTRATO	VALOR DEL VENCIMIENTO	PLAZO DE VENCIMIENTO O EXPIRACIÓN	ÍTEMES ESPECÍFICOS	POSICIÓN COMPRA/VENTA	31/12/2020 CORRIENTE	31/12/2020 NO CORRIENTE
		M\$				M\$	M\$
Swap	Cta. Cte.	10.526.303	31/03/2035	Moneda	Compra	15.496	4.340.923
Swap	Cta. Cte.	24.346.124	22/12/2031	Tasas	Compra	1.982.201	-
Forward	Cta. Cte.	3.753.963	14/10/2022	Tasas	Compra	73.380	34.823
Total						2.071.077	4.375.746

TIPO DE DERIVADO	TIPO DE CONTRATO	VALOR DEL VENCIMIENTO	PLAZO DE VENCIMIENTO O EXPIRACIÓN	ÍTEMES ESPECÍFICOS	POSICIÓN COMPRA/VENTA	31/12/2019 CORRIENTE	31/12/2019 NO CORRIENTE
		M\$				M\$	M\$
Swap	Cta. Cte.	4.433.688	30/09/2036	Moneda	Compra	1.157.291	-
Swap	Cta. Cte.	27.405.340	22/12/2031	Tasas	Compra	6.125	2.860.936
Forward	Cta. Cte.	38.801.720	14/10/2022	Tasas	Compra	2.908.433	122.091
Total						4.071.849	2.983.027

NOTA 22 - CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

a) La composición del presente rubro es la siguiente:

	31/12/2020	
	CORRIENTE	NO CORRIENTE
	M\$	M\$
Cuentas por Pagar Comerciales	83.478.568	-
Cuentas por Pagar Comerciales – Retenciones	2.689.234	-
Cuentas por Pagar Comerciales - Documentos por Pagar	526.496	-
Otras Cuentas por Pagar - Acreedores Varios	847.775	-
Total	87.542.073	-

	31/12/2019	
	CORRIENTE	NO CORRIENTE
	M\$	M\$
Cuentas por Pagar Comerciales	86.355.242	-
Cuentas por Pagar Comerciales - Retenciones	3.681.261	-
Cuentas por Pagar Comerciales - Documentos por Pagar	971.046	-
Otras Cuentas por Pagar - Acreedores Varios	1.894.789	-
Total	92.902.338	-

La distribución de las cuentas por pagar comerciales correspondientes a proveedores con pago al día y proveedores con plazos vencidos al 31 de diciembre de 2020 es la siguiente:

Proveedores Pagos al Día

TIPO DE PROVEEDOR	MONTOS SEGÚN PLAZOS DE PAGO EN DÍAS						PERÍODO PROMEDIO DE PAGO (DÍAS)
	HASTA 30 DÍAS	31-60	61-90	91-120	121-365	366 Y MÁS	
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
Materiales y Equipos	6.903.987	604.841	-	-	-	-	38 días
Servicios	20.607.838	13.710.576	5.849.683	5.961.000	-	581.931	95 días
Otros	-	19.601.734	-	-	-	-	45 días
Sub Total	27.511.825	33.917.151	5.849.683	5.961.000	-	581.931	73.821.590

Proveedores Plazos Vencidos

TIPO DE PROVEEDOR	MONTOS SEGÚN PLAZOS DE PAGO EN DÍAS						TOTAL
	HASTA 30 DÍAS	31-60	61-90	91-120	121-365	366 Y MÁS	
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
Materiales y Equipos	1.320.612	271.425	70.284	17.032	24.915	-	1.704.268
Servicios	417.461	66.572	17.572	4.258	6.230	-	512.093
Sub Total	1.738.073	337.997	87.856	21.290	31.145	-	2.216.361
Total							76.037.951

b) La distribución de las cuentas por pagar comerciales correspondientes a proveedores con pago al día y proveedores con plazos vencidos al 31 de diciembre del 2019 es la siguiente:

Proveedores Pagos al Día

TIPO DE PROVEEDOR	MONTOS SEGÚN PLAZOS DE PAGO EN DÍAS						PERÍODO PROMEDIO DE PAGO (DÍAS)
	HASTA 30 DÍAS	31-60	61-90	91-120	121-365	366 Y MÁS	
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
Materiales y Equipos	10.853.622	1.833.092	-	-	-	-	38 días
Servicios	27.346.443	9.419.876	7.753.412	7.900.956	-	-	95 días
Otros	-	18.310.182	-	-	-	-	45 días
Sub Total	38.200.065	29.563.150	7.753.412	7.900.956	-	-	83.417.583

Proveedores Plazos Vencidos

TIPO DE PROVEEDOR	MONTOS SEGÚN PLAZOS DE PAGO EN DÍAS						TOTAL
	HASTA 30 DÍAS	31-60	61-90	91-120	121-365	366 Y MÁS	
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
Materiales y Equipos	1.750.393	359.759	93.157	22.574	33.024	-	2.258.907
Servicios	553.321	88.238	23.291	5.644	8.258	-	678.752
Sub Total	2.303.714	447.997	116.448	28.218	41.282	-	2.937.659
Total							86.355.242

Para el cuadro anterior se considera como plazo vencido los días transcurridos entre la fecha estipulada para el pago y el cierre de los estados financieros consolidados.

c) La composición de las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar distribuido por segmentos es el siguiente:

Acreeedores Comerciales y Otras Cuentas Por Pagar

CONCEPTO	OBRAS CIVILES Y CONSTRUCCIONES		INMOBILIARIO		PROYECTOS DE INVERSIONES		SERVICIOS DE MAQUINARIAS		TOTAL 31/12/2020	
	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Cuentas por Pagar	45.548.633	-	11.466.512	-	10.023.538	-	16.439.885	-	83.478.568	-
Documentos por Pagar	347.710	-	-	-	5.469	-	173.317	-	526.496	-
Acreeedores Varios	255.841	-	297.811	-	294.123	-	-	-	847.775	-
Retenciones	1.736.921	-	368.733	-	90.914	-	492.666	-	2.689.234	-
Total	47.889.105	-	12.133.056	-	10.414.044	-	17.105.868	-	87.542.073	-

Acreeedores Comerciales y Otras Cuentas Por Pagar

CONCEPTO	OBRAS CIVILES Y CONSTRUCCIONES		INMOBILIARIO		PROYECTOS DE INVERSIONES		SERVICIOS DE MAQUINARIAS		TOTAL 31/12/2019	
	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Cuentas por Pagar	33.637.724	-	25.869.315	-	16.463.818	-	10.384.385	-	86.355.242	-
Documentos por Pagar	124.087	-	-	-	440.504	-	406.455	-	971.046	-
Acreeedores Varios	218.879	-	1.306.613	-	369.297	-	-	-	1.894.789	-
Retenciones	1.074.935	-	1.165.208	-	69.050	-	1.372.068	-	3.681.261	-
Total	35.055.625	-	28.341.136	-	17.342.669	-	12.162.908	-	92.902.338	-

NOTA 23 - OTRAS PROVISIONES

a) Composición

El detalle de este rubro es el siguiente:

CONCEPTO	CORRIENTE		NO CORRIENTE	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
	M\$	M\$	M\$	M\$
Provisión Post Venta	3.553.239	1.777.742	484.326	1.161.889
Inversión Consorcio Constructor Hospital de Talca S.A. (1)	-	-	1.226.046	1.184.610
Inversión Dragados Besalco S.A. (1)	-	-	-	453.690
Inversión Constructora CBA S.A. (1)	-	-	2.378.647	2.120.141
Inversión Bodega AB Express S.A. (1)	-	-	1.510.511	1.337.202
Inversión Gmvbs S.A. (1)	-	-	515	762
Total	3.553.239	1.777.742	5.600.045	6.258.294

(1) Corresponde al reconocimiento de la inversión en sociedades con patrimonio negativo, ver Nota 15 a).

b) Movimientos

Los movimientos de las provisiones al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019 son los siguientes:

MOVIMIENTOS	POST VENTA	INVERSIÓN PATRIMONIO NEGATIVO	TOTAL
	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01/01/2020	2.939.631	5.096.405	8.036.036
Aumento (decremento) en Provisiones Existentes	1.682.862	19.314	1.702.176
Provisión Utilizada	(584.928)	-	(584.928)
Saldo Final al 31/12/2020	4.037.565	5.115.719	9.153.284

MOVIMIENTOS	POST VENTA	INVERSIÓN PATRIMONIO NEGATIVO	TOTAL
	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01/01/2019	2.582.865	4.064.946	6.647.811
Aumento (decremento) en Provisiones Existentes	953.769	1.031.459	1.985.228
Provisión Utilizada	(597.003)	-	(597.003)
Saldo Final al 31/12/2019	2.939.631	5.096.405	8.036.036

NOTA 24 - BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

Aspectos generales

Besalco S.A. y algunas de sus filiales otorgan diferentes planes de beneficios a todos o bien a una parte de sus trabajadores activos, los cuales se determinan y registran en los estados financieros siguiendo los criterios descritos en la Nota 3 n).

Aperturas, Movimientos y Presentación de Estados Financieros Consolidados

CONCEPTO	CORRIENTE		NO CORRIENTE	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
	M\$	M\$	M\$	M\$
Indemnizaciones por Años de Servicios	3.297.750	2.350.448	459.260	624.658
Vacaciones Legales	2.116.492	1.996.084	-	-
Otras Provisiones	-	1.105.000	-	-
Total	5.414.242	5.451.532	459.260	624.658

a) El movimiento de las obligaciones por beneficios al personal es el siguiente:

CONCEPTO	31/12/2020	31/12/2019
	M\$	M\$
Saldo Inicial	6.076.190	5.830.184
Costo del Servicio Corriente	6.071.224	7.646.055
Costo por Intereses	(116.154)	-
Costo del Servicio Pagado	(6.157.758)	(7.400.049)
Saldo Final	5.873.502	6.076.190

El monto total de los beneficios a los empleados corresponde principalmente al valor presente de la obligación sin financiar y no existen activos asociados al plan de beneficios.

b) Provisiones por indemnizaciones de faena:

La Sociedad y algunas de sus filiales registran provisiones por indemnizaciones por términos de faenas por los trabajadores (jornales) que se encuentran prestando labores en las distintas faenas, en consideración a que sus contratos mantienen como un plazo de duración máximo, hasta el término de dichas faenas. Esta provisión de indemnización es determinada a valor corriente, y presentada en el rubro beneficios a los empleados.

NOTA 25 - OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS

a) El detalle de los otros pasivos no financieros corrientes es el siguiente:

	CORRIENTE	
	31/12/2020	31/12/2019
	M\$	M\$
Ingresos diferidos por anticipos(*):		
Anticipo Celulosa Arauco y Constitución	-	1.189.458
Anticipo Contrato Enlace Pelambres	374.925	374.925
Anticipo de Clientes - Venta de Inmuebles	24.278.670	5.823.127
Anticipo Empresa de los Ferrocarriles del Estado	6.304	2.838
Anticipo Obras en Curso	17.218.013	3.699.419
Anticipo Servicio de Salud Chiloé	2.961.590	4.480.722
Anticipo Transelec Concesiones S.A.	-	2.076.486
Anticipos de Clientes - Besco Colombia	6.201.962	4.333.849
Anticipos de Clientes - Consorcio Quellaveco	6.957.689	7.224.194
Anticipos de Clientes - Miranda Constructores Sa	98.931	52.688
Anticipos en Curso (Besalco Mapa)	8.999.145	9.419.280
Anticipos en Curso (El Remanso Casas)	-	86.726
Anticipos en Curso (Etapa 1 Edif. El Remanso)	-	120.789
Anticipos en Curso (Las Coloradas)	119.834	-
Anticipos en Curso (Ruta Nahuelbuta)	-	96.425
Bg Constructora e Ingeniería Proyecman Ltda.	38.974	38.974
Boris Rivera Constr. Empresa Ind.	16.819	16.819
Casas Haras Lote 3	30.340	350.876

	CORRIENTE	
	31/12/2020	31/12/2019
	M\$	M\$
Casas del Parque	242.826	-
Cava Distribución y Montaje	57.205	-
Edificio Argomedo	206.477	883.260
Edificio Holanda	161.728	-
Edificio Las Acacias	298.328	43.380
Edificio Manuel Montt	570.370	1.516.417
Edificio Reñaca	374.281	31.907
Fabrimac	-	18.527
Garantías	88.616	525.125
Garantías Ingresadas (San Bdo. Cinco Pinos)	20.850	20.850
Inapro SA	7.123	7.123
Ingresos Percibidos por Adelantado Leasing BSC	1.156.924	1.736.411
Soc. Prov. Marítimo Ind. Ltda.	13.091	13.091
Terralta Chamisero Etapa I - II - III - IV	186.476	17.073
Terralta Guay Guay ET I	632.895	130.445
Terralta Los Dominicos ET. 1 (Casas)	-	1.919
Terralta Los Dominicos ET. I y II (edificios)	73.825	111.779
Thyssenkrupp Elevadores S.A.	-	82.086
Transelec S.A. (anticipo)	1.371.260	-
Vistaparque	116.440	4.065.544
Provisión Dividendos por pagar	4.226.373	1.931.333
Otros	5.418	31.677
	77.113.702	50.555.542

(*) Los Ingresos Diferidos por Anticipo de Obras consisten en avances o anticipos del cliente por trabajos de construcción en curso.

b) El detalle de los otros pasivos no financieros no corrientes es el siguiente:

	NO CORRIENTE	
	31/12/2020	31/12/2019
	M\$	M\$
Anticipo de Clientes - Venta de Inmuebles	2.754.171	13.325.163
Anticipo Contrato Enlace Pelambres	1.499.701	1.843.382
Otros Ingresos anticipados	541.681	-
Total	4.795.553	15.168.545

NOTA 26 - CAPITAL Y RESERVAS

a) Gestión y Obtención de capital

El objetivo de la Sociedad en materia de gestión de capital es mantener un nivel adecuado de capitalización, que le permita asegurar el acceso a los mercados financieros para el desarrollo de sus objetivos de mediano y largo plazo, optimizando el retorno a sus accionistas y manteniendo una sólida posición financiera.

La Sociedad gestiona sus aumentos de capital, vía colocaciones públicas de acciones, por medio del mercado formal.

b) Capital y número de acciones

Al 31 diciembre del 2020 el capital de la Sociedad se compone de la siguiente forma:

Número de acciones:

SERIE	N° DE ACCIONES SUSCRITAS	N° DE ACCIONES PAGADAS	N° DE ACCIONES CON DERECHO A VOTO
Única	576.172.664	576.172.664	576.172.664

Capital:

SERIE	CAPITAL SUSCRITO	CAPITAL PAGADO
	M\$	M\$
Única	59.047.773	59.047.773

Al 31 de diciembre del 2019 el capital de la Sociedad se compone de la siguiente forma:

Número de acciones:

SERIE	N° DE ACCIONES SUSCRITAS	N° DE ACCIONES PAGADAS	N° DE ACCIONES CON DERECHO A VOTO
Única	576.172.664	576.172.664	576.172.664

Capital:

SERIE	CAPITAL SUSCRITO	CAPITAL PAGADO
	M\$	M\$
Única	59.047.773	59.047.773

c) Movimientos de capital

En el período finalizado al 31 de diciembre de 2020, no se han suscrito ni pagado acciones.

d) Accionistas controladores

Las acciones emitidas y pagadas de Besalco S.A. corresponde aproximadamente a un 58% de propiedad de la familia Bezanilla, en forma directa e indirecta.

e) Política de dividendos

El artículo N°79 de la Ley de Sociedades Anónimas de Chile establece que salvo acuerdo diferente adoptado en la junta respectiva por la unanimidad de las acciones emitidas, las sociedades anónimas abiertas deberán distribuir anualmente como dividendo en dinero a sus accionistas, a prorrata de sus acciones o en la proporción que establezcan los estatutos si hubiere acciones preferidas, a lo menos el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, excepto cuando corresponda absorber pérdidas acumuladas provenientes de períodos anteriores.

Entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2020, la sociedad Besalco S.A., ha distribuido los siguientes dividendos:

N° DIVIDENDO	TIPO DE DIVIDENDO	FECHA DEL ACUERDO	FECHA DE PAGO	DIVIDENDO POR ACCIÓN	CRÉDITO AL IMPUESTO
				\$	
83	Definitivo	27/04/2020	07/05/2020	4	Con Crédito
84	Definitivo	26/10/2020	10/11/2020	3	Con Crédito

Con fecha 27 de abril de 2020, en Junta Ordinaria de Accionistas se acordó distribuir un dividendo mínimo obligatorio de \$3,35 por acción, lo que representa la cantidad de M\$1.931.370 suma con la cual se entera el 30% de la utilidad líquida distributable correspondiente al ejercicio 2019. Se aprobó además, distribuir un dividendo adicional de \$3,65 por acción lo que se pagará en al menos dos cuotas, la primera de \$0,65 será pagada junto con el dividendo obligatorio y el saldo de \$3 se pagó con fecha 10 de noviembre de 2020 según lo acordado en junta ordinaria de accionistas de fecha 26 de octubre de 2020.

Entre el 1 de enero y el 31 de diciembre del 2019, la sociedad Besalco S.A., ha distribuido los siguientes dividendos:

N° DIVIDENDO	TIPO DE DIVIDENDO	FECHA DEL ACUERDO	FECHA DE PAGO	DIVIDENDO POR ACCIÓN	CRÉDITO AL IMPUESTO
				\$	
79 y 80	Definitivo	08/04/2019	17/04/2019	7	Con Crédito
81	Provisorio	29/07/2019	08/08/2019	2	Con Crédito
82	Provisorio	28/10/2019	12/11/2019	2	Con Crédito

f) Otras Reservas

El detalle de Otras Reservas es el siguiente:

	31/12/2020	31/12/2019
	M\$	M\$
Reservas de Conversión (1)	3.429.182	8.476.581
Reserva Cobertura de Flujo de Caja	(7.601.290)	(7.878.340)
Otras Reservas Varias (2)	2.150.517	2.150.517
Total	(2.021.591)	2.748.758

(1) El monto reflejado en el ajuste por conversión corresponde al efecto generado por la traslación de la moneda funcional de las subsidiarias Besco S.A.C., Empresa Eléctrica Aguas del Melado SpA, Empresa Eléctrica Portezuelo SpA, Empresa Eléctrica el Arbol SpA y Besalco Transmisión SpA, a pesos chilenos al cierre del Estado de Situación Financiera.

(2) Se incluye principalmente la revalorización del capital social por el año 2009, que de acuerdo con lo dispuesto por la Ley N°18.046, sólo al 31 de diciembre de cada año se incorpora al capital pagado el monto proporcional correspondiente a la revalorización de dicho capital, y que de acuerdo a disposiciones de la Comisión para el Mercado Financiero se considera como Otras Reservas como parte del ajuste inicial en la implementación de las normas IFRS.

g) Ganancias (Pérdidas) Acumuladas

El detalle de las ganancias (pérdidas) acumuladas es el siguiente:

	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS AL 31/12/2020	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS AL 31/12/2019
	M\$	M\$
Saldo Inicial	119.158.250	111.252.106
Dividendos	(6.323.833)	(6.214.059)
Resultado del Ejercicio	14.073.316	14.120.203
Saldo Final	126.907.733	119.158.250

h) Participaciones No Controladoras

El detalle de las participaciones no controladoras sobre el patrimonio, es el siguiente:

SOCIEDAD	31/12/2020	31/12/2019
	M\$	M\$
Abengoa Chile S.A.	298.987	620.726
Besalco Antolín Cisternas S.A.	147.017	147.017
Besalco Arrigoni Ltda.	442.389	327.871
Besalco Dalmacia S.A.	20.879	19.832
Besalco MD Montajes S.A.	3.258.772	3.739.626
Besalco SAE SA	121.811	190.212
Besco S.A.	2.554.277	2.729.265
Bs Incopesa S.A	(560.106)	2.906
Consorcio Besalco Arauco S.A.	(683.503)	(467.059)
Consorcio Besalco Mapa S.A.	(181.965)	37.490
Consorcio Besalco QB2 S.A.	223.299	58.312
Consorcio Constructor Embalse El Bato Ltda.	11.205	22.280
Consorcio Constructor Hospital Quellón S.A.	331.954	328.779
Consorcio Constructor Puente Santa Elvira S.A.	(144.152)	(144.152)
Consorcio Hospital Puerto Montt S.A.	(1.171.246)	(369.993)
Consorcio Laguna Verde S.A.	(874.717)	(937.232)
Consorcio Viaducto Chamiza S.A.	(1.143.634)	(1.145.698)
Const. BS Ltda.	-	(25.743)
Constructora El Dial S.A.	510.524	523.476
Inmobiliaria Parque Quinta Normal S.A.	6.405	6.403
Inv. y Servicios Hartwing y Cia.	(173.492)	(91.551)
Kipreos Ingenieros S.A.	1.311.638	1.106.658
Metro S.A.	38.461	186.607
Miranda Constructores S.R.L.	3.869	34.818

SOCIEDAD	31/12/2020	31/12/2019
	M\$	M\$
Muelle Melbourne & Clark S.A.	35.582	35.582
Operaciones Relave S.A.	(92.780)	(82.807)
Servicios Aéreos Kipreos S.A.	1.684.024	1.619.953
Terrazas Chamisero S.A.	479.526	538.210
Consorcio Besalco	30.487	-
Besalco Perú SAC	73.224	-
Besco Colombia S.A.S	5.848	-
Otros	528.140	(413.350)
	7.092.723	8.598.438

NOTA 27 - COMPROMISOS DE CAPITAL

Durante los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019, Besalco S.A., y sus filiales no han cerrado contratos u operaciones que requieran compromisos de capital futuros.

NOTA 28 - INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

El detalle de este rubro es el siguiente:

DETALLE	01/01/2020 31/12/2020	01/01/2019 31/12/2019
	M\$	M\$
Obras Civiles y Construcciones	167.748.078	192.843.177
Inmobiliario	75.877.817	88.770.444
Proyectos de Inversión	40.973.719	15.777.303
Servicios de Maquinarias	119.736.434	122.088.679
Total	404.336.048	419.479.603

NOTA 29 – COSTO DE VENTAS

El detalle de este rubro es el siguiente:

DETALLE	01/01/2020 31/12/2020	01/01/2019 31/12/2019
	M\$	M\$
Obras Civiles y Construcciones	(161.773.515)	(181.936.372)
Inmobiliario	(62.836.879)	(70.810.084)
Proyectos de Inversión	(28.182.117)	(9.755.109)
Servicios de Maquinarias	(100.139.814)	(105.781.991)
Total	(352.932.325)	(368.283.556)

NOTA 30 - OTRAS GANANCIAS (PÉRDIDAS)

El detalle de este rubro es el siguiente:

DETALLE	01/01/2020 31/12/2020	01/01/2019 31/12/2019
	M\$	M\$
Utilidad (Pérdida) en Venta de Activos No Corrientes	5.523.362	3.900.017
Otras Ganancias/(Pérdidas) (*)	(3.935.559)	(768.528)
Total	1.587.803	3.131.489

(*) En diciembre de 2020, la administración de la Sociedad decide efectuar el deterioro de la inversión en la sociedad Desarrolladora Proyectos del Sur S.A. (DPS), la cual controla un proyecto hidroeléctrico en desarrollo, significando un reconocimiento en resultados del ejercicio de M\$2.761.240 (ver nota 15) y un deterioro de cuentas por cobrar de M\$1.212.761 relacionadas con este mismo proyecto.

NOTA 31 -COSTOS FINANCIEROS

El detalle de este rubro es el siguiente:

DETALLE	01/01/2020 31/12/2020	01/01/2019 31/12/2019
	M\$	M\$
Intereses por Préstamos Bancarios	(3.507.845)	(4.769.515)
Intereses por Obligaciones con el Público (Bonos)	(2.787.269)	(3.126.267)
Intereses por Leasing Financiero	(2.854.793)	(3.925.193)
Intereses por Otros Instrumentos Financieros	(1.978.003)	(846.586)
Total	(11.127.910)	(12.667.561)

NOTA 32 – DIFERENCIA DE CAMBIO

A continuación, se detalla el efecto en resultados por diferencia de cambio al cierre de cada período:

DETALLE	MONEDA	01/01/2020 31/12/2020	01/01/2019 31/12/2019
		M\$	M\$
Activos:			
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	Dólar	(670.922)	(83.895)
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	Pesos	212.486	-
Otros Activos Financieros	Pesos	12.266	-
Otros Activos no Financieros	Dólar	-	6.410
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar	Dólar	109.943	35.853
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar	Pesos	2.618	-
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas	Dólar	(567.274)	151.522
Inventarios	Dólar	(13.110)	(44.579)
Activos por Impuestos Corrientes	U.T.M.	(19.336)	(87.589)
Otros Activos Corrientes	Dólar	182.415	258.216
Total Activos		(750.914)	(750.914)

DETALLE	MONEDA	01/01/2020	01/01/2019
		31/12/2020	31/12/2019
		M\$	M\$
Pasivos:			
Otros Pasivos Financieros	Dólar	(5.472.636)	(422.005)
Otros Pasivos Financieros	Euro	140	(7.542)
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	Dólar	(371.521)	62.377
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	Euro	(15)	(31.046)
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	Pesos	(50.105)	-
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas	Dólar	(143.938)	7.033
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas	Dólar	616.728	(618.447)
Otros Pasivos Corrientes	Dólar	7.227	(385.964)
Total Pasivos		(5.414.120)	(1.395.594)
Total utilidad/(pérdida)		(6.165.034)	(1.159.656)

NOTA 33 – RESULTADO POR UNIDADES DE REAJUSTE

A continuación, se detalla el efecto en resultados por unidades de reajuste al cierre de cada período:

DETALLE	UNIDAD DE REAJUSTE	01/01/2020	01/01/2019
		31/12/2020	31/12/2019
		M\$	M\$
Activos:			
Otros Activos Financieros	UF	(670.922)	(83.895)
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar	UF	212.486	-
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas Corriente	UF	12.266	-
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas No Corrientes	UF	-	6.410
Activos por Impuestos Corrientes	IPC	109.943	35.853
Activos por Impuestos Corrientes	UTM	2.618	-
Inventarios	UF	(567.274)	151.522
Total Activos (Cargos) Abonos		3.227.399	3.312.903

DETALLE	UNIDAD DE REAJUSTE	01/01/2020	01/01/2019
		31/12/2020	31/12/2019
		M\$	M\$
Pasivos:			
Otros Pasivos Financieros	UF	(808.477)	(1.067.719)
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	UF	(174.851)	(152.947)
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas Corriente	UF	(974.497)	(1.386.640)
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas No Corriente	UF	(1.112.960)	(437.921)
Otros Pasivos Financieros No Corrientes	UF	(2.226.405)	(2.025.109)
Otros Pasivos no Financieros	UF	(115.644)	(159.829)
Total Pasivos Cargos (Abonos)		(5.412.834)	(5.230.165)
Total Resultado por Unidades de Reajuste utilidad/(pérdida)		(2.185.435)	(1.917.262)

NOTA 34 - RESULTADO POR IMPUESTO A LAS GANANCIAS

a) Gasto por impuesto a las ganancias

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de cada año es el siguiente :

DETALLE	01/01/2020	01/01/2019
	31/12/2020	31/12/2019
	M\$	M\$
Gasto por Impuestos Corrientes	(4.591.199)	(12.229.599)
Otros Cargos y Abonos a la Cuenta	(330.002)	1.575.633
Ajustes por Pasivos por Impuestos Diferidos	1.337.523	(605.968)
Ajustes por Activos por Impuestos Diferidos	(5.811.309)	3.154.554
Total Neto el Gasto	(9.394.987)	(8.105.380)

b) Conciliación gasto por impuesto a las ganancias

La conciliación entre el gasto por impuesto a las ganancias presentado en el estado de resultados consolidado y el valor determinado de multiplicar la tasa tributaria legal al cierre de cada período sobre los resultados antes de impuestos, es la siguiente:

	31/12/2020		31/12/2019	
	M\$	%	M\$	%
Gastos por Impuestos Utilizando la Tasa Legal	(5.936.234)	27,0	(6.026.047)	27,0
Efecto Impositivo de Tasas en Otras Jurisdicciones	(9.439)		-	
Efecto Impositivo de Ingresos Ordinarios No Imponibles	1.477.696		1.208.396	
Efecto Impositivo de Gastos no Deducibles Impositivamente	(1.948.290)		(2.292.494)	
Efecto Impositivo de la Utilización de Pérdidas Fiscales no Reconocidos Anteriormente	190.642		(1.422.848)	
Efecto Impositivo de Nueva Evaluación de Activos por Impuestos Diferidos no Reconocidos	355.410		(92.446)	
Efecto Impositivo de Impuestos provisto en Exceso en periodos anteriores	-		(131.967)	
Tributación Calculada con la Tasa Aplicable	(2.828.593)		(542.475)	
Otro Incremento (Decremento) en Cargos por Impuestos Legales	(696.179)		1.194.501	
Total Ajuste al Gasto por Impuestos Utilizando la Tasa Legal	(3.458.753)		(2.079.333)	
Gasto por Impuesto Utilizando la Tasa Efectiva	(9.394.987)	42,7	(8.105.380)	36,3

De acuerdo a lo anterior y dependiendo del régimen por el que haya optado o quedado por defecto, la Sociedad o las sociedades del grupo revelarán las tasas de impuesto a la renta e impuestos diferidos, en este último caso considerando la tasa de impuesto vigente a la fecha en que se revertirán las diferencias temporarias.

NOTA 35 - GANANCIA POR ACCIÓN

La ganancia básica por acción es calculada dividiendo la ganancia atribuible a los propietarios de la controladora por el número promedio ponderado de acciones en circulación durante el período.

	31/12/2020	31/12/2019
	M\$	M\$
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Tenedores de Instrumentos de Participación en el Patrimonio Neto de la Controladora	14.073.316	14.120.203
Promedio Ponderado de Número de Acciones, Básico	576.172.664	576.172.664
Ganancias (Pérdidas) Básicas por Acción	0,0244	0,0245
	\$	\$
Ganancias (Pérdidas) Básicas por Acción en pesos	24,4	24,5
GANANCIA BÁSICA POR ACCIÓN ATRIBUIBLE A LOS TENEDORES DE INSTRUMENTOS DE PARTICIPACIÓN EN EL PATRIMONIO NETO DE LA CONTROLADORA:	31/12/2020	31/12/2019
	M\$	M\$
Ganancia Básica por Acción de Operaciones Continuas	0,0244	0,0245
Ganancia Básica por Acción de Operaciones Discontinuas	-	-
Ganancias (Pérdidas) Básicas por Acción	0,0244	0,0245

NOTA 36 - ACUERDOS DE CONCESIONES DE SERVICIOS

a) Estacionamientos y restaurantes
Municipalidad de Las Condes

El Centro Cívico de la Municipalidad de Las Condes consiste en:

- Un edificio de 4 pisos, dividido en dos alas. El 1er piso es un patio inglés y el 2° piso es el nivel de circulación peatonal de la calle. En el ala poniente se emplazan los tres Juzgados de Policía Local (4°, 3° y 2° nivel) y las boleterías del teatro. En el ala oriente se emplazan las oficinas para el Consejo Municipal y organizaciones de la comunidad (4° nivel), Sala de Exposiciones (3° nivel), Cafetería (2° nivel, nivel calle), Área de Comercio (1° nivel patio inglés).
- Una Sala de Teatro para 800 espectadores con acceso en el nivel -2, y el escenario ubicado hacia el norte.
- Estacionamientos subterráneos para 385 cupos.

El Contrato de Concesión fue adjudicado a “Concesionaria Plaza Las Condes S.A.”, cuya propiedad es 100% de Besalco Concesiones S.A., que a su vez es filial de Besalco S.A.

La Concesión se otorgó por el plazo de 35 años contados desde la suscripción del contrato de concesión. Las obras objeto de la Concesión, han comenzado a ser explotadas a partir de julio de 2016, quedando por lo tanto un plazo de amortización de las mismas de 261 meses al 31 de diciembre de 2020.

b) Estacionamientos Plaza Sucre
Municipalidad de Viña del Mar

Por Decreto Alcaldicio N° 6421/10, de fecha 18 de Junio de 2010, la Ilustre Municipalidad de Viña del Mar adjudicó a Besalco Concesiones S.A. la licitación de la obra municipal denominada “Concesión, construcción y explotación de estacionamientos subterráneos en Plaza Sucre, Plaza Parroquia y sectores aledaños en la ciudad de Viña del Mar”, celebrándose el respectivo contrato de concesión por escritura pública de fecha 14 de Julio de 2010, otorgada en la Notaría de Viña del Mar de Don Luis Enrique Tavolari Oliveros.

De acuerdo, a las bases administrativas generales de la licitación, la Concesión comprende, entre otros, el diseño, construcción y explotación de estacionamientos subterráneos para vehículos motorizados y servicios complementarios a éstos, así como el sistema de control de estacionamientos de superficie, ubicados en el sector de la Plaza Sucre, Plaza Parroquia y sectores aledaños al centro de la ciudad de Viña del Mar. Las obras ejecutadas corresponden a un recinto subterráneo de 2 niveles que consta de 495 espacios para el estacionamiento de todo tipo de vehículo.

La Concesión se otorgó por el plazo de 29 años contados desde la suscripción del contrato de concesión. Las obras objeto de la Concesión, han comenzado a ser explotadas a partir de julio de 2016, quedando por lo tanto un plazo de amortización de las mismas de 222 meses al 31 de diciembre de 2020.

c) Concesión Mejoramiento Ruta
Nahuelbuta

La concesión de la obra pública fiscal denominada “Mejoramiento Ruta Nahuelbuta” corresponde a aquella que fue licitada por el Ministerio de Obras Públicas en el marco de la Ley de Concesiones durante el año 2017. Esta concesión fue adjudicada al Grupo Licitante conformado por las sociedades Besalco Concesiones S.A. y Empresa Constructora Belfi S.A., mediante el Decreto Supremo N°144 del Ministerio de Obras Públicas, de fecha 11 de diciembre de 2017 y publicado en el Diario Oficial de fecha 10 de abril de 2018.

La concesión contempla la ejecución, reparación, conservación y explotación de la Obra Pública Fiscal denominada “Mejoramiento Ruta Nahuelbuta”, mediante el sistema de concesiones, así como la prestación y explotación de los servicios que se contemplen en el Contrato de Concesión. La concesión considera, entre otras obras, la rehabilitación de la actual Ruta 180 que transcurre entre las ciudades de Los Ángeles y Angol más la construcción de una nueva calzada paralela a la anterior.

Con fecha 17 de mayo de 2018 fue constituida la Sociedad Concesionaria Ruta Nahuelbuta S.A. la que corresponde a aquella sociedad titular del Contrato de Concesión.

Descripción del proyecto o concesión:

Presupuesto oficial	: UF6.125.000; aproximadamente US\$245 Millones.
Longitud Proyecto	: 55 km.
Subsidio	
Construcción	: UF4.655.000 (10 cuotas anuales sucesivas de UF465.000 a contar de la Puesta en Servicio Provisoria (PSP)).

Ingresos mínimos garantizados	: UF271.458 a contar del año en que se obtenga la PSP con crecimiento de 1,5% anual.
Plazo Máximo Concesión	: 35 años
Capital mínimo	: MMCLP30.100 (MM\$6.200 al inicio, saldo en 18 meses)
ITC Máximo	: UF8.650.000
Plazo Máximo Construcción 6	: 3 meses a contar de la fecha de publicación del Decreto Supremo de Adjudicación en el Diario Oficial, esto es, a contar del 10 de abril de 2018.

Obras principales a ejecutar:

- Mejoramiento y rehabilitación calzada actual ruta 180.
- Construcción de una nueva calzada paralela a la anterior.
- Construcción de 17 intersecciones desniveladas y 30 a nivel.
- Construcción de 13 pasos superiores y 6 pasos inferiores.
- Construcción de 15 puentes.
- Construcción de 2 pasos de ferrocarril (1 desnivelado y 1 a nivel).
- Construcción de calles de servicio (32 km) y ciclovías (21 km).
- Construcción de 23 pasarelas y 78 paraderos.
- Construcción de tres plazas de peaje con sistema de cobro de peaje manual y telepeaje stop & go.
- Construcción de 1 área de servicios generales, 2 miradores, 1 plaza de pesaje y 1 tenencia de Carabineros, otras obras de cierre, rehabilitación, iluminación, etc.

d) Concesión Recintos Penitenciarios

Principales condiciones del contrato - operación de establecimientos penitenciarios. El Grupo 1 del Programa de Concesiones de Infraestructura Penitenciaria contempla la operación de tres recintos penitenciarios, ubicados en las regiones I, IV y VI, con una capacidad total de diseño en el origen de 5.024 internos.

Los establecimientos penitenciarios que forman parte del grupo 1 son los siguientes:

- Establecimiento Penitenciario Alto Hospicio, Región de Tarapacá.
- Establecimiento Penitenciario La Serena, Región de Coquimbo.
- Establecimiento Penitenciario Rancagua, Región del Libertador General Bernardo O'Higgins.

La concesión tiene una duración de 40 semestres corridos desde la fecha de Puesta en servicio definitiva de las obras obtenidas mediante la resolución exenta N°37 del 24 de enero de 2006, con un tope de 270 meses desde el inicio del plazo de la concesión. El inicio de la concesión es la fecha de publicación del Decreto Supremo de Adjudicación.

La Concesión se adjudicó bajo el sistema DBOT (por las siglas en inglés Design, Build, Operate and Transfer), lo que implica que el concesionario debe encargarse del diseño, Operación y equipamiento del complejo penitenciario, posteriormente debe operarlo, mantenerlo y, finalmente, después de cumplido el plazo de la Concesión, transferirlo al Estado de Chile. Para esto, la Concesionaria construye los Establecimientos antes indicados mediante un contrato de diseño, ingeniería, suministro y Operación con la empresa Constructora El Roble S.A.

La Sociedad Concesionaria ha encargado a Siges Chile S.A., filial de Sodexo Alliance, la operación de los

Establecimientos Penitenciarios, por lo tanto, de la prestación de la totalidad de los servicios establecidos en el Contrato de Concesión. Sin embargo, la seguridad de los internos y la responsabilidad de la administración general de los recintos están a cargo de Gendarmería de Chile (GENCHI).

De acuerdo al DS N°271 del 13 de septiembre de 2013 y publicado en el Diario Oficial el 16 de enero de 2014, se modifican las capacidades máximas de los Establecimientos Penitenciarios a un 140% (7.034 camas) y el valor del SFO (Subsidio Fijo de la Operación), lo que empezó a regir a contar del 23 de julio de 2014.

De acuerdo al DS N°121 del 06 de noviembre de 2017 y publicado en el Diario Oficial el 12 de febrero de 2018, se incorporan áreas para la reclusión de población penal femenina adulta en el Establecimiento Penitenciario Alto Hospicio, lo que empezó a regir a contar del 19 de marzo de 2018.

De acuerdo al DS N°139 del 06 de noviembre de 2018 y publicado en el Diario Oficial el 08 de mayo de 2019, se modifica el valor del SFO (Subsidio Fijo de la Operación), lo que empezó a regir a contar del 01 de julio de 2018.

NOTA 37 - SOCIEDADES QUE COMPONEN EL GRUPO BESALCO

Sociedades que consolidan y su participación

RUT	NOMBRE SOCIEDAD	PARTICIPACIÓN 31/12/2020		
		DIRECTO	INDIRECTO	TOTAL
		%	%	%
96.727.830-0	Besalco Construcciones S.A.	99,9999	0,0001	100,0000
96.982.830-8	Constructora El Dial S.A.	-	50,0100	50,0100
96.866.320-8	Besalco Ingeniería S.A.	1,0000	99,0000	100,0000
76.099.692-0	Besalco Arrigoni Ltda.	-	67,0000	67,0000
76.177.428-K	Besalco Antolín Cisternas S.A.	-	60,0000	60,0000
96.872.320-0	Operaciones Relave S.A.	-	67,0000	67,0000
77.032.259-6	Consorcio Besalco Mapa S.A.	-	50,0000	50,0000
96.980.720-3	Besalco Concesiones S.A.	99,9999	0,0001	100,0000
76.941.210-7	Concesionaria Plaza Las Condes S.A.	0,1000	99,9000	100,0000
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	99,9999	0,0001	100,0000
78.092.530-2	Constructora BGM S.A.	-	99,5000	99,5000
79.853.280-4	Constructora Besalco Ltda.	1,0000	99,0000	100,0000
76.179.888-K	Inmobiliaria Costa Laguna S.A.	-	70,0000	70,0000
76.212.133-6	Inmobiliaria Terrazas de Chamisero S.A.	-	70,0000	70,0000
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco – SAE S.A.	-	70,0000	70,0000

RUT	NOMBRE SOCIEDAD	PARTICIPACIÓN 31/12/2020		
		DIRECTO	INDIRECTO	TOTAL
		%	%	%
76.307.118-9	Constructora Besalco Dalmacia S.A.	-	50,0000	50,0000
76.378.482-7	Inmobiliaria Terralta Guay – Guay S.A.	-	99,0000	99,0000
76.618.506-1	Inmobiliaria BH S.A.	-	50,0000	50,0000
76.806.620-5	Inmobiliaria Parque Quinta Normal S.A.	-	50,0000	50,0000
79.633.220-4	Besalco Maquinarias S.A.	99,9999	0,0001	100,0000
77.487.490-9	Transportes Hormigón Dos Ltda.	-	100,0000	100,0000
77.487.590-5	Transportes Hormigón Tres Ltda.	-	100,0000	100,0000
78.109.090-5	Constructora Tres B Ltda.	-	100,0000	100,0000
77.413.150-7	Arrendamiento Equipos Besalco Ltda.	-	100,0000	100,0000
77.413.100-0	Renta Equipos Besalco Ltda.	-	100,0000	100,0000
78.059.370-9	Empresa Constructora BH Ltda.	-	100,0000	100,0000
76.196.191-8	Besalco Maquinarias Arrienda SpA	-	100,0000	100,0000
76.337.094-1	IlInversiones Besalco Maquinarias SpA	-	100,0000	100,0000
76.143.600-7	Besalco Rental Equipos Ltda.	-	100,0000	100,0000
76.374.490-6	EEquipos Mineros Besalco Ltda.	-	100,0000	100,0000
76.684.320-4	Renta Forestal Besalco Ltda.	-	100,0000	100,0000
76.684.280-1	Equipos Forestales Besalco Ltda.	-	100,0000	100,0000
76.684.270-4	Transportes Forestales Besalco Ltda.	-	100,0000	100,0000
76.684.170-8	Besalco Forestal Ltda.	-	100,0000	100,0000
76.684.150-3	Camiones y Equipos Besalco Ltda.	-	100,0000	100,0000
76.684.140-6	Transportes y Arriendo Vehículo Besalco Ltda.	-	100,0000	100,0000
76.797.557-0	Besalco Incopesa S.A.	-	50,1000	50,1000
76.876.980-K	Besalco Minería S.A.	-	100,0000	100,0000
76.388.919-K	INBE S.A.	-	50,1000	50,1000
76.131.219-7	Transportes de Personal Besalco Ltda.	-	100,0000	100,0000
0-E	Besalco Minería S.A.C.	-	100,0000	100,0000
0-E	Besco S.A.C. (Perú)	91,2800	0,9200	92,2000
0-E	Besco Colombia S.A.S.	30,0000	70,0000	100,0000

RUT	NOMBRE SOCIEDAD	PARTICIPACIÓN 31/12/2020		
		DIRECTO	INDIRECTO	TOTAL
		%	%	%
0-E	Promotora Inmobiliaria La Frissia S.A.S.	-	75,0000	75,0000
0-E	Besalco Perú S.A.C.	-	100,0000	100,0000
0-E	Miranda Constructores S.A.	-	90,0000	90,0000
0-E	Consortio Besco Besalco	-	100,0000	100,0000
99.564.360-K	Besalco MD Montajes S.A.	60,0000	-	60,0000
77.006.435-K	Consortio Besalco QB2 S.A.	-	50,0000	50,0000
76.079.598-4	Consortio Hospital de Puerto Montt S.A.	50,0100	-	50,0100
77.796.890-4	Servicios Aéreos Kipreos S.A.	68,0000	-	68,0000
77.431.100-9	Kipreos Ingenieros S.A.	68,0000	-	68,0000
76.795.930-3	Consortio Abengoa Kipreos Ltda.	-	50,0000	50,0000
76.249.099-4	Besalco Energía Renovable S.A.	99,9999	0,0001	100,0000
76.262.961-5	Empresa Eléctrica Portezuelo SpA	-	100,0000	100,0000
77.277.800-7	Empresa Eléctrica Aguas del Melado SpA	-	100,0000	100,0000
76.365.831-7	Empresa Eléctrica Túnel Melado SpA	-	100,0000	100,0000
76.365.164-9	Inversiones PBE SpA	-	100,0000	100,0000
76.296.887-8	Empresa Eléctrica Chupallar SpA	-	100,0000	100,0000
76.409.606-1	Eléctrica Digua SpA	-	100,0000	100,0000
76.415.299-9	Empresa Eléctrica Arrebol SpA	-	100,0000	100,0000
76.975.911-5	Besalco Transmisión SpA	100,0000	-	100,0000
76.306.575-8	Muelle Melbourne & Clark S.A.	50,0000	-	50,0000
76.306.588-K	Consortio Viaducto Chamiza S.A.	67,0000	-	67,0000
76.327.939-1	Consortio Constructor Puente Santa Elvira S.A.	50,0100	-	50,0100
76.362.176-6	Piques y Túneles S.A.	50,0100	-	50,0100
76.618.511-8	Consortio Besalco Arauco S.A.	50,0100	-	50,0100
76.818.074-1	Consortio Laguna Verde S.A.	67,0000	-	67,0000
76.873.500-K	Consortio Constructor Embalse El Bato Ltda.	50,0100	-	50,0100
76.840.089-K	Consortio Constructor Hospital de Quellón S.A.	50,0100	-	50,0100

NOTA 38- CONTINGENCIAS Y GARANTÍAS

a) Juicios

Besalco S.A. y las sociedades filiales y/o coligadas mantienen juicios de carácter laboral y civil. De acuerdo a la opinión de los asesores legales y de la administración de las Sociedades se ha registrado al 31 de diciembre de 2020, provisiones por un monto de M\$30.000.-, en consideración a la probabilidad de ocurrencia de un fallo desfavorable y el monto asociado a este.

1. Besalco Construcciones S.A.

Juzgado	: Juzgado de Garantía de Copiapó.
Rit	: 3.548-2013.
Materia	: Estafa.
Estado	: En etapa de investigación des formalizada.
Probabilidad	: Baja.

2. Sociedad Concesionaria Embalse Convento Viejo S.A. con MOP.

Juzgado	: 12° Juzgado Civil de Santiago.
Rol	: 32.982-2015.
Materia	: Perjuicios moratorios.
Monto	: UF49.770.
Estado	: Suscrita transacción según la cual la Dirección de Obras Hidráulicas el uso y goce del derecho de aprovechamiento de aguas por el mismo periodo de la concesión, con el solo propósito de generación eléctrica, luego se extiende el plazo de concesión por siete años y la concesionaria renuncia a cobrar las sumas señaladas en la demanda. La transacción se encuentra aprobada por el Tribunal de primera instancia.

3. Indobe Chile S.A. con Consorcio Constructor Hospital de Talca S.A.

Juzgado	: Arbitral.
Materia	: Indemnización de perjuicios.
Monto	: UF22.961.
Estado	: Rechazada demanda en todas sus partes y acogida demanda reconventional donde se condena a Indobe Chile S.A. al pago de M\$244.731. Sentencia definitiva ejecutoriada. Cumplimiento incidental del fallo.
Probabilidad	: Baja.

4. AFC Chile II S.A. con Renta Equipos Besalco Ltda.

Juzgado	: Juzgado de Cobranza Laboral de San Miguel.
Rit	: D-1451-2014.
Materia	: Cobro cotizaciones previsionales.
Monto	: M\$1.043.
Estado	: Pendiente dictación de sentencia.
Probabilidad	: Media.

5. Olmos Óscar con Besalco Ingeniería S.A. y Otros.

Juzgado	: 10° Civil de Santiago.
Rol	: C-17.349-2015.
Materia	: Nulidad de contrato.
Estado	: Pendiente resolución excepciones dilatorias.

6. Piemonte con Besalco Ingeniería S.A.

Juzgado	: 1° Juzgado de Letras de Linares.
Rol	: C-1.462-2016.
Materia	: Acción reivindicatoria.
Estado	: Rechazada demanda de primera instancia. Pendiente recurso de casación y apelación ante la Corte de Apelaciones de Talca.

7. Besalco S.A. con Ilustre Municipalidad de Viña del Mar; Gobierno Regional de Valparaíso e Instituto Nacional del Deporte.

Juzgado	: 3° Juzgado de Viña del Mar.
Rol	: C-5.364-2015.
Materia	: Indemnización de perjuicios ejecución obra Estadio Sausalito.
Monto	: UF245.065 más intereses.
Estado	: Rechazado recuso de apelación que condenaba a la Municipalidad de Viña del Mar por M\$41.971. Pendiente recurso de casación en la forma y fondo ante la Corte Suprema.

8. Rodríguez con Proing Ingeniería y Construcción Limitada (Consorcio Besalco Arauco S.A.).

Juzgado	: 2° Juzgado de Letras del Trabajo de Santiago.
Rit	: O-5.978-2019.
Materia	: Despido injustificado y cobro de prestaciones.
Monto	: M\$7.183.
Estado	: Pendiente aprobación de avenimiento.
Probabilidad	: Baja.

9. Delva con Fehrmann (Besalco S.A.).

Juzgado	: Juzgado de Letras del Trabajo de San Bernardo.
Rit	: O-606-2019.
Materia	: Nulidad de despido y cobro de prestaciones.
Monto	: M\$5.058.
Estado	: Pendiente audiencia preparatoria.
Probabilidad	: Media.

10. Águila con Fehrmann (Besalco S.A.).

Juzgado	: Juzgado de Letras del Trabajo de San Bernardo.
Rit	: O-605-2019.
Materia	: Nulidad de despido y cobro de prestaciones.
Monto	: M\$5.689.
Estado	: Pendiente audiencia preparatoria.
Probabilidad	: Baja.

11. Municipalidad de San Bernardo con Constructora BGM S.A.

Juzgado	: 2° Juzgado de San Bernardo.
Rit	: C-1.123-2019.
Materia	: Cobro de derechos publicitarios.
Monto	: M\$81.611.
Estado	: Rechazada demanda por incompetencia del tribunal.
Probabilidad	: Baja.

12. Contreras con Besalco Inmobiliaria S.A.; Ilustre Municipalidad de Viña del Mar.

Juzgado	: 3° Juzgado de Letras de Viña del Mar.
Rit	: C-555-2017.
Materia	: Nulidad derecho público e indemnización de perjuicios.
Monto	: M\$140.000.
Estado	: Rechazada demanda, pendiente recurso de apelación.
Probabilidad	: Alta de ganancia de Besalco Inmobiliaria S.A.

13. Besalco S.A. con Ministerio de Obras Públicas (Contrato Bypass Ruta A-65 Cuesta Duplijsa).

Juzgado : 24° Juzgado Civil de Santiago.
 Rol : 37.513-2017.
 Materia : Indemnización de perjuicios.
 Monto : M\$3.861.450.
 Estado : Rechazada demanda. Deducido recurso de apelación y casación, habiéndose efectuado la vista de la causa, pendiente fallo.
 Probabilidad : Media.

14. Consorcio Constructor Hospital de Talca S.A. con Servicio Salud del Maule.

Juzgado : 1° Juzgado de Letras de Talca.
 Rit : C-785-2018.
 Materia : Indemnización de perjuicios.
 Monto : M\$28.861.743.
 Estado : Pendiente sentencia.
 Probabilidad : Alta.

15. González con Consorcio Constructor Hospital de Quellón S.A.

Juzgado : 1° Juzgado de Letras del Trabajo de Castro.
 Rit : C-10-2019.
 Materia : Cobranza de costas.
 Monto : \$700.000.
 Estado : Pendiente notificación liquidación.
 Probabilidad : Baja.

16. Medina Fco. con Astaldi Sucursal Chile y otros 12 demandados (Constructora El Dial S.A.).

Juzgado : 2° Juzgado de Letras del Trabajo de Santiago.
 Rit : O-2.384-2018.
 Materia : Indemnización de perjuicios por enfermedad profesional.
 Monto : M\$23.325.79.798.
 Estado : Sentencia desfavorable, acoge demanda por concepto de daño moral por \$50.750.000.- correspondiendo a Constructora El Dial S.A. el pago de la suma de \$3.325.000.- y por concepto de lucro cesante por \$100.415.700.- correspondiendo pagar a Constructora El Dial la suma de \$11.157.300.- Recurso de nulidad en Acuerdo 10° Sala Corte de Apelaciones de Santiago.
 Probabilidad : Media.

17. Consorcio Constructor Puente Santa Elvira S.A. con Fisco - MOP.

Juzgado : 18° Juzgado Civil de Santiago.
 Rol : C-18.910-2019.
 Materia : Indemnización de perjuicios.
 Monto : M\$2.000.000.
 Estado : Período de prueba suspendido por encontrarse vigente el estado de excepción constitucional.
 Probabilidad : Media.

18. Venteko S.A. con Besalco Dragados S.A.

Juzgado : Arbitral.
 Rol : A-3.724-2019.
 Materia : Indemnización de perjuicios.
 Monto : UF83.000. Demanda reconvencional por MUF43.
 Estado : Etapa de prueba, suspendida por estado de catástrofe.
 Probabilidad : Media.

19. Vila con Fisco de Chile (Besalco S.A.).

Juzgado : Juzgado de Letras de San Miguel.
 Rit : O-981-2019.
 Materia : Cobro de prestaciones laborales.
 Monto : M\$9.248.
 Estado : Pendiente audiencia de juicio.
 Probabilidad : Baja.

20. Mardones con Besalco Forestal Limitada.

Juzgado : Juzgado de Letras de Nacimiento.
 Rit : O-20-2019.
 Materia : Indemnización de perjuicios por accidente.
 Monto : M\$60.000.
 Estado : Rechazada demanda, pendiente certificación ejecutoria de sentencia.
 Probabilidad : Baja.

21. Constructora Repaint Hermanos con Besalco Dragados S.A.

Juzgado : 13° Juzgado Civil de Santiago.
 Rol : C-38.090-2018.
 Materia : Cobro de facturas.
 Monto : M\$30.221.
 Estado : Acogida excepciones de pago y compensación, siendo el saldo adeudado \$2.609.472.
 Probabilidad : Media.

22. Ahumada Gervasio con Besalco S.A. y otros

Juzgado : Juzgado de Letras del Trabajo Rancagua.
 Rit : O-460-2018.
 Materia : Indemnización de perjuicios.
 Monto : M\$3.200.
 Estado : Pendiente programación audiencia preparatoria.
 Probabilidad : Media.

23. Torres Agustín con Gabriela Mellado y Besalco S.A.

Juzgado : Juzgado de Letras del Trabajo Rancagua.
 Rit : O-573-2018.
 Materia : Nulidad de despido.
 Monto : M\$3.549.
 Estado : Pendiente audiencia de juicio.
 Probabilidad : Media.

24. Nuevo Capital S.A. con INBE S.A.

Juzgado : 20° Juzgado Civil de Santiago.
 Rol : C-20.252-2017.
 Materia : Cobro de Factura.
 Monto : M\$59.800.
 Estado : Suspendido período probatorio en tanto se mantenga vigente período de catástrofe.
 Probabilidad : Baja.

25. Consorcio Hospital de Puerto Montt S.A. con el Servicio de Salud de Reloncaví S.A.

Juzgado	: 1° Juzgado Civil de Puerto Montt.
Rol	: C-2.157-2016.
Materia	: Indemnización de perjuicios.
Monto	: UF560.006 + IVA y \$193.019.000 + IVA.
Estado	: Corte Suprema condena al Fisco al pago de MM\$2.347.- encontrándose el fallo en proceso de cumplimiento.

26. Empresa Eléctrica Aguas del Melado SpA con Chilena Consolidada Seguros.

Juzgado	: Arbitral.
Materia	: Cobro de seguro.
Monto	: UF167.747.
Estado	: Periodo probatorio suspendido por estado de excepción.
Probabilidad	: Media.

27. Permofox SpA con Consorcio Laguna Verde S.A.

Juzgado	: Arbitral.
Rol	: A-3.867-2019.
Materia	: Cumplimiento forzado de contrato.
Monto	: MUF27.000.
Estado	: Vencido término probatorio
Probabilidad	: Media.

28. Ruiz Tagle Georgette con Besalco Inmobiliaria S.A.

Juzgado	: Juzgado de cobranza laboral del trabajo de Santiago.
Rit	: J-140-2019.
Materia	: Cobro de despido.
Monto	: M\$3.482.
Estado	: Pendiente fallo.
Probabilidad	: Media.

29. Consorcio Constructor Hospital de Quellón S.A. con Ariterra Ltda.

Juzgado	: Juzgado de Letras de Colina.
Rit	: C-2.274-2019.
Materia	: Cobro de facturas.
Monto	: M\$117.770.
Estado	: Etapa de ejecución, en proceso de búsqueda de bienes para embargar
Probabilidad	: Alta.

30. Sociedad Áridos y Movimiento de Tierras Ariterra Ltda. con Consorcio Constructor Hospital de Quellón S.A.

Juzgado	: 29° Juzgado Civil de Santiago.
Rol	: C-32.140-2019.
Materia	: Incumplimiento de contrato e indemnización de perjuicios.
Monto	: M\$491.872.
Estado	: Pendiente resolución que recibe a prueba la causa.
Probabilidad	: Media.

31. Solicitud de liquidación concursal de Sociedad Áridos y Movimiento de Tierras Ariterra Ltda.

Juzgado	: Juzgado de Letras de Colina.
Rol	: C-2652-2020.
Materia	: Liquidación de sociedad
Monto	: M\$117.770.
Estado	: Pendiente notificación demanda.
Probabilidad	: Baja.

32. Inversiones Calama S.A. con Besalco MD Montajes S.A.

Juzgado	: 19° Juzgado Civil de Santiago.
Rit	: C-3.818-2019.
Materia	: Cobro de facturas.
Monto	: M\$77.681. Demanda Reconvencional: M\$185.372.
Estado	: Suspendido periodo de prueba en tanto se mantenga estado de catástrofe.
Probabilidad	: Media.

33. Constructora Newenco SpA con Besalco S.A.

Juzgado	: 4° Juzgado Civil de Santiago.
Rol	: 36.686-2018.
Materia	: Indemnización de perjuicios.
Monto	: M\$171.819.
Estado	: Período probatorio suspendido.
Probabilidad	: Media.

34. La cámara con Codelco (Besalco Ingeniería S.A.).

Juzgado	: 1° Juzgado de Letras del Trabajo de Santiago.
Rit	: O-4.564-2019.
Materia	: Despido indebido y cobro de prestaciones.
Monto	: M\$141.749.
Estado	: Pendiente audiencia preparatoria.
Probabilidad	: Baja.

35. Villafañá con Master clima S.A. y Besalco S.A.

Juzgado	: Juzgado de cobranza laboral y previsional de Santiago.
Rit	: C-2.080-2019.
Materia	: Cumplimiento de sentencia.
Monto	: M\$3.456.
Estado	: Pendiente de resolución objeción de liquidación.
Probabilidad	: Media.

36. A-Consorcio Embalse Chironta S.A. con Obras Subterráneas S.A. Agencia en Chile y Consorcio Túnel Chironta SpA.

Juzgado	: Arbitral.
Rol	: 3.572-2018.
Materia	: Incumplimientos contractuales.
Monto	: M\$6.401.733
Estado	: Pendientes evacuar medidas para mejor resolver.
Probabilidad	: Alta.

B-Obras Subterráneas S.A. Agencia en Chile y Consorcio Túnel Chironta SpA con Consorcio Embalse Chironta S.A.

Juzgado	: Arbitral.
Rol	: 3.572-2018.
Materia	: Incumplimientos contractuales.
Monto	: M\$3.380.537
Estado	: Pendientes medidas para mejor resolver.
Probabilidad	: Baja.

37. Maidana con Consorcio Embalse Chironta S.A.

Juzgado : 22° Juzgado Civil de Santiago.
 Rol : C-26.758-2019.
 Materia : Gestión preparatoria cobro de factura.
 Monto : M\$68.415.
 Estado : Pendiente término probatorio hasta que se lase el estado de catástrofe.
 Probabilidad : Media.

38. Consorcio Embalse Chironta S.A. con Maidana.

Juzgado : 4° Juzgado de Garantía de Santiago.
 Rit : 10.612-2019.
 Materia : Falsificación y uso malicioso de facturas.
 Estado : Investigación pre formalizada.

39. Aguayo Patricia con Coposa S.A.

Juzgado : 2° Juzgado de Letras de Santiago.
 Rit : T-1.980-2018.
 Materia : Vulneración de derechos fundamentales.
 Monto : M\$39.279.
 Estado : Pendiente audiencia de juicio.
 Probabilidad : Baja.

40. Electra FYK S.A. con Coposa S.A.

Juzgado : 26° Juzgado Civil de Santiago.
 Rol : C-20.930-2019.
 Materia : Cobro de facturas.
 Monto : M\$29.113.
 Estado : Alcanzado aveniente, en proceso de firma.
 Probabilidad : Alto.

41. Prosuplan con Coposa.

Juzgado : 26° Juzgado Civil de Santiago.
 Rol : C-22.207-2019.
 Materia : Demanda ejecutiva.
 Monto : M\$30.448.-
 Estado : Pendiente incidente abandono del procedimiento.
 Probabilidad : Media.

42. Embalaje y Logística Limitada con Coposa S.A.

Juzgado : 3° Juzgado Civil de Santiago.
 Rol : C-28.841-2019.
 Materia : Demanda ejecutiva.
 Monto : M\$344.302.
 Estado : Pagada deuda, pendiente alzamiento de embargo
 Probabilidad : Alta.

43. Besalco Concesiones S.A. con Ilustre Municipalidad de Viña del Mar.

Juzgado : 3° Juzgado Civil de Viña del Mar.
 Rol : C-2.886-2015.
 Materia : Indemnización de perjuicios.
 Monto : UF495.498.
 Estado : Sentencia de 1era. Instancia condena a la I. Municipalidad de Viña del Mar al pago de UF18.398. Pendiente recurso de apelación y casación en la forma.
 Probabilidad : Alta.

44. Hermosilla y Núñez con Coposa Limitada.

Juzgado : 3° Juzgado Civil de Santiago.
 Rol : C-29.421-2019.
 Materia : Cobro de factura.
 Monto : M\$22.214.
 Estado : Causa archivada.
 Probabilidad : Alta.

45. Gutiérrez Roberto y otros con Coposa Limitada y otros.

Juzgado : 2° Juzgado de Letras de Santiago.
 Rol : O-6.869-2016.
 Materia : Cobro de prestaciones laborales.
 Monto : M\$1.673.408.
 Estado : Pendiente notificación audiencia preparatoria.
 Probabilidad : Baja.

46. Blázquez con Proyectos Inmobiliarios y Construcciones Limitada.

Juzgado : 1° Juzgado de Letras de Santiago.
 Rit : T-36-2019.
 Materia : Tutela de derechos fundamentales y cobro de prestaciones.
 Monto : M\$81.200.
 Estado : Pendiente audiencia de juicio.
 Probabilidad : Media.

47. Karamtara Engineering PBT con Consorcio Abengoa Kipreos S.A.

Juzgado : Juzgado Arbitral.
 Rol : 3.931-2019.
 Materia : Indemnización de perjuicios.
 Monto : MUSD4.568. Demanda reconventional MUS\$ 2.737.-
 Estado : Período probatorio suspendido en tanto se mantenga el estado de excepción constitucional de catástrofe.

48. Servicios a la Construcción SpA con Besalco S.A.

Juzgado : Arbitral.
 Rit : A-4.049-2019.
 Materia : Indemnización de perjuicios
 Monto : UF 27.000.
 Estado : Rechazadas excepciones dilatorias Período de discusión.
 Probabilidad : Media.

49. Equimin con Coposa.

Juzgado : 10 Juzgado Civil de Santiago.
 Rit : C-33.210-2019.
 Materia : Indemnización de perjuicios.
 Monto : \$16.322.765.
 Estado : Pendiente notificación demanda.
 Probabilidad : Media.

50. Padilla con Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A.

Juzgado : 2° Juzgado del Trabajo de Santiago.
 Rit : O-5.987-2019.
 Materia : Despido injustificado y cobro de prestaciones.
 Monto : M\$5.050.
 Estado : Pendiente celebración audiencia de juicio.
 Probabilidad : Media.

51. Chrestia Vicente con Perfomix SpA.

Juzgado : 2° Juzgado del Trabajo de Santiago.
 Rit : O-6.243-2018.
 Materia : Pago de cotizaciones previsionales y otras prestaciones laborales.
 Monto : M\$8.156.
 Estado : Acogida demanda solo respecto de los meses mayo a septiembre de 2018.

52. Morales con Cía. Minera Polpaico y otros

Juzgado : 2° Juzgado del Trabajo de Santiago.
 Rit : O-8767-2019.
 Materia : demanda indemnización de perjuicios.
 Monto : M\$80.000.
 Estado : Pendiente audiencia preparatoria.
 Probabilidad : Mediana probabilidad de pérdida.

53. Ramírez con Compañía Minera Tauro SCA y otros con Besalco Construcciones, Besalco Montajes y Renta Equipos Besalco.

Juzgado : 2° Juzgado de Letras de Vallenar.
 Rit : O-36-2019.
 Materia : Demanda de indemnización de perjuicios.
 Monto : M\$80.000.
 Estado : Pendiente celebración audiencia preparatoria.
 Probabilidad : Mediana

54. Besalco S.A. con Fisco de Chile, Dirección General de Obras Hidráulicas.

Juzgado : 30° Juzgado civil de Santiago.
 Rol : C-6009-2020.
 Materia : Notificación de Facturas.
 Monto : M\$1.002.304.
 Estado : Término probatorio suspendidos por estado de excepción.
 Probabilidad : Baja.

55. Piques y Túneles con Electro Equip Ltda.

Juzgado : 13 Juzgado Civil de Santiago.
 Rol : C-31.888-2019.
 Materia : Cobro de facturas.
 Monto : M\$7.200.
 Estado : Pendiente embargo.
 Probabilidad : Baja

56. Servicios Integrales a la Construcción GV SpA con Consorcio Constructor Hospital de Quellón S.A.”

Juzgado : Arbitral.
 Rol : 3951-2019
 Materia : Indemnización de perjuicios.
 Monto : M\$37.366. Demanda reconvencional M\$252.247.
 Estado : Concluido período probatorio, pendiente peritaje.
 Probabilidad : Baja.

57. Los Laureles Construcciones SpA con Consorcio Constructor Hospital de Quellón S.A.”

Juzgado : Arbitral
 Rol : 4148-2020.
 Materia : Cumplimiento de contrato.
 Monto : M\$.215.226. Demanda reconvencional por \$34.601.702 más multas por UF 990
 Estado : Periodo probatorio en curso
 Probabilidad : Baja.

58. Inmobiliaria y Construcciones Thomas Ponce SpA con Besalco Construcciones S.A., Besalco S.A. y Besalco Arrigoni Limitada.

Juzgado : 23 Juzgado Civil de Santiago
 Rol : C-23.482-2.019.
 Materia : Cumplimiento de contrato e indemnización de perjuicios.
 Monto : M\$295.326.
 Estado : Pendiente notificación demanda.
 Probabilidad : Baja.

59. Besalco con Constructora Newenco SpA con Besalco S.A.

Juzgado : Juzgado de Cobranza Laboral Civil de Santiago.
 Rol : J 201-2020.
 Materia : Indemnización de perjuicios.
 Monto : \$6.124.089.
 Estado : Pendiente proveer demanda.
 Probabilidad : Baja.

60. Constructora Newenco SpA con Besalco S.A.

Juzgado : 4° Juzgado Civil de Santiago.
 Rol : 36.686-2018
 Materia : Indemnización de perjuicios.
 Monto : M\$171.818.
 Estado : Término probatorio suspendido por contingencia nacional
 Probabilidad : Media.

61. Condominio Terralta de Chamisero con Constructora Besalco Limitada

Juzgado : 12 Juzgado Civil de Santiago
 Rol : C 23085/2019
 Materia : Indemnización de perjuicios
 Monto : M\$457.895.-
 Estado : Pendiente rendición de prueba.
 Probabilidad : baja

62. Castillo Magdalena con Coposa

Juzgado : 17 Juzgado Civil de Santiago.
 Rol : C-3742-2020.
 Materia : Gestión preparatoria cobro de facturas.
 Monto : \$87.070.200.-
 Estado : Avenimiento en proceso.
 Probabilidad : Alta.

63. Gonzalez con Transporte de Hormigón Dos Ltda.

Juzgado : Juzgado de Letras del Trabajo de San Bernardo
 Rit : O-388-2020.
 Materia : Medida prejudicial
 Monto : \$9.535.492
 Estado : Audiencia de juicio
 Probabilidad : Media

64. Frías con Transporte de Hormigón Dos Ltda.

Juzgado : Juzgado de Letras del Trabajo de San Bernardo
 Rit : T-87-2020
 Materia : Demanda por vulneración de derechos fundamentales, nulidad de despido y cobro de prestaciones
 Monto : M\$13.546
 Estado : Pendiente audiencia de juicio.
 Probabilidad : Media

65. Jurídica con Jurídica (Besalco Maquinarias S.A.) .

Juzgado : Juzgado de Letras del Trabajo de San Miguel
 Rit : S-5- 2019
 Materia : Práctica anti Sindical
 Monto : Indeterminada
 Estado : Pendiente audiencia de juicio.
 Probabilidad : Media probabilidad de pérdida

66. Ayala con Angloamerican (E.E Aguas del Melado; Besalco Construcciones S.A.)

Juzgado	: Juzgado de Letras del Trabajo de Rancagua
Rit	: O-314-2020
Materia	: Indemnización de perjuicios
Monto	: \$30.000.000.-
Estado	: Pendiente audiencia preparatoria
Probabilidad	: Mediana

67. Vergara Chávez Exequiel y otros con Bimetal S.A. y Besalco Montajes.

Juzgado	: 2° Juzgado de Letras del Trabajo de Santiago
Rol	: O2634-2020
Materia	: Despido injustificado, nulidad de despido y cobro de prestaciones.
Monto	: M\$13.390
Estado	: Pendiente audiencia de juicio.
Probabilidad	: Posible

68. Núñez con Consorcio Besalco Arauco S.A.

Juzgado	: Juzgado de Cobranza Laboral Santiago
Rit	: C-2941-2020
Monto	: \$2.171.56
Materia	: Cobranza Judicial.
Estado	: Pendiente aprobación avenimiento.
Probabilidad	: Baja.

69. Arzola con Inmobiliaria Agrícola y Comercial Baltierra y otra (Besalco S.A.)

Juzgado	: 1er Juzgado de Letras del Trabajo de Santiago
Rol	: O-2690-2019
Materia	: Demanda de indemnización de perjuicios
Monto	: M\$30.000
Estado	: Pendiente audiencia de juicio.
Probabilidad	: Mediana de pérdida

70. Morales con Besalco Maquinarias S.A.

Juzgado	: Juzgado de Letras de San Miguel
Rol	: T-81-2020
Materia	: Denuncia de vulneración de derecho fundamentales, despido injustificado, y cobro de prestaciones.
Monto	: M\$16.673
Estado	: Pendiente celebración audiencia de juicio.
Probabilidad	: Mediana.

71. Oyarce con Jurídica (Besalco Maquinarias S.A.)

Juzgado	: Juzgado de Letras del trabajo de San Miguel
Rol	: O-577-2020
Materia	: Despido injustificado y cobro de prestaciones.
Monto	: M\$3.638
Estado	: Pendiente dictación de sentencia.
Probabilidad	: Mediana.

72. Parra con DPL Grout Construcciones Ltda. y otra (Piques y Túneles Metro S.A. Jurídica (Besalco Maquinarias S.A.)

Juzgado	: Juzgado de Letras de Peñaflor
Rol	: M-27-2020
Materia	: Despido injustificado y cobro de prestaciones.
Monto	: M\$2.416
Estado	: Pendiente cumplimiento de avenimiento celebrado entre demandante y demandado.
Probabilidad	: Mediana.

73. Cisternas M. Francisco con B y B Moldajes SpA y Besalco S.A.

Juzgado	: 2° Juzgado de Letras del Trabajo de Santiago
Rit	: O-8415-2019
Materia	: Despido injustificado y cobro de prestaciones.
Monto	: M\$3.240
Estado	: Pendiente audiencia preparatoria.
Probabilidad	: Media

74. Garay con Consorcio Besalco Mapa S.A.

Juzgado	: 1er Juzgado de Letras de Santiago.
Rit	: O- 1949-2020.
Materia	: Tutela de derechos fundamentales.
Monto	: M\$13.241.
Estado	: Pendiente audiencia de juicio.
Probabilidad	: Media

75. Morales con Besalco S.A.

Juzgado	: Juzgado de Letras del Trabajo de San Miguel.
Rit	: T-O-769-2020
Materia	: indemnización de perjuicio por enfermedad profesional
Monto	: M\$200.000.
Estado	: Pendiente audiencia de juicio.
Probabilidad	: Media.

76. Sanchez con Transportes de Hormigón Dos Limitada

Juzgado	: Juzgado de Letras del Trabajo de San Bernardo
Rit	: T-139-2020
Materia	: Vulneración de garantías y cobro de prestaciones
Monto	: M\$7.708.
Estado	: Pendiente audiencia de juicio.
Probabilidad	: Media.

77. DIP con Transportes de Hormigón Dos Limitada

Juzgado	: Juzgado de Letras del Trabajo de San Bernardo
Rit	: M-1257-2020
Materia	: Despido improcedente, cobro de prestaciones e indemnizaciones
Monto	: M\$1.441.
Estado	: Pendiente audiencia única.
Probabilidad	: Alta.

78. Moraga con Arrendamiento de Equipos Besalco Limitada

Juzgado	: Juzgado de Letras del Trabajo de Iquique
Rit	: M-341-2020
Materia	: Despido improcedente y cobro de prestaciones
Monto	: M\$2.172.
Estado	: Pendiente audiencia única.
Probabilidad	: Media.

79. López con Arrendamiento de Equipos Besalco Limitada

Juzgado	: Juzgado de Letras del Trabajo de Iquique
Rit	: M-347-2020
Materia	: Despido improcedente y cobro de prestaciones
Monto	: M\$2.981.
Estado	: Pendiente audiencia única.
Probabilidad	: Media.

80. Herrera con Arrendamiento de Equipos Besalco Limitada

Juzgado	: Juzgado de Letras del Trabajo de Iquique
Rit	: O-576-2020
Materia	: Despido improcedente y cobro de prestaciones
Monto	: M\$4.714.
Estado	: Pendiente audiencia única.
Probabilidad	: Media.

81. Tapia con Besalco Minería S.A.

Juzgado	: 3er Juzgado de Ovalle
Rit	: O-52-2020
Materia	: Despido improcedente y cobro de prestaciones
Monto	: M\$7.757.
Estado	: Pendiente audiencia única.
Probabilidad	: Media.

82. San Martin con Ammount SPA (Consorcio Besalco Dragados S.A.)

Juzgado	: Juzgado de Letras del Trabajo de Rancagua
Rit	: M-98-2020
Materia	: Despido improcedente y cobro de prestaciones
Monto	: \$997.576.
Estado	: Pendiente audiencia única.
Probabilidad	: Media.

83. Pereira con Tecno Galvanizados SCLIM SpA

Juzgado	: Juzgado de Letras de Ancud
Rit	: O-41-2020
Materia	: Despido improcedente y cobro de prestaciones
Monto	: M\$11.532
Estado	: Pendiente audiencia preparatoria.
Probabilidad	: Media.

84. Castillo Pinela Andrés con Construcción y Asesorías Juan Fco. Herrera y otros

Juzgado	: 2° Juzgado de Letras del Trabajo de Santiago
Rit	: O-5291-2020
Materia	: Indemnización de perjuicios por enfermedad profesional
Monto	: M\$80.000
Estado	: Pendiente audiencia preparatoria.
Probabilidad	: Media.

85. López Narváez Juan Carlos con Constructora Echavarri Hermanos y otros (Besalco Inmobiliaria)

Juzgado	: 2° Juzgado de Letras del Trabajo de Santiago
Rit	: O-7325-2020
Materia	: Nulidad de despido, despido indirecto y cobro de prestaciones
Monto	: M\$6.072
Estado	: Pendiente audiencia preparatoria.
Probabilidad	: Media.

86.

Juzgado	: 2° Juzgado de Letras del Trabajo de Santiago
Rit	: O-7378-2020
Materia	: Cobro de prestaciones
Monto	: M\$9.939
Estado	: Pendiente audiencia preparatoria.
Probabilidad	: Media.

87. Coliñanco Soto Pablo con Construcciones JCD SPA y otros (Constructora Besalco)

Juzgado	: 1° Juzgado de Letras del Trabajo de Santiago
Rit	: O-6942-2020
Materia	: Indemnización de perjuicios por despido injustificado.
Monto	: M\$6.113
Estado	: Pendiente programación audiencia.
Probabilidad	: Media.

88. Quintana Valdebenito Alan con Construcciones JCD SPA y otros (Constructora Besalco)

Juzgado	: 1° Juzgado de Letras del Trabajo de Santiago
Rit	: O-6943-2020
Materia	: Indemnización de perjuicios por despido injustificado.
Monto	: M\$6.113
Estado	: Pendiente audiencia preparatoria.
Probabilidad	: Media.

89. Palomo Rodríguez Sebastián con Constructora Echavarri Hermanos y otros (Besalco Inmobiliaria)

Juzgado	: 1° Juzgado de Letras del Trabajo de Santiago
Rit	: O-7492-2020
Materia	: Nulidad de despido, despido indirecto y cobro de prestaciones
Monto	: M\$6.614
Estado	: Pendiente audiencia preparatoria.
Probabilidad	: Media.

90. Constructora Besalco Limitada con Constructora SAE Limitada

Juzgado	: 17 Juzgado Civil de Santiago
Rol	: C-15.430- 2020
Materia	: Incumplimiento de contrato- Liquidación contrato de asociación.
Monto	: M\$1.705.745
Estado	: Acordada la designación de árbitro.
Probabilidad	: Media.

91. Construcciones G y G SpA con Servicio de Salud de Chiloé y Besalco S.A.

Juzgado	: 30 Juzgado Civil de Santiago
Rol	: C-7123-.2020
Materia	: Incumplimiento de contrato- Liquidación contrato de asociación.
Monto	: M\$120.901
Estado	: Pendiente de resolución excepciones dilatorias.
Probabilidad	: Media.

92. Besalco con Ministerio de Obras Públicas (Contrato Conexión vial Ruta 5 Ruta 7 (Chamiza))

Juzgado	: 3 Juzgado Civil de Santiago
Rol	: C-17.426-2020
Materia	: Cumplimiento de contrato.
Monto	: M\$2.800.000
Estado	: Pendiente notificación demanda
Probabilidad	: Media.

93. Polanco con Conget

Juzgado	: 4 Juzgado Civil de Santiago
Rol	: C-13563 -2019
Materia	: Gestión preparatorio cobro de facturas
Monto	: M\$16.922
Estado	: Presentación demanda ejecutiva.
Probabilidad	: Baja.

b) Contingencias financieras y otras

1. Sociedad Concesionaria BAS S.A., entidad que tiene por objeto el diseño, construcción, conservación y explotación de la obra pública fiscal denominada “Programa de Concesiones de Infraestructura Penitenciaria Grupo Uno” mediante el sistema de concesiones, así como la prestación y explotación de determinados servicios básicos y complementarios convenidos en el contrato de concesión respectivo (para efectos de este numeral, la “Concesionaria”), respecto de la cual la filial Besalco Concesiones S.A. es titular de un tercio de su capital suscrito y pagado, celebró con fecha 14 de marzo de 2019 un contrato de crédito (en adelante, y para efectos de este numeral, el “Contrato”) con el Banco de Crédito e Inversiones (en adelante, y para efectos de este numeral, el “Banco”), en virtud del cual el Banco se obligó a otorgarle un financiamiento por hasta la cantidad de UF500.000. Dicho Contrato, si bien no incluye garantías o recursos de la matriz, sí contempla el otorgamiento de una serie de garantías por parte de la Concesionaria en favor del Banco, junto con la obligación de sus accionistas de constituir prenda sin desplazamiento sobre las acciones de la Concesionaria.
2. Bodegas AB Express S.A. (en adelante, y para efectos de este numeral, la “Concesionaria”), entidad respecto de la cual Besalco Concesiones S.A. es titular del 30% de su capital suscrito y pagado, celebró con fecha 27 de agosto de 2014 un contrato de apertura de financiamiento modificado con fecha 5 de abril de 2017 (en adelante, y para efectos de este numeral, el “Contrato”) con el Banco Consorcio (en adelante, y para efectos de este numeral, el “Banco”), en virtud del cual el Banco se obligó a otorgarle a la Concesionaria un financiamiento de hasta \$18.762.954.713 con el objeto de financiar las obras de construcción de bodegas y oficinas destinadas a las empresas de courier en el

Aeropuerto Internacional Arturo Merino Benítez, todo lo anterior en el marco del contrato de subconcesión de bienes inmuebles celebrado entre SCL Terminal Aéreo Santiago S.A. Sociedad Concesionaria y la Concesionaria. Dicho Contrato, si bien no incluye recursos o garantías de la matriz, sí contempla el otorgamiento de una serie de garantías por parte de la Concesionaria en favor del Banco, junto con la obligación de sus accionistas de constituir prenda sobre las acciones de la Concesionaria.

3. Respecto de la Sociedad Concesionaria Embalse Convento Viejo S.A. (para efectos de este numeral, la “Concesionaria”), de la cual Besalco S.A. participa en un 41,5% a través de Besalco Concesiones S.A.

Se celebró un contrato de crédito que contempla, entre otros, el otorgamiento de pagarés, contratos de derivados, declaraciones, obligaciones de hacer y de no hacer respecto de la Concesionaria, obligaciones de aporte y otras de los garantes y de los accionistas de la Concesionaria, y el otorgamiento de ciertos contratos de garantía.

Mientras se encuentre pendiente cualquier suma adeudada a los acreedores en virtud del contrato de crédito y de los pagarés, Besalco Concesiones S.A. se obligó a:

- a) Mantener directa o indirectamente su participación actual en la Concesionaria.
- b) Sustituir oportunamente o reponer las boletas de garantía de construcción o explotación a favor del Ministerio de Obras Públicas exigidas en el contrato de concesión, a fin de evitar que éstas expiren o caduquen o en caso de que se hicieren efectivas, para el evento que la Concesionaria no pudiese sustituirlas o reconstituirlas en tiempo y forma.

- c) Aportar recursos a la Concesionaria en las cantidades y por los montos que se indican en el contrato de crédito. A este respecto, se obligan a aportar recursos /i/ por una cantidad igual al Monto de Sobrecosto Mayor, en caso de ocurrir un Evento de Sobrecosto Mayor, producto de aumentos en el monto de las Inversiones de la Central o atrasos, según dichos términos se definen en el contrato de crédito. Cabe aclarar que a la fecha de cierre de los presentes Estados Financieros, las inversiones asociadas a la Central se encuentran ejecutadas, no habiendo ocurrido Evento de Sobrecosto Mayor alguno; /ii/ para pagar a los Acreedores las cuotas de capital e intereses del endeudamiento, en caso de no pago oportuno de la Concesionaria; y /iii/ para efectuar el prepago obligatorio en el caso que no se verifique la Puesta Operacional en ninguno de los cuatro semestres siguientes a la Entrada en Operación, según dichos términos se definen en el contrato de crédito.

La obligación de aporte de Besalco Concesiones S.A. se traducirá en aportar un tercio del total de la obligación global de aporte de todos los garantes. Conforme a lo indicado en el contrato de crédito, esta obligación de aporte estará vigente hasta que se obtenga la recepción de obras y comience la puesta en servicio provisoria de la fase tres del proyecto. Habiendo ocurrido la puesta en servicio señalada, esta garantía se ha extinguido.

Adicionalmente a lo anterior, mientras se encuentre pendiente cualquier suma adeudada Besalco Concesiones S.A. se obligó a:

- a. Aportar recursos a la Concesionaria en dinero efectivo por una cantidad igual al monto del déficit de caja para los años 2018, 2019, 2020, 2021 y 2022, en las oportunidades y bajo las condiciones señaladas en dicho contrato.

- b. Que la Concesionaria destine la totalidad de los fondos aportados por la Sociedad conforme a la letra a) anterior a efectuar el prepago obligatorio del Tramo A, de acuerdo a lo dispuesto en el contrato de crédito.

Respecto de la obligación indicada anteriormente, con fecha 23 de diciembre de 2019 Besalco Concesiones S.A. realizó un aporte a la Concesionaria equivalente a \$1.061.349.000 el que fue destinado al prepago del crédito por el monto de USD2.300.000, cumpliendo así con la obligación estipulada en el mismo la que, a estos efectos, se encuentra cumplida y extinguida.

La obligación de aporte de todos los garantes, término que incluye a Besalco Concesiones S.A., en cualquiera de los casos estará limitada a la suma total de USD2.300.000, en el entendido que la obligación de aporte individual de cada garante quedará limitada a USD1.150.000.

Además de lo anterior, Besalco Concesiones S.A. se obligó a aportar recursos a la Concesionaria para pagar a los acreedores las obligaciones de la Concesionaria bajo el contrato de forward a que se refiere el contrato de crédito, en caso de no pago oportuno de las mismas por la Concesionaria. A la obligación de aporte mencionada precedentemente le aplicarán límites. El contrato de forward es un contrato forward de moneda en virtud del cual quedó determinado el monto máximo en Unidades de Fomento, suscrito entre la Concesionaria y el Banco de Chile, por un monto nacional equivalente a USD22.300.000.

Con fecha 10 de enero de 2020, Besalco Concesiones S.A. se comprometió a aportar recursos para completar el saldo de la cuenta de reserva de la deuda tomando en consideración su participación en la sociedad,

umentada en 1,25 veces. Este compromiso se aplicará en las siguientes fechas: 31 de mayo de 2020 y 30 de noviembre de 2020.

Adicionalmente, Besalco Concesiones S.A. se obligó a aportar recursos a la Concesionaria para pagar a los acreedores las obligaciones de ésta en caso de que el MOP ejecutase la boleta de garantía emitida por el Banco de Chile para garantizar la correcta ejecución de las obras asociadas a la Fase III de la concesión por un monto de UF100.000. El aporte de Besalco Concesiones S.A. queda limitado a un total de hasta UF66.666 por este concepto.

Adicionalmente, Besalco Concesiones S.A. se obligó a aportar recursos a la Concesionaria para pagar a los acreedores las obligaciones de ésta en caso de que el MOP ejecutase la boleta de garantía emitida por el Banco de Chile para garantizar la correcta ejecución del contrato de concesión (Etapa de explotación) por un monto de UF40.000. El aporte de Besalco Concesiones S.A. queda limitado a un total de hasta UF20.750 por este concepto

4. Respecto de Sociedad Concesionaria Plaza Las Condes S.A.:

Por escritura pública de fecha 28 de diciembre de 2007, Concesionaria Plaza Las Condes S.A. (en adelante, y para efectos de este numeral, **"Plaza las Condes"**) suscribió un contrato con Banco Bice a 23 años plazo, por un monto de UF485.800 para financiar las obras de construcción y posterior concesión de la obra denominada "Construcción del Centro Cívico, Teatro Municipal y Estacionamientos Subterráneos, y Concesión de los Estacionamientos, Restaurante y Área de Comercio lícitado por la Ilustre Municipalidad de Las Condes".

Mediante escritura pública suscrita con fecha 30 de diciembre de 2019 Plaza las Condes, Besalco S.A. y Banco Bice acordaron novar por cambio de deudor la deuda de que da cuenta el presente numeral, sustituyéndose así Plaza las Condes por Besalco S.A., resultando este último como nuevo y único deudor de la misma.

En la novación se consideraron las siguientes garantías:

- Besalco S.A. y Besalco Concesiones S.A., constituyeron prenda de valores mobiliarios sobre la totalidad de sus acciones en Plaza las Condes, prenda comercial sobre las mismas en segundo grado y prohibición de gravarlas y enajenarlas sin el consentimiento de Banco Bice.
- Prenda especial sin desplazamiento sobre la concesión arriba descrita.

5. Por escritura pública de fecha 7 de febrero de 2012, la coligada Constructora CBA S.A. suscribió un contrato con el Banco Security, por un monto de UF300.000 para financiar las obras de construcción y posterior concesión de la obra denominada "Modificación de acuerdo Marco Proyecto Ampliación Cementerio Católico Recoleta". Besalco Concesiones S.A., dueña de un 49,9% de Constructora CBA S.A., se constituyó en codeudor y fiador solidario limitada hasta por el 50% del monto adeudado al banco. El saldo de capital de la deuda vigente al 30 de junio de 2020 era de UF49.954.

Mediante escritura pública suscrita con fecha 18 de agosto de 2020 Constructora CBA S.A., Besalco S.A. y Banco Security acordaron novar por cambio de deudor el cincuenta por ciento de la deuda vigente, que asciende a 24.977,1818 UF de la deuda de que da cuenta el presente numeral. Asimismo, Arauco S.A. amortizó el otro cincuenta por ciento, de tal modo

que Constructora CBA S.A. deja de tener un saldo de deuda hacia el Banco Security.

6. Respecto de Besalco Concesiones S.A.:

Por escritura pública de fecha 25 de septiembre de 2012, Besalco Concesiones S.A., suscribió con el Banco Bice un contrato de apertura de financiamiento (líneas de créditos) en tres tramos por un monto total de hasta UF519.673 por un plazo de 22 años con el objeto de financiar conforme al desarrollo de las obras de construcción y posterior concesión de la obra denominada "Diseño, Construcción y Explotación de los estacionamientos Subterráneos y en superficie ubicados en Plaza Sucre, Plaza Parroquia y Sectores aledaños, Viña del Mar".

Dicho contrato considera el otorgamiento de las siguientes garantías:

- Prenda especial de concesión de la Ilustre Municipalidad de Viña del Mar de primer grado y prohibición de gravar y enajenar sobre el contrato de concesión.
- Comfort letter de propiedad de Besalco S.A. sobre Besalco Concesiones S.A.
- Prenda comercial sobre los dineros depositados en cuentas de reserva y especiales y sus respectivas inversiones.
- En la medida que la ley y el contrato de concesión lo permitan, la designación de Banco Bice como beneficiario o asegurado adicional de pólizas de seguro asociadas a la Concesión.

Por escritura pública de fecha 7 de abril de 2017, el crédito vigente fue reprogramado y redominado entre otros, por un monto de UF428.000, a 18 años plazo y pactado en 35 cuotas pagaderas desde junio de 2017 a diciembre de 2034.

Dicha reprogramación considera ciertas obligaciones de pre pagar deuda mientras no se haya amortizado más del 25% del capital total de la deuda, en caso de que la Razón de Cobertura de Deuda del Proyecto sea inferior a 1,2 veces durante dos años consecutivos, limitando el monto del prepago al saldo de caja del proyecto al 31 de diciembre del segundo año en que no se cumpla la mencionada razón de cobertura.

Al día 31 de diciembre de 2020, el saldo vigente de esta deuda alcanza a UF337.478.

7. Respecto de la Sociedad Concesionaria Ruta Nahuelbuta S.A. (para efectos de este numeral, la “Concesionaria”), de la cual Besalco S.A. participa en un 50,0% a través de Besalco Concesiones S.A., con fecha 2 de octubre de 2020 se celebró un contrato de crédito que contempla, entre otros, el otorgamiento de prenda especial sin desplazamiento sobre la concesión, prenda de las acciones de la Sociedad Concesionaria, pagarés, declaraciones, obligaciones de hacer y de no hacer respecto de la Concesionaria, de los accionistas de la Concesionaria, y el otorgamiento de un Contrato de Apoyo de los patrocinadores del Proyecto, Empresa Constructora Belfi S.A. y Besalco S.A.

Este Contrato de Apoyo, mientras se encuentre pendiente cualquier suma adeudada a los acreedores en virtud del contrato de crédito y de los pagarés, obliga a los Patrocinadores a:

- Mantener la propiedad de la Concesionaria, directa o indirectamente durante la etapa de construcción del Proyecto.
- Mantener el 50,1% de la propiedad de la Concesionaria y designar a la mayoría de los directores durante la etapa de explotación.
- Obligación de aportar desde esta fecha y hasta

la PSD (Puesta en Servicio Definitiva) mediante capital o créditos subordinados, recursos con los siguientes fines:

- Financiamiento de sobrecostos o cobertura de caja, limitado a 708.684,415 UF, con el objeto de asegurar la PSP (Puesta en Servicio Provisoria) y PSD del proyecto.
- Aportes para terminación, para solventar los costos de diseño y construcción de obras de reposición o reparación, total o parcial, de puentes y estructuras preexistentes de la ruta 180 establecidas en la sección 2.3.1.1.18.3 de las Bases de Licitación del Proyecto.

A la fecha de emisión de los presentes Estados Financieros la suma adeudada a los acreedores en virtud del contrato de crédito y pagarés correspondientes asciende a la cantidad total de 783.230,05 UF, y no existe información que indique que se gatillará la obligación de aportar

8. Besalco S.A., Constructora Moller y Pérez Cotapos S.A. y Constructora Salfa S.A. se constituyeron a favor del Servicio de Salud del Maule, como fiadoras y codeudoras solidarias respecto de las obligaciones que el Consorcio Constructor Hospital de Talca S.A. contraiga con ocasión de la licitación, adjudicación y ejecución del contrato de construcción para la ejecución
9. Besalco S.A. y Dragados S.A. Agencia en Chile se constituyeron como fiadoras y codeudoras solidarias, en favor del Ministerio de Obras Públicas, por las obligaciones que la sociedad Consorcio Embalse Chironta S.A. contraiga con motivo de la ejecución de las obras, provisión de servicios y materiales que digan relación con la obra denominada “construcción embalse Chironta, valle de Lluta, XV región de Arica y Parinacota”, adjudicada por resolución DGOP N°165

de fecha 18 de octubre del año 2016, tramitada con fecha 4 de mayo del año 2017.

10. Besalco S.A. y Arauco S.A. se constituyeron como fiadoras y codeudoras solidarias de todas y cada una de las obligaciones que contraiga la sociedad Consorcio Besalco Arauco S.A. con motivo de la ejecución de la obra denominada “construcción edificio tribunales de familia, civiles y laboral de Rancagua (Centro Judicial)” adjudicada por la Resolución Exenta número 1.068 de fecha 22 de noviembre de 2016 de la Corporación Administrativa del Poder Judicial.
11. Besalco S.A. y Dragados S.A. Agencia en Chile se constituyeron recíprocamente en favor de Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A. en fiadoras y codeudoras solidarias por todas y cada una de las obligaciones de Piques y Túneles S.A. contraídas bajo el contrato protocolizado con fecha 26 de abril de 2019 relativo al proyecto de construcción de obras civiles cocheras Vespucio Norte de la línea 2 del metro de Santiago. Asimismo, cada una de las sociedades antes indicadas, se obligaron a responder en forma solidaria por los eventuales daños que Piques y Túneles S.A. pudiera causar a terceros, al ambiente o a Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A. con motivo de la ejecución del contrato en comento, de su incumplimiento o de su cumplimiento tardío.
12. Besalco S.A. y Dragados S.A. Agencia en Chile se constituyeron como fiadoras y codeudoras solidarias a favor del Ministerio de Obras Públicas, por las obligaciones que la sociedad Consorcio Constructor Hospital de Quellón S.A. contraiga con motivo de la ejecución de las obras, provisión de servicios y materiales que digan relación con la obra denominada “normalización hospital de Quellón, provincia de Chiloé-Obras Civiles”, adjudicada por resolución DA. RPM.TR. N°28 de fecha 2 de noviembre de 2017 de

la Dirección de Arquitectura del Ministerio de Obras Públicas, tramitada con fecha 9 de enero de 2018.

13. Besalco S.A. y Arrigoni Ingeniería y Construcción S.A. se constituyeron como fiadoras y codeudoras solidarias a favor del Ministerio de Obras Públicas, por las obligaciones que la sociedad Consorcio Laguna Verde S.A. contraiga con motivo de la ejecución de las obras denominadas “mejoramiento camino longitudinal austral ruta 7 sur, sector: Cerro Castillo – Laguna Verde, tramo 1 obras básicas, km. 718.931 a km. 719.791, tramo 2 pavimentación, km. 706.606 a km. 720.171, Comuna Río Ibáñez, Provincia General Carrera, región de Aysén”, adjudicada por resolución TR (DV.OR.) N°41 de 20 de octubre del año 2017, tramitada con fecha 13 de noviembre del mismo año y rectificadas por resolución exenta (DV.OR.) N°1.834 de 17 de noviembre del año 2017, ambas de la Dirección Regional de vialidad de Aysén.

Con el objeto de garantizar el financiamiento otorgado por los respectivos bancos, Besalco Inmobiliaria S.A., Inmobiliaria BH S.A. y filiales han constituido hipoteca limitada al respectivo financiamiento, sobre los terrenos en los cuales se desarrollan los siguientes proyectos:

- Haras San Bernardo.
- Terrazas de Chamisero.
- Terralta los Dominicos.
- Terralta Guay Guay.
- Manuel Montt.
- Raúl Argomedo.
- Las Acacias.
- Holanda.
- Los Almendros.
- Pocuro.
- Milán.
- Los Leones.

14. A fin de garantizar las obligaciones financieras que Besco S.A.C. mantiene con los bancos Interbank, Banco de Crédito del Perú y Banco Pichincha (ex Banco Financiero), se han constituido hipotecas sobre sus inmuebles y avales por USD208.430.488, USD68.626.418 y USD21.837.259, respectivamente.

15. Por escritura pública de fecha 7 de diciembre de 2017, Empresa Eléctrica El Arbol SpA (en adelante, y para efectos de este numeral, el “Arbol”), suscribió un contrato de apertura de financiamiento con Banco Bice, en adelante, y para efectos de este numeral el “Contrato de Crédito”, en virtud del cual se otorga a la sociedad vehículo de giro exclusivo, una línea de crédito no rotativa, Tramo A, por hasta USD14.000.000 para el financiamiento de las obras de ingeniería, construcción y otros, y una línea de crédito a mediano plazo, Tramo B, por un monto de hasta USD2.100.000 para el financiamiento del IVA asociado a la construcción del proyecto, en adelante, y para efectos de este numeral, el “Financiamiento”.

Dicho contrato considera el otorgamiento de las siguientes garantías, entre otras:

- Prenda y prohibición de gravar y enajenar sobre el 100% de las acciones del Arbol.
- Contrato de apoyo y contribución de Besalco Energía Renovable S.A. (en adelante, y para efectos de este numeral, el “Accionista”) y de Besalco S.A. (en adelante, y para efectos de este numeral, el “Patrocinador”), el cual contendrá:
- Obligación del Accionista y del Patrocinador de mantener el control, directo y/o indirecto, del 100% de las acciones del Arbol.
- Obligación solidaria del Accionista y del Patrocinador de aportar al Arbol en dinero efectivo, fondos propios mediante aportes de capital y/o créditos subordinados, necesarios para:

- Garantizar el costo total del proyecto y asegurar la terminación en tiempo y forma de las obras del mismo y la emisión del certificado de terminación física / mecánica.
- Cubrir los eventuales déficit que presente la CRSD a la fecha de requerimiento del banco hasta que el proyecto se encuentre en operación comercial.
- Asegurar el pago de cualquier saldo remanente de deuda del Tramo B del financiamiento del IVA.

16. Por escritura pública de fecha 6 de marzo de 2018, Empresa Eléctrica Aguas del Melado SpA (en adelante, y para efectos de este numeral, “El Melado”), suscribió un contrato de reprogramación, redenominación y reestructuración de créditos con el Banco de Crédito e Inversiones, (en adelante, y para efectos de este numeral, el “Contrato de Crédito”), en virtud del cual se consolidó el capital adeudado en único tramo ascendente a la cantidad de USD57.641.932,92, el que deberá ser pagado al banco en 28 cuotas sucesivas y semestrales (para efectos de este numeral, el “Financiamiento”).

Dicho contrato considera, entre otras garantías, el otorgamiento de ciertos contratos de garantía en favor del Banco de Crédito e Inversiones, a saber:

- Prenda de derechos y prohibiciones otorgados por El Melado sobre los derechos que para él emanan de los Contratos Relevantes.
- Prenda de derechos y prohibiciones por parte de Besalco Concesiones S.A. y Besalco Energía Renovable S.A. sobre sus derechos bajo los Contratos de Deuda Subordinada.
- Mandato irrevocable de cobro bajo los Contratos Relevantes, sin perjuicio de que El Melado pueda recibir directamente los pagos a que tenga derecho por la venta de energía y potencia reconocida, en la medida que no se encuentre en mora o simple

retardo de cualquier obligación contraída con el banco en virtud del Contrato de Crédito.

- Prenda sin desplazamiento sobre los activos físicos que conformen la Central.
- Hipoteca de primer grado sobre los inmuebles que corresponden a la subestación los hierros.
- Prenda y prohibición sobre la totalidad de las acciones del Melado.
- Prenda sin desplazamiento sobre concesión eléctrica.

Por otro lado, el contrato establece la obligación de realizar Pagos Anticipados Obligatorios en caso de que la Cobertura de Servicio de la Deuda calculada al 31 de diciembre de cada año, para los últimos 12 meses, sea superior a la establecido, todo lo anterior en conformidad y en los términos establecidos en el Contrato de Crédito.

Finalmente, el Contrato de Crédito establece la obligación de Besalco Energía Renovable S.A. de aportar recursos en dinero a El Melado hasta por la suma equivalente al monto de las indemnizaciones en dinero que esta última esté obligada a pagar por las servidumbres impuestas en virtud de la concesión eléctrica otorgada para el desarrollo del proyecto y de que es titular El Melado, en caso de que así fuera requerido por sentencia judicial firme y ejecutoriada.

17. Por escritura pública de fecha 27 de diciembre de 2018, Eléctrica Digua SpA (en adelante, y para efectos de este numeral, “Digua”), suscribió un contrato de apertura de líneas de crédito con el Banco de Crédito e Inversiones, (en adelante, y para efectos de este numeral, el “Contrato de Crédito”), en virtud del cual se otorgó a Digua una línea de crédito no rotativa (“Tramo de Largo Plazo”), por hasta USD20.000.000 para el financiamiento parcial del suministro de las turbinas y su transporte, instalación, montaje, ingeniería

y construcción de obras civiles, obras de la línea de transmisión, puesta en marcha de la central y otros, y una línea de crédito rotativa (“Tramo de Corto Plazo”) por un monto de hasta \$2.750.000.000 para el financiamiento del IVA asociado a la construcción del proyecto.

Dicho contrato considera el otorgamiento de las siguientes garantías, entre otras:

- Prenda sobre el 100% de las acciones de Digua en favor del acreedor.
- Contrato de apoyo y aportación de fondos de Besalco S.A. (en adelante, y para efectos de este numeral, el “Patrocinador”), el cual contiene:
- Obligación del Patrocinador de mantener el 100% del capital accionario de Digua y su control, ya sea en forma directa o indirecta.
- Obligación del Patrocinador de aportar fondos propios a Digua ya sea en forma directa o a través de Besalco Energía Renovable S.A. en los casos y términos estipulados en el Contrato de Crédito.

18. Besalco S.A. se constituyó como fiador y codeudor solidario de todas y cada una de las obligaciones que con motivo de la ejecución o término del contrato celebrado con fecha 1 de octubre de 2016 entre Besalco Maquinarias S.A. y Corporación Nacional del Cobre de Chile relativo a la gestión de escorias y transportes de materiales, Besalco Maquinarias S.A. contraiga o asuma en favor de Corporación Nacional del Cobre de Chile.

19. Por escritura pública suscrita con fecha 25 de julio de 2018, Besalco S.A. se constituyó en fiador y codeudor solidario respecto del cumplimiento de todas y cada una de las obligaciones y/o prestaciones que Besalco Maquinarias S.A. (en adelante, y para efectos de este numeral, el “Contratista”) haya contraído y/o asumido

en virtud del contrato de servicios celebrado entre Minera los Pelambres y el Contratista con fecha 12 de julio de 2018 (en adelante, y para efectos de este numeral, el “Contrato”), y de los saldos que pudieren resultar en contra del Contratista, si los hubiere, provenientes o como consecuencia de todas y cada una de las obligaciones y/o devoluciones y/o restituciones y/o sanciones pecuniarias y/o indemnizaciones y/o prestaciones de cualquier naturaleza a que resulte condenado a cumplir y/o pagar y/o asumir el Contratista en mérito o como efecto de una sentencia arbitral que pudiere ser pronunciada por el árbitro que establece el Contrato o de una transacción o acuerdo extrajudicial a que lleguen las partes en relación a las obligaciones que emanan del Contrato, todo lo anterior en los términos y condiciones señalados en el Contrato, estando esta fianza y codeuda solidaria limitada en los términos señalados en el Contrato, entre otros, acotada al “límite máximo de responsabilidad” según dicho término se define en el Contrato.

c) Garantías emitidas

Las garantías emitidas representan un eventual pasivo contingente solo en la medida que sea probable que el cliente las ejecute por incumplimiento del respectivo contrato que la genera. A la fecha de cierre de los presentes estados financieros consolidados intermedios no existe probabilidad de que se ejecuten.

TIPO DE GARANTÍA	2021	2022	2023	2024	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Anticipo	9.527.532	8.430.889	-	-	17.958.421
Correcta Ejecución	4.666.429	2.487.387	1.578.490	865.010	9.597.316
Fiel Cumplimiento	33.399.700	10.510.584	2.240.343	-	46.150.627
Otros	7.635.173	162.977	-	266.407	8.064.557
Propietarios	6.745.385	3.706.810	-	-	10.452.195
Canje de Retenciones	4.945.314	4.287.829	-	-	9.233.143
Seriedad de Oferta	5.575.701	-	-	-	5.575.701
Total	72.495.234	29.586.476	3.818.833	1.131.417	107.031.960

d) Covenants

1. Obligaciones de Carácter financiero para informar en los estados financieros anuales:

1.1- Línea de Bonos N° 853: Besalco S.A. (en adelante, y para efectos de este numeral, el “Emisor”) suscribió mediante escritura pública de fecha 17 de enero de 2017 un contrato de emisión de bonos por línea de títulos con Banco Bice como representante de los tenedores de bonos y banco pagador. Posteriormente dicha línea de bonos fue inscrita en el Registro de Valores de la CMF con fecha 28 de febrero de 2017, bajo el N°853.

Las emisiones con cargo a la línea no contemplan garantías, salvo el derecho de prenda general sobre los bienes del Emisor de acuerdo a los artículos 2.465 y 2.469 del Código Civil, y considera, entre otras, las siguientes reglas de protección a los tenedores de bonos, cuyo cumplimiento es de carácter anual, calculado en base a los estados financieros al 31 de diciembre de cada año:

/i/ Cobertura de Gastos Financieros. El Emisor se obliga a mantener una cobertura de gastos financieros igual o superior a 3 veces para cada año de vigencia de los bonos, el que deberá calcularse para efectos de determinar si se cumple o no con esta obligación en los estados financieros correspondientes al 31 de diciembre de cada año. Sin perjuicio de lo anterior, en los estados financieros con cierre en los meses de marzo, junio y septiembre de cada año, se comunicará también este cálculo sólo para fines informativos.

Al 31 de diciembre de 2020 este indicador fue 6,40 veces.

/ii/ Relación Deuda Financiera Neta sobre Patrimonio. El Emisor se obliga a mantener una relación deuda financiera neta sobre patrimonio igual o inferior a 1,8 veces para cada año de vigencia de los bonos, el que deberá calcularse para efectos de determinar si se cumple o no con esta obligación en los estados financieros correspondientes al 31 de diciembre de cada año. Sin perjuicio de lo anterior, en los estados financieros con cierre en los meses de marzo, junio y septiembre de cada año, se comunicará también este cálculo sólo para fines informativos.

Al 31 de diciembre de 2020 este indicador fue 1,28 veces.

/iii/ Índice EBITDA. La suma del EBITDA Individual de las filiales esenciales, según dicho término se define en el contrato de emisión, deberá representar, al menos un 70% del EBITDA Ajustado. Para estos efectos se considerarán los estados financieros correspondiente al 31

de diciembre de cada año presentados por el emisor a la CMF. Sin perjuicio de lo anterior, en los estados financieros con cierre en los meses de marzo, junio y septiembre de cada año, se comunicará también este cálculo, usando también las cuentas de los últimos estados financieros al 31 de diciembre publicados por el emisor, sólo para fines informativos.

Al 31 de diciembre de 2020 este indicador fue 86,27%.

Para el cálculo de los indicadores anteriores, el contrato de emisión contiene las siguientes definiciones:

a) Cobertura de Gastos Financieros: significará la razón entre /i/ el EBITDA ajustado del Emisor; y /ii/ los gastos financieros del Emisor. La cobertura de gastos financieros deberá calcularse utilizando los últimos estados financieros al 31 de diciembre presentados por el Emisor a la CMF.

b) Deuda Financiera Neta: significa el resultado de la siguiente operación, calculado sobre las cuentas de los estados financieros del Emisor: /a/ el resultado de la suma de las cuentas /i/ “Otros Pasivos Financieros Corrientes”; más /ii/ “Otros Pasivos Financieros No Corrientes”, éstas últimas detalladas en las notas a los estados financieros consolidados; más /b/ avales a créditos no incluidos en los estados financieros del emisor consolidados; y menos /c/ “Efectivo y Equivalentes al Efectivo”, incluida la cuenta Efectivo y Equivalentes al Efectivo correspondiente a avales mencionados en la letra /b/ precedente, neta de los ítems correspondientes a inversiones con restricciones contenidas en documentos con pacto de retroventa u otros que establezcan limitaciones similares.

No se considerará en el cálculo de la Deuda Financiera Neta, las garantías otorgadas por algunas de las sociedades del Grupo Besalco que se encuentren

participando en el desarrollo de proyectos inmobiliarios en la República del Perú, para garantizar a bancos que operen en la República del Perú que financien a los compradores de una o más unidades de dichos proyectos inmobiliarios, las obligaciones asumidas por tales compradores en virtud de créditos con los cuales se entere, en todo o en parte, el precio de compraventa de esas unidades. Lo anterior, en la medida que dichas garantías sean necesarias para permitir el giro anticipado del todo o parte de los respectivos créditos hipotecarios que otorgarán a dichos compradores.

- d) EBITDA Ajustado:** significa el resultado de la siguiente operación, calculado sobre las cuentas de los estados financieros del emisor consolidados, que a continuación se indican: /a/ “Ganancia Bruta”; más /b/ “Otros Ingresos por Función”; menos /c/ “Costos de Distribución”; menos /d/ “Gastos de Administración”; menos /e/ “Otros Gastos por Función”; más /f/ “Otras Ganancias /Pérdidas/”; más /g/ “Ingresos Financieros”; más /h/ “Depreciación”; más /i/ “Amortización”; y más /j/ “Participación en Ganancias /Pérdidas/ de Asociadas y Negocios Conjuntos Contabilizados Utilizando el Método de la Participación”.
- e) Gasto Financiero:** significará la partida “Costos Financieros” de los estados financieros del Emisor.
- f) EBITDA Individual:** significa para cada una de las Filiales Esenciales, el resultado de la siguiente operación, calculado sobre las cuentas de los estados

financieros consolidados de cada una de las Filiales Esenciales, que a continuación se indican: /a/ “Ganancia Bruta”; más /b/ “Otros Ingresos por Función”; menos /c/ “Costos de Distribución”; menos /d/ “Gastos de Administración”; menos /e/ “Otros Gastos por Función”; más /f/ “Otras Ganancias /Pérdidas/”; más /g/ “Ingresos Financieros”; más /h/ “Depreciación”; más /i/ “Amortización”; y más /j/ “Participación en Ganancias /Pérdidas/ de Asociadas y Negocios Conjuntos Contabilizados Utilizando el Método de la Participación”.

- g) Filiales Esenciales:** significa una cualquiera de las sociedades Besalco Construcciones S.A., rol único tributario N.º 96.727.830-0, Besalco Inmobiliaria S.A., rol único tributario N.º 84.056.200-K, Besalco Concesiones S.A., rol único tributario N.º 96.980.720-3, Besalco Maquinarias S.A., rol único tributario N.º 79.633.220-4 y Besalco Energía Renovable S.A., rol único tributario N.º 76.249.099-4.

Se deja constancia que el Emisor, con fecha 17 de marzo de 2017, colocó el total de la emisión de los Bonos de la Serie A por un valor nominal total de UF800.000 a 7 años plazo. La referida colocación de los Bonos Serie A se realizó en su totalidad mediante el intercambio de la deuda contraída por el Emisor con ocasión de un contrato de apertura de línea de crédito celebrado mediante escritura pública otorgada con fecha 13 de enero de 2017.

Cálculo de Covenants Bonos Serie A Besalco S.A. al 31 de diciembre de 2020:

(I) COBERTURA DE GASTOS FINANCIEROS (VECES) COVENANT	6,40
COBERTURA DE GASTOS FINANCIEROS $\geq$ 3,0 VECES	SI CUMPLE
(Cifras en Miles \$)	
EBITDA Ajustado	71.186.874
(+) Ganancia Bruta	51.403.723
(+) Otros Ingresos por Función	-
(-) Costos de Distribución	-
(-) Gastos de Administración	15.041.750
(-) Otros Gastos por Función	-
(+) Otras Ganancias / Pérdidas	1.587.803
(+) Ingresos Financieros	1.789.479
(+) Depreciación	28.417.695
(+) Amortización	1.304.748
(+) Participación en Ganancias / Pérdidas / de Asociados y Negocios Conjuntos Contabilizados Utilizando el Método de la Participación.	1.725.176
Gastos Financieros	11.127.910
(+) Costos Financieros	11.127.910

(II) RELACIÓN DEUDA FINANCIERA NETA SOBRE PATRIMONIO (VECES) COVENANT**1,28****RELACIÓN DEUDA FINANCIERA NETA SOBRE PATRIMONIO $\leq$ 1,8 VECES
(Cifras en Miles \$)****SI CUMPLE**

Deuda Financiera Neta	256.918.122
(+) Otros Pasivos Financieros Corrientes	84.712.146
(+) Otros Pasivos Financieros No Corrientes	244.382.567
(+) Avalos de Créditos no incluidos en los EEEF Consolidados	-
(-) Efectivo y Equivalentes al Efectivo Neto	72.176.591
(+) Efectivo y Equivalentes de Efectivo Consolidado	73.096.064
(+) Efectivo y Equivalentes de Avalos a créditos que no consolidan	-
(-) Pactos de Retroventa	-
(-) Cuentas de Reserva Servicio de Deuda	919.473
Patrimonio	200.893.866
(+) Total Patrimonio	200.893.866

(III) ÍNDICE EBITDA COVENANT**86,27%****ÍNDICE EBITDA $\geq$ 70 %
(Cifras en Miles \$)****SI CUMPLE**

EBITDA Ajustado	71.186.874
EBITDA Individual Filiales Esenciales	61.415.706
(+) Besalco Construcciones S.A.	(956.145)
(+) Besalco Inmobiliaria S.A.	7.833.321
(+) Besalco Concesiones S.A.	(1.514.006)
(+) Besalco Maquinarias S.A.	47.035.370
(+) Besalco Energía Renovable S.A.	9.017.166

1.2- Línea de Bonos N.º 908: Besalco S.A. (en adelante, y para efectos de este numeral, el “Emisor”) suscribió mediante escritura pública de fecha 4 de julio de 2018 un contrato de emisión de bonos por línea de títulos de deuda con Banco de Chile como representante de los tenedores de bonos y banco pagador, el que fue rectificado mediante escritura pública suscrita con fecha 2 de agosto de 2018 incorporando las observaciones efectuadas por la CMF al contrato de emisión. Posteriormente, dicha línea de bonos fue inscrita en el Registro de Valores que lleva la CMF con fecha 16 de agosto de 2018, bajo el N.º 908.

Las emisiones con cargo a la línea no contemplan garantías, salvo el derecho de prenda general sobre los bienes del Emisor de acuerdo a los artículos 2.465 y 2.469 del Código Civil, y considera, entre otras, las siguientes reglas de protección de los tenedores de bonos, cuyo cumplimiento es de carácter anual, calculado en base a los Estados Financieros al 31 de diciembre de cada año:

/i/ Cobertura de Gastos Financieros. El Emisor se obliga a mantener una cobertura de gastos financieros igual o superior a 3 veces para cada año de vigencia de los bonos, el que deberá calcularse para efectos de determinar si se cumple o no con esta obligación en los estados financieros correspondientes al 31 de diciembre de cada año. Sin perjuicio de lo anterior, en los estados financieros con cierre en los meses de marzo, junio y septiembre de cada año, este indicador se comunicará además a modo referencial, con valores de cada trimestre, solo para fines informativos.

Al 31 de diciembre de 2020 este indicador fue 6,40 veces.

/ii/ Relación Deuda Financiera Neta sobre Patrimonio. El Emisor se obliga a mantener una Relación Deuda Financiera Neta sobre Patrimonio igual o inferior a 1,8 veces para cada año de vigencia de los bonos, el que deberá calcularse para efectos de determinar si se cumple o no con esta

obligación en los estados financieros correspondientes al 31 de diciembre de cada año. Sin perjuicio de lo anterior, en los estados financieros con cierre en los meses de marzo, junio y septiembre de cada año, esta relación se comunicará además a modo referencial, con valores de cada trimestre, sólo para fines informativos.

Al 31 de diciembre de 2020 este indicador fue 1,28 veces.

/iii/ EBITDA de Filiales Esenciales y Empresas Asociadas. La suma del EBITDA Individual de: (i) Filiales Esenciales; más (ii) Empresas Asociadas, en este último caso ponderadas por la participación social del Emisor, ya sea directa o indirecta, deberá representar, al menos un 60% del EBITDA Ajustado. Para estos efectos, se considerarán los Estados Financieros correspondientes al 31 de diciembre de cada año. Sin perjuicio de lo anterior, en los Estados Financieros con cierre en los meses de marzo, junio y septiembre de cada año, este indicador se comunicará además a modo referencial, con valores de cada trimestre, sólo para fines informativos.

Al 31 de diciembre de 2020 la suma del EBITDA Individual de: (i) Filiales Esenciales; más (ii) Empresas Asociadas, en este último caso ponderadas por la participación social del Emisor, ya sea directa o indirecta, representaba un 95,47% del EBITDA Ajustado.

Para el cálculo de los indicadores anteriores, el contrato de emisión contiene las siguientes definiciones:

a) Cobertura de Gastos Financieros: significará la razón entre: (a) el EBITDA Ajustado del Emisor; y (b) los Gastos Financieros del Emisor. La Cobertura de Gastos Financieros deberá calcularse utilizando los Estados Financieros al 31 de diciembre del año inmediatamente anterior, presentados a la CMF por el Emisor.

- b) **Deuda Financiera Neta:** significa el resultado de la siguiente operación, calculado sobre las cuentas de los estados financieros del Emisor: (a) el resultado de la suma de las cuentas denominadas: (i) “Otros Pasivos Financieros Corrientes”; más (ii) “Otros Pasivos Financieros No Corrientes”, ambas cuentas detalladas en las notas de los estados financieros; más (b) avales a créditos no incluidos en los estados financieros del Emisor consolidados, neto de avales otorgados a favor de instituciones financieras durante el período de construcción de proyectos financiados bajo la modalidad de financiamiento de proyectos (Project Finance); y menos (c) “Efectivo y Equivalentes al Efectivo”, incluida la cuenta Efectivo y Equivalentes al Efectivo correspondiente a avales mencionados en la letra (b) precedente, neta de los ítems correspondientes a inversiones con restricciones contenidas en documentos con pacto de retroventa u otros que establezcan limitaciones similares. No se considerarán en el cálculo de la Deuda Financiera Neta las garantías otorgadas por algunas de las sociedades del Grupo Besalco que se encuentren participando en el desarrollo de proyectos inmobiliarios en Chile o fuera de Chile para garantizar a bancos en el extranjero o autorizados para operar en Chile, que financien a los compradores de una o más unidades de dichos proyectos inmobiliarios, las obligaciones asumidas por tales compradores en virtud de créditos con los cuales se entere, en todo o en parte, el precio de compraventa de esas unidades. Lo anterior, en la medida que dichas garantías sean necesarias para permitir el giro anticipado del todo o parte de los respectivos créditos hipotecarios que otorgarán a dichos compradores.
- c) **EBITDA Ajustado:** significará el resultado de la siguiente operación, calculado sobre las cuentas de los estados financieros consolidados del Emisor, que a continuación se indican: (a) “Ganancia Bruta”; más (b) “Otros Ingresos por Función”; menos (c) “Costos de

Distribución”; menos (d) “Gastos de Administración”; menos (e) “Otros Gastos por Función”; más (f) “Otras Ganancia (Pérdidas)”; más (g) “Ingresos Financieros”; más (h) “Depreciación”; más (i) “Amortización”; y más (j) “Participación en Ganancias (Pérdidas) de Asociadas y Negocios Conjuntos Contabilizados Utilizando el Método de la Participación”.

- d) **Gasto Financiero:** significará la partida “Costos Financieros” de los estados financieros del Emisor.
- e) **EBITDA Individual:** significará, para cada una de las Filiales Esenciales y las Empresas Asociadas, el resultado de la siguiente operación, calculado sobre las cuentas de los Estados Financieros consolidados de cada una de las Filiales Esenciales, que a continuación se indican: (a) “Ganancia Bruta”; más (b) “Otros Ingresos por Función”; menos (c) “Costos de Distribución”; menos (d) “Gastos de Administración”; menos (e) “Otros Gastos por Función”; más (f) “Otras Ganancias (Pérdidas)”; más (g) “Ingresos Financieros”; más (h) “Depreciación”; más (i) “Amortización”; y más (j) “Participación en Ganancias (Pérdidas) de Asociadas y Negocios Conjuntos Contabilizados Utilizando el Método de la Participación”.
- f) **Filiales Esenciales:** significará una cualquiera de las siguientes sociedades: (a) Besalco Construcciones S.A., rol único tributario N° 96.727.830-0; (b) Besalco Inmobiliaria S.A., rol único tributario N.º 84.056.200-K; (c) Besalco Concesiones S.A., rol único tributario N.º 96.980.720-3; (d) Besalco Maquinarias S.A., rol único tributario N.º 79.633.220-4; y (e) Besalco Energía Renovable S.A., rol único tributario N.º 76.249.099-4.

- g) **Empresas Asociadas:** significará aquellas sociedades en las que el deudor tiene una participación igual o superior al 50%, sin considerar las Filiales Esenciales, para los efectos de lo dispuesto en el contrato de emisión.

Se deja constancia que con fecha 13 de septiembre de 2018 el Emisor colocó el total de los bonos de la serie B por un valor nominal total de UF2.000.000 a 6 años plazo. La referida colocación de los bonos Serie B se realizó en su totalidad mediante la suscripción un contrato de suscripción de contrato de compraventa el día 13 de septiembre de 2018.

Cálculo de Covenants Bonos Serie B Besalco S.A. al 31 de diciembre de 2020

(I) COBERTURA DE GASTOS FINANCIEROS (VECES) COVENANT		6,40
COBERTURA DE GASTOS FINANCIEROS ≥ 3,0 VECES (Cifras en Miles \$)		SI CUMPLE
EBITDA Ajustado		71.186.874
(+ Ganancia Bruta		51.403.723
(+ Otros Ingresos por Función		-
(-) Costos de Distribución		-
(-) Gastos de Administración		15.041.750
(-) Otros Gastos por Función		-
(+ Otras Ganancias / Pérdidas		1.587.803
(+ Ingresos Financieros		1.789.479
(+ Depreciación		28.417.695
(+ Amortización		1.304.748
(+ Participación en Ganancias / Pérdidas / de Asociados y Negocios Conjuntos Contabilizados Utilizando el Método de la Participación.		1.725.176
Gastos Financieros		11.127.910
(+ Costos Financieros		11.127.910

(II) RELACIÓN DEUDA FINANCIERA NETA SOBRE PATRIMONIO (VECES) COVENANT	1,28
RELACIÓN DEUDA FINANCIERA NETA SOBRE PATRIMONIO ≤ 1,8 VECES	SI CUMPLE
(Cifras en Miles \$)	
Deuda Financiera Neta	256.918.122
(+) Otros Pasivos Financieros Corrientes	84.712.146
(+) Otros Pasivos Financieros No Corrientes	244.382.567
(+) Avalos de Créditos no incluidos en los EEEF Consolidados	-
(-) Efectivo y Equivalentes al Efectivo Neto	72.176.591
(+) Efectivo y Equivalentes de Efectivo Consolidado	73.096.064
(+) Efectivo y Equivalentes de Avalos a créditos que no consolidan	-
(-) Pactos de Retroventa	-
(-) Cuentas de Reserva Servicio de Deuda	919.473
Patrimonio	200.893.866
(+) Total Patrimonio	200.893.866
(III) ÍNDICE EBITDA DE FILIALES ESENCIALES Y EMPRESAS ASOCIADAS COVENANT	95,47%
ÍNDICE EBITDA ≥ 60 %	SI CUMPLE
(Cifras en Miles \$)	
EBITDA Ajustado	71.186.874
EBITDA Individual Filiales Esenciales y Empresas Asociadas	67.961.179
EBITDA Individual Filiales Esenciales	61.415.706
(+) Besalco Construcciones S.A.	(956.145)
(+) Besalco Inmobiliaria S.A.	7.833.321
(+) Besalco Concesiones S.A.	(1.514.006)
(+) Besalco Maquinarias S.A.	47.035.370
(+) Besalco Energía Renovable S.A.	9.017.166

EBITDA Individual Empresas Asociadas	6.545.473
(+) Consorcio Constructor Embalse El Bato Ltda.	4.959
(+) Besco S.A.C.	5.332.750
(+) Besalco MD Montajes S.A.	135.767
(+) Besalco Perú S.A.C.	0
(+) Consorcio Hospital Puerto Montt S.A.	(801.574)
(+) Kipreos Ingenieros S.A.	623.684
(+) Servicios Aéreos Kipreos S.A.	472.664
(+) Consorcio Viaducto Chamiza S.A.	3.263
(+) Consorcio Melbourne & Clark S.A.	-
(+) Consorcio Constructor Puente Santa Elvira S.A.	-
(+) Piques y Túneles Metro S.A.	555.604
(+) Consorcio Besalco Arauco S.A.	(214.161)
(+) Besalco Transmisión S.A.	(246)
(+) Consorcio Embalse Chironta S.A.	258.064
(+) Consorcio Laguna Verde S.A.	135.435
(+) Consorcio Constructor Hospital de Quellón S.A.	36.360
(+) Besalco Suc. Perú	2.904

NOTA 39 - CAUCIONES OBTENIDAS DE TERCEROS

OTORGANTE BOLETAS DE GARANTÍA RECIBIDAS	RELACIÓN	31-12-2020	31-12-2019
		M\$	M\$
Andritz Hydro S.R.L.	Subcontratista	4.881	4.881
Atika S.A.	Subcontratista	2.060	2.060
Bash Seguridad S.A.	Subcontratista	43.943	43.943
Bermad Fluid Solutions S.A.	Subcontratista	883	883
Bermat S.A.	Subcontratista	6.435	6.435
Carlos Alfaro Fuentealba e Hijos Ltda.	Subcontratista	26.227	26.227
Comercial K Ltda.	Subcontratista	1.710	-
Ebema S.A.	Subcontratista	6.930	6.930
Emerson Electric (Us) Holding Corporation (Chile) Ltda.	Subcontratista	3.540	3.540
Epiroc Chile S.A.C.	Subcontratista	332	332
Flesan S.A.	Subcontratista	29.594	28.820
Geoexploraciones S.A.	Subcontratista	8.800	8.800
Hormigones Bicentenario S.A.	Subcontratista	11.918	11.606
Hormisur Inein S.A.	Subcontratista	47.010	47.010
Hunter Douglas Chile S.A.	Subcontratista	18.393	18.393
Isuc Ltda.	Subcontratista	20.778	20.778
Ksb Chile S.A.	Subcontratista	1.373	1.373
Kupfer y Kupfer S.A.	Subcontratista	95.868	42.564
Maestranza y Servicios Integrales Metalmeccanicos Cachapoal S.A.	Subcontratista	3.378	3.378
Measwind America Ltda.	Subcontratista	10.213	10.213
Montajes Marcial Orellana Olivares E.I.R.L.	Subcontratista	14.726	25.857
Muebles Maestro Ltda.	Subcontratista	25.963	18.951
Petricio Industrial S.A.	Subcontratista	166.494	166.494
Pilotes Terratest S.A.	Subcontratista	89.062	86.732
Puente Alto Ingeniería y Serv. Ltda.	Subcontratista	1.892	1.892
Remak S.A.	Subcontratista	3.762	3.762
Representaciones y Servicios Tiar Ltda.	Subcontratista	4.222	4.222

OTORGANTE BOLETAS DE GARANTÍA RECIBIDAS	RELACIÓN	31-12-2020	31-12-2019
		M\$	M\$
Servicios de Ingeniería Ima S.A.	Subcontratista	6.910	6.910
Servicios Imperep Ltda.	Subcontratista	3.086	1.617
Tehmco S.A.	Subcontratista	17.399	11.019
Torres Ocaranza Ltda.	Subcontratista	49.221	49.221
Tractebel Engineering S.A.	Subcontratista	46.382	46.384
Transve S.A.	Subcontratista	4.744	4.744
Vulco S.A.	Subcontratista	57.131	57.131
Ascensores Otis Chile Ltda.	Subcontratista	21.829	21.829
Prefabricados Andinos S.A.	Subcontratista	87.224	87.224
Tecnomadera SpA.	Subcontratista	11.923	11.923
Aplicaciones y Soluciones Técnicas Ltda.	Subcontratista	3.568	3.568
Arcadis Chile S.P.A.	Subcontratista	246.294	246.294
Arquiglass SpA.	Subcontratista	22.505	22.505
Comercial Gpys S.A.	Subcontratista	1.761	1.761
Comercial San Benito Ltda.	Subcontratista	3.394	3.394
Construcción SpA.	Subcontratista	17.346	10.353
Eecol Indust. Electric Ltda.	Subcontratista	1.871	1.871
Electricidad, Construcción y Com. Vinise Ltda.	Subcontratista	12.383	12.383
Endress-Hauser Chile Ltda.	Subcontratista	30.451	30.451
Epg Ingeniería Eléctrica Ltda.	Subcontratista	53.750	27.861
Esteyco Chile SpA.	Subcontratista	4.120	4.121
Eurowindows Comercial e Industrial Ltda.	Subcontratista	69.175	82.513
Fabrimetal S.A.	Subcontratista	20.433	57.078
Fastpack S.A.	Subcontratista	30.000	30.000
Hormigones Transex Ltda.	Subcontratista	77.741	75.707
I.S.S SpA.	Subcontratista	56.660	68.730
Industria Mecánica Vogt S.A.	Subcontratista	8.685	8.685

OTORGANTE BOLETAS DE GARANTÍA RECIBIDAS	RELACIÓN	31-12-2020	31-12-2019
		M\$	M\$
Industrias Saionara S.A.	Subcontratista	827	899
Ingeniería de Protección S.A.	Subcontratista	1.485	1.485
Insac SpA.	Subcontratista	336.807	298.802
Jose Mancilla Ingeniería Eléctrica Ltda.	Subcontratista	262.196	180.343
Kupfer Hnos. S.A.	Subcontratista	1.991	1.991
Mov. de Tierras Hermat S.A.	Subcontratista	84.037	52.469
Muebles Punto Diseño SpA.	Subcontratista	111.909	75.637
Multiaceros S.A.	Subcontratista	10.730	10.730
Producciones e Inversiones Alter S.A.	Subcontratista	6.255	6.091
Productos Arquitectónicos Prodarq S.A.	Subcontratista	9.072	9.072
Prominent Chile SpA.	Subcontratista	5.921	5.921
Provaltec SpA.	Subcontratista	28.509	28.509
Servicio de Climatización Climaction Ltda.	Subcontratista	7.735	7.735
Singer y Singer Suministros Ltda.	Subcontratista	18.763	18.273
Soc. Constructora Echavarri Hermanos Ltda.	Subcontratista	3.746.113	1.657.497
Sociedad Comercial Tecpro Ltda.	Subcontratista	17.344	17.344
Sociedad Constructora Hermanos Ltda.	Subcontratista	19.388	19.388
Soltex Chile S.A.	Subcontratista	35.482	35.482
Subsole Servicios Ltda.	Subcontratista	1.194	1.194
Unicon Chile S.A.	Subcontratista	49.958	49.363
Vsi Proyectos y Servicios Ltda.	Subcontratista	12.355	12.355
Acting Chile Cia. Ind. y Com. de Ing. Civ. Ltda.	Subcontratista	4.612	4.612
Apia SpA.	Subcontratista	3.912	3.912
Áridos Cachapoal Ltda.	Subcontratista	29.491	29.491
Ariel Oliver Duarte Tapia.	Subcontratista	49.543	17.090
Cimentalia Chile SpA.	Subcontratista	3.947	3.947
Claro Vicuña Valenzuela.	Subcontratista	-	42.700
Comercial y Dist. Betapaint Industrial Ltda.	Subcontratista	820	-
Conelse Montajes Eléctricos Ltda.	Subcontratista	38.437	38.437

OTORGANTE BOLETAS DE GARANTÍA RECIBIDAS	RELACIÓN	31-12-2020	31-12-2019
		M\$	M\$
Constructora B & D Ltda.	Subcontratista	17.653	12.566
Constructora Besalco Ltda.	Subcontratista	12.600	-
Constructora Ital Construzioni Ltda.	Subcontratista	3.276	3.276
Constructora Ital-Construzioni Ltda.	Subcontratista	6.829	-
Constructora Viala Ltda.	Subcontratista	9.142	-
Contratistas en Obras Menores Sergio Henriquez y Cía. Ltda.	Subcontratista	33.315	13.476
Corp. Técnica de Fluidos S A.	Subcontratista	5.955	5.955
Cosama SpA.	Subcontratista	39.983	77.923
Disal Chile Ltda.	Subcontratista	6.136	6.136
Distribuidora Técnica Electrónica Vitel S.A.	Subcontratista	16.727	16.727
Distribuidora Perkins Chilena Sac.	Subcontratista	4.197	4.197
Dynal Industrail S.A.	Subcontratista	3.517	3.517
Eduardo Mario Bustamante Menge.	Subcontratista	3.926	-
Energía Coyanco S.A.	Subcontratista	292.085	292.084
Energy Pro SpA.	Subcontratista	44.690	-
Fábrica de Muebles Celiso Ltda.	Subcontratista	25.579	15.818
Fábrica de Pavimentos y Revestimientos Budink Hnos. S.A.	Subcontratista	21.315	21.315
Fernando Soza Salazar.	Subcontratista	15.630	15.221
Fym Group SpA.	Subcontratista	207	207
Ghisolfo S.A.	Subcontratista	102.631	102.631
Gonzalez Faundez Marco Andrés.	Subcontratista	6.043	6.043
H. Briones.	Subcontratista	1.590	1.590
Hildebrandt y asociados arquitectos ingenieros Consultores Ltda.	Subcontratista	7.335	7.335
Hormitec Ingeniería y Construcción Ltda.	Subcontratista	-	7.466
Inapro (Mario Urrutia Conus Serv de Ing).	Subcontratista	5.989	5.989
Indst. Enchapadora de Paneles Ltda.	Subcontratista	8.971	-
Ingeniería y Proy Climatización Ltda.	Subcontratista	7.749	7.546
Ingeniería y Proyectos Snet Fo Ltda.	Subcontratista	4.646	2.323
Inversione Tellez Di Girolamo Ltda.	Subcontratista	12.852	12.852

OTORGANTE BOLETAS DE GARANTÍA RECIBIDAS	RELACIÓN	31-12-2020	31-12-2019
		M\$	M\$
Isus SpA.	Subcontratista	52.420	-
Jorge Sanhueza A.	Subcontratista	119.745	-
Juan Antonio Navarro Pando.	Subcontratista	11.512	-
LebenHolz SpA.	Subcontratista	7.276	-
Maestranza Joma S.A.	Subcontratista	32.115	32.115
Marco Gutiérrez Hurtado Ingeniería y Construcción E.I.R.L.	Subcontratista	8.616	8.390
Maria Angelica Balbontin Alcaino.	Subcontratista	2.132	2.132
Melón Hormigones S.A.	Subcontratista	118.098	110.203
Metalúrgica Cornejo Ltda.	Subcontratista	1.596	1.596
Metalúrgica Silcosil SpA.	Subcontratista	11.192	10.899
Mobelhaus SpA.	Subcontratista	-	84.086
Morteros Transex Ltda.	Subcontratista	5.634	-
Napa y Cía. Ltda.	Subcontratista	19.992	19.992
Oph Ingenieros Consultores Ltda.	Subcontratista	9.438	9.438
Postec S.A.	Subcontratista	8.828	8.828
Proyectos Urbanización Obras Sanitarias Civiles y Menores e Importación Ltda.	Subcontratista	114.484	44.341

OTORGANTE BOLETAS DE GARANTÍA RECIBIDAS	RELACIÓN	31-12-2020	31-12-2019
		M\$	M\$
PyD Ingeniería SpA.	Subcontratista	18.313	-
R&V Glass Ltda.	Subcontratista	37.329	12.793
Realichile S.A.	Subcontratista	93.462	93.462
Revesur SpA.	Subcontratista	51.705	51.705
Rodrigo Andres Frez ing. y Const E.I.R.L.	Subcontratista	4.506	-
Seguridad Física Msm Ltda.	Subcontratista	950	950
Serviu Metropolitano.	Subcontratista	3.217	-
Soc. de Ing. y Montajes Termofrio Ltda.	Subcontratista	156.453	137.687
Soc. de Constructores Tensacon S.A.	Subcontratista	4.218	4.218
Sociedad Petreos S.A.	Subcontratista	29.187	12.229
Soluciones Arquitectónicas Avanzadas Ltda.	Subcontratista	1.478	1.478
Tecnología en Procesamiento de Minerales S.A.	Subcontratista	21.149	21.149
Tecnovial S.A.	Subcontratista	-	14.801
Vidriería Scheggia S.A.	Subcontratista	66.553	64.812
Westfire Sudamérica Ltda.	Subcontratista	7.954	7.954
Totales		8.255.326	5.609.573

NOTA 40 – CONTRATOS DE CONSTRUCCIÓN

a) A continuación, se presentan los Contratos de Construcción que superan el 5% del monto total del saldo de los contratos vigentes y aún no terminados, de Besalco S.A. y filiales al cierre de los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2020:

MANDANTE	NOMBRE DE LA OBRA	% SOBRE SALDO DE CONTRATOS DE CONSTRUCCIÓN BESALCO S.A. Y FILIALES	INGRESOS DEL PERÍODO	INGRESOS ACUMULADOS	SALDO ANTICIPOS RECIBIDOS	SALDO RETENCIONES	GRADO DE AVANCE
			M\$	M\$	M\$	M\$	%
Minera Teck Quebrada Blanca	Proyecto QB2	13,88%	23.400.947	32.514.346	-	1.275.212	43,84%
Codelco	Repos. Infraest. Mina Rajo	5,73%	5.710.302	378.494	-	-	2,08%
Soc. Conc. Ruta Nahuelbuta S.A.	Nahuelbuta	47,62%	2.783.741	6.965.970	11.645.077	-	4,49%
Servicio de Salud Chiloé	Hospital de Ancud	10,47%	15.758.729	40.753.816	2.961.590	-	53,01%

b) A continuación, se presentan los Contratos de Construcción que superan el 5% del monto total del saldo de los contratos vigentes y aún no terminados, de Besalco S.A. y filiales al cierre de los estados financieros consolidados al 31 de diciembre del 2019:

MANDANTE	NOMBRE DE LA OBRA	% SOBRE SALDO DE CONTRATOS DE CONSTRUCCIÓN BESALCO S.A. Y FILIALES	INGRESOS DEL PERÍODO	INGRESOS ACUMULADOS	SALDO ANTICIPOS RECIBIDOS	SALDO RETENCIONES	GRADO DE AVANCE
			M\$	M\$	M\$	M\$	%
Ministerio de Obras Públicas	By Pass Castro	6,4%	8.205.446	8.205.446	-	48.448	38,8%
Servicio de Salud Chiloé	Hospital de Quellón	7,3%	16.235.459	20.653.761	-	330.458	44,9%
Metro S.A.	Metro- Extensión Línea 2	15,0%	3.873.383	3.872.784	6.245.353	109.990	8,7%
Servicio de Salud Chiloé	Hospital de Ancud	16,6%	24.995.087	29.816.712	4.480.413	520.965	35,9%
Minera Teck Quebrada Blanca	Proyecto QB2	19,9%	514.634	9.113.399	-	-	16,8%
Celulosa Arauco Constitución	Proyecto MAPA	17,3%	4.119.567	4.119.567	9.419.279	62.108	8,1%

c) Contratos de construcción vigentes al 31 de diciembre de 2020:

CANTIDAD DE CONTRATOS	RANGO DEL SALDO DE CONTRATO	SALDO MONTO TOTAL DE CONTRATO	COSTOS INCURRIDOS	RECONOCIMIENTO DE RESULTADO ACUMULADO INGRESOS-COSTOS	ANTICIPOS RECIBIDOS	SALDO RETENCIONES
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
10	0 y 10.000.000	32.518.924	(116.214.816)	2.460.027	18.888.394	1.468.830
2	10.000.001 y 20.000.000	46.983.203	(40.670.567)	(4.348.944)	6.956.904	64.123
4	20.000.001 y más	228.895.739	(82.236.824)	4.618.690	24.175.991	1.275.212

d) Contratos de construcción vigentes al 31 de diciembre del 2019:

CANTIDAD DE CONTRATOS	RANGO DEL SALDO DE CONTRATO	SALDO MONTO TOTAL DE CONTRATO	COSTOS INCURRIDOS	RECONOCIMIENTO DE RESULTADO ACUMULADO INGRESOS-COSTOS	ANTICIPOS RECIBIDOS	SALDO RETENCIONES
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
10	0 y 10.000.000	38.740.342	(86.895.363)	5.019.420	13.471.616	104.463
2	10.000.001 y 20.000.000	32.850.689	(32.710.275)	(3.851.067)	-	378.906
4	20.000.001 y más	177.299.818	(43.952.708)	2.969.754	23.162.358	693.063

NOTA 41 – ACTIVOS O GRUPOS DE ACTIVOS DISPONIBLES PARA LA VENTA

Los activos o grupo de activos mantenidos para la venta consideran el siguiente detalle:

TIPO DE GARANTÍA	SALDOS AL 31/12/2020	SALDOS AL 31/12/2019
	M\$	M\$
Maquinarias y vehículos de motor	414.144	3.874.273
Total	414.144	3.874.273

En este rubro se encuentran reclasificados al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019, aquellos activos referidos a camiones mineros y vehículos de motor de la sociedad filial Besalco Maquinarias S.A., sobre los cuales la Administración tiene un plan de forma activa para encontrar comprador a un precio razonable. Este plan considera altamente probable que la venta de estos activos podrá estar finalizada en el plazo menor a un año. Los activos disponibles para la venta se encuentran registrados a su valor libro neto de depreciación.

NOTA 42 – CLASIFICACIÓN Y MEDICIÓN DE ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS

El siguiente es el detalle de la Clasificación y Medición de Activos y Pasivos Financieros.

ACTIVOS FINANCIEROS	NOTA	31-12-2020		31-12-2019		CLASIFICACIÓN ORIGINAL BAJO NIC 39	NUEVA CLASIFICACIÓN ORIGINAL BAJO NIIF 9
		IMPORTE EN LIBROS	VALOR JUSTO	IMPORTE EN LIBROS	VALOR JUSTO		
		M\$	M\$	M\$	M\$		
Efectivo y bancos	8	24.177.959	24.177.959	28.223.404	28.223.404	Préstamo y cuentas por cobrar	Costo amortizado
Depósitos a Plazo	8	15.086.169	15.086.169	11.840.467	11.840.467	Préstamos y cuentas por cobrar	Costo amortizado
Fondos Mutuos	8	33.831.936	33.831.936	29.820.727	29.820.727	Valor razonable con cambios en resultados	Valor razonable con cambios en resultados
Derechos Fiduciarios	9	594.991	594.991	1.050.974	1.050.974	Valor razonable Instrumentos de Cobertura	Valor razonable Instrumentos de Cobertura
Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar	11	127.819.122	127.819.122	119.139.458	119.139.458	Préstamo y cuentas por cobrar	Costo amortizado
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	12	32.707.655	32.707.655	30.806.262	30.806.262	Préstamos y cuentas por cobrar y	Costo amortizado
Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar no corriente	11	8.275.303	8.275.303	11.821.351	11.821.351	Préstamos y cuentas por cobrar	Costo amortizado

PASIVOS FINANCIEROS	NOTA	31-12-2020		31-12-2019		CLASIFICACIÓN ORIGINAL BAJO NIC 39	NUEVA CLASIFICACIÓN ORIGINAL BAJO NIIF 9
		IMPORTE EN LIBROS	VALOR JUSTO	IMPORTE EN LIBROS	VALOR JUSTO		
		M\$	M\$	M\$	M\$		
Préstamos bancarios	21	185.389.547	185.389.547	181.227.309	181.227.309	Préstamo y cuentas por cobrar	Valor razonable con cambios en resultados
Arrendamiento financiero	21	62.128.802	62.128.802	81.016.233	81.016.233	Préstamo y cuentas por cobrar	Costo amortizado
Obligaciones con el Público	21	75.129.541	75.129.541	77.785.302	77.785.302	Préstamo y cuentas por cobrar	Costo amortizado
Otros pasivos Financieros	21	6.446.823	6.446.823	7.054.876	7.054.876	Préstamo y cuentas por cobrar	Costo amortizado
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	22	87.542.074	87.542.074	92.902.338	92.902.338	Préstamo y cuentas por cobrar	Costo amortizado
Cuentas por pagar empresas relacionadas	12	39.529.616	39.529.616	24.331.985	24.331.985	Préstamo y cuentas por cobrar	Costo amortizado

NOTA 43 – GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de cada periodo es el siguiente:

DETALLE	01/01/2020 31/12/2020	01/01/2019 31/12/2019
	M\$	M\$
Obras Civiles y Construcciones	(9.874.293)	(13.128.584)
Inmobiliario	(2.956.090)	(1.615.292)
Proyectos de Inversión	(1.122.506)	(2.301.241)
Servicios de Maquinarias	(1.088.861)	(2.343.631)
Total	(15.041.750)	(19.388.748)

NOTA 44 – INGRESOS FINANCIEROS

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de cada periodo es el siguiente:

DETALLE	01/01/2020 31/12/2020	01/01/2019 31/12/2019
	M\$	M\$
Obras Civiles y Construcciones	413.308	498.834
Inmobiliario	31.860	200.335
Proyectos de Inversión	58.339	(263.883)
Servicios de Maquinarias	1.285.972	73.399
Total	1.789.479	508.685

NOTA 45 – MEDIO AMBIENTE

La Sociedad, por la naturaleza de la industria que participa, no ve afectados sus estados financieros consolidados en relación con el mejoramiento o inversión en los procesos productivos o instalaciones industriales relacionados con el medio ambiente.

NOTA 46 – SANCIONES

No existen sanciones cursadas a la Sociedad o a sus administradores por parte de la Comisión para el Mercado Financiero, u otras autoridades administrativas en los años terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

NOTA 47 – HECHOS RELEVANTES

El 11 de marzo de 2020, la Organización Mundial de la Salud caracterizó el brote de una cepa del nuevo coronavirus (“COVID-19”) como una pandemia que ha resultado en una serie de medidas de salud pública y emergencia que han puesto en marcha para combatir la propagación del virus.

El impacto de COVID-19 ya se ha visto reflejado en los estados financieros de la sociedad al 31 de diciembre de 2020, principalmente en el segmento Inmobiliario y de Concesiones, reflejando una disminución en las ventas, interrupciones y cierres temporales de obras en construcción. Sin embargo, y manteniéndose el estado de excepción nacional, actualmente no se puede estimar el impacto resultante en nuestro negocio, condición financiera y/o resultados de operaciones a futuro.

La Sociedad se encuentra evaluando activamente y respondiendo, cuando sea posible, los posibles efectos del brote de COVID-19 en nuestros empleados, clientes, proveedores, y evaluando las acciones gubernamentales que se están tomando para reducir su propagación.

NOTA 48 - EVENTOS DESPUÉS DE LA FECHA DE BALANCE

La duración y el impacto final de COVID-19 a la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados se desconocen y no es posible estimar de manera confiable los efectos adicionales que se reflejarán en los resultados financieros y la condición de la Sociedad en períodos futuros.

No existen otros hechos posteriores entre el 1 de Enero de 2021 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, que pudieran afectar significativamente la situación financiera y/o resultados consolidados de la Sociedad y sus filiales al 31 de diciembre de 2020.

Análisis Razonado Besalco S.A. y Filiales

Al 31 de diciembre de 2020

RESUMEN EJECUTIVO

El presente análisis corresponde al período terminado el 31 de diciembre de 2020, el que se compara con el mismo período del 2019. Ambos se presentan bajo las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS).

Antes de entrar en el detalle es necesario destacar que, desde el inicio de la pandemia, la Empresa ha mantenido altos estándares de control sanitario tanto en las obras como en las oficinas, de manera de minimizar eventuales contagios, priorizando siempre la salud de nuestros trabajadores. Los distintos protocolos implementados han funcionado correctamente, obteniendo una tasa de contagio muy inferior a las que corresponderían según el sector o región que se trate.

Con lo anterior, el resultado del año 2020 alcanzó los M\$14.073.316, valor que es similar al del año anterior (-0,3%), la venta de este mismo período alcanzó los M\$404.336.048, valor que es un 3,6% inferior al del año 2019. Estas variaciones implicaron una mejora en el margen operacional, el que pasó de 7,6% el 2019 a 9,0% el 2020, así como una mejora en la mayoría de los principales indicadores financieros, con una robusta posición de liquidez (capital de trabajo de M\$110.799.598), y una baja en los niveles de endeudamiento financiero, el que pasó de M\$347.083.720 el año 2019 a M\$329.094.713 el año 2020.

Un aspecto que vale la pena destacar es la baja del Gasto de Administración y Ventas respecto del ejercicio 2019 (de 4,6% a 3,7%), impulsada principalmente por los segmentos Obras Civiles e Inmobiliario, que fueron

los dos más afectados por las restricciones asociadas a la pandemia, y por tanto los que más medidas debieron adoptar para mitigar el impacto en resultado de esta. En la medida que el escenario sanitario se normalice, este valor volverá a rangos más cercanos a los de los últimos años.

Otro aspecto relevante es el aumento de Ebitda al 31 de diciembre de 2020 fue de M\$69.397.394, valor que es 2,6% mayor al del año anterior, y uno de los mejores obtenidos por la Compañía, con lo cual el margen Ebitda mejora de un 16,1% el 2019 a un 17,2% el 2020.

Por último, el gasto en impuestos del ejercicio equivale al 42,6% de la utilidad antes de impuestos, el cual se explica por el efecto del deterioro efectuado en Desarrolladora de Proyectos de Sur S.A. que se comenta más adelante, y por los impuestos diferidos positivos de sociedades que presentan pérdidas en el ejercicio, y que no han sido reconocidos.

Por el lado comercial, el saldo de obras por ejecutar (backlog) a diciembre de 2020 se mantiene sólido, alcanzando las UF24.223.223, valor que, si bien es un 11,1% menor que el año anterior, está conformado en un 100% por proyectos en fase de ejecución. En cuanto a su composición, incluye contratos de construcción para la gran minería tanto en Chile como en Perú, obras de montaje industrial, concesiones, contratos de servicios de maquinaria, contratos de transmisión eléctrica, y proyectos inmobiliarios entre otros, mostrando así la estrategia de diversificación adoptada por la Compañía. Cabe destacar que a pesar de las dificultades vividas durante el año 2020 la compañía logró importantes adjudicaciones en distintas áreas de negocio tanto en Chile como en Perú, principalmente ligados al sector minero y de infraestructura.

Respecto de los pasivos, la deuda financiera alcanzó los M\$329.094.713 valor que es un 5,2% menor que el mostrado a diciembre del 2019, lo que se explica principalmente por la disminución de deuda de Besalco Energía Renovable, Besalco Maquinarias y Besalco Inmobiliaria, dada por el ciclo en que se encuentran sus respectivos proyectos. Es importante hacer notar que el 74,3% de la deuda corresponde a financiamientos de largo plazo y el 74,0% de la deuda financiera total se encuentra respaldada por proyectos.

Es destacable, que los logros detallados en los párrafos anteriores se han obtenido a pesar de haber sido un año fuertemente afectado por la pandemia a nivel mundial, lo que ha impactado tanto el costo de los proyectos como sus ingresos. En particular el segmento inmobiliario, tanto en Chile como en Perú se ha visto afectado por demoras y mayores costos en sus proyectos producto de paralizaciones por cuarentena, lo que ha demorado la escrituración de muchos de ellos. El segmento de Inversiones ha visto reducido el flujo en sus concesiones y el segmento de Obras Civiles se ha visto afectado por detenciones de obras y por mayores costos, producto de los necesarios protocolos de seguridad adoptados para minimizar los contagios por Covid 19. Por su parte es destacable las mejoras operativas alcanzadas por Besalco Maquinarias que, a pesar de la pandemia, no solo logró mantener funcionando casi la totalidad de sus contratos, sino que también consiguió mejorar el desempeño en muchos de ellos.

Por último, cabe hacer notar que los estados financieros del 2020 incorporan la decisión del Directorio de deteriorar la inversión realizada en proyecto eléctrico en fase de desarrollo, perteneciente a la Sociedad Desarrolladora

de Proyectos del Sur S.A., de la cual Besalco Energía Renovable es dueña del 50%. El efecto para Besalco de este deterioro es de \$3.974 millones.

RESEÑA DEL NEGOCIO

Besalco es una empresa líder en la actividad de la construcción en Chile, con operaciones que abarcan principalmente los negocios de construcción de obras de infraestructura y edificación, la prestación de servicios de maquinaria, la gestión y desarrollo de proyectos inmobiliarios, tanto en Chile, Perú y Colombia, así como también el desarrollo de proyectos de inversión en el área de Concesiones, de generación de energía en base a fuentes renovables y recientemente también desarrollando inversiones en proyectos de transmisión eléctrica.

La empresa fue fundada en 1944, y desde 1998 opera también en Perú, esencialmente en el negocio de desarrollo inmobiliario y construcción de obras para terceros. En el año 2015 inició su primer proyecto en Colombia, también en el área de desarrollo inmobiliario.

La actividad de BESALCO en obras de infraestructura y edificación está orientada a atender los requerimientos del sector público y privado, y se materializa principalmente mediante la construcción de carreteras, puentes, viaductos, túneles, presas, plantas industriales, obras sanitarias, hospitales, obras ferroviarias, obras de generación y transmisión de energía eléctrica, así como edificación de uso comercial, hospitalario y residencial.

En el área de servicios de maquinaria, Besalco apoya los procesos productivos de empresas que operan en el

sector minero, forestal y construcción. En lo que se refiere al negocio de desarrollo inmobiliario, las actividades de la empresa se orientan preferentemente hacia la ejecución de proyectos con destino residencial. Besalco también participa en proyectos de inversión en las áreas de concesiones de obras de infraestructura pública, y en generación y transmisión de energía eléctrica.

La compañía está constituida como una sociedad anónima abierta, y sus títulos se transan en bolsa desde el año 1995, cuando se convirtió en la primera empresa constructora nacional que ingresara al mercado accionario. Setenta y cinco años después de su formación y convertido en un actor relevante del mercado nacional, Besalco cuenta con la experiencia, el personal experto, los recursos financieros y las habilidades necesarias para enfrentar el futuro con tranquilidad y optimismo, manteniendo su posicionamiento como una de las más importantes empresas de ingeniería y construcción del país.

ESTADO DE RESULTADOS

En el Cuadro 1 se presenta un resumen comparativo del Estado de Resultados Integrales al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

Cuadro 1: Estado de Resultados Integrales

ESTADO DE RESULTADOS	VARIACIÓN			
	31-12-2020	31-12-2019	DICIEMBRE'20	DICIEMBRE'19
	M\$	M\$	M\$	%
Ingreso de actividades ordinarias	404.336.048	419.479.603	(15.143.555)	-3,6%
Costo de Ventas	(352.932.325)	(368.283.556)	15.351.231	4,2%
Ganancia bruta	51.403.723	51.196.047	207.676	0,4%
Gasto de administración	(15.041.750)	(19.388.748)	4.346.998	22,4%
Ingresos financieros	1.789.479	508.685	1.280.794	251,8%
Costos financieros	(11.127.910)	(12.667.561)	1.539.651	12,2%
Otras ganancias o (pérdidas)	(5.037.490)	2.670.269	(7.707.759)	-288,7%
Resultado antes de impuesto	21.986.052	22.318.692	(332.640)	-1,5%
Impuesto	(9.394.987)	(8.105.380)	(1.289.607)	-15,9%
Resultado del periodo	12.591.065	14.213.312	(1.622.247)	-11,4%
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	14.073.316	14.120.203	(46.887)	-0,3%
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	(1.482.251)	93.109	(1.575.360)	-1.692,0%
Ganancia (pérdida)	12.591.065	14.213.312	(1.622.247)	-11,4%

Cuadro 2: Indicadores de Rentabilidad y Eficiencia Operacional

ÍNDICES DE RENTABILIDAD	31-12-2020	31-12-2019
Rentabilidad ganancia bruta sobre los ingresos	12,7%	12,2%
Porcentaje gastos de administración sobre los ingresos	3,7%	4,6%
Porcentaje del margen operacional sobre ingresos	9,0%	7,6%
Rentabilidad del resultado total del periodo sobre los ingresos	3,1%	3,4%
Atribuible a los propietarios de la Controladora:		
Rentabilidad del resultado sobre los ingresos	3,5%	3,4%
Rentabilidad del resultado sobre el Patrimonio promedio	7,3%	7,5%

El resultado atribuible a los propietarios de la controladora a diciembre de 2020 fue de M\$14.073.316. Este resultado es menor al resultado del año anterior en un 0,3%. Dicho resultado corresponde a una rentabilidad del 3,5% sobre los ingresos y a una rentabilidad sobre el patrimonio promedio de 7,3%.

El total de ingresos de actividades ordinarias alcanzaron los M\$404.336.048, mostrando una disminución del 3,6% respecto del mismo período del año anterior, al tiempo que los costos de venta disminuyeron en 4,2%. La combinación de ambos efectos determinó un aumento de M\$207.676 en la ganancia bruta, equivalente a un 0,4%. La ganancia bruta medida como porcentaje sobre los ingresos representa un 12,7% a diciembre de 2020, mayor al 12,2% representado al mismo periodo del año anterior.

Los gastos de administración, medidos como porcentaje sobre los ingresos, representaron un 3,7% a diciembre de 2020, presentando una mejora en comparación al 4,6% anotado a diciembre de 2019.

Así, el margen operacional, medido sobre los ingresos del período, llegó al 9,0%, mayor que el 7,6% mostrado a diciembre de 2019. Y la rentabilidad del resultado del controlador del periodo sobre los ingresos pasó de 3,4% en diciembre de 2019 a 3,5% en diciembre de 2020.

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

En el Cuadro 3 se presenta un resumen comparativo de los Estados de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019.

CUADRO 3: Estado de Situación Financiera

ESTADO DE RESULTADOS	31-12-2020	31-12-2019	VARIACIÓN	
			DICIEMBRE 20	DICIEMBRE 19
	M\$	M\$	M\$	%
Activos Corrientes	406.386.502	388.093.708	18.292.794	4,7%
Activos No Corrientes	381.474.289	388.526.103	(7.051.814)	-1,8%
Total Activos	787.860.791	776.619.811	11.240.980	1,4%
Pasivos Corrientes	295.586.904	269.545.307	26.041.597	9,7%
Pasivos No Corrientes	291.380.021	307.654.057	(16.274.036)	-5,3%
Total Pasivos	586.966.925	577.199.364	9.767.561	1,7%
Patrimonio Neto Controladora	193.801.143	190.822.009	2.979.134	1,6%
Patrimonio Neto Participaciones No Controladoras	7.092.723	8.598.438	(1.505.715)	-17,5%
Total Pasivos y Patrimonio	787.860.791	776.619.811	11.240.980	1,4%

Las principales variaciones entre el 31 de diciembre de 2020 y el 31 de diciembre de 2019 de los componentes del estado de situación financiera resumido, se presentan a continuación:

Activos:

- a) Los Activos Corrientes muestran un aumento de un 4,7% respecto del saldo a diciembre de 2019, que se explica principalmente por los cambios en los siguientes rubros:
- Aumento de efectivo y equivalente al efectivo de M\$3.211.466
 - Disminución de otros activos financieros corrientes de M\$455.983
 - Disminución de otros activos no financieros corrientes de M\$167.462
 - Aumento de cuentas por cobrar a deudores comerciales y otras cuentas por cobrar por M\$8.679.664
 - Aumento de cuentas por cobrar a entidades relacionadas por M\$6.485.828
 - Aumento de inventarios por M\$304.459
 - Aumento de activos por impuestos corrientes por M\$3.694.951
 - Disminución de M\$3.460.129 de activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta. Los cuales corresponden a maquinarias que se encuentra en un proceso de enajenación por renovación.

- b) Los Activos No Corrientes presentan una disminución del 1,8%, que se explica principalmente por los efectos compensados de cambios en los siguientes rubros:
- Disminución de otros activos financieros no corrientes de M\$140.602
 - Disminución de otros activos no financieros no corrientes de M\$2.018.665
 - Disminución de cuentas por cobrar no corrientes de M\$3.546.048
 - Disminución de cuentas por cobrar a entidades relacionadas de M\$4.584.435
 - Disminución de inventarios no corrientes por M\$2.142.700
 - Aumento en inversiones contabilizadas bajo el criterio del método de participación por M\$6.522.811
 - Aumento de activos intangibles distintos de la plusvalía por M\$3.846.615
 - Disminución de propiedad, planta y equipos por M\$3.953.059, generado por la adquisición de maquinarias para hacer frente a las obras en desarrollo y futuras.
 - Disminución de activos por impuestos diferidos de M\$741.771.

Pasivos:

- a) Los Pasivos Corrientes incluyen créditos de corto plazo para capital de trabajo, contratos de arrendamiento financiero (leasing), créditos asociados a nuevos proyectos y anticipos de clientes por obras en desarrollo. Todo lo anterior experimentó un aumento de 9,7%, que se explica principalmente por las variaciones de las siguientes cuentas:
- Disminución de otros pasivos financieros corrientes por M\$7.234.618
 - Disminución de cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar por M\$5.360.265
 - Aumento de cuentas por pagar a entidades relacionadas por M\$14.762.438
 - Aumento de otras provisiones a corto plazo M\$1.775.497
 - Disminución de pasivos por impuestos corrientes por M\$4.422.325
 - Disminución de provisiones corrientes por beneficios a empleados por M\$37.290
 - Aumento de otros pasivos no financieros corrientes por M\$26.558.160. Este rubro representa principalmente los anticipos de clientes otorgados a la sociedad por las obras de construcción en desarrollo y los proyectos inmobiliarios en proceso de venta.
- b) Los Pasivos No Corrientes registraron una disminución de 5,3%, que se explica principalmente por las variaciones que se indican en los siguientes rubros:
- Disminución de otros pasivos financieros no corrientes por M\$10.754.389
 - Aumento de las cuentas por pagar a entidades relacionadas por M\$435.193
 - Disminución de otras provisiones de largo plazo de M\$658.249
 - Aumento de pasivos por impuestos diferidos por M\$5.241.799
 - Disminución de provisiones no corrientes por beneficios a los empleados por M\$165.398
 - Disminución de otros pasivos no financieros no corrientes por M\$10.372.992.
- c) La variación del patrimonio neto de la controladora representa principalmente el efecto del reconocimiento de las utilidades del periodo y la disminución por la distribución de dividendos.

Índices Financieros

En el Cuadro 4 se presentan los principales índices financieros de la compañía, para los períodos terminados al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019.

Cuadro 4: Índices Financieros

ÍNDICES FINANCIEROS	31-12-2020	31-12-2019
Liquidez Corriente (veces)	1,4	1,4
Razón Ácida (veces)	0,9	0,9
Razón de Endeudamiento (veces)	3,1	3,1
Distribución de Endeudamiento		
Pasivos Corrientes	50,4%	46,7%
Pasivos No Corrientes	49,6%	53,3%
Margen operacional sobre ingresos	9,0%	7,6%
Gastos Administración sobre Ingresos	3,7%	4,6%
Margen Ebitda	17,2%	16,1%
Rentabilidad sobre los Ingresos	3,5%	3,4%
Rentabilidad del Patrimonio Controladora	7,3%	7,5%
Rentabilidad del Activo	1,8%	1,9%
Rentabilidad Activos Operacionales	4,9%	4,6%
Retorno de Dividendos por acción	1,9%	2,7%
Ganancia por acción	\$ 24	25
Valor libro de acción	\$ 336	331
Capital de Trabajo	M\$ 110.799.598	118.548.401
EBITDA	M\$ 69.397.395	67.656.067

(*) En el caso de los periodos terminados al mes de diciembre, se trata de indicadores o valores calculados por el período de doce meses.

Definición de principales ratios y cuentas utilizadas para su cálculo:

Rentabilidad del patrimonio de la Controladora: Se define como el resultado en términos porcentuales de la división entre el resultado atribuible a los propietarios de la controladora y el patrimonio promedio atribuible a los propietarios de la controladora, durante un período o un ejercicio.

Rentabilidad del activo: Se define como el resultado en términos porcentuales de la división entre el resultado atribuible a los propietarios de la controladora y el total de activos promedio, durante el período o un ejercicio.

Capital de trabajo: Se define como la diferencia entre los activos corrientes menos los pasivos corrientes.

EBITDA: Se define como el resultado antes de interés, impuesto, depreciación y amortización. Considera el resultado antes de los ingresos y gasto financieros, impuesto renta, diferencia de cambio, unidad de reajustes, depreciación y amortización. Considera como resultado, la ganancia o pérdida atribuible a los propietarios de la controladora y la atribuible a participaciones no controladoras.

Los indicadores de liquidez muestran estabilidad en la posición financiera de corto plazo, presentando una razón de liquidez corriente de 1,4 veces en diciembre 2020, 1,4 veces en diciembre de 2019. La razón ácida se mantuvo en 0,9 veces y la razón de endeudamiento se mantuvo en 3,1 veces.

Respecto de los pasivos en los estados financieros al 31 de diciembre de 2020, la concentración del 49,6% de la deuda total está representada por pasivos no corrientes. Cabe hacer presente que la deuda financiera al 31 de diciembre de 2020 alcanzó M\$329.094.713, representando una disminución del 5,2% respecto de la deuda financiera a diciembre de 2019. De este total, M\$244.382.567, equivalente a un 74,3%, corresponde a financiamiento de largo plazo. Del mismo modo el 74,0% de la deuda financiera total se encuentra respaldada por proyectos.

El margen operacional sobre los ingresos aumentó a 9,0% en diciembre 2020 desde 7,6% en diciembre 2019. Por su parte los gastos de administración sobre las ventas disminuyeron a un 3,7%, lo que se compara con un 4,6% del mismo período del año anterior.

En los principales indicadores de rentabilidad, al 31 de diciembre del año 2020, la rentabilidad sobre los ingresos generó un leve incremento pasando de 3,4% en diciembre de 2019 a 3,5% en diciembre de 2020; y la rentabilidad de los activos operacionales pasó de un 4,6% en 2019 a un 4,9% en igual periodo del 2020.

El capital de trabajo a diciembre de 2020 de M\$110.799.598 ha presentado una disminución del 6,5% respecto al presentado a diciembre de 2019 que fue de M\$118.548.401.

El EBITDA al cierre del mes de diciembre de 2020 alcanzó a M\$69.397.395, superior en un 2,6% a la cifra de M\$67.656.067 al cierre de diciembre de 2019. El margen EBITDA a diciembre de 2020 fue de 17,2%, mayor al 16,1% alcanzado en el mismo período del año anterior.

El Backlog de la compañía alcanzó, al 31 de diciembre de 2020, el equivalente a UF UF24.223.223, valor que es un 9,9% menor al del 31 de diciembre de 2019. Este monto expresado en dólares corresponde a US\$990,1 millones, lo que medido en esta moneda es un 2,6% menor a diciembre de 2019. El backlog está sustentado en gran medida por contratos de servicios de Maquinarias, la adjudicación de contratos de construcción para la minería tanto en Chile como en Perú, así como por la adjudicación de la concesión Mejoramiento Ruta Nahuelbuta y en el área de energía la adjudicación de contratos de transmisión eléctrica.

Valor libro y valor económico de los activos

Los principales activos de la sociedad no presentan diferencias relevantes entre los valores libro y de mercado. Las inversiones en empresas relacionadas corresponden a sociedades continuadoras del giro de la matriz, las que a su vez cuentan con activos que tienen similares características que los de Besalco S.A. En lo que se refiere a las sociedades concesionarias, así como en los desarrollos hidroeléctricos, en algunos casos sus valores comerciales pueden ser mayores a los contabilizados, ya que sus evaluaciones indican que los flujos futuros cubrirán con utilidad las inversiones realizadas (VAN positivo).

En cuanto al valor libro de la partida propiedades, plantas y equipos, del activo no corriente, cabe señalar que las filiales que más peso relativo tienen en esta cuenta son Besalco Maquinarias, y Besalco Inmobiliaria. En el primer caso, la filial mantiene una política estricta de renovación de equipos, los que en forma excepcional superan los tres años de antigüedad, lo que se ve ratificado por el hecho que la venta de equipos durante los últimos periodos, en promedio, ha contribuido positivamente a sus resultados. En el caso de Besalco Inmobiliaria, la política de desarrollo de proyectos privilegia la compra de terrenos en sectores urbanos consolidados y períodos de ejecución relativamente cortos, por lo que no hay espacio para que los valores de libro se alejen sustancialmente de los valores de mercado durante el tiempo en que los terrenos permanecen activados. En el año 2019, se han efectuado ventas de propiedades de inversión (oficinas y estacionamientos) también en el año 2020 se han efectuado ventas de vehículos y maquinarias por sobre el valor tributario y valor libro financiero registrado contablemente. Todo lo anterior permite concluir que no existen diferencias significativas entre el valor libro y el valor económico de los activos registrados en la cuenta de propiedades, plantas y equipos.

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

En el Cuadro 5 se presenta un resumen del Estado de Flujos de Efectivo.

Cuadro 5: Estado de Flujos de Efectivo

FLUJOS DE EFECTIVO	VARIACIÓN			
	31-12-2020	31-12-2019	DICIEMBRE 20	DICIEMBRE 19
	M\$	M\$	M\$	%
Actividades de operación	37.476.901	16.490.614	20.986.287	127,3%
Actividades de Inversión	(9.794.167)	(11.366.322)	1.572.155	13,8%
Actividades de Financiación	(24.471.268)	23.371.146	(47.842.414)	-204,7%
Flujo neto del periodo	3.211.466	28.495.438	(25.283.972)	-88,7%

Según se concluye al revisar las cifras del cuadro anterior, la compañía registró flujos de operación positivos por un monto de M\$37.476.901 al 31 de diciembre de 2020, explicados principalmente por el efecto neto de cobros procedentes de las ventas de bienes y prestaciones de servicios por M\$481.681.055, pago a proveedores por suministros de bienes y servicios por M\$317.590.511, pagos a y por cuenta de los empleados por M\$116.774.959, intereses pagados por M\$2.132.939; y otros pagos por actividades de operación por M\$7.705.745.

El flujo negativo de actividades de inversión por M\$9.794.167 se explica principalmente por nuevas inversiones en maquinaria e incorporación de activo fijo por M\$19.974.930 para hacer frente a los nuevos proyectos en ejecución; cobros a entidades relacionadas por M\$15.616.188; importe procedente de venta de activo fijo por M\$6.372.286; pagos de derivados de contratos futuros por M\$5.161.578; otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos por M\$11.953.531 y otras entradas de flujos de efectivo netos por M\$5.307.398.

El flujo negativo de actividades de financiación por M\$24.471.268, se explica principalmente por el efecto compensado entre la obtención de préstamos de entidades financieras en el corto y largo plazo por M\$91.934.294, el pago de préstamos por M\$85.299.210, pagos de pasivos por arrendamientos financieros por M\$32.540.692; pago de dividendos por M\$4.679.699 y otras salidas de flujos de efectivo netos por M\$6.114.039.

Besalco y sus filiales desarrollan actividades de financiamiento de acuerdo con sus necesidades de montos y plazos, teniendo en consideración la tipología de cada uno de sus proyectos. Como fuente de financiamiento se utiliza la caja autogenerada, efectos de comercio, emisiones de bonos y diversas formas de crédito bancario tales como, leasebacks, lease-backs, factoring, confirming, créditos de capital de trabajo, etc. otorgados por instituciones financieras de primer nivel.

ANÁLISIS POR SEGMENTO DE NEGOCIOS

Visión general de los resultados por segmento

a) Definición de segmentos de negocio:

Para efectos de este análisis, los negocios de Besalco se agrupan en cuatro segmentos que consideran principalmente las operaciones de las filiales que se indican a continuación:

- **Obras Civiles:** Besalco, Besalco Construcciones, Besalco Montajes, Kipreos Ingenieros.
- **Servicios de Maquinaria:** Besalco Maquinarias.
- **Inmobiliario:** Besalco Inmobiliaria y Besco (Perú).
- **Proyectos de Inversión:** Besalco Concesiones, Besalco Energía Renovable y Besalco Transmisión.

b) Estados de resultados:

En el cuadro siguiente se presentan los resultados de cada segmento de negocios al 31 de diciembre de 2020 y 2019, después de la eliminación de transacciones entre partes relacionadas que consolidan:

31-12-2020**ESTADO DE RESULTADOS
GANANCIA (PÉRDIDA)**

	OBRAS CIVILES	INMOBILIARIO	PROYECTOS DE INVERSIÓN	SERVICIOS DE MAQUINARIA	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	167.748.078	75.877.817	40.973.719	119.736.434	404.336.048
Costo de ventas	(161.773.515)	(62.836.879)	(28.182.117)	(100.139.814)	(352.932.325)
Ganancia bruta	5.974.563	13.040.938	12.791.602	19.596.620	51.403.723
Gasto de administración	(9.874.293)	(2.956.090)	(1.122.506)	(1.088.861)	(15.041.750)
Otras ganancias (pérdidas)	2.482.137	(195.499)	(4.772.197)	4.073.362	1.587.803
Ingresos financieros	413.308	31.860	58.339	1.285.972	1.789.479
Costos financieros	(4.275.315)	(402.776)	(4.081.936)	(2.367.883)	(11.127.910)
Participación en resultados de asociadas y negocios conjuntos	26.719	2.891.445	(1.192.988)	-	1.725.176
Diferencias de cambio	71.273	(609.271)	(5.627.036)	-	(6.165.034)
Resultado por unidades de reajuste	(637.096)	(351.532)	(1.221.344)	24.537	(2.185.435)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(5.818.704)	11.449.075	(5.168.066)	21.523.747	21.986.052
Gasto por impuestos a las ganancias	(1.344.495)	(2.411.399)	(333.573)	(5.305.520)	(9.394.987)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	(7.163.199)	9.037.676	(5.501.639)	16.218.227	12.591.065
Ganancia (pérdida), atribuible a					
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	(6.218.005)	9.011.670	(5.501.587)	16.781.239	14.073.317
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	(945.194)	26.006	(52)	(563.012)	(1.482.252)
Ganancia (pérdida)	(7.163.199)	9.037.676	(5.501.639)	16.218.227	12.591.065

31-12-2019

ESTADO DE RESULTADOS
GANANCIA (PÉRDIDA)

	OBRAS CIVILES	INMOBILIARIO	PROYECTOS DE INVERSIÓN	SERVICIOS DE MAQUINARIA	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Total ingresos de actividades ordinarias	192.843.177	88.770.444	15.777.303	122.088.679	419.479.603
Costo de ventas	(181.936.372)	(70.810.084)	(9.755.109)	(105.781.991)	(368.283.556)
Ganancia bruta	10.906.805	17.960.360	6.022.194	16.306.688	51.196.047
Gasto de administración	(11.991.461)	(5.330.521)	(963.054)	(1.103.712)	(19.388.748)
Otras ganancias (pérdidas)	(1.335.574)	309.108	726.436	3.431.519	3.131.489
Ingresos financieros	499.753	200.335	(263.883)	72.480	508.685
Costos financieros	(4.437.054)	(1.243.734)	(3.813.857)	(3.172.916)	(12.667.561)
Participación en resultados de asociadas y negocios conjuntos	162.471	4.132.293	(1.679.066)	-	2.615.698
Diferencias de cambio	(546.802)	319.426	(932.280)	-	(1.159.656)
Resultado por unidades de reajuste	(356.315)	(518.765)	(1.066.979)	24.797	(1.917.262)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(7.098.177)	15.828.502	(1.970.490)	15.558.856	22.318.691
Gasto por impuestos a las ganancias	674.838	(4.577.256)	(281.052)	(3.921.910)	(8.105.380)
Ganancia (pérdida)	(6.423.339)	11.251.246	(2.251.542)	11.636.946	14.213.311
Ganancia (pérdida), atribuible a					
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	(5.795.487)	10.606.398	(2.251.542)	11.560.834	14.120.203
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	(627.852)	644.848	-	76.112	93.108
Ganancia (pérdida)	(6.423.339)	11.251.246	(2.251.542)	11.636.946	14.213.311

c) Ganancia Operacional bruta (incluye consorcios):

En el Cuadro 6 se presenta la distribución de la ganancia operacional bruta por segmento de negocios, al 31 de diciembre de 2020 y 2019, agregando en cada caso la participación correspondiente de Besalco y sus filiales en los resultados de consorcios (asociadas y negocios conjuntos) que no consolidan.

Cuadro 6: Ganancia operacional bruta por segmento

31-12-2020

GANANCIA (PÉRDIDA) OPERACIONAL BRUTA

	OBRAS CIVILES	INMOBILIARIO	PROYECTOS DE INVERSIÓN	SERVICIOS DE MAQUINARIA	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Ganancia bruta	5.974.563	13.040.938	12.791.602	19.596.620	51.403.723
Participación en resultados de asociadas y negocios conjuntos	26.719	2.891.445	(1.192.988)	0	1.725.176
Total Ganancia operacional	6.001.282	15.932.383	11.598.614	19.596.620	53.128.899
Participación relativa	11,3%	30,0%	21,8%	36,9%	100,0%

31-12-2019 GANANCIA (PÉRDIDA) OPERACIONAL BRUTA	OBRAS CIVILES	INMOBILIARIO	PROYECTOS DE INVERSIÓN	SERVICIOS DE MAQUINARIA	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Ganancia bruta	10.906.805	17.960.360	6.022.194	16.306.688	51.196.047
Participación en resultados de asociadas y negocios conjuntos	162.471	4.132.293	(1.679.066)	-	2.615.698
Total Ganancia operacional	11.069.276	22.092.653	4.343.128	16.306.688	53.811.745
Participación relativa	20,6%	41,1%	8,1%	30,3%	100,0%

A diciembre de 2020, los segmentos con mayor participación relativa en el total de la ganancia operacional bruta más el aporte de consorcios fueron Servicios de Maquinaria con un 36,9% y el segmento Inmobiliario con 30,0%.

d) Ganancia (o pérdida) de la controladora:

En el Cuadro 7 se presentan las ganancias (o pérdidas) atribuibles a los propietarios de la controladora por cada segmento, así como también las atribuibles a participaciones no controladoras, al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

Cuadro 7: Ganancia (o pérdida) por segmento

31-12-2020 GANANCIA (PÉRDIDA) ATRIBUIBLE A:	OBRAS CIVILES	INMOBILIARIO	PROYECTOS DE INVERSIÓN	SERVICIOS DE MAQUINARIA	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Propietarios de la controladora	(6.218.005)	9.011.670	(5.501.587)	16.781.239	14.073.317
Participaciones no controladoras	(945.194)	26.006	(52)	(563.012)	(1.482.252)
Ganancia (pérdida)	(7.163.199)	9.037.676	(5.501.639)	16.218.227	12.591.065
Participación relativa sobre resultado controladora	-44,2%	64,0%	-39,1%	119,2%	100,0%
Participación relativa resultado total	-56,9%	71,8%	-43,7%	128,8%	100,0%

31-12-2019 GANANCIA (PÉRDIDA) ATRIBUIBLE A:	OBRAS CIVILES	INMOBILIARIO	PROYECTOS DE INVERSIÓN	SERVICIOS DE MAQUINARIA	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Propietarios de la controladora	(5.795.487)	10.606.398	(2.251.542)	11.560.834	14.120.203
Participaciones no controladoras	(627.852)	644.848	-	76.112	93.108
Ganancia (pérdida)	(6.423.339)	11.251.246	(2.251.542)	11.636.946	14.213.311
Participación relativa sobre resultado controladora	-41,0%	75,1%	-15,9%	81,9%	100,0%
Participación relativa resultado total	-45,2%	79,2%	-15,8%	81,9%	100,0%

Al cierre de diciembre de 2020, al considerar la ganancia o pérdida total (incluyendo las participaciones no controladoras), la participación relativa la lideran el segmento de Servicio de Maquinarias, al igual que el mismo periodo del año pasado.

A su vez, la mayor participación relativa de la ganancia de los propietarios de la controladora la registró el segmento de Servicios de Maquinaria.

Segmento de Obras Civiles y Construcciones

Los proyectos que se gestionan bajo este segmento corresponden a obras tanto para entidades públicas como privadas, tales como carreteras, puentes, viaductos, túneles, presas, obras sanitarias, obras ferroviarias, obras de generación y transmisión de energía eléctrica, y edificación de uso comercial, hospitalario y residencial.

Para este segmento, los ingresos por actividades ordinarias a diciembre de 2020 totalizaron M\$167.748.078, registrando una disminución de 13,0% respecto de igual período del año 2019 que fue de M\$192.843.177.

La ganancia operacional bruta por segmento alcanzó un monto de M\$6.001.282 a diciembre 2020. La ganancia operacional bruta de este segmento tiene una participación relativa del 11,3% sobre el total del consolidado, y es inferior al mismo periodo del año anterior que fue de 20,6% (Ver cuadro 6).

La pérdida neta atribuible a los propietarios de la controladora de este segmento alcanza al 31 de diciembre de 2020 a M\$6.218.005 (Ver cuadro 7).

El backlog del segmento de Obras Civiles y Edificación al cierre de diciembre de 2020 alcanzó a M\$251.010.083 (UF 8,63 millones), inferior al backlog del 31 de diciembre de 2019 en un 12,4% y se presenta en el Cuadro 8 detallado por áreas de negocio y plazos de ejecución.

Cuadro 8: Backlog de Obras Civiles y Edificación

ÁREA DE NEGOCIOS	31-12-2020		31-12-2019	
	DURACIÓN MENOR	DURACIÓN MAYOR	TOTAL	TOTAL
	A 12 MESES	A 12 MESES		
	M\$	M\$	M\$	M\$
Construcción	1133.894.502	58.328.468	192.222.970	236.554.000
Montajes	35.783.631	1.230.699	37.014.330	29.971.000
Otras especialidades	20.304.185	1.468.599	21.772.783	12.403.000
Total	189.982.318	61.027.765	251.010.083	278.928.000

Segmento de Servicios de Maquinaria

El giro principal de este segmento es la prestación de servicios asociados a maquinaria pesada y equipos en general, relacionados con el sector minero, el sector forestal y el transporte de materiales de construcción. Estos servicios incluyen la operación de maquinaria pesada y transporte, principalmente para terceros no relacionados y en menor medida para clientes internos (ventas a sociedades del grupo Besalco).

Entre las principales áreas de negocio se encuentran:

- Carguío y transporte de tierras y minerales;
- Extracción y procesamiento de minerales;
- Prestación de servicios de transporte de rípios y operación de botaderos;
- Cosecha de bosques, carguío y transporte del producto y subproductos;
- Transporte de hormigón premezclado.

Los ingresos por actividades ordinarias a diciembre de 2020 registraron una leve disminución de 1,9% respecto del año anterior, alcanzando un total de M\$119.736.434.

La ganancia operacional bruta fue de M\$19.596.620, con un aumento de 20,2% respecto del mismo período de 2019. La ganancia operacional bruta de este segmento representa una participación relativa sobre el total consolidado de un 36,9%, superior al 30,3% del año anterior (Ver cuadro 6).

La ganancia neta de los propietarios de la controladora por M\$16.781.239 de este segmento, ha experimentado un aumento de 45,2% respecto de igual periodo del año anterior, y representa una participación relativa significativa sobre el resultado total consolidado y sobre el resultado total de la controladora a diciembre de 2019 y 2020 (Ver cuadro 7).

Segmento de Desarrollo Inmobiliario

La principal actividad considerada bajo este segmento corresponde al desarrollo y ejecución de proyectos inmobiliarios propios y en consorcios con terceros. La estrategia de negocios contempla la totalidad del ciclo inmobiliario, que se inicia con la adquisición de los terrenos, pasando por el desarrollo de los proyectos, la obtención de los permisos, la construcción y la posterior venta y post-venta.

En este segmento los ingresos por actividades ordinarias a diciembre de 2020 totalizaron M\$75.877.817, registrando una disminución de 14,5% respecto a igual período de 2019, debido a la menor escrituración del período, producto, de los efectos de COVID-19 lo que ha significado la paralización de algunas obras en sectores con cuarentena sanitaria y por tanto menor disponibilidad de productos en condiciones de poder ser escriturados.

La ganancia operacional bruta alcanzó a M\$15.932.383, un 27,9% menor al mismo período del año anterior. La ganancia operacional bruta de este segmento representa una participación relativa sobre el total consolidado de un

30,0% en diciembre de 2020 y 41,1% en diciembre de 2019 (Ver cuadro 6).

La utilidad neta de los propietarios de la controladora por M\$9.011.670, de este segmento, representa una participación relativa sobre el total consolidado de 64,0% a diciembre de 2020, menor al 75,1% del resultado positivo que representaba a diciembre de 2019 (Ver cuadro 7).

En el resto de la presente sección se presenta un detallado análisis de la cartera de proyectos inmobiliarios en desarrollo y del comportamiento de las ventas en sus distintas etapas, conforme a los requerimientos de información de la Comisión para el Mercado Financiero (Ex Superintendencia de Valores y Seguros), contenidos en los oficios ordinarios N°874, de fecha 14 de enero de 2013, N°9.858, de fecha 6 de mayo de 2013 y N°24.352, de fecha 30 de octubre de 2013.

a) Información sobre la oferta actual y oferta potencial

Cuadro 9: Oferta actual y potencial

INMUEBLE (PROYECTOS PROPIOS)	31-12-2020				31-12-2019	
	STOCK DISPONIBLE		STOCK POTENCIAL PRÓX. 12 MESES		STOCK DISPONIBLE	
	M\$	UNIDADES	M\$	UNIDADES	M\$	UNIDADES
Nacional:						
Casas	125.002	2	62.413.214	516	2.025.351	32
Departamentos	4.286.885	47	92.822.727	664	1.173.336	22
Internacional:						
Casas	-	-	-	-	-	-
Departamentos	462.034	13	11.541.250	298	1.618.460	38
Total	7.808.387	678	166.777.190	1.478	9.817.148	92

INMUEBLE (PROYECTOS CON SOCIEDADES O CONSORCIOS)	31-12-2020				31-12-2019	
	STOCK DISPONIBLE		STOCK POTENCIAL PRÓX. 12 MESES		STOCK DISPONIBLE	
	M\$	UNIDADES	M\$	UNIDADES	M\$	UNIDADES
Internacional:						
Casas	-	-	-	-	-	-
Departamentos	829.554	33	14.453.982	439	5.554.858	201
Total	829.554	33	14.453.982	439	5.554.858	201

En el Cuadro 9, el stock disponible corresponde a los inmuebles terminados y disponibles para ser escriturados al cierre del período, expresado en su valor comercial, incluyendo los inmuebles promesados y en proceso de escrituración. El stock potencial corresponde a los inmuebles cuya construcción será terminada y estarán disponibles para ser escriturados en los próximos 12 meses, expresado en su valor comercial, incluyendo los inmuebles promesados y excluyendo el stock disponible informado de acuerdo a la definición anterior. Las unidades vendidas: corresponden a los inmuebles escriturados, excluyendo aquellos promesados o que se encuentran en proceso de escrituración.

b) Información sobre potencial oferta futura

i) En el Cuadro 10 se presenta la información de los permisos de edificación al cierre del periodo para obras no iniciadas.

Cuadro 10: Permisos de edificación para futuros proyectos

PERMISOS EN METROS CUADRADOS PROYECTOS PROPIOS	31-12-2020	31-12-2019
	MTS2	MTS2
Nacional:		
Casas	17.882	24.783
Departamentos	8.734	-
Internacional:		
Casas	-	-
Departamentos	21.740	124.292
Total	48.356	149.025

La superficie total en metros cuadrados autorizados para edificar considera la suma total de la superficie útil más la superficie común autorizada para edificar bajo y sobre terreno.

ii) En el Cuadro 11 se consignan los saldos por ejecutar (backlog) de obras o proyectos que se encuentran en construcción (obras ya iniciadas), tanto para proyectos propios como para aquellos desarrollados por sociedades o consorcios en los que Besalco o sus filiales participan, sin considerar aquellos que son ejecutados por orden de un mandante:

Cuadro 11: Backlog de proyectos en ejecución

BACKLOG M\$ PROYECTOS PROPIOS	31-12-2020	31-12-2019
	M\$	M\$
Nacional:		
Casas	12.841.058	4.332.283
Departamentos	26.791.400	24.976.401
Internacional:		
Casas	-	-
Departamentos	11.541.250	36.166.052
Total	51.173.708	65.474.736
BACKLOG M\$ PROYECTOS CON SOCIEDADES O CONSORCIOS	31-12-2020	31-12-2019
	M\$	M\$
Internacional:		
Casas	-	-
Departamentos	2.514.746	6.329.036
Total	2.514.746	6.329.036

Para el periodo de 2020 se presenta una disminución en el backlog de los proyectos propios a nivel nacional e internacional, respecto a igual periodo del año anterior.

c) Información sobre la demanda

i) Montos y unidades vendidas o facturadas: En el Cuadro 12 se detallan los montos y unidades vendidas correspondientes a los ingresos ordinarios del año. El total escriturado a través de proyectos con sociedades o consorcios, no se refleja como ingreso de actividades ordinarias en el estado de resultados del segmento inmobiliario, sino que, a través del reconocimiento de la participación sobre las ganancias o pérdidas netas de asociadas y negocios conjuntos contabilizados, utilizando el método de participación.

Cuadro 12: Unidades vendidas o facturadas

TOTAL ESCRITURADO (PROYECTOS PROPIOS)	RANGO UF	31-12-2020		31-12-2019	
		M\$	UNIDADES	M\$	UNIDADES
Nacional:	0 - 1.000	-	-	-	-
	1.001 - 2.000	16.377.698	286	-	-
Casas	2.001 - 4.000	3.864.933	53	10.308.256	152
	4.001 - 6.000	-	-	-	-
	6.001 - 9.000	-	-	-	-
	sobre 9.000	-	-	3.307.982	9
	1.001 - 2.000	-	-	21.259.858	424
Departamentos	2.001 - 4.000	15.272.207	196	-	-
	4.001 - 6.000	13.828.444	113	-	-
	6.001 - 9.000	-	-	-	-
	sobre 9.000	31.205	4	6.742.999	13
Locales	2.001 - 4.000	48.927	1	-	-
	sobre 4.000	-	-	-	-
Otros (*)	0	1.040.509	-	2.914.174	-
Sub total		50.463.923	653	44.533.269	598
Internacional:	0 - 1.000	-	-	-	-
Casas	1.001 - 2.000	-	-	-	-
	2.001 - 4.000	-	-	-	-
	1.001 - 2.000	-	-	-	-
	2.001 - 4.000	-	-	-	-
Departamentos	4.001 - 6.000	-	-	-	-
	6.001 - 9.000	14.821.321	385	19.037.394	421
	sobre 9.000	-	-	-	-
Locales	2.001 - 4.000	-	-	-	-
	sobre 4.000	-	-	-	-
Otros (*)	0	10.592.573	-	25.199.481	-
Sub total		25.413.894	385	44.236.875	431
Total		75.877.817	1.038	88.770.444	1.029

(1) El saldo total de ingresos de actividades ordinarias presentado en el estado de resultados considera, además de los montos por las unidades vendidas o facturados, otros conceptos relacionados principalmente con estados de pago por contratos de construcción, servicio de administración, asesorías y otros ingresos.

ii) Montos y unidades promesadas y desistidas:

Cuadro 13: Unidades promesadas y desistidas

Nacional:

INMUEBLE (PROYECTOS PROPIOS)	31-12-2020				31-12-2020			
	PROMESAS		PROMESAS DESISTIDAS		PROMESAS		PROMESAS DESISTIDAS	
	M\$	UNIDADES	M\$	UNIDADES	M\$	UNIDADES	M\$	UNIDADES
Casas	31.908.408	224	2.450.571	13	24.958.675	365	2.734.574	33
Departamentos	33.501.375	242	3.387.856	29	34.341.241	369	3.016.668	34
Total	65.409.783	466	5.838.427	42	59.299.916	734	5.751.242	67

Internacional:

INMUEBLE (PROYECTOS PROPIOS)	31-12-2020				31-12-2020			
	PROMESAS		PROMESAS DESISTIDAS		PROMESAS		PROMESAS DESISTIDAS	
	M\$	UNIDADES	M\$	UNIDADES	M\$	UNIDADES	M\$	UNIDADES
Casas	-	-	-	-	-	-	-	-
Departamentos	7.188.231	193	949.816	26	28.213.118	627	6.390.564	143
Total	7.188.231	193	949.816	26	28.213.118	627	6.390.569	143

En el Cuadro 13, el monto y las unidades promesadas, corresponden a las promesas de compraventas firmadas durante el período terminado al 31 de diciembre de cada año. Las promesas desistidas corresponden a las promesas de compraventa desistidas durante el período, que en su mayoría no fueron firmadas en el mismo período.

Las unidades de promesas desistidas de las casas y departamentos a nivel nacional han disminuido. Las promesas desistidas de los departamentos a nivel internacional han disminuido al igual que las unidades promesadas. Las unidades promesadas de departamentos a nivel nacional como nivel internacional han presentado una importante disminución respecto a igual periodo del año anterior.

d) Evolución de la demanda

i) Meses para agotar Stock:

Cuadro 14: Meses para agotar stock

PROYECTOS PROPIOS	MESES PARA AGOTAR STOCK AL 31-12-2020	MESES PARA AGOTAR STOCK AL 31-12-2019
Internacional:		
Casas	0,2	0,9
Departamentos	0,6	1,1
Internacional:		
Departamentos	0,2	0,5
PROYECTOS A TRAVÉS DE SOCIEDADES O CONSORCIOS		
	MESES PARA AGOTAR STOCK AL 31-12-2020	MESES PARA AGOTAR STOCK AL 31-12-2019
Internacional:		
Departamentos	0,2	2,4

Fórmula de cálculo: Meses para agotar stock = Unidades en stock / Unidades vendidas

Definiciones:

Unidad en stock: corresponde a las unidades disponibles para su venta al cierre el período.

Unidades vendidas: corresponden a inmuebles escriturados, excluyendo aquellos promesados o que se encuentran en proceso de escrituración. El número mensual de unidades vendidas considera un promedio móvil de tres meses.

El índice de meses para agotar stock referido a proyectos propios, en el ámbito nacional, presenta una disminución en las casas y los departamentos, respecto a igual período del año anterior, debido a una disminución en las unidades en stock y una disminución del promedio de ventas mensuales del último trimestre.

A nivel internacional (Perú), se mantiene el índice para los departamentos en proyectos propios y existe una disminución en los meses para agotar stock en los departamentos en proyectos en consorcios que se da principalmente por una disminución en las unidades de stock y un aumento en las ventas mensuales del último trimestre.

A continuación, se detallan los datos utilizados para obtener los índices de meses para agotar stock:

MESES PARA AGOTAR STOCK					31-12-2020
Proyectos Propios					
Nacional					
Ventas Casas (Unidades)					
Unidades en Stock					2
Total Ventas último trimestre					oct-20 nov-20 dic-20 Total Trimestre
Ventas mensuales					27 162 44 233
Promedio					77,7
Meses para agotar stock					0,6
Nacional					
Ventas Departamentos (Unidades)					
Unidades en Stock					47
Total Ventas último trimestre					oct-20 nov-20 dic-20 Total Trimestre
Ventas mensuales					27 162 44 233
Promedio					77,7
Meses para agotar stock					0,6
Internacional					
Ventas Departamentos (Unidades)					
Unidades en Stock					13
Total Ventas último trimestre					oct-20 nov-20 dic-20 Total Trimestre
Ventas mensuales					70 12 118 200
Promedio					66,7
Meses para agotar stock					0,2

MESES PARA AGOTAR STOCK					31-12-2019
Proyectos Propios					
Nacional					
Ventas Casas (Unidades)					
Unidades en Stock					32
Total Ventas último trimestre					oct-19 nov-19 dic-19 Total Trimestre
Ventas mensuales					20 52 34 106
Promedio					35,3
Meses para agotar stock					0,9
Nacional					
Ventas Departamentos (Unidades)					
Unidades en Stock					22
Total Ventas último trimestre					oct-19 nov-19 dic-19 Total Trimestre
Ventas mensuales					17 17 26 60
Promedio					20,0
Meses para agotar stock					1,1
Internacional					
Ventas Departamentos (Unidades)					
Unidades en Stock					38
Total Ventas último trimestre					oct-19 nov-19 dic-19 Total Trimestre
Ventas mensuales					70 17 154 241
Promedio					80,3
Meses para agotar stock					0,5

MESES PARA AGOTAR STOCK					31-12-2020
Internacional					
Ventas Departamentos (Unidades)					
Unidades en Stock					33
Total Ventas último trimestre	oct-20	nov-20	dic-20	Total Trimestre	
Ventas mensuales	49	36	514		599
Promedio					199,7
Meses para agotar stock					0,2

MESES PARA AGOTAR STOCK					31-12-2019
Internacional					
Ventas Departamentos (Unidades)					
Unidades en Stock					201
Total Ventas último trimestre	oct-19	nov-19	dic-19	Total Trimestre	
Ventas mensuales	19	28	73		248
Promedio					82,8
Meses para agotar stock					2,4

ii) Cuadro 15: Velocidad de ventas

	VELOCIDAD DE VENTAS AL 31-12-2020	VELOCIDAD DE VENTAS AL 31-12-2019
PROYECTOS PROPIOS		
Nacional:		
Casas	14,1	4,3
Departamentos	5,0	5,1
Internacional:		
Departamentos	14,7	6,2
PROYECTOS A TRAVÉS DE SOCIEDADES O CONSORCIOS		
Internacional:		
Departamentos	19,8	1,2

Fórmula de cálculo: Velocidad de ventas = Ventas M\$ /Stock disponible M\$

Definiciones:

Ventas: corresponden a las ventas de inmuebles del último trimestre.

El stock disponible: corresponde a los inmuebles terminados y disponibles para ser escriturados al cierre del período, expresado en su valor comercial, incluyendo los inmuebles promesados y en proceso de escrituración.

Los proyectos propios a nivel nacional, en lo que respecta a la velocidad de ventas en las casas, se ha visto incrementado básicamente por una baja en el stock disponible.

El índice de la velocidad de ventas ha presentado, respecto al mismo periodo del año anterior, una disminución en el último trimestre a nivel nacional debido a un incremento significativo en las ventas del último trimestre en los departamentos.

A nivel internacional los departamentos han presentado una disminución en los proyectos propios respecto de igual periodo del año anterior debido principalmente a una disminución de ventas del trimestre.

A continuación, se detallan los datos utilizados para obtener los índices de velocidad de ventas:

VELOCIDAD DE VENTAS					31-12-2020
Proyectos Propios					
Nacional					
Ventas Casas (M\$)					
Stock Disponible				125.002	
Total Ventas último trimestre	oct-20	nov-20	dic-20	Total Trimestre	
Ventas mensuales	926.592	277.162	562.477	1.766.231	
Velocidad de ventas	14,1				
Nacional					
Ventas Departamentos (M\$)					
Stock Disponible				4.286.885	
Total Ventas último trimestre	oct-20	nov-20	dic-20	Total Trimestre	
Ventas mensuales	2.481.418	14.558.007	4.544.104	21.583.529	
Velocidad de ventas	5,0				
Internacional					
Ventas Departamentos (M\$)					
Stock Disponible				462.034	
Total Ventas último trimestre	oct-20	nov-20	dic-20	Total Trimestre	
Ventas mensuales	2.985.052	533.889	3.265.600	6.784.541	
Velocidad de ventas	14,7				
Proyectos a través de Sociedades o Consorcios					
Internacional					
Ventas Departamentos (M\$)					
Stock Disponible				829.554	
Total Ventas último trimestre	oct-20	nov-20	dic-20	Total Trimestre	
Ventas mensuales	1.320.896	1.000.514	14.089.897	16.411.306	
Velocidad de ventas	19,8				

VELOCIDAD DE VENTAS					31-12-2019
Proyectos Propios					
Nacional					
Ventas Casas (M\$)					
Stock Disponible				2.025.351	
Total Ventas último trimestre	oct-19	nov-19	dic-19	Total Trimestre	
Ventas mensuales	1.630.501	4.235.461	2.861.060	8.727.022	
Velocidad de ventas				4,3	
Nacional					
Ventas Departamentos (M\$)					
Stock Disponible				1.173.336	
Total Ventas último trimestre	oct-19	nov-19	dic-19	Total Trimestre	
Ventas mensuales	2.004.920	1.479.931	2.446.333	5.931.185	
Velocidad de ventas				5,1	
Internacional					
Ventas Departamentos (M\$)					
Stock Disponible				0	
Total Ventas último trimestre	oct-19	nov-19	dic-19	Total Trimestre	
Ventas mensuales	2.989.550	723.639	6.394.058	10.107.246	
Velocidad de ventas				6,2	
Proyectos a través de Sociedades o Consorcios					
Internacional					
Ventas Departamentos (M\$)					
Stock Disponible				2.067.706	
Total Ventas último trimestre	oct-19	nov-19	dic-19	Total Trimestre	
Ventas mensuales	1.343.699	2.119.935	3.421.571	6.884.200	
Velocidad de ventas				1,2	

Segmento de Proyectos de Inversión

En este segmento se agrupan las inversiones en concesiones de infraestructura, en energía renovable.

La filial Besalco Concesiones gestiona contratos de concesión de obras públicas y privadas que incluyen el desarrollo de los proyectos de ingeniería, la gestión del financiamiento, la contratación de la construcción y la mantención y operación de obras. Actualmente cuenta con la concesión de un embalse de riego (Embalse Convento Viejo, VI Región), de tres recintos penitenciarios (Grupo 1 de Cárceles Concesionadas: Alto Hospicio, La Serena y Rancagua), un cementerio (Santísima Trinidad, Santiago), estacionamientos subterráneos (Centro Cívico Las Condes, Santiago, y Plaza Sucre, Viña del Mar), la Concesión Mejoramiento Ruta Nahuelbuta y también bodegas y oficinas para arrendar en el aeropuerto Internacional Comodoro Arturo Merino Benítez (ABX).

La filial Besalco Energía Renovable tiene cuatro proyectos de generación, de los cuales tres son hidroeléctricos (Los Hierros I, Los Hierros II y Digua), y uno es en base a energía eólica (Arrebol), todos en fase de explotación. Adicionalmente mantiene cartera de desarrollo con 8 proyectos de centrales hidroeléctricas de pasada y eólicas que totalizan 114 MW de potencia instalada para suministro de energía eléctrica al Sistema Eléctrico Nacional (SEN). Estos proyectos se encuentran en distintas etapas de avance, desde ingeniería básica hasta tramitación de permisos, de acuerdo a un cronograma preestablecido. Adicionalmente existen otros proyectos de construcción de líneas de transmisión y subestaciones, que están siendo facturados a terceros.

Los ingresos por actividades ordinarias de este segmento de negocio alcanzaron un total de M\$40.973.719, registrando un aumento del 159,7% respecto del año

anterior a igual fecha., debido a un incremento en las ventas de subestaciones y tendidos eléctricos generados por la filial Besalco Energía Renovable S.A.

El segmento registró una ganancia operacional bruta de M\$11.598.614 al 31 de diciembre de 2020, con una participación relativa que representa un 21,8% de la ganancia operacional bruta consolidada, superior al equivalente del año anterior a igual periodo que fue un 8,1% (Ver cuadro 6).

El resultado final de pérdida atribuible a los propietarios de la controladora presentada por este segmento a diciembre de 2020 de M\$5.501.587, que implica un aumento de 26,9% respecto del ejercicio anterior, se explica principalmente por la carga financiera y la amortización de proyectos que recién comienzan su fase de explotación, y como ya se mencionó, el reconocimiento por parte de Besalco Energía S.A. del deterioro de proyecto hidroeléctrico en desarrollo a través de la inversión en la sociedad Desarrolladora Proyectos del Sur S.A. (DPS), significando un reconocimiento de M\$3.974.001 de pérdida, afectando significativamente el resultado reconocido por este segmento.

ANÁLISIS DE MERCADO

La visión de la Cámara Chilena de la Construcción sobre la situación general del mercado

Informe de Macroeconomía y Construcción (MACH 55), diciembre 2020.

La elevada incertidumbre en torno a la crisis sanitaria y la duración y extensión territorial de las medidas de confinamiento de 2020, impactaron sustancialmente tanto la demanda como la oferta del sector construcción. En particular, la inversión y PIB sectorial acumularon caídas de

12,6% y 15,2% anual, respectivamente, en los meses de enero a septiembre de 2020, cifras que no se observaban desde hace más de tres décadas.

No obstante, en lo más reciente, las expectativas de los empresarios de la construcción se han tornado menos pesimistas, vaticinando que el profundo deterioro de la inversión sectorial observado durante el tercer trimestre (-26,1% anual) sería de carácter transitorio. El índice mensual de confianza empresarial para la construcción (IMCE) consolidó su senda de recuperación durante el trimestre septiembre noviembre, superando ágilmente su promedio de los últimos cinco años. Esta señal de reactivación de la industria es consistente con el resultado de la encuesta de expectativas de los empresarios socios de la CChC. Así, el proceso de desconfinamiento gradual y la autorización por parte del Gobierno para que obras privadas de construcción puedan operar en zonas en cuarentena, constituyen uno de los principales factores alentadores de las expectativas empresariales. En este sentido, se estima que la formación bruta de capital fijo de la construcción promediará una contracción de 12,2% en 2020 respecto de 2019, cifra similar a la pronosticada en el Informe MACH 54 anterior (-11,9% anual).

Para el corto y mediano plazo, nuestro escenario base de proyección augura un mejor desempeño de la industria de la construcción en 2021 respecto de 2020. El escenario estaría explicado, en buena parte, por el efecto de menores bases de comparación, el impulso rezagado de las medidas de políticas económicas, mejora de las expectativas de los empresarios del sector, y el supuesto de medidas de confinamiento menos estrictas respecto de lo observado en 2020. Adicionalmente, la proyección sectorial de corto plazo se sustenta en las mayores iniciativas de inversión aceptadas a tramitación en el Sistema de Evaluación Ambiental (SEA) al tercer trimestre de 2020. Esto es así porque el proceso de aprobación de un proyecto aceptado a tramitación tiene una duración de

12 a 14 meses aproximadamente. Por lo que, el mayor monto de los proyectos aceptados a tramitación en 2020 puede interpretarse como una mejora del ánimo de los inversionistas con mira a 2021.

Es probable que este mejor desempeño de la inversión se prolongue hasta la primera mitad de 2022 donde el balance de buenas y malas noticias en torno al avance de la vacuna contra el coronavirus será un factor relevante en la estabilidad del crecimiento e inversión de mediano plazo. Con todo, el escenario base de proyección considera un rango de crecimiento anual de 6,6%/9,6% en 2021, cuya amplitud tiene implícita varias fuentes de incertidumbre: el desenlace de la reforma constitucional; el desempeño de los indicadores sanitarios; y la capacidad administrativa de los Ministerios para ejecutar el gasto de inversión comprometido para el año. Finalmente, en 2022 se proyecta que la tasa de crecimiento anual de la inversión en construcción se aproxime a sus patrones de comportamiento histórico (con un rango de crecimiento de 3,7%/5,7% anual). El proceso de normalización o cierre de brechas de capacidad productiva del sector culminará hacia fines del horizonte de proyección. Ello se condice con la disipación del efecto multiplicador de las medias transitorias de reactivación económica, el cierre de holguras de capacidad del resto de los sectores de la economía, y el proceso de consolidación de la regla de gasto fiscal.

Expectativas Sectoriales:

La confianza empresarial del sector construcción, medida por el IMCE sectorial, continúa en zona pesimista, luego de que las expectativas de los empresarios registraran un significativo deterioro durante el segundo y tercer trimestre del año. Sin embargo, con el avance de las fases de transición y de las medidas sanitarias, se observa un mejor desempeño en las perspectivas de los empresarios que constituyen uno de los primeros

canales de transmisión de shocks internos y externos en la industria de la construcción.

En lo más reciente el indicador evidencia señales de recuperación en el margen, con una tendencia al alza que resulta ser coherente con un mayor dinamismo de la demanda y mejores perspectivas de actividad para lo que resta de este año. No obstante, frente a un escenario de posibles rebrotes de contagio y/o retrocesos a fase de cuarentena, persiste el riesgo de que la recuperación de la inversión sectorial sea acotada en 2021.

Por su parte, luego del fuerte deterioro registrado durante la primera mitad del año, durante el tercer trimestre de 2020 las expectativas de los empresarios de la Cámara Chilena de la Construcción (CChC) registran un repunte en la actividad del sector, mayor respecto de lo reportado en el Informe previo.

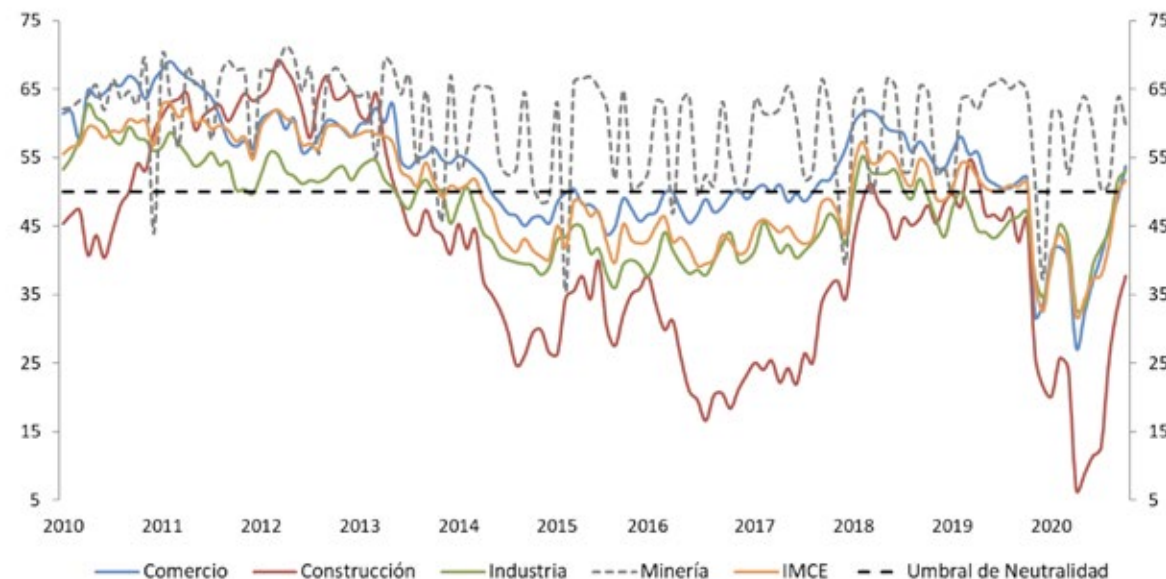
Respecto de las perspectivas para este año, la mayoría de los entrevistados estima que el número de empleados se mantendrá sin grandes cambios durante los próximos doce meses, entregando una señal de cierta estabilización en las variables relacionadas con el mercado laboral. En cambio, una parte importante de las empresas proyecta una caída en sus niveles de inversión, que consideramos en maquinarias y equipos, nueva infraestructura e inversión en existencias.

Confianza y Expectativas Empresariales:

El Índice Mensual de Confianza Empresarial (IMCE) se ubicó en zona optimista en octubre, luego de permanecer casi un año bajo el umbral neutral. Minería destaca como uno de los sectores que ha visto menos interrumpida su actividad en lo que va del año, manteniendo el dinamismo de sus expectativas, seguido por el repunte observado en Comercio e Industria los últimos meses. Por su parte, aunque Construcción continúa en zona pesimista, se

observa una tendencia al alza en las perspectivas de los empresarios sobre la actividad sectorial. De esta manera, en octubre el indicador sectorial promedia 37,7 puntos, por debajo del nivel nacional (51,7 puntos).

Evolución del Indicador Mensual de Confianza Empresarial (IMCE) (Índice)

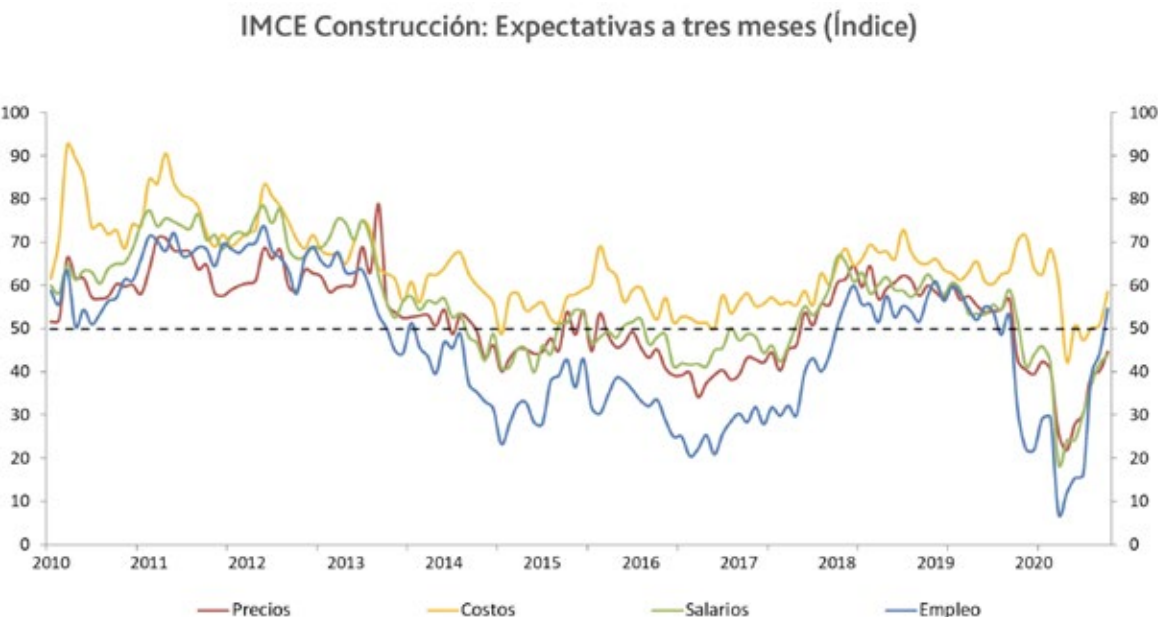


Fuente: CChC en base a Banco Central, Universidad Adolfo Ibáñez e Icare.

Por otra parte, en el sector construcción los indicadores de percepción sobre la situación actual de la empresa continúan en zona pesimista. Particularmente, sigue siendo preocupante el deterioro de las perspectivas sobre el desempeño de la demanda y del nivel de actividad para los próximos tres meses. Adicionalmente, y debido a las paralizaciones o semiparalizaciones que registraron las obras en los meses previos, se proyectan mayores costos (de producción) y precios en el sector, acompañado de una lenta recuperación del mercado laboral, generando con ello una disminución de las presiones salariales respecto del tercer trimestre. Con todo, los indicadores anticipan que los niveles de actividad sectorial si bien continuarán deprimidos en lo que resta del año, irán exhibiendo una mejora en el margen en línea con un escenario de mejores condiciones de la demanda y de las perspectivas de inversión para 2021.



Fuente: CChC en base a Banco Central, Universidad Adolfo Ibáñez e Icare.



Fuente: CChC en base a Banco Central, Universidad Adolfo Ibáñez e Icare.

La visión de la administración de BESALCO sobre el comportamiento de los segmentos de mercado relevantes para la compañía

BESALCO ha logrado enfrentar con éxito distintas situaciones económicas, gracias a una plataforma de negocios diversificada en distintos segmentos del negocio de construcción, reflejada en la cartera de contratos vigente de la Compañía. Si bien no es posible tener claridad respecto de todos los posibles efectos económicos que tendrán las medidas y cambios legales que debieran producirse post crisis social y los efectos de la pandemia, tenemos la tranquilidad de tener parte importante de la venta 2020 respaldada por los ya mencionados contratos, lo que junto a una posición financiera sólida, acceso y confianza de las Instituciones Financieras de los países en los que operamos y una administración en constante alerta para adaptarse lo más rápido posible a los nuevos escenarios nos otorga tranquilidad y confianza para el futuro, restringiéndose sin duda los efectos más inmediatos y relevantes de esta crisis al sector Inmobiliario en Chile, el que como ya se dijo ha tenido que paralizar las obras ubicadas en zonas en cuarentena, generando con ello demoras en la entrega y escrituración de los proyectos. Por lo anterior, algunos de los proyectos que se esperaba escriturar durante este año, deberán ser escriturados durante el 2021, lo que implica que la utilidad asociada a ellos también se desplazará al año próximo. Este efecto ocurre tanto en Chile como en Perú y Colombia.

Respecto de Perú, particularmente, mercado donde operamos desde 1998, con una fuerte presencia Inmobiliaria en Lima, 100% destinada a proyectos que involucran subsidios del estado, lo que la blinda de manera importante la operación de la situación económica general, pues dichos subsidios ya se encuentran comprometidos y nuestro desafío está solo en terminar la ejecución de los Proyectos, prácticamente sin riesgo comercial de por medio.

También ha resultado afectado por la pandemia, el negocio de las concesiones de estacionamientos (Viña del Mar y Las Condes), las cuales por estar en zonas de cuarentena han tenido que cerrar sus operaciones a público. En este sentido son esperanzadoras las noticias de la gradual apertura de las comunas en cuarentena, y la apertura al público de los estacionamientos.

Los otros segmentos en que participa la empresa (Obras Civiles, Energía y Maquinarias) si bien han sido impactados por los efectos de la pandemia, han logrado continuar el desarrollo de la mayoría de sus proyectos, cumpliendo con todas las medidas de seguridad recomendadas por los especialistas. Por lo anterior en estos segmentos los efectos financieros han sido más acotados, sin perjuicio que algunos de los proyectos han tenido efectos importantes.

Competencia y participación relativa de la compañía en el mercado

La industria de la construcción se encuentra altamente fragmentada entre numerosos actores que participan en los distintos negocios generados por esta actividad. En Chile operan desde grandes constructoras de presencia internacional, enfocadas principalmente hacia obras de infraestructura, hasta pequeñas compañías que participan en la construcción de distintos tipos de obras. Dado que el precio constituye un patrón común en la forma de competir dentro de cada segmento de negocio, el sector se concentra en maximizar las ventajas competitivas de costo operacional y financiero.

La competencia de Besalco S.A. está constituida según el sector de mercado. En el área de obras civiles están entre otras las empresas nacionales Belfi, y Salfacorp; en el área de montaje industrial destacan Salfacorp, SK y DSD, entre otras; en el área minera sobresalen entre otras Vecchiola y la española EPSA; y en el área inmobiliaria destacan Socovesa, Salfacorp y Paz Corp. Las empresas

internacionales con presencia en Chile también constituyen competencia directa de Besalco S.A., especialmente en las áreas de construcción de obras civiles y concesiones de obras públicas, destacándose Dragados, Ferrovial y Sacyr, entre otras.

Análisis de factores de riesgo de mercado

A continuación, se presenta un análisis de los principales factores de riesgo que enfrenta la sociedad y medidas que se han tomado para mitigarlos:

Tasa de Interés:

Como en todo proyecto de inversión, la variabilidad de la tasa de interés constituye un factor de riesgo en el área de la construcción, afectando además en forma directa las ventas inmobiliarias, el costo de financiamiento de la construcción, así como el costo de financiamiento de los equipos.

Para mitigar el riesgo anterior, la compañía ha buscado en los principales contratos de crédito, privilegiar la tasa fija, o de lo contrario se han complementado los créditos con productos financieros que aseguren que la tasa a pagar tenga un límite superior. A su vez los créditos son acordados en la misma moneda en que se originan los flujos.

Por consiguiente, utilizando estas políticas financieras de tasa de interés y moneda, se logra un calce de flujos en el largo plazo.

Adicionalmente, el riesgo de la eventual variación de las tasas de interés se mitiga a través de la definición de políticas de precios, traspaso de estas variaciones al mandante de acuerdo con los contratos establecidos y/o con la compensación de mayores producciones.

Precio de insumos relevantes

La variación de los precios de los principales insumos es otro factor de riesgo de la compañía, para lo cual en la mayoría de los contratos se cuenta con índices de reajuste que buscan traspasar dicho riesgo a los mandantes. Si bien a mediano plazo este sistema minimiza los riesgos, mirado a corto plazo, un alza importante y sostenida de algún insumo puede generar un impacto negativo ya que el alza se traspasa a los mandantes en forma diferida en el tiempo, como es el caso del alza del costo de la mano de obra ocurrida en el último tiempo. De igual modo, cualquier baja importante en los insumos genera un impacto positivo por el mismo motivo anterior.

Adicionalmente a los insumos materiales, los aumentos en los valores de contratación de mano de obra impactan negativamente en los márgenes para aquellos contratos que ya han sido adjudicados y que se encuentran en etapas de término o muy avanzados. Este riesgo se ha mitigado con la incorporación de nuevos valores en las propuestas presentadas como en la diversificación de los contratos relacionados al área de la construcción en los cuales se encuentra la compañía (construcción, servicios de maquinaria, inmobiliario, etc.).

Riesgo cambiario

En las operaciones de construcción dentro del país, el riesgo cambiario que asume la empresa es bajo toda vez que, casi en su totalidad, tanto los contratos, el financiamiento y los insumos están expresados en moneda nacional. En aquellos casos en que se ha previsto un riesgo cambiario, se han tomado los seguros y coberturas respectivas para minimizar el eventual impacto.

Los estados financieros son presentados en pesos chilenos, que es la moneda funcional y de presentación de la sociedad y sus filiales. Cada subsidiaria determina

su propia moneda funcional y las partidas son medidas usando esa moneda funcional, las cuales son incluidas en los estados financieros.

La moneda funcional de la filial peruana, Besco S.A.C., es el sol peruano y la moneda funcional de las filiales chilenas Empresa Eléctrica Aguas del Melado S.A., Empresa Eléctrica Portezuelo Spa., Empresa Eléctrica Arrebol S.A. y Besalco Transmisión SpA es el dólar de los Estados Unidos de América. A la fecha de reporte, los activos y pasivos de estas filiales son convertidos a la moneda de presentación de la Sociedad al tipo de cambio a la fecha del estado de situación, y sus estados de resultados integrales y de flujos de efectivos, son traducidos al tipo de cambio promedio de cada mes.

En la operación de Besco S.A.C. (filial en Perú) no existen riesgos cambiarios relevantes, toda vez que los ingresos y financiamientos de los proyectos se encuentran en igual moneda. Sin embargo, se mantiene el riesgo cambiario de la inversión realizada en esa empresa, cuyos activos representa un 15,1% del total de activos consolidados de Besalco al 31 de diciembre de 2020. Las políticas de mitigación de riesgos son las mismas que en su matriz Besalco S.A.

En la operación de las filiales chilenas Empresa Eléctrica Aguas del Melado S.A., Empresa Eléctrica Arrebol S.A. y Empresa Eléctrica Portezuelo S.A., el riesgo cambiario se mitiga toda vez que los ingresos y financiamientos de los proyectos se encuentran denominados en la misma moneda.

En el Cuadro 16 se muestra la importancia relativa en los resultados operacionales al 31 de diciembre de 2020, que se generaron en moneda extranjera, y que corresponden a las filiales en Chile Empresa Eléctrica Aguas del Melado S.A., Empresa Eléctrica Portezuelo Spa, Empresa Eléctrica Arrebol S.A. y a la filial Besco S.A.C. en Perú:

Cuadro 16: Importancia relativa de resultados en moneda extranjera

ESTADO DE RESULTADOS 31-12-2020	MONEDA NACIONAL		MONEDA EXTRANJERA		TOTAL	
	M\$	%	M\$	%	M\$	%
Ingresos de actividades ordinarias	352.831.830	87,26	51.504.218	12,74	404.336.048	100,0
Costo de ventas	(308.032.508)	87,28	(44.899.817)	12,72	(352.932.325)	100,0
Ganancia bruta	44.799.322	87,15	6.604.401	12,85	51.403.723	100,0

Hechos Relevantes Besalco S.A. y Filiales

Periodo desde el 01 de enero al 31 de diciembre de 2020

HECHOS RELEVANTES

Periodo desde el 01 de enero al 31 de diciembre de 2020

30 de enero de 2020:

Con fecha 30 de enero de 2020, en su sesión ordinaria, el Directorio de Besalco S.A. acordó citar a Junta Ordinaria de Accionistas para el día 06 de abril de 2020 a las 9:00 hrs.

Las materias a tratar son las materias propias de una Junta Ordinaria de Accionistas, como son: Aprobación de estados financieros y memoria, acordar y aprobar distribución de utilidades, designar auditores y clasificadores de riesgo, remuneración del directorio, informe de comité de directores y otras materias.

17 de marzo de 2020:

El Directorio en su Sesión Extraordinaria celebrada el día 17 de marzo acordó modificar el lugar previsto para la celebración de la próxima Junta Ordinaria de Accionistas que se realizará el 06 de abril de 2020. Atendida la contingencia nacional y por tratarse de un lugar de concurrencia masiva de personas, se adoptó el acuerdo de cambiar el lugar de la reunión a calle Ebro 2705, Las Condes, Santiago, que corresponde a las oficinas de la casa matriz.

06 de abril de 2020:

Se informa que la Junta Ordinaria de Accionistas citada para el día 06 de abril de 2020 a las 9:00 hrs, no pudo llevarse a efecto por falta de quorum.

Como consecuencia de lo anterior, el Directorio acordó citar, esta vez en segunda citación, a Junta Ordinaria

de Accionistas a celebrarse el día lunes 27 de abril de 2020, a las 10:00 hrs en las oficinas de la sociedad en calle Ebro 2705, Las Condes, Santiago. Asimismo, el Directorio acordó implementar un sistema de participación de los señores accionistas en la citada Junta en forma no presencial o remota, para lo cual se utilizará el mecanismo que dispone el Depósito central de Valores S.A.

27 de abril de 2020:

Con fecha 27 de abril de 2020 se celebra la Junta Ordinaria de Accionistas con la asistencia del 93% de los accionistas y donde se tomaron los siguientes acuerdos:

1.- Aprobación de Memoria, los Estados Financieros y el informe de los auditores externos.

2.- Distribución de dividendos; Se acuerda distribuir un dividendo mínimo obligatorio de \$3,352,068,536 por acción, lo que representa la cantidad de \$1.931.370.286 suma con la cual se entera el 30% de la utilidad líquida distribuible. Se aprobó además, distribuir un dividendo adicional de \$3,647,931,416 por acción, lo que representa \$2.101.838.362. El dividendo adicional se pagará en las oportunidades y por el monto que determine el Directorio, dentro del ejercicio 2020. El dividendo mínimo obligatorio y la primera cuota del adicional, que totalizan \$4 por acción, se pagarán a contar del día 7 de mayo de 2020.

3.- Política de dividendos; se acuerda mantener la política de dividendos y distribuir como dividendo a lo menos el 30% de la utilidad líquida. Se pagarán dos dividendos provisorios, el primero durante el mes de agosto y el otro durante el mes de noviembre de 2020. El saldo se

pagará en el carácter de dividendo definitivo cuando lo determine la próxima Junta Ordinaria de Accionistas.

4.- Auditores Externos y Clasificadores de Riesgo; Acuerdo de designar como auditores externos a Mazars Auditores Consultores SpA. Asimismo, se designó como clasificadores de riesgo a Feller Rate Clasificadores de riesgo Limitada y Fitch Chile Clasificadores de Riesgo Ltda.

5.- Periódico; Las publicaciones relativas a citación a Junta Ordinaria de Accionistas u otras que ordene la Ley o la Comisión para el Mercado Financiero, se efectuarán en el periódico "El Diario Financiero".

26 de octubre de 2020:

En Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 27 de abril pasado se acordó distribuir un dividendo adicional de \$3,647,931,416 por acción, pagadero en al menos 2 cuotas, la primera de ellas por un monto de \$0,647,931,416 pagada el día 7 de mayo de 2020 y, el saldo de \$3 por acción, que se pagaría en las oportunidades y por el monto que determine el Directorio, dentro del ejercicio 2020.

Pues bien, el Directorio en su sesión ordinaria celebrada en el día 26 de octubre de 2020, acordó fijar como fecha de pago del saldo del dividendo adicional de \$3, el día 10 de noviembre de 2020.

Tendrán derecho a este dividendo los accionistas que figuren inscritos en el Registro de Accionistas a la medianoche del día 04 de noviembre de 2020.

El dividendo tiene crédito de impuesto de 1ra. Categoría de acuerdo a los antecedentes referidos al 31/12/2019.

Síntesis de Comentarios y Proposiciones del Comité de Directores y Accionistas

No se recibieron en la empresa comentarios relativos a la marcha de los negocios sociales formulados entre el 1° de enero de 2020 y el 31 de diciembre de 2020, por parte del Comité de Directores, de los accionistas mayoritarios, o de grupos de accionistas, que posean o representen el 10% o más de las acciones emitidas con derecho a voto de acuerdo con las disposiciones que establece el artículo 74 de la Ley 18.046 sobre Sociedades Anónimas.

Declaración de Responsabilidad



Los abajo firmantes se declaran responsables de toda la información incorporada en la presente memoria anual referida al 31 de diciembre de 2020.

RUT 5632977-3
VICTOR MANUEL
BEZANILLA SAAVEDRA
COD. TRX N2M0YzNkNTtGMjcxODc2
2021/03/12 12:37:23 UTC

FIRMA ELECTRONICA
Ley N°19.799

Víctor Bezanilla Saavedra
Presidente
R.U.T. 5.632.977-3

RUT 5197731-9
FLORENCIO MANUEL HUGO
CORREA BEZANILLA
COD. TRX OTQ2MWMwOTtGMjcyMDAw
2021/03/12 14:25:57 UTC

FIRMA ELECTRONICA
Ley N°19.799

Florencio Correa Bezanilla
Director
R.U.T. 5.197.731-9

RUT 6153784-8
JOHN PATRICK
GRAELL MOORE
COD. TRX MDliZDk1YjtGMjcxODUz
2021/03/12 12:06:14 UTC

FIRMA ELECTRONICA
Ley N°19.799

John Graell Moore
Director
R.U.T. 6.153.784-8

RUT 9666324-2
JEANETTE VIVIANA
APUD LUES
COD. TRX MmYzQWM3YztGMjcxODky
2021/03/12 13:05:42 UTC

FIRMA ELECTRONICA
Ley N°19.799

Viviana Apud Lues
Director
R.U.T. 9.666.324-2

RUT 6972176-1
RAUL AGUSTIN
BEZANILLA SAAVEDRA
COD. TRX YTFiZThmNDtGMjcyMTQy
2021/03/12 15:49:44 UTC

FIRMA ELECTRONICA
Ley N°19.799

Raúl Bezanilla Saavedra
Director
R.U.T. 6.972.176-1

RUT 9666324-2
JEANETTE VIVIANA
APUD LUES
COD. TRX MmYzQWM3YztGMjcxODky
2021/03/12 13:05:42 UTC

FIRMA ELECTRONICA
Ley N°19.799

Andrés Serra Cambiaso
Director
R.U.T. 7.636.219-K

RUT 7980977-2
RODRIGO
VERGARA MONTES
COD. TRX NTg5ODg5NTtGMjcxODU3
2021/03/12 12:12:54 UTC

FIRMA ELECTRONICA
Ley N°19.799

Rodrigo Vergara Montes
Director
R.U.T. 7.980.977-2

RUT 7060451-5
PAULO FELIPE
BEZANILLA SAAVEDRA
COD. TRX ZjKxYzBmMztGMjcxODU0
2021/03/12 12:09:07 UTC

FIRMA ELECTRONICA
Ley N°19.799

Paulo Bezanilla Saavedra
Gerente General
R.U.T. 7.060.451-5



Diseño y Producción:
www.espaciovital.cl

Fotografía:
Archivo Besalco