Memoria Anual 2021

75 AÑOS BESALCO

Identificación de la Sociedad

Identificación básica, documentos constitutivos y direcciones

Besalco S.A. es una sociedad anónima abierta que figura inscrita en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero con el número 497 de fecha 9 de enero de 1995, habiendo dado inicio a transacciones de sus acciones en la Bolsa de Comercio de Santiago durante ese mismo año.

Besalco S.A. nace de la transformación de la sociedad de responsabilidad limitada que giraba bajo la razón social de “Sanz, Bezanilla y Salinas Limitada”, constituida en Santiago de Chile por escritura pública de fecha 27 de mayo de 1944, otorgada en la notaría de don Luis Azócar Álvarez. Un extracto de dicha escritura se inscribió en el Registro de Comercio de Santiago con fecha 20 de junio de 1944 y se publicó en el Diario Oficial con fecha 14 de junio de 1944.

Casa matriz	:	Ebro N.º 2.705, Las Condes, Región Metropolitana. Código Postal N.º 7550154
Teléfonos	:	(56) 2 2338 0800
Dirección web	:	http://www.besalco.cl
Correo electrónico	:	besalco@besalco.cl
Rut	:	92.434.000-2
Nombre de fantasía	:	Bezanilla Salinas Construcciones S.A.

Objeto social

La sociedad tendrá por objeto: A) La ejecución de trabajos, obras o servicios vinculados, directa o indirectamente, a la construcción, movimiento de tierras y cualquier clase de obras de ingeniería. B) La explotación de predios agrícolas en cualquiera de sus formas, incluidas las actividades forestales y agrícolas. C) La minería en cualquiera de sus formas, incluida la explotación de plantas de beneficios. D) La importación, exportación, representación y comercialización de cualquier clase de productos, bienes o servicios relacionados con la actividad de construcción y obras de ingeniería y montaje.

Preguntas inversionistas :
Cristóbal Salgado

Correo electrónico :
cristobal.salgado@besalco.cl

Teléfono :
(56) 2 2338 0800

Departamento de acciones :
DCV Registros S.A.
Av. Los Conquistadores 1730, piso 24, Providencia.

Teléfono :
(56) 2 2393 9000

Auditores Externos :
Mazars Auditores Consultores SpA.

Contenidos

Ámbito de Negocios
Página 11

1

Propiedad
Página 30

2

Títulos Accionarios
Página 34

3

Administración Besalco
Página 38

4

Filiales y Subsidiarias
Página 46

5

Responsabilidad Social Empresarial
Página 74

6

Información Financiera
Página 83

7

Besalco en una mirada

19.665

Dotación
al cierre de diciembre de 2021
(incluidos subcontratistas de Besalco S.A. y filiales de todos los países donde operamos).

Cifras Consolidadas

VENTAS
$607.241
Millones
(+50,2% respecto 2020)

EBITDA
$78.102
Millones
(+12,5% respecto 2020)

UTILIDAD CONTROLADOR
$18.562
Millones
(+31,9% respecto 2020)

4 Segmentos de negocios:

- Construcción
- Inmobiliario
- Servicios de Maquinarias
- Proyectos de Inversión.

a través de 9 filiales.

Presente en 3 países: Chile, Perú y Colombia.

Obras Contratadas (Backlog)
29,9 millones de UF

78 AÑOS DE VIDA

INGRESOS POR SEGMENTO

Obras Civiles	Inmobiliario	Proyectos de Inversión	Servicios de Maquinaria
47,6%	24,0%	6,0%	22,4%

Carta del Presidente

Nuestros agradecimientos a todo el personal que trabaja en el Grupo Besalco por el alto grado de compromiso con la compañía, quienes han debido adecuarse y también generar nuevas formas de desarrollar sus actividades por la pandemia.

RAÚL BEZANILLA S.
Presidente BESALCO S.A

Estimados señores accionistas,

Tengo el agrado de presentarles el balance y los estados financieros consolidados de Besalco S.A. correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2021.

Los resultados del ejercicio 2021 alcanzaron a M$18.562.163 con un incremento del 32% en relación con el ejercicio anterior, alza que se explica principalmente por una mayor ejecución de contratos en el segmento de Obras Civiles y también, por una mayor venta en el segmento Inmobiliario particularmente en Perú.

Durante el ejercicio pasado alcanzamos la venta más alta de que se tenga registro, M$607.241.047, con un incremento del 50,2% en relación al año anterior. Sin embargo, la complejidad y extensión de la pandemia Covid-19 también ha traído sobrecostos e ineficiencias en la ejecución de las obras. A lo anterior, cabe agregar que el aumento en el volumen de ventas proviene principalmente del segmento Obras Civiles, el cual ha sido uno de los más impactadas por el Covid.

Por su parte, el EBITDA alcanzó a M$78.102.179, con un aumento de 12,5% respecto del ejercicio anterior, pasando de un margen EBITDA de 17,2% el año 2020 al 12,9% el año 2021, básicamente por las mismas dos causas ya comentadas.

La deuda financiera neta alcanzó a M$286.429.368, con un incremento del 11,9% respecto del ejercicio anterior. Sin embargo, porcentualmente, dicho aumento es inferior a aquel experimentado por la mayor actividad de la Compañía según se indicó más arriba. Otro factor a tener en consideración y que también incide en el aumento de la deuda, corresponde al alza en el tipo de cambio, situación que afecta al financiamiento de los proyectos del segmento de generación de energía.

No obstante que la mayor actividad mostrada en el ejercicio 2021 significó la ejecución de un importante volumen de obras, igualmente logramos incrementar en un 23% el monto de las obras contratadas, ya sea mediante nuevas contrataciones, la renovación o ampliación de contratos existentes, con lo cual el valor de los contratos por ejecutar alcanza a 29,9 millones de UF. Estas contrataciones recogen la nueva realidad que afecta a la industria en materia de sobrecostos, lo que debiera permitirnos enfrentar en mejor forma su ejecución. La mayor parte de los trabajos por ejecutar pertenecen a los segmentos de Obras Civiles, Maquinarias, Proyectos de Inversión y algunos de estos se extienden hasta el año 2027.

Besco (filial de Perú) ha continuado expandiendo sus actividades encontrándose actualmente presente en los negocios de minería, infraestructura pública e inmobiliario. En este último segmento destacamos el hecho que durante el año 2021 se entregaron más de 3.000 departamentos.

Nuestros agradecimientos a todo el personal que trabaja en el Grupo Besalco por el alto grado de compromiso con la compañía, quienes han debido adecuarse y también generar nuevas formas de

Carta del Presidente

La filial Besalco MD Montajes S.A. obtuvo un reconocimiento de la Mutual de Seguridad de la Cámara Chilena de la Construcción, por haber alcanzado 4.000.000 de horas hombre sin accidentes con tiempo perdido.

desarrollar sus actividades por la pandemia. El nivel de actividad (ventas) alcanzado durante el año 2021, es una prueba del compromiso de quienes trabajan en Besalco. Durante el ejercicio pasado, trabajaron en promedio 19.665 personas, considerando subcontratistas. Nuestro reconocimiento a todos ellos y a sus familias.

La seguridad de todos quienes trabajan en la compañía es un aspecto central y constantemente estamos implementando mejoras. Es así como durante el ejercicio que comentamos, la filial Besalco MD Montajes S.A. obtuvo un reconocimiento de la Mutual de Seguridad de la Cámara Chilena de la Construcción, por haber alcanzado 4.000.000 de horas hombre sin accidentes con tiempo perdido.

Otro aspecto que quisiera relevar es nuestra preocupación por ir avanzando hacia un mayor cuidado del medio ambiente. Aspectos como capacitación de nuestro personal, el reciclaje, reutilización y reducción de residuos y la incorporación de equipos de menor emisión, son aspectos que están presentes en nuestro quehacer.

También agradecemos a todos nuestros clientes por haber depositado su confianza en nosotros para materializar sus proyectos, al sistema financiero por su permanente apoyo, a los inversionistas y a todos quienes nos apoyan en nuestra gestión.

Por último, un reconocimiento muy especial a Víctor Bezanilla Saavedra quien el año pasado dejó la presidencia de la Compañía luego de desempeñarse en esta por más de 40 años. En todo ese largo período, le correspondió liderar la compañía en tiempos muy disímiles, algunos de ellos de gran dificultad, pero siempre colocando en primer lugar a las personas que aquí trabajan. Gran parte de lo que es hoy Besalco S.A. se debe a su visión y liderazgo.

Atentamente,

Raúl Bezanilla Saavedra
PRESIDENTE

Construyendo Historia

Tras casi ocho décadas de crecimiento, las obras de Besalco están presentes en diversos lugares de nuestro país. Los proyectos son diversos e incluyen embalses, túneles, tranques de relave, puentes, viaductos, gasoductos, obras de riego, centrales hidroeléctricas, obras sanitarias, obras para la minería, hospitales, estadios, edificios habitacionales y comerciales, aeropuertos, puertos, obras para el metro de Santiago y Ferrocarriles del Estado, entre otros.

Desde la fecha de su constitución, y por casi dos décadas, Besalco construyó -originalmente, para la entonces Corporación de Mejoramiento Urbano- obras de vialidad urbana a lo largo del país, que consistieron principalmente en urbanizaciones de diversa magnitud en Santiago, La Serena, Linares, Chillán, Concepción y Cañete.

A principios de la década del 60, y gracias a la experiencia alcanzada, la Compañía comenzó a incursionar en obras de vialidad de mayor envergadura, así como también, en nuevas especialidades constructivas, generando un importante dinamismo que la llevó a constituirse administrativamente como Sociedad Anónima. A partir de la década del 90, y de la mano de la gran expansión económica que experimentó el país, Besalco aumentó fuertemente su actividad, tanto en el número de contratos como en la envergadura de los mismos, siendo el punto de partida para transformarse en la compañía moderna y diversificada que es hoy.

El año 1995 Besalco se convirtió en la primera constructora nacional en ingresar al mercado accionario. Este hecho, asociado a una gestión altamente profesional y meticulosa, le permitió obtener la confianza de importantes grupos de inversionistas, convirtiéndose en una de las 40 acciones más transadas de la bolsa.

El año 1998 Besalco constituyó en Perú la filial Besco, que ha orientado sus actividades al desarrollo de proyectos inmobiliarios propios (incluida la construcción), construcción de proyectos inmobiliarios para terceros, concesiones de infraestructura vial y ejecución de obras civiles. El año 2019 Besco celebró su vigésimo aniversario, habiendo entregado a esa fecha, más de once mil viviendas y construido más de 1,1 millones de metros cuadrados, principalmente en Perú y en menor medida en Colombia.

De cara al tercer milenio, y conforme al crecimiento experimentado durante los últimos años, el 2002, la Compañía decidió reorganizarse a partir de una matriz y distintas filiales, cada una con absoluta independencia operacional y con patrimonio y capital propio, permitiendo así un mayor control y diversificación de nuestros mercados, clientes y plazos de contratos.

Como resultado de la asociación entre ex ejecutivos de empresa del rubro de Montajes y Besalco S.A., el año 2004, se formó Besalco MD Montajes S.A., unión que posicionó a esta empresa como un actor relevante en el mercado de las obras industriales, realizando actividades relativas a obras civiles, montaje estructural, mecánico, entre otras.

Construyendo Historia

El año 2011 la empresa Kipreos Ingenieros S.A. se unió al Grupo Besalco, entidad que ha participado en el desarrollo de diversos proyectos a lo largo del país, relacionados principalmente con la construcción de líneas de transmisión y distribución, subestaciones, entre otros; obras que, en su mayoría, se emplazan en lugares de difícil acceso, materia en la que esta filial cuenta con amplia experiencia y reconocido prestigio.

La creciente necesidad de energía demandada por Chile para alcanzar el desarrollo en las próximas décadas, se sumó a las capacidades de la empresa para abordar obras de esta envergadura. De esta manera, el año 2007, la Compañía comenzó a desarrollar proyectos energéticos propios, y el año 2012, se materializó la formación de una nueva filial, Besalco Energía Renovable S.A. Esta última, incursionó por primera vez en el rubro con la construcción del Complejo Hidroeléctrico Melado, en la VII Región del Maule; misma región donde se ubica nuestro último proyecto, la central hidráulica de pasada Digua, que inició su operación a fines de 2020, con lo que alcanzamos un parque de generación conformado por 4 centrales ERNC que totalizan 60 MW de potencia instalada.

Los últimos cinco años aumentamos nuestra actividad relacionada a la construcción de hospitales, tanto para el sector público (hospitales de Talca, Copiapó, Puerto Montt, Quellón, Ancud y Cochrane) como para el sector privado (Clínica Bupa).

El año 2018 Besalco ingresó al mercado de transmisión eléctrica a través de la filial Besalco Transmisión SpA, sociedad que ejecutará 5 contratos de transmisión zonal adjudicados por el Coordinador Eléctrico Nacional, integrando así la experiencia de sus filiales Besalco Energía Renovable S.A. y Kipreos Ingenieros S.A.

Por otro lado, y también en el año 2018, se publicó el decreto que adjudicó al consorcio del que forma parte Besalco Concesiones S.A., el contrato de concesión para la ejecución, reparación, conservación o mantención,

Construyendo Historia

explotación y operación de la obra pública fiscal denominada “Mejoramiento Ruta Nahuelbuta”. Dicha concesión, actualmente en construcción, presenta una longitud aproximada de 55 kilómetros y transcurre entre la ciudad de Los Ángeles y la comuna de Angol.

Durante la última década, Besalco S.A. y sus filiales han continuado en los negocios de construcción asociados a energía, infraestructura, concesiones, inmobiliario, montaje, servicios de maquinaria, entre otros; consolidando y ampliando su experiencia para enfrentar tareas bajo condiciones climáticas y geográficas extremas -de altura, nieve, viento, temperaturas adversas y lugares aislados-; accediendo a mercados más amplios mediante la participación conjunta en consorcios formados por distintas filiales del grupo, lo que nos permite entregar a nuestros clientes experiencias únicas que se traducen en una oferta de mayor valor agregado.

Presente y Futuro

Setenta y siete años después de su formación y convertido en un actor relevante en el mercado nacional, el Grupo Besalco cuenta con la experiencia, el personal experto, los recursos financieros y las habilidades necesarias para enfrentar el futuro con optimismo, manteniendo su posicionamiento como una de las más importantes empresas de ingeniería y construcción del país.

Ámbito de Negocios

1

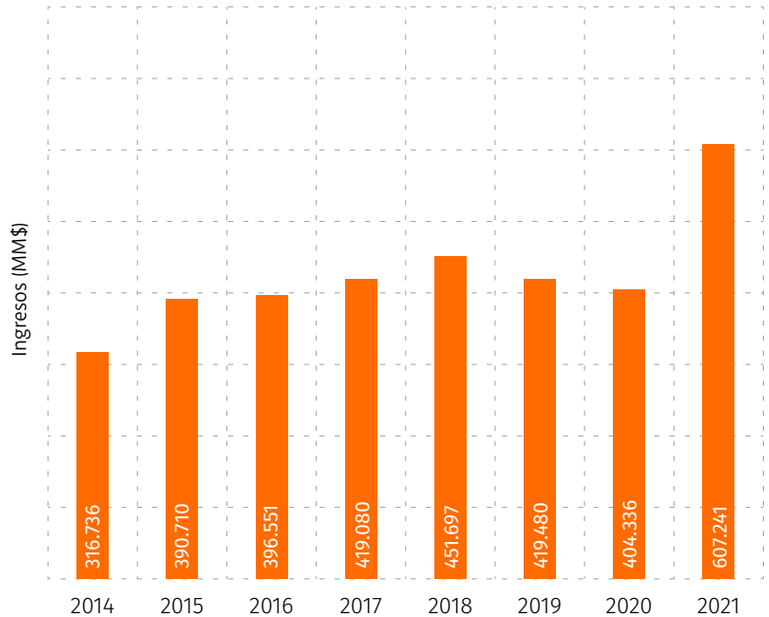
Actividades Financieras	12
Segmentos de Negocio	16
Proveedores y Clientes	20
Propiedas e Instalaciones	21
Factores de Riesgo	22
Políticas de Inversión	26
Políticas de Financiamiento	28

Actividades Financieras

Resultado ejercicio 2021

Al cierre de 2021 Besalco S.A. alcanzó ingresos por ventas de $607.241 millones, lo que representó un aumento de un 50,2% con respecto a los ingresos del ejercicio 2020. Lo anterior, se explica principalmente por una mayor ejecución en el segmento de Obras Civiles, tanto en Chile como en Perú; Inmobiliario, principalmente en Perú; y de Servicios de Maquinarias en Chile, producto de las menores paralizaciones que afectaron a los contratos.

Ingresos / MM$



Ingresos por ventas

$607.241
millones

El aumento de ingresos de la Compañía se vio afectada por una caída de los márgenes, producto de dos situaciones principales: la primera, dice relación con el cambio de mix de la actividad respecto del año anterior, donde los segmentos que más incrementaron sus ingresos fueron los de menores márgenes, y la segunda, tiene que ver con los efectos provocados por la pandemia, que aún nos acompañan, y que dificultan el normal desarrollo de muchas de nuestras obras. Así y todo, al cierre de 2021, el EBITDA llegó a $78.102 millones, un 12,5% superior a los $69.397 millones del año 2020, traduciéndose en un margen EBITDA del 12,9% (respecto del 17,2% del 2020), siendo los segmentos de Maquinarias e Inmobiliario los principales responsables de su generación. Por otro lado, la ganancia del controlador llegó a $18.562 millones, lo que implica un aumento de 31,9% respecto del ejercicio anterior, cifras que, en términos de márgenes, se traducen en un margen neto de 3,1% (2020 fue de 3,5%).

Lo anterior se logró, cómo ya se mencionó, en un contexto donde se mantienen muchas de las dificultades generadas por la pandemia, cuyos impactos se dieron con más fuerza en el segmento de Obras Civiles e Inmobiliario, tanto en Chile como en Perú; con mayores dificultades para la compra de insumos y equipos como también un mercado laboral más complejo.

Las filiales Besco S.A.C., Besalco Construcciones S.A. y Besalco Energía Renovable S.A., presentaron relevantes avances en los resultados de la última línea como consecuencia de mejoras operacionales, en algunos casos, apoyadas también por una mayor actividad. Por su parte, Besalco Maquinarias presentó niveles algo menores de utilidad y EBITDA respecto del 2020, apoyada principalmente por un aumento de actividad del 13,3%, que le permitió diluir de mejor manera las dificultades para renovar equipos. Las operaciones de esta filial mantienen enfoque en el sector minero (tanto metálico como no metálico) y forestal, además del transporte de hormigón premezclado, siendo justamente la

Actividades Financieras

participación en el negocio minero, la principal fuente de ventas y, por tanto, del resultado de esta filial.

Por otro lado, Besalco inmobiliaria S.A. mostró positivos niveles de utilidad, aunque inferior a la alcanzada en 2020, a pesar de que las ventas fueron mayores. Lo anterior, se explica principalmente por el mix de proyectos escriturados y los mayores costos de ejecución producto de la pandemia. Finalmente, las filiales Besalco Concesiones S.A., Besalco MD Montajes S.A. y Kipreos Ingenieros S.A., presentan cifras negativas motivadas principalmente por la pandemia, que recortó en forma importante los ingresos de la primera y que generó ineficiencias y sobre costos en la operación de las otras dos sociedades, que no fue posible revertir en su totalidad. A este efecto se sumó además un importante impacto en el resultado de concesiones producto de la revalorización de su deuda indexada a la UF.

Besco S.A.C., filial a través de la cual Besalco mantiene participación internacional, que se enfoca principalmente en el desarrollo de proyectos Inmobiliarios en Perú y Colombia, pero con una creciente actividad de obras civiles en minería e infraestructura pública; continuó ejecutando contratos de obras civiles. En esta línea, durante el ejercicio de 2021, y en conjunto con Besalco Construcciones S.A. y un socio local, ejecutó dos contratos en el sector de la gran minería del cobre en Perú (Quellaveco), y cuatro contratos de reposición de infraestructura para el Estado Peruano, lo que le permitió seguir diversificando su base de ingresos. Por el lado Inmobiliario, en 2021, Besco entregó 3.006 unidades de departamentos en Lima, convirtiéndose así en la inmobiliaria más grande en cuanto a unidades entregadas en la capital del país vecino.

La ejecución de contratos de obras civiles por parte de Besalco Construcciones S.A., Besalco MD Montajes S.A., Besco S.A.C. y Kipreos Ingenieros S.A. se mantiene como el área de mayor actividad de la Compañía, con un 48% del total de ingresos, lo que representa un aumento de 72% respecto al año 2020. Le sigue el segmento Inmobiliario, que aumentó un 92% dado el crecimiento de ingresos de Besco, generando el 24% de los ingresos del grupo; seguido muy de cerca por Servicios de Maquinarias, con un 22% de participación. Por último, el segmento de Inversión, que comprende a las empresas Besalco Energía renovable S.A., Besalco Transmisión S.p.A. y Besalco Concesiones S.A., representó el 6% de los ingresos.

La Ganancia Bruta del año 2021 alcanzó $60.290 millones, anotando un aumento de 17,3% respecto al ejercicio anterior. En tanto, la Ganancia Bruta neta de gastos de administración y ventas anotó un valor de $37.737 millones. Así, el margen bruto representa un 9,9% respecto del total de ingresos, mientras el margen bruto neto de gastos de administración y ventas alcanza un 6,2%.

Besalco constituye sociedades con terceros para el desarrollo de proyectos, en los cuales, o bien, requiere un know-how técnico o de mercado, como lo es en el caso de Perú, o bien, necesita disponer de mayor capacidad financiera, como es el caso de las concesiones. Producto de lo anterior se explica que, en materia no operacional, las ganancias de empresas asociadas y negocios conjuntos que se contabilizan utilizando el método de la participación, hayan ascendido a $1.442 millones. Estas ganancias son el producto

Actividades Financieras

de las asociaciones minoritarias en desarrollos inmobiliarios en Chile y Perú, negocios de concesión y algunos consorcios para obras civiles.

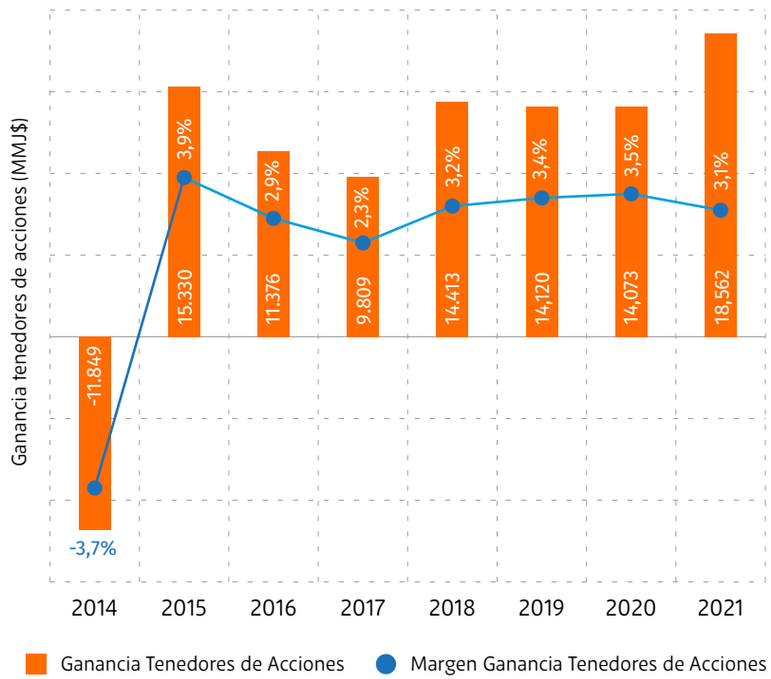
La ganancia de los tenedores de acciones durante el año 2021 alcanzó los $18.562 millones, cifra 31,9% superior a la registrada durante el año anterior, que fue de $14.073 millones.

El patrimonio presenta una rentabilidad (ROE) de un 9,1%, cifra que se obtiene promediando los patrimonios a diciembre de los años 2021 y 2020, superior al 7,3% del ejercicio anterior.

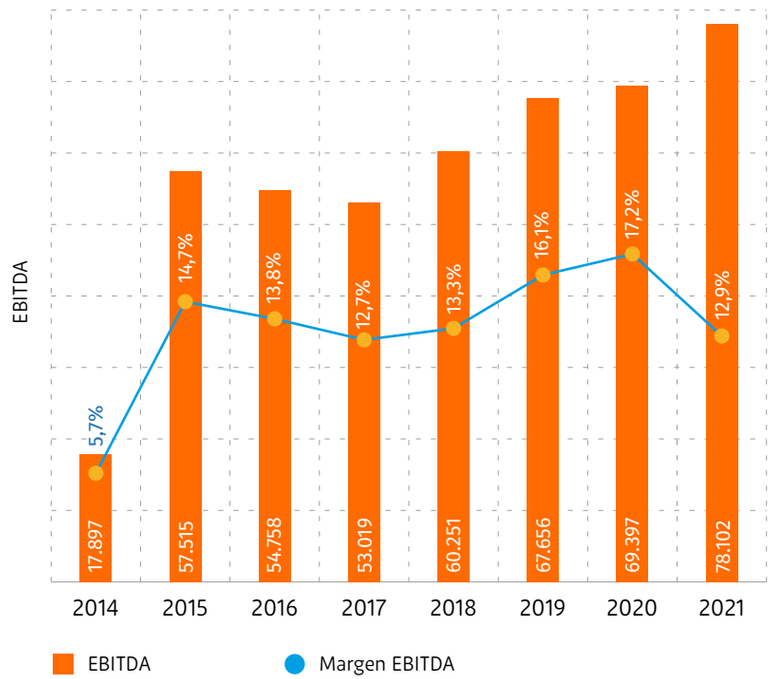
En el ejercicio 2021, el EBITDA alcanzó un valor de $78.102 millones. Este indicador incluye la participación en las ganancias de las empresas asociadas y otras ganancias de la actividad no operacional, debido a que corresponden a consorcios que desarrollan actividades de la misma naturaleza que las que desarrolla la Compañía. La relación EBITDA sobre ingresos de la operación, en este periodo, fue de 12,9%.

Por su parte, el patrimonio para el controlador a diciembre de 2021 fue $215.814 millones, un 11,4% superior al año anterior, aumento que se explica principalmente por las utilidades del período.

Ganancia Tenedores de Acciones / MM$



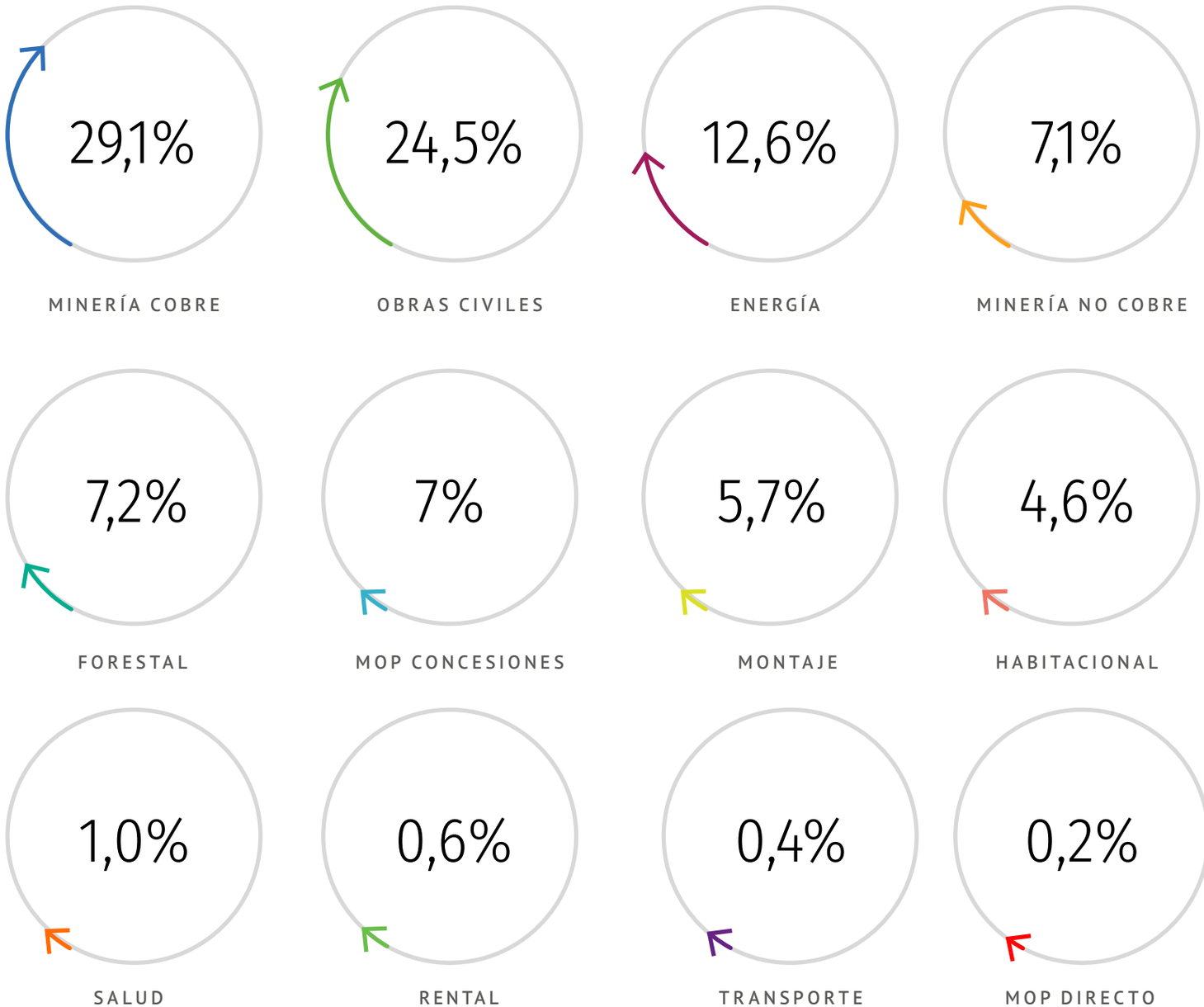
EBITDA / MM$



Distribución del Backlog / a diciembre de 2021

El backlog de la Empresa, que corresponde al saldo de obras contratadas por ejecutar (proporcional a la participación de las Empresas Besalco, en el caso de los consorcios), alcanzó, a diciembre de 2021, UF29,9 millones, resultando destacable su amplia diversificación y el estar conformado por sólidos clientes de distintos sectores.

Al término del año 2021 existe un elevado monto de contratos vigentes desarrollándose en diversos sectores económicos. Destacan los contratos vigentes en el sector minería del cobre con un 29% del backlog total, seguido de contratos de OOCC con diverso mandantes que representan un 24% de participación y el sector de transmisión eléctrica con un 13%, forestal y minería no cobre con un 7% cada uno.



Segmentos de Negocios

Segmento de obras civiles

Los proyectos que se gestionan bajo este segmento corresponden a obras, tales como, carreteras, puentes, viaductos, túneles, presas, obras ferroviarias, obras de generación y transmisión de energía eléctrica, edificación de uso comercial, hospitalario y otros. El segmento en cuestión, está orientado tanto a clientes públicos como privados, entre los que destacan Empresas de Ferrocarriles del Estado (EFE), Metro de Santiago, Anglo American Perú, Servicio de Salud, Codelco, Teck Quebrada Blanca y Arauco S.A. Durante el año 2021, esta área alcanzó ingresos por $289.218 millones, un 72% sobre los ingresos registrados en el periodo anterior. En la actualidad, se encuentra ejecutando importantes proyectos, entre los que destacan la normalización de los hospitales de Ancud y Quellón, el desarrollo de túneles verticales en el marco del proyecto Chuquicamata Subterránea de Codelco, las obras de la concesión Mejoramiento Ruta Nahuelbuta, la construcción del embalse Chironta, obras de reposición de infraestructura para el Estado Peruano, tranque y sistema de transporte de relaves en Mina Quellaveco (Perú), la modernización y ampliación de la planta de Celulosa Arauco y las obras civiles, montaje de la planta desalinizadora que es parte del proyecto minero Quebrada Blanca Dos (QB2). Es importante destacar que la ejecución de estos dos últimos contratos, al igual que el de Mina Quellaveco, corresponden a contratos adjudicados a consorcios formados por dos empresas del grupo, lo que nos permite mejorar y complementar nuestra oferta de servicios de cara a nuestros clientes.

El área de montaje industrial orienta sus actividades principalmente al sector de la minería, pero también ha incursionado en otros sectores, tales como el del papel y la celulosa, el del tratamiento de aguas, el de la energía, entre otros. Los contratos son a “la medida del cliente”, tomando en cuenta sus requisitos y aportando con ingeniería propia para mejorar algunos aspectos durante la ejecución de las obras, muchas veces emplazadas en lugares de condiciones adversas. Esta empresa tiene una vasta experiencia en el mercado y cuenta con personal altamente calificado. Durante el periodo, esta filial obtuvo ingresos equivalentes al 30% de los ingresos del segmento, mientras que en el ejercicio anterior representaron solo el 24%. Actualmente, la filial se mantiene muy activa en el estudio y ejecución de propuestas de construcción y montaje para distintos clientes a lo largo del país, en los rubros minero y forestal.

Dentro del área de obras civiles, también se considera la participación en los ingresos de la filial Kipreos Ingenieros S.A. y Servicios Aéreos Kipreos S.A., la que en conjunto ascendió a un 10% en el año 2021, medido sobre los ingresos del segmento.

De acuerdo con la información publicada por la Cámara Chilena de la Construcción, se estima que la participación de Besalco S.A., considerando solo los ingresos del segmento de obras civiles en Chile, representa aproximadamente el 1,6% del total de la inversión en infraestructura efectuada en nuestro país durante el ejercicio 2021.

Segmento de Negocios

Segmento de servicios de maquinarias

Las actividades desarrolladas por esta área de negocio comprenden la prestación de servicios con maquinaria especializada en el transporte y operaciones de los sectores minero, forestal y de hormigón premezclado, entre otros. Dentro de las actividades que se realizan están el transporte y chancado de minerales de cobre, sales minerales, transporte de hormigón premezclado, cosecha de bosques, servicio de transporte de ripios y operaciones a botaderos. Esta filial combina ingeniería de transporte, capital humano especializado e inversiones en maquinarias y equipos que se rentabilizan con contratos de largo plazo, logrando eficiencia para los clientes.

Para el periodo 2021, este segmento alcanzó ingresos por $135.683 millones, un 13% más de lo registrado en el periodo anterior. Los ingresos del segmento representaron un 22% del total de ingresos consolidados. Durante el transcurso del año, esta filial obtuvo excelentes resultados, explicando gran parte de los resultados del grupo y siendo un importante factor de estabilización de la actividad, dada la naturaleza de sus contratos, con duraciones promedio bastante más largas que los contratos del segmento de obras civiles. Al cierre del ejercicio, el segmento mantiene 34 contratos activos con una duración promedio de 28 meses, en 5 mercados diferentes, por un total de UF11,6 millones.

Segmento de desarrollo inmobiliario

La principal actividad considerada bajo este segmento corresponde al desarrollo y ejecución de proyectos inmobiliarios propios y en consorcios con terceros, tanto en Chile, como también, en Perú y Colombia. La estrategia de negocios contempla la totalidad del ciclo inmobiliario, que se inicia con la adquisición de los terrenos, pasando por el desarrollo de los proyectos, la obtención de los permisos, construcción, y posterior venta y postventa.

Segmento de Negocios

Besalco Inmobiliaria S.A. es la empresa especialista en el diseño, construcción y venta de casas y departamentos en Chile, mientras que Besco S.A.C. es la sociedad que participa en este negocio en Perú y Colombia, enfocada principalmente en departamentos para sectores medios y emergentes de la población. Actualmente, Besalco Inmobiliaria S.A. cuenta con proyectos habitacionales en San Bernardo, Puente Alto, Colina, y de edificios de departamentos en comunas como Santiago, La Florida, Ñuñoa, Providencia, Las Condes, San Miguel y Viña del Mar, entre otras. Además, la Compañía adquirió terrenos para la ejecución de proyectos en las comunas de La Cisterna y Colina, y se mantiene activa en la búsqueda de terrenos para el desarrollo de nuevos proyectos.

Por otra parte, durante el ejercicio de 2021, Besco ejecutó 6 proyectos en distintas zonas de Lima, entre los que destacan el proyecto de desarrollo inmobiliario Alameda Rimac y Nuevo Nogales, entre otros. Nuestra filial en Perú es la principal responsable del aumento de la actividad inmobiliaria del ejercicio.

Durante el año 2021, los ingresos de este segmento alcanzaron los $145.666 millones, un 92% más de lo registrado por el segmento en el ejercicio anterior, y que en total representaron el 24% de los ingresos de la Compañía en este último ejercicio.

Segmento de proyectos de inversión

En este segmento se agrupan las inversiones en concesiones de infraestructura y energías renovables, incorporándose en el cuarto trimestre del 2018 el negocio de transmisión de energía eléctrica a través de la nueva filial Besalco Transmisión SpA.

La filial Besalco Concesiones S.A. gestiona contratos de concesión de obras públicas y privadas que incluyen el proceso de licitación, la gestión del financiamiento, la contratación de la ingeniería y construcción, y la mantención y operación de obras de diversa índole. Actualmente, cuenta con la concesión del embalse de riego Convento Viejo (ubicado en la VI Región), que

3.006

Departamentos entregados por Besco en Lima en 2021.

Segmento de Negocios

considera también una central de generación de 16 MW; con tres recintos penitenciarios (Grupo 1 de Cárceles Concesionadas: Alto Hospicio, La Serena y Rancagua); con estacionamientos subterráneos (Centro Cívico, Las Condes, Santiago, Plaza Sucre, Viña del Mar) y con bodegas y oficinas para arriendo en el aeropuerto Internacional Comodoro Arturo Merino Benítez (ABX). Además de la concesión para el mejoramiento del camino de acceso a Minera Escondida y la concesión Mejoramiento Ruta de Nahuelbuta, la que considera una inversión total aproximada de 6 millones de UF, que actualmente se encuentra en etapa de construcción (con un plazo de 63 meses).

En este segmento cabe destacar la ya mencionada adjudicación de la concesión Mejoramiento Ruta de Nahuelbuta, que permite la conectividad directa entre las comunas de Negrete y Los Ángeles, ubicadas en la Región del Biobío, y las comunas de Angol y Renaico, ubicadas en la Región de La Araucanía. El proyecto contempla la ampliación a doble calzada de la vía existente, en una longitud aproximada de 55 kilómetros, mejorando sustancialmente su estándar vial. Para ello, las obras consideran, hasta noviembre de 2023, un primer período de ingeniería y construcción; y posteriormente, otro de operación y explotación, que podría extenderse hasta el año 2052, como máximo.

La filial Besalco Energía Renovable S.A. cuenta con tres proyectos hidroeléctricos en explotación, Los Hierros I y Los Hierros II, ambas centrales de pasada ubicadas en la comuna de Colbún, Región del Maule, con una capacidad instalada conjunta de 30 MW, y la central Digua, ubicada en la comuna de Parral, Región del Maule, con una potencia instalada de 20 MW.

También se encuentran en operación el proyecto eólico El Arrebol, ubicado en la comuna de Lebu, Región del Biobío. Este PMGD (Pequeño Medio de Generación Distribuido) tiene una capacidad instalada de 9,9 MW y una generación esperada de 38,9 GWh/año.

Asimismo, esta filial se encuentra estudiando siete centrales hidroeléctricas de pasada y un proyecto eólico, los que totalizan 114 MW de potencia instalada para suministro de energía eléctrica al Sistema Eléctrico Nacional (SEN). Todos ellos, están en distintas etapas de avance, desde ingeniería básica hasta tramitación de permisos, de acuerdo con un cronograma preestablecido.

La filial continúa con la ejecución de los 9 contratos de transmisión zonal que fueron adjudicados a la Compañía luego de la exitosa participación en la licitación efectuada por el Coordinador Eléctrico Nacional (decreto 418/2017). A lo anterior, se suma la ampliación de uno de ellos y otros 9 contratos de transmisión zonal nuevos, adjudicadas el año 2021 (decretos 198-185-171). Estos 19 contratos consideran el desarrollo de la ingeniería, permisos y obtención de servidumbres, además de la construcción y explotación de las nuevas instalaciones. Los proyectos en cuestión, se ubican de norte a sur del país, en las comunas de Caldera, Copiapó, Puente Alto, Los Andes, Chillán, San Pedro de la Paz, Los Ángeles y Temuco, e involucran una inversión total del orden de 186 millones de dólares, destinados al desarrollo de 8 subestaciones, 5 ampliaciones y 80 kilómetros de líneas de entre 23 y 110 kV. Todo esto, con un plazo de construcción de entre 24 y 48 meses, según el contrato.

Por último, en esta sociedad también se ejecutan contratos de construcción para terceros, como es el caso del contrato EPC Proyecto Fotovoltaico Sierra Gorda.

Los ingresos de este segmento representaron el 6% de los ingresos consolidados de la Compañía.

Proveedores y Clientes

El número de clientes que concentraron en forma individual al menos el 10% del ingreso del ejercicio 2021 por segmento es el siguiente:

Ingreso

Segmento	N° de clientes que concentraron en forma individual a lo menos un 10% del ingreso (1)
Desarrollo inmobiliario	0
Obras civiles	3
Proyectos de inversión	2
Servicios de maquinarias	3

(1) Para estos efectos de este numeral, solo se consideran las compras e ingresos generado por entidades constituidas en Chile.

El número de proveedores que representaron en forma individual al menos el 10% del total de compras efectuadas en el ejercicio 2021 por el suministro de bienes y servicios por segmento es el siguiente:

Compras

Segmento	N° de proveedores que individualmente representaron al menos el 10% del total de compras (1)
Desarrollo inmobiliario	0
Obras civiles	0
Proyectos de inversión	0
Servicios de maquinarias	1

Propiedades e Instalaciones

A continuación se presenta un cuadro con el detalle de las propiedades e instalaciones del Grupo Besalco.

Propietario	Tipo de Propiedad	Calidad en que se Usan	Ubicación
Besalco S.A.	Edificio	Propietario	Ebro N°2705, Las Condes, Santiago
Besalco S.A.	Oficinas 301, 302 y 303	Propietario	Avenida Nueva Tajamar N°183, Las Condes, Santiago
Besalco S.A.	Terreno	Propietario	San Ignacio N°95 y N°101, Quilicura, Santiago
Besalco Construcciones S.A.	Oficinas 401 y 501	Leaseback	Avenida Nueva Tajamar N°183, Las Condes, Santiago
Besalco MD Montajes S.A.	Oficinas 101 y 102	Propietario	Avenida Nueva Tajamar N°183, Las Condes, Santiago
Besalco Maquinarias S.A.	Terreno	Propietario	Terreno Coihue, Lote B-D, Negrete, Octava Región
Besalco Maquinarias S.A.	Instalaciones y Terreno	Propietario	J.J. Prieto N°9660, El Bosque, Santiago
Besalco Maquinarias S.A.	Terreno	Propietario	Planta Amanabar Plano III 1 0005 C R - Terreno ubicado en Rio Salado, Región Atacama
Besalco Maquinarias S.A.	Terreno	Propietario	Lote N°32, Parcela 11, Piedra Colgada, Copiapó
Besalco Energía Renovable S.A.	Casa	Propietario	Calle O'higgins N° 48, Linares, Séptima Región

Factores de Riesgo

La Sociedad y sus filiales están expuestas a determinados riesgos, los cuales son gestionados mediante la aplicación de sistemas de identificación, medición, limitación de concentraciones y supervisión.

Dentro de los principios básicos definidos destacan los siguientes:

- Cumplir con las normas establecidas por la Administración y con los lineamientos del Directorio.
- Actuar con operadores autorizados.
- Los negocios se estructuran de acuerdo al mercado en el cual participan. Por tanto, la predisposición al riesgo es coherente con la estrategia definida.
- Todas las operaciones de negocios se efectúan dentro de los límites aprobados por la Administración y el Directorio.
- Los negocios, líneas de negocio y empresas establecen los controles de gestión de riesgos necesarios para asegurar que las transacciones en los mercados se realicen de acuerdo con las políticas, normas y procedimientos establecidos por la Sociedad.

Riesgos financieros:

a) Tasa de interés
Como en todo proyecto de inversión, la variabilidad de las tasas de interés constituye un factor de riesgo en el área de la construcción, afectando en forma directa las ventas inmobiliarias, el costo de financiamiento de la construcción y de los equipos.

Para mitigar ese riesgo, la Sociedad y sus filiales han buscado privilegiar la tasa fija en los principales contratos de crédito y emisiones de bonos, o han complementado los créditos con productos financieros que aseguren que la tasa a pagar tenga un tope superior. A su vez, los créditos son acordados en la misma moneda en que se originan los flujos. Utilizando estas políticas financieras de tasa de interés y moneda, se logra un calce de flujos en el largo plazo.

Adicionalmente, el riesgo de la eventual variación de las tasas de interés se mitiga a través de la definición de políticas de precios, traspaso de estas variaciones al mandante de acuerdo a los contratos establecidos y/o con la compensación de mayores producciones.

b) Riesgo de crédito
Las inversiones de excedentes de caja se efectúan en entidades financieras nacionales de primera línea, con límites establecidos para cada entidad y con una clasificación de riesgo igual o superior a los límites preestablecidos para cada tipo de instrumento. Considerando estas calificaciones solicitadas en sus inversiones, la administración no espera que ninguna de sus contra partes deje de cumplir sus obligaciones.

El riesgo asociado a los clientes del grupo construcciones y maquinarias (Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar) está determinado por una cartera de clientes de grandes compañías del ámbito económico y de entidades públicas. En relación a los ingresos obtenidos por las concesionarias, se realizan un gran número de transacciones, pero de bajo monto, y estas son canceladas principalmente

Factores de Riesgo

en efectivo, anulando cualquier tipo de riesgo crediticio.

Las cuentas por cobrar son generalmente cobradas en un plazo de pago de 30 días.

c) Riesgo de liquidez

La Sociedad financia sus actividades e inversiones con los dividendos y distribuciones de utilidades de las empresas en las cuales participa y con los fondos obtenidos en la venta de activos y/o en la emisión de títulos de deuda y acciones. La Sociedad privilegia el financiamiento de largo plazo para mantener una estructura financiera que sea acorde con la liquidez de sus activos y cuyos perfiles de vencimiento son compatibles con la generación de flujo de caja.

Por otro lado, para proyectos en los cuales la Sociedad invierte con otros consorcios, entrega, en proporción a su participación, garantías y préstamos a sus sociedades afiliadas, destinadas para el respaldo de las obras que Besalco efectúa en distintos ámbitos.

La política del Directorio es mantener una base de capital sólida de manera de conservar la confianza de los inversionistas, acreedores y del mercado, y sustentar el desarrollo futuro del negocio. El Directorio monitorea el retorno de capital, como también el porcentaje de dividendos pagados a los accionistas.

d) Riesgo cambiario

En las operaciones realizadas dentro del país, el riesgo cambiario al que está expuesta la Sociedad es poco significativo, pues, tanto los contratos como el financiamiento y los insumos, están expresados casi en su totalidad en moneda nacional. En aquellos casos en que se ha previsto un riesgo cambiario significativo, se han tomado los seguros y coberturas respectivas para minimizar el eventual impacto.

En la operación de Besco S.A.C. (filial en Perú) y las filiales chilenas Empresa Eléctrica Aguas del Melado SpA, Empresa Eléctrica Portezuelo SpA, Empresa Eléctrica el Arrebol SpA, Eléctrica Digua SpA, y Besalco Transmisión SpA, cuya moneda funcional es el dólar, no existen riesgos cambiarios relevantes, toda vez que gran parte de los ingresos y financiamientos de los proyectos se encuentren en igual moneda. Sin embargo, se mantiene el riesgo cambiario de las inversiones realizadas en estas empresas. Los negocios de estas filiales dicen relación con inversiones inmobiliarias (Perú) y de generación de energía (Chile). Las políticas de mitigación de riesgos son las mismas que en su matriz Besalco S.A.

A continuación, se muestra la importancia relativa en los resultados operacionales que se generaron en moneda extranjera al 31 de diciembre de 2021:

Estado de Resultados	Moneda Nacional		Moneda Extranjera		Total	
	M$	%	M$	%	M$	%
Ingresos de Actividades Ordinarias	451.248.123	74,31	155.992.924	25,69	607.241.047	100,0
Costo de Ventas	(413.879.735)	75,67	(133.071.772)	24,33	(546.951.507)	100,0
Ganancia Bruta	**37.368.388**	**61,98**	**22.921.152**	**38,02**	**60.289.540**	**100,0**

Riesgos del Negocio:

a) Riesgo en materias primas o insumos
La variación de los precios de los principales insumos es otro factor de riesgo de la Sociedad y sus filiales. Para reducir este riesgo, la mayoría de los contratos cuentan con índices de reajuste. Si bien, a mediano plazo este sistema minimiza los riesgos; a corto plazo, un alza importante y sostenida de algún insumo puede generar un impacto negativo. De igual modo, cualquier baja significativa en los insumos genera un impacto positivo por el mismo motivo anterior.

El riesgo de la eventual variación de los costos en materias primas también se mitiga a través de la definición de políticas de precios, traspaso de estas variaciones al mandante de acuerdo a los contratos establecidos y/o con la compensación de mayores producciones.

b) Riesgo de siniestros
Este riesgo se controla mediante la contratación de pólizas de seguro de responsabilidad civil que cubren daños a terceros y su propiedad, y seguros que cubren daños a los activos y bienes de la Sociedad producto de la ejecución de obras y servicios, con coberturas que abarcan todos los riesgos físicos -perjuicios por paralización, responsabilidad civil, manipulación de carga y descarga, entre otros-, minimizando así los efectos potenciales adversos y/o cubriendo las eventuales pérdidas presentes o futuras que se pudieran ocasionar por las situaciones antes descritas. A su vez, la empresa mantiene

Factores de Riesgo

cubiertos los riesgos externos y asociados al desarrollo de sus contratos, con pólizas de riesgo.

c) Riesgo de ciclo económico

Dadas las actividades que desarrolla la Compañía, se puede ver afectada por ciclos y variables económicas, tales como, tasas de interés y condiciones de financiamiento, inflación, tasa de desempleo, niveles de inversión, precios de los commodities y expectativas económicas, entre otras, las que impactan en sus niveles de actividad.

Besalco y sus distintas filiales soportan este riesgo con la siguiente estrategia:

- Amplia diversificación de sus líneas de negocio a través de sus distintas filiales.
- Operación en distintos mercados dentro y fuera de Chile.
- Estructura de costos flexibles que le permita adaptarse a las condiciones del mercado, potenciando los negocios que se vean menos afectados por los movimientos del ciclo económico.

d) Riesgo de competencia

Existe un gran número de empresas locales y extranjeras que participan en las actividades que desarrolla Besalco y sus respectivas filiales, generando una considerable y permanente competencia, lo cual puede impactar sus costos y márgenes. Dicho riesgo, se ve mitigado producto del importante volumen de negocios que la Sociedad maneja y del sólido backlog que posee, lo que le permite tener ventajas competitivas y sinergias que generan economías de escala, lo que sumado a su experiencia, a la diversificación de sus distintos negocios, mercados, ubicación geográfica e internacionalización, le permiten mantener operaciones rentables en el tiempo.

e) Riesgo político, variables regulatorias y reglamentarias

Las modificaciones en las condiciones políticas, regulatorias y reglamentarias pueden influir en los resultados de la Compañía, dado que se ven afectadas las decisiones de inversión y consumo de los distintos agentes por modificaciones de las variables tributarias, ambientales, legales, etc. La Compañía tiene definida como estrategia estudiar meticulosamente todas las iniciativas que puedan significar cambios en las principales variables y costos de nuestros negocios, de manera de ir incorporando las nuevas realidades a nuestros estudios de propuestas para protegernos y anticiparnos a los efectos que dichos cambios puedan tener en nuestro modelo de negocio.

Políticas de Inversión

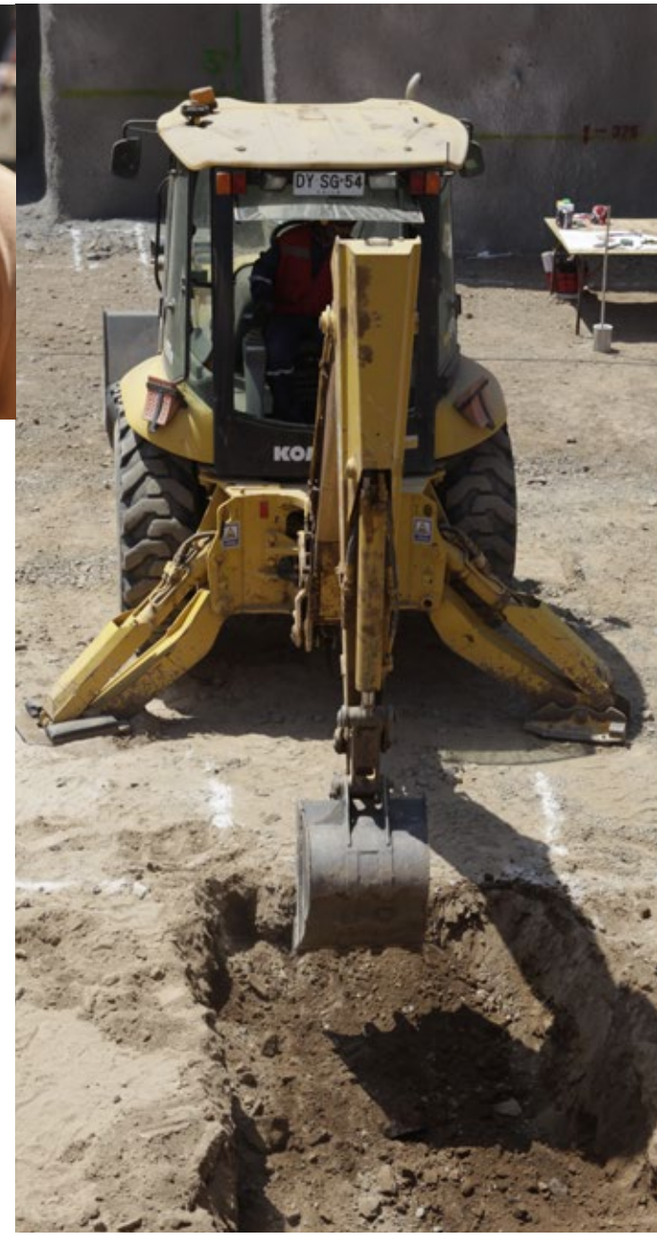
*Las inversiones del **grupo de empresas Besalco** están destinadas a asegurar el crecimiento futuro de la Compañía en los distintos segmentos en los que esta se desenvuelve.*

Las inversiones del grupo de empresas Besalco están destinadas a asegurar el crecimiento futuro de la Compañía en los distintos segmentos en los que esta se desenvuelve.

Estas inversiones se materializan de acuerdo a un plan anual de inversión, conforme a las aprobaciones específicas de los respectivos directorios de cada filial y coligada del grupo. La ejecución de las inversiones se proyecta en relación con la rentabilidad esperada, de acuerdo al riesgo de cada negocio y al equilibrio que debe existir entre las filiales y coligadas para asegurar un crecimiento orgánico de las empresas del grupo.

En el segmento de servicios de maquinarias, durante el ejercicio, se invirtió en la adquisición y renovación de equipos que le permitieron y permitirán continuar sus contratos.

En cuanto al segmento de desarrollo inmobiliario, se invirtió en la compra de terrenos para el desarrollo de proyectos, al igual que en la construcción de casas y edificios.



En el segmento de proyectos de inversión, Besalco Concesiones S.A. continúa la ejecución del contrato de concesión “Mejoramiento Ruta de Nahuelbuta” e inició el desarrollo del contrato de concesión privada, a través de su coligada Sociedad Concesionaria del Norte S.A. Por su parte, Besalco Energía Renovable S.A., finalizó el período de inversión inicial de su central hidroeléctrica Digua, la que comenzó su operación comercial en mayo de 2021.

Políticas de inversión de Besalco Construcciones S.A.

Esta sociedad evalúa caso a caso la necesidad de adquirir maquinaria para la ejecución de sus contratos, o bien, acceder a ella mediante contratos de arriendo a terceros, incluida la filial Besalco Maquinarias.

En los casos en los que se define la conveniencia de comprar, los equipos se financian mediante contratos de leasing.

Políticas de Inversión

Políticas de inversión de Besalco Maquinarias S.A.

Las inversiones de Besalco Maquinarias S.A. están orientadas a mantener un parque de maquinarias de primer nivel y de última generación, principalmente, para la construcción de obras civiles y movimiento, chancado y carguío de diversos minerales y materiales. Presta servicios y soluciones integrales principalmente a clientes externos de distintas industrias del país.

Políticas de inversión de Besalco Inmobiliaria S.A.

El área inmobiliaria de Besalco se centra en la construcción y venta de casas y departamentos en numerosas comunas de Santiago y en la V Región. Las inversiones están destinadas a la adquisición de terrenos y a la edificación de casas y edificios, cuyo principal destino es el residencial.

Políticas de inversión de Besalco Concesiones S.A.

Las inversiones de esta compañía están destinadas principalmente al desarrollo de concesiones de obras públicas impulsadas por el Ministerio de Obras Públicas, así como también por algunas municipalidades del país (en el caso de las concesiones de estacionamientos subterráneos). También ha desarrollado concesiones para privados como es el caso de un proyecto de bodegas en el Aeropuerto de Santiago y la ampliación de un Cementerio en la ciudad de Santiago. Últimamente, Besalco Concesiones ha iniciado estudios para concesiones privadas asociadas a la gran minería del país donde pueda aportar su conocimiento tanto en el ámbito de la construcción y operación de las concesiones, como también en el financiamiento de las mismas. Así las cosas, y dependiendo de los proyectos que desarrolla, Besalco Concesiones procura formar consorcios nacionales o internacionales de manera de aprovechar las sinergias entre empresas y limitar el riesgo financiero asociado a estas inversiones, las que suelen requerir de importantes recursos. Un ejemplo de lo anterior corresponde a Sociedad Concesionaria del Norte S.A., la primera sociedad constituida con este objetivo para desarrollar un contrato de concesión por la construcción y explotación de la ruta de acceso a una importante operación minera ubicada en el norte del país.

Políticas de inversión de Besalco MD Montajes S.A.

La actividad de esta empresa no requiere inversiones relevantes, puesto que ejecuta sus obras con subcontratos de servicios, o bien, en casos excepcionales, compra equipos que se amortizan durante el período que dura la obra.

Políticas de inversión de Besco S.A.C. (Perú).

Esta filial maneja inversiones en negocios inmobiliarios, con destino residencial, las que ejecuta en algunos casos con socios locales, tanto en Perú como en Colombia. Adicionalmente, construye para terceros con destino inmobiliario y participa del mercado de obras civiles en Perú, para lo cual no requiere realizar inversiones relevantes.

Políticas de inversión de Besalco Energía Renovable S.A.

Esta empresa tiene como principal objetivo la inversión en proyectos de energía renovable no convencional, tanto hídricos como eólicos, y la participación en licitaciones para la adjudicación de obras de transmisión nacional y zonal en el marco de las licitaciones efectuadas por el Coordinador Eléctrico Nacional (CEN).

Políticas de Financiamiento

Las políticas de financiamiento relativas a la obtención de recursos financieros, o bien, a renovaciones o reprogramaciones pactadas de deuda, siempre se ejecutan tomando en cuenta la estructura de capital de la Compañía, sus proyectos, retornos esperados y el costo financiero de la deuda. Estas políticas consideran tanto recursos propios, como también, recursos obtenidos de las principales instituciones financieras del país.

Besalco y sus filiales aplican estrictas políticas de endeudamiento, que son estructuradas sobre pilares básicos para cada caso particular. Estas políticas son: calce de plazo con la generación de flujos del proyecto; calce de moneda; y minimización de garantías otorgadas, específicas para cada contrato. De esta forma, cada empresa y proyecto debe velar porque el financiamiento solicitado para ejecutar un determinado contrato o proyecto cumpla con estos tres principios.

Los principales financiamientos obtenidos durante el año 2021 están relacionados con el

Políticas de Financiamiento

desarrollo de proyectos de obras civiles y leasing de maquinaria en el mismo segmento.

Los pasivos corrientes ascendieron a $420.190 millones. Estos están compuestos por otros pasivos financieros corrientes, por $133.477 millones; cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar, que ascienden a $141.345 millones. Los pasivos financieros corresponden, principalmente, a desarrollo de proyectos inmobiliarios, deudas por inversiones en maquinarias y a necesidades de capital de trabajo de corto plazo.

Por su parte, al cierre de 2021, los pasivos no corrientes ascendieron a $281.903 millones. Estos están compuestos, principalmente, por otros pasivos financieros, que alcanzan los $222.947 millones, entre los que se incluyen las deudas consolidadas desde las filiales de Concesiones, Energía, Maquinarias, Inmobiliaria y Besco; cuyo origen se encuentra en el financiamiento de proyectos de inversión mediante créditos estructurados para el caso de Concesiones y Energía, compra de maquinarias mediante contratos de leasing, en el caso de Besalco Maquinarias, y compra de terrenos y desarrollo inmobiliario mediante créditos contraídos por Besalco Inmobiliaria y Besco. A esto se agrega la porción larga de los financiamientos corporativos de Besalco S.A, constituidos por dos bonos (BBESA-A y BBESA-B), cuyo capital adeudado, al 31 de diciembre de 2021, llega a 2,4 millones de UF.

La deuda financiera aumentó un 8,3%, pasando de $329.095 millones en diciembre de 2020 a $356.424 millones al cierre de 2021. Este incremento, se debe a una mayor deuda de leasing de Maquinaria para el segmento de obras civiles, al aumento de la deuda de Besalco Energía debido al alza del tipo de cambio, y a un leve aumento de la deuda del segmento Inmobiliario.
En el caso de la deuda financiera neta, esta pasó de $255.999 millones a 286.429 millones, lo que representa un aumento de 11,9%, variación que está muy por debajo del aumento de la actividad de la Compañía en el mismo período.
El financiamiento bancario está compuesto, principalmente, por deudas para proyectos inmobiliarios, financiamientos de largo plazo para proyectos de energía y concesiones, leasings financieros para la compra de equipos y créditos de corto plazo para cubrir necesidades de capital de trabajo.

Cabe señalar también que otra fuente relevante de financiamiento para la Compañía es la caja autogenerada por los negocios, que no es retirada mediante dividendos. Por otro lado, y para el segmento de obras civiles, la empresa busca disponer de anticipos de los clientes como medio de financiamiento de las obras en el corto plazo.

Propiedad de Besalco

2

Controlador de la Sociedad 31
Accionistas mayoristas distintos de los controladores 32
Distribución de la Propiedad 33

Controlador de la Sociedad

El controlador de la sociedad son las personas naturales indicadas a continuación, ya que en atención a su grado de parentesco, se presume un acuerdo de actuación conjunta según los términos descritos en la Ley 18.045. Las personas naturales mencionadas controlan directamente o bien a través de personas jurídicas el 58,97% de las acciones suscritas y pagadas de Besalco S.A. al 31 de diciembre del 2021. Cifra anterior incluye acciones de los controladores en custodia de terceros.

El grupo controlador mantiene un acuerdo de actuación conjunta, que considera 251.972.921 acciones, el que se encuentra formalizado y contempla limitaciones a la libre disposición de las mismas.

CONTROLADOR	Víctor Manuel Bezanilla Saavedra Rut 5.632.977-3	Paulo Felipe Bezanilla Saavedra Rut 7.060.451-5	Raúl Agustín Bezanilla Saavedra Rut 6.972.176-1	Rodrigo Enrique Bezanilla Saavedra Rut 6.348.909-3	Adriana María Bezanilla Saavedra Rut 7.060.458-2	Isabel Margarita Bezanilla Saavedra Rut 5.716.215-5	María Elena Bezanilla Saavedra Rut 5.716.140-k	Francisco José Bezanilla Saavedra Rut 7.012.003-8	TOTALES
	Participación	Participación	Participación	Participación	Participación	Participación	Participación	Participación	
Inversión Directa	0,08357%	0,38685%	0,00774%	0,00014%	0,02005%	0,00703%	0,00000%	0,00000%	0,50537%
Tora Construcciones SA	8,05923%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	8,05923%
Inversiones Belafre Ltda	0,00000%	0,00000%	0,00000%	4,59252%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	4,59252%
Inversiones Bedon Ltda	0,00000%	4,59252%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	4,59252%
Inversiones Huascaran SpA	4,59252%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	4,59252%
Inversiones Beval Ltda	0,00000%	0,00000%	4,59252%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	4,59252%
Inversiones Don Victor I SA	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	3,76428%	0,00000%	3,76428%
Inversiones Don Victor III SA	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	3,76428%	0,00000%	0,00000%	3,76428%
Inversiones Don Victor VII SA	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	3,76428%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	3,76428%
Inversiones San José Ltda	0,00000%	2,47150%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	2,47150%
Inversiones San Rodrigo Ltda	0,00000%	0,00000%	0,00000%	2,25248%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	2,25248%
Inversiones Santa Maria Ltda	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	2,18216%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	2,18216%
Inversiones El Notro Ltda	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	2,03257%	0,00000%	0,00000%	2,03257%
Inversiones San Raul Ltda	0,00000%	0,00000%	2,71142%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	2,71142%
Inversiones Vera Cruz Ltda	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	1,81492%	0,00000%	1,81492%
Inversiones O Brien I Ltda	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,82824%	0,00000%	0,82824%
Inversiones O Brien III Ltda	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,82824%	0,00000%	0,00000%	0,82824%
Inversiones O Brien VII Ltda	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,82824%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,82824%
Inversiones San Francisco SpA	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,10999%	0,10999%
Comercial Viluco SpA	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	4,61662%	4,61662%
R Lira y Compañía Ltda	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,01036%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,01036%
Otros	0,04554%	0,00000%	0,00404%	0,00000%	0,00008%	0,00211%	0,00000%	0,00000%	0,05176%
Total	**12,78086%**	**7,45087%**	**7,31572%**	**6,84514%**	**6,80516%**	**6,63422%**	**6,40744%**	**4,72661%**	**58,9660%**

Accionistas Mayoritarios distintos a los Controladores

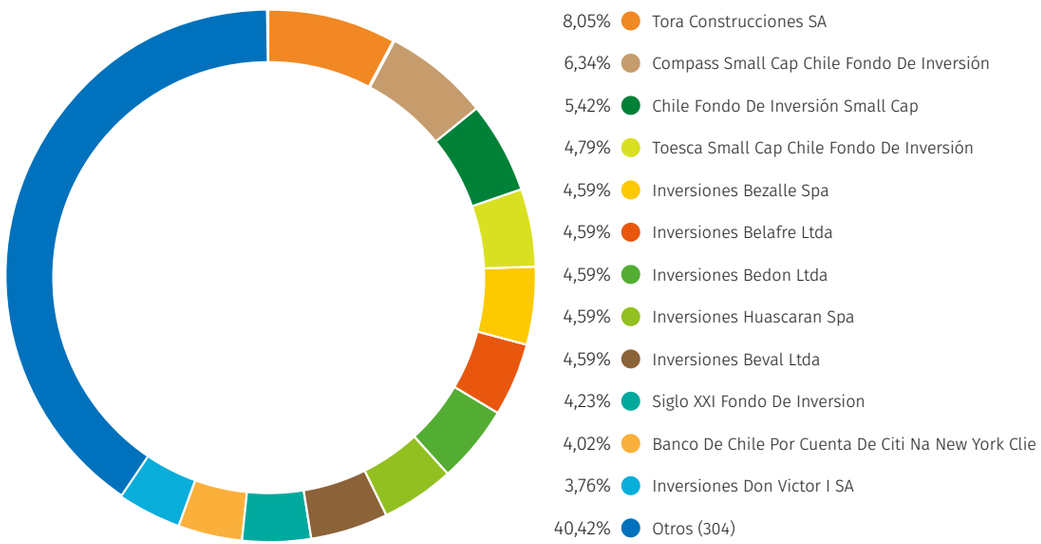
No existen personas naturales o jurídicas distintas de los controladores, que por sí solas o con otras con que tenga acuerdo de actuación conjunta, puedan designar, a lo menos, un miembro de la administración de la Sociedad, o posea un 10% o más del capital o del capital con derecho a voto, si se tratare de una sociedad por acciones.

Distribución de la Propiedad

Al 31 de diciembre de 2021, el patrimonio de la sociedad asciende a M$ 215.813.670, dividido en 576.172.664 acciones suscritas y pagadas, distribuidas entre los siguientes accionistas:

12 Mayores Accionistas	Acciones	Participación
Tora Construcciones SA	46.386.498	8,05%
Compass Small Cap Chile Fondo de Inversión	41.095.186	7,13%
Banchile Adm General de Fondos S A	33.754.282	5,86%
Toesca Small Cap Chile Fondo de Inversión	32.200.098	5,59%
Comercial Viluco Spa	26.599.718	4,62%
Inversiones Belafre Ltda.	26.460.833	4,59%
Inversiones Bedon Ltda.	26.460.833	4,59%
Inversiones Huascaran SpA	26.460.833	4,59%
Inversiones Beval Ltda.	26.460.833	4,59%
Inversiones Don Victor I SA	21.688.758	3,76%
Inversiones Don Victor Iii SA	21.688.758	3,76%
Inversiones Don Victor Vii SA	21.688.758	3,76%
Otros (354)	225.227.276	39,09%
	576.172.664	**100,00%**

Distribución de la Propiedad



Títulos Accionarios

3

Composición Accionaria	35
Política de Dividendos	35
Estadística Trimestral Acción	36
Transacción de Acciones	37

Composición Accionaria

Serie	Única
N° de acciones suscritas	576.172.664
N° de acciones pagadas	576.172.664
N° de acciones con derecho a voto	576.172.664

El grupo controlador de la compañía está formado por la familia Bezanilla, con una participación al 31 de diciembre del 2021 de un 58,9660%. Su participación al 31 de diciembre del 2020 era de un 58,3588%.

Política de Dividendos

La junta de accionistas, por la unanimidad de los asistentes, acordó como política de dividendos para el ejercicio de 2021 distribuir como mínimo el 30% de la utilidad líquida de dicho ejercicio pagadero en dos dividendos de carácter provisorios, durante los meses de agosto y noviembre. El saldo se distribuirá en carácter de definitivo cuando lo determine la Junta de Accionistas.

Fecha de pago	$ por acción moneda de cada fecha	Imputado a ejercicio	Cantidad de acciones
17-abr-19	7,0	2018	576.172.664
8-ago-19	2,0	2019	576.172.664
12-nov-19	2,0	2019	576.172.664
7-may-20	4,0	2019	576.172.664
10-nov-20	3,0	2019	576.172.664
12-abr-21	10,0	2020	576.172.664
17-ago-21	3,0	2021	576.172.664
25-nov-21	4,0	2021	576.172.664

Estadística Trimestral Acción

	N° Acciones transadas	Monto total transado en $	Precio promedio ($)
Primer Trimestre 2019	16.424.145	10.600.565.911	643,38
Segundo Trimestre 2019	22.517.333	14.165.862.700	628,26
Tercer Trimestre 2019	23.947.392	13.382.735.204	567,32
Cuarto Trimestre 2019	26.186.470	11.372.826.935	463,77
Primer Trimestre 2020	13.017.821	4.718.802.530	366,75
Segundo Trimestre 2020	34.607.491	12.822.299.280	367,04
Tercer Trimestre 2020	15.802.106	6.808.388.562	429,18
Cuarto Trimestre 2020	12.995.606	4.668.768.663	361,81
Primer Trimestre 2021	46.831.269	21.210.031.446	467,01
Segundo Trimestre 2021	15.986.911	7.416.642.628	447,51
Tercer Trimestre 2021	37.124.578	9.916.472.601	275,29
Cuarto Trimestre 2021	17.329.107	3.875.014.710	225,35

Montos Mensuales Efectivamente Transados

Fecha	Cierre mes	Mínimo	Máximo	Monto transado mes (millones de $)	Promedio diario transado (millones de $)
ene-21	417,08	358,07	455,58	14536,18	726,81
feb-21	468,39	435,00	470,75	3850,52	184,32
mar-21	535,00	491,75	540,38	2823,33	120,75
abr-21	474,75	474,75	542,48	3247,56	175,16
may-21	412,58	378,12	475,37	3115,74	137,19
jun-21	330,04	330,04	418,66	1053,34	81,95
jul-21	270,00	270,00	327,96	2863,57	116,01
ago-21	276,13	253,59	292,76	2769,69	95,70
sept-21	239,82	235,00	272,56	4283,21	186,3
oct-21	214,90	183,00	239,82	1229,48	105,39
nov-21	234,91	214,90	271,40	1804,14	54,08
dic-21	240,43	219,89	240,43	841,39	41,28

Transacción de Acciones

Principales Índices Bursátiles (1)	2021	2020
Valor Mínimo	$ 179 / acción	$ 261 / acción
Valor Máximo	$ 550 / acción	$ 484 / acción
Valor al 31 de diciembre	$240 / acción	$ 360 / acción
Clasificación de solvencia Feller-Rate	BBB+	BBB+
Clasificación de solvencia Fitch Ratings	BBB	BBB
Mayor Transacción Diaria	$12.111 millones	$4.741 millones
Promedio Transacciones (2)	$174 millones	$118 millones
Rentabilidad Anual	-33,20%	-15,34%
Precio / Utilidad (3)	7,29	14,74
Utilidad / Precio (3)	0,14	0,07
Bolsa / Libro (3)	0,63	1,07
N.º de Acciones en Circulación	576.172.664	576.172.664
Capitalización Bursátil (3)	$138.529 millones	$207.388 millones
Presencia Anual Ajustada (4)	75,00%	67,78%
Rotación (unidades transadas / N.º de acciones) (5)	23,4%	13,3%

(1) Información obtenida de la Bolsa de Santiago
(2) Promedio de los días en que efectivamente se efectuaron transacciones
(3) Al 31 de diciembre de cada año
(4) Calculado en conformidad a la Norma de Carácter General N°327 del 17/01/2012 de la Comisión para el Mercado Financiero
(5) Calculado como el número de veces que se ha transado el total de Acciones en Circulación en un período de un año

Administración Besalco

4

Descripción de la Organización	39
Gobierno Corporativo	39
Estructura Organizacional	40
Directores, Administradores y Ejecutivos	41
Remuneraciones	42
Informe Anual Comité de Directores	43
Dotación de Personal	45
Remuneraciones de Gerentes y Principales Ejecutivos	45

Descripción de la Organización

La empresa es administrada por un Directorio compuesto de siete miembros elegidos por la Junta Ordinaria de Accionistas realizada el 8 de abril de 2019, durando éstos tres años en sus funciones, pudiendo ser reelectos indefinidamente.

Durante el año 2021 los señores Víctor Bezanilla Saavedra y Florencio Correa Bezanilla presentaron sus renuncias al Directorio, siendo reemplazados por decisión del mismo, por los Señores José Miguel Alcalde Prado y José Ignacio Bezanilla Zañartu.

El Directorio designa al Gerente General, quien tiene todas las facultades y obligaciones propias de un factor de comercio y aquellas otras que contempla la ley y que le confiera expresamente el directorio.

Es importante destacar el hecho de que el Directorio de Besalco, está conformado por profesionales de reconocida y destacada trayectoria.

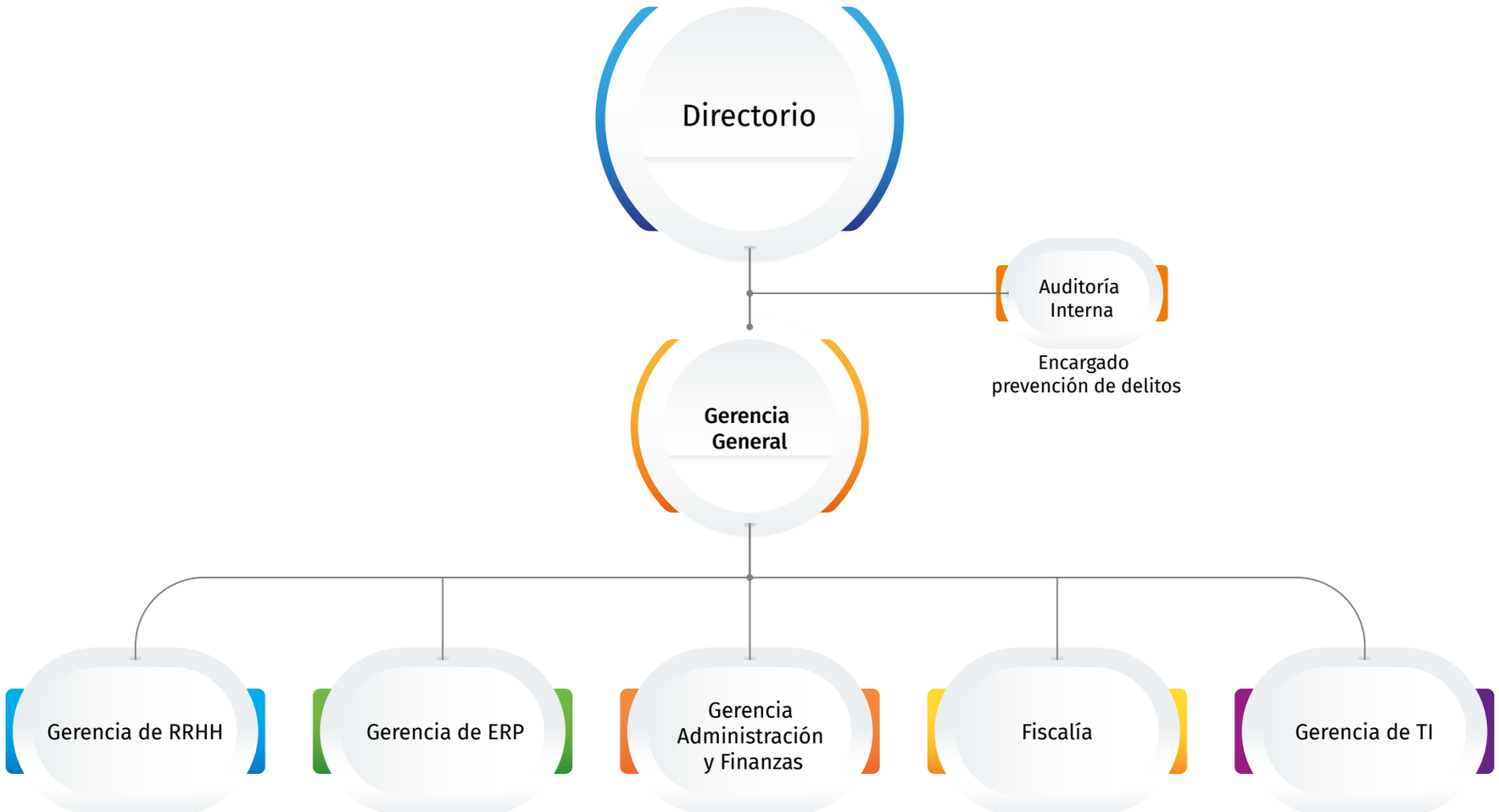
Gobierno Corporativo

Es importante destacar el hecho de que el Directorio de Besalco, está conformado por profesionales de reconocida y destacada trayectoria, siendo cuatro de ellos independientes del controlador, lo que garantiza un Gobierno Corporativo profesional y alineado con las mejoras prácticas de la industria en esta materia.

En ese sentido, durante este 2021, se dio término a la fase de implementación del programa denominado Besalco 9.1, nueve empresas; una realidad, que es el programa que tiene como propósito aunar los esfuerzos de las empresas del holding para enfrentar de mejor forma, con el apoyo de herramientas tecnológicas de última generación los desafíos del presente y del futuro. Más allá de la tecnología, se busca hacer un uso más eficiente de los recursos a fin de conseguir economías de escala y facilitar y homogenizar las prácticas de trabajo al interior de la organización, en base a información de calidad y en línea, con independencia de la filial o el lugar geográfico del que se trate. Es importante destacar que parte de los cambios y modernizaciones impulsadas por este proceso, fueron claves para poder afrontar de buena forma y sin grandes complicaciones todos los desafíos generados por la pandemia.

Finalmente, y en el mismo ámbito, la Compañía cuenta con profesionales de auditoría interna que responden directamente al Directorio, y que, consideran dentro de su ámbito de acción, el control y prevención de delitos que penaliza la ley 20.393 relacionada con el lavado de activos, financiamiento del terrorismo y cohecho, además de otras materias que buscan dotar a la organización de las mejores prácticas de trabajo y control de delitos y corrupción en todas sus facetas.

Estructura Organizacional



Directores, Administradores y Ejecutivos

Besalco S.A.

DIRECTORIO					Fecha		N° de Acciones (1)	% Participación (1)	
					Nombramiento	Cesación			
Presidente	Raúl Bezanilla Saavedra	Factor de Comercio	RUT	6.972.176-1	8/4/19	-	44.618	0,01%	(*)
Director	John Graell Moore	Ingeniero Civil	RUT	6.153.784-8	8/4/19	-	-	0,00%	
Director	Viviana Apud Lues	Ingeniero Comercial	RUT	9.666.324-2	8/4/19	-	-	0,00%	
Director	Andres Serra Cambiaso	Ingeniero Comercial	RUT	7.636.219-K	8/4/19	-	-	0,00%	
Director	Rodrigo Vergara Montes	Ingeniero Comercial	RUT	7.980.977-2	8/4/19	-	-	0,00%	
Director	Ignacio Bezanilla Zañartu	Ingeniero Civil Industrial	RUT	15.959.368-1	26/4/21	-	45.146	0,01%	(*)
Director	José Miguel Alcalde Prado	Ingeniero Comercial	RUT	6.957.569-2	31/5/21	-	-	0,00%	
Director	Víctor Bezanilla Saavedra	Constructor Civil	RUT	5.632.977-3	8/4/19	31/5/21	481.479	0,08%	
Director	Florencio Correa Bezanilla	Ingeniero Civil	RUT	5.197.731-9	8/4/19	26/4/21	-	0,00%	

Durante el ejercicio 2021 no hubo desembolsos por concepto de asesorías ni servicios contratados por el directorio que por su cuantía puedan ser calificados como relevantes.

EJECUTIVOS PRINCIPALES BESALCO S.A.					Fecha Cargo	N° de Acciones (1)	% Participación (1)	
Gerente General	Paulo Bezanilla Saavedra	Ingeniero Civil	RUT	7.060.451-5	21/11/01	2.228.920	0,39%	(*)
Gerente Proyecto ERP	Eduardo Araya Rivera	Contador Auditor	RUT	7.016.507-4	27/5/19	-	0,00%	
Gerente de Administración y Finanzas	Arturo Arrigorriaga Gonzalez	Ingeniero Comercial	RUT	12.263.378-0	27/5/19	83.500	0,01%	
Subgerente RRHH	Guadalupe Peréz Grandón	Técnico Universitario Administración Personal	RUT	10.648.511-9	1/7/10	-	0,00%	
Gerente TI	Javier Bermudez Olivares	Ingeniero Civil Industrial	RUT	10.995.522-1	4/7/18	-		
Fiscal	Rafael Lira Salinas	Abogado	RUT	6.948.906-0	21/11/01	-	0,00%	(*)

(*) Integrante del grupo controlador
(1) Incluye solo la participación directa

COMITÉ DE DIRECTORES				
Director Independiente	John Graell Moore	Ingeniero Civil	RUT	6.153.784-8
Director Independiente	Rodrigo Vergara Montes	Ingeniero Comercial	RUT	7.980.977-2
Director Independiente	Viviana Apud Lues	Ingeniero Comercial	RUT	9.666.324-2

El comité de directores se encuentra conformado en virtud de lo dispuesto por le artículo 50 bis de la Ley N°18.046

Remuneraciones

La sociedad matriz ha efectuado los siguientes pagos a los miembros del directorio y asesores:

Honorarios del Comité De Directores

Director	2021	2020
	M$	M$
John Graell Moore	7.978	6.136
Viviana Apud Lues	7.978	6.136
Rodrigo Vergara Montes	7.978	6.136
TOTAL	**23.934**	**18.408**

Remuneración del Directorio Año 2021

Director	Dieta	Participación	Sueldos	Total
	M$	M$	M$	M$
Victor Bezanilla Saavedra (*)	11.748	31.665	1.101.032	1.144.445
Viviana Apud Lues	14.332	15.832	-	30.164
Florencio Correa Bezanilla	4.689	15.832	61.524	82.045
John Graell Moore	14.332	15.832	-	30.164
Andres Serra Cambiaso	14.332	15.832	-	30.164
Rodrigo Vergara Montes	14.332	15.832	-	30.164
Raul Bezanilla Saavedra	22.791	15.832	339.893	378.516
Ignacio Bezanilla Saavedra	9.643	-	-	9.643
José Miguel Alcalde Prado	8.458	-	-	8.458
TOTAL	**114.657**	**126.657**	**1.502.449**	**1.743.763**

(*) Incluye indemnización por años de servicio

Remuneración del Directorio Año 2020

Director	Dieta	Participación	Sueldos	Total
	M$	M$	M$	M$
Victor Bezanilla Saavedra	23.577	35.301	216.364	275.242
Viviana Apud Lues	11.789	13.238		25.027
Florencio Correa Bezanilla	11.789	17.650	13.290	42.729
John Graell Moore	10.750	17.650		28.400
Victor Renner Berry	-	4.413		4.413
Andres Serra Cambiaso	11.789	17.650		29.439
Rodrigo Vergara Montes	10.750	17.650		28.400
Raul Bezanilla Saavedra	10.652	17.650	534.308	562.610
TOTAL	**91.096**	**141.202**	**763.962**	**996.260**

Informe Anual Comité de Directores

En cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 50 bis de la Ley 18.046 sobre Sociedades Anónimas, el Comité de Directores de Besalco S.A. presenta el informe anual de sus actividades y gestiones. El Comité de Directores se encuentra integrado por la señora Viviana Apud Lues y por los señores Rodrigo Vergara Montes y John Graell Moore quien lo preside y, todos en calidad de independientes. El Comité se reunió en las siguientes oportunidades, donde se trataron las materias que resumidamente se indican a continuación:

- Reunión de fecha 29 de enero 2021, donde el equipo de auditoría de Mazars Auditores Consultores SpA liderado por Rubén López (socio), informa acerca del cierre de la auditoria de los estados financieros consolidados de Besalco S.A. y sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2020. La revisión abarcó los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2020 y 2019 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambio en el patrimonio, de flujo de efectivo y notas a los mismos, de acuerdo con las Normas IFRS. En dicha oportunidad se entregó la Opinión de Auditoría, contenida en carta de esa misma fecha, señalándose que los estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Besalco SA y sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2020.

  Además, en dicha oportunidad se revisaron las cotizaciones de los servicios de auditoría y de clasificadores de riesgo para el ejercicio 2021, a los efectos de formular al directorio una proposición para la contratación de dichos servicios. El Comité recomendó la contratación de Mazars Auditores Consultores SpA. y en subsidio a Deloitte Auditores y Consultores Limitada. Con respecto a los clasificadores de riesgo, la propuesta fue renovar los servicios de Feller-Rate Clasificadora de Riesgo Limitada y de Fitch Chile Clasificadora de Riesgo Limitada, considerado los servicios prestados y la circunstancia que se mantiene el valor de sus honorarios.

- Reunión de fecha 26 de julio de 2021 donde el área de Auditoría Interna realiza una presentación que incluye una matriz con los principales riesgos involucrados en cada uno de los procesos, destacando aquellos que tienen el carácter de críticos; luego la matriz de riesgos fiscales y la evolución /seguimiento/ a las Observaciones de Auditoría Interna; Modelo de Prevención de Delitos (Ley N° 20.393) y el proceso de renovación de su certificación. También en dicha oportunidad el equipo de auditores de Mazars Auditories Consultores SpA, liderado por el Sr. Rubén López, presentó el plan de auditoría, el cronograma de trabajo correspondiente e informó acerca del resultado de la Revisión Limitada a los estados financieros al 30 de Junio 2021, que comprende los estados financieros consolidados intermedios de Besalco S.A. y sus subsidiarias, dejando constancia que no tienen conocimiento de modificaciones significativas que deban hacerse a lo estados financieros intermedios de acuerdo con lo NIC 34 sobre “Información Financiera Intermedia”.

Informe Anual Comité de Directores

En esa oportunidad los auditores también se refirieron a las materias contempladas en la Norma de Carácter General N° 385 de la Comisión para el Mercado Financiero relativa a la difusión de las prácticas de gobierno corporativo, responsabilidad social y desarrollo sostenible.

- Reunión del 27 de agosto de 2021, donde se revisaron las remuneraciones fijas y variables del personal superior tanto de la matriz como de las filiales, teniendo en consideración estudios de mercado sobre la materia; la situación tributaria de la compañía y la proyección de resultados tributarios con sus efectos en los estados financieros y, por último, el plan de auditoría para el año 2021 presentado por el señor Rubén López de Mazars Auditores Consultores SpA.

- Reunión del 29 de noviembre de 2021, oportunidad donde los auditores de Mazars Auditores Consultores SpA dieron cuenta del avance del proceso de auditoría a los estados financieros con énfasis en el estatus del informe de Control Interno y su revisión al 30 de septiembre de 2021. Destacan que, de acuerdo con la normativa aplicable, no se han detectado debilidades importantes que generen representaciones incorrectas de los estados financieros. En cuanto a la implementación del nuevo ERP Dynamic 365 de Microsoft, aclaran que no han detectado observaciones adicionales los dos informadas con anterioridad, encontrándose éstas en proceso de subsanación.

Respecto de Asuntos de Contabilidad y Auditoría, los auditores externos señalan que pondrán énfasis en los temas relacionados con reconocimiento de ingresos y reclamaciones; intangibles y su test de deterioro, donde dejan constancia que los criterios aplicados han sido consistentes en el tiempo y que no han detectados situaciones que informar al Comité. Respecto de la auditoria de la filial Besco SAC de Perú, esta se encuentra a cargo a cargo de otra empresa lo que ello requiere de una adecuada coordinación para emitir la opinión de auditoria en los tiempos contemplados en el cronograma de actividades.

Santiago, marzo de 2022

John Graell Moore
DIRECTOR

Vivian Apud Lues
DIRECTOR

Rodrigo Vergara Montes
DIRECTOR

Dotación de Personal

Dotación de personal Besalco S.A., filiales y coligadas al 31 de diciembre de 2021[1]

Empresas Nacionales	Ejecutivos	Profesionales y Técnicos	Trabajadores	Total
Besalco S.A.	8	53	6	67
Besalco Construcciones S.A.	24	695	2.986	3.705
Besalco Energía Renovable S.A.	5	105	189	299
Besalco Inmobiliaria S.A.	12	233	514	759
Besalco Maquinarias S.A.	32	1.319	1.056	2.407
Besalco Concesiones S.A.	4	39	54	97
Besalco MD Montajes S.A.	10	532	2.313	2.855
Kipreos Ingenieros S.A.	6	123	475	604
Besco S.A.C.	14	1.373	3.976	5.363
TOTAL	**115**	**4.472**	**11.569**	**16.156**

(1) Solo considera mano de obra directa

Remuneraciones de Gerentes y Principales Ejecutivos

El promedio de las remuneraciones percibidas por los gerentes y principales ejecutivos de la Sociedad en el ejercicio 2021 ascendió a M$97.008 mensuales, distribuida en 4 ejecutivos, cifra anterior considera indemnización por años de servicio pagada a ejecutivo que trabajó hasta el 31 de mayo de 2021. Por su parte, durante el período de enero a diciembre de 2020 las remuneraciones de los gerentes y ejecutivos principales ascendieron en promedio a M$84.489 mensuales, distribuida en 5 ejecutivos.

En el ámbito de incentivos existen bonos al personal de la Sociedad, los cuales son asignados caso a caso y de acuerdo al desempeño de cada uno de ellos. La evaluación se efectúa año a año.

Filiales y Subsidiarias

5

Estados Financieros Resumidos Filiales 47

Información General Filiales y Subsidiarias Besalco 67

Esquema de Propiedad de las Sociedades 73

Los estados financieros completos de Besalco S.A. y de las sociedades filiales, se encuentran a disposición del público en las oficinas de la sociedad, Ebro 2705 Las Condes, en nuestra página web www.besalco.cl y en sitio web de la Comisión para el Mercado Financiero.

Estados Financieros Resumidos Filiales

Besalco Construcciones S.A. y Filiales

Estado de Situación Financiera Clasificado	Al 31 de diciembre de 2021 M$	Al 31 de diciembre de 2020 M$
Activos		
Total Activos Corrientes	83.662.561	67.486.497
Total Activos No Corrientes	39.208.590	23.785.824
Total de Activos	**122.871.151**	**91.272.321**
Patrimonio Neto y Pasivos		
Pasivos		
Total Pasivos Corrientes	88.402.159	68.997.002
Total Pasivos no Corrientes	14.448.963	4.234.615
Total de Pasivos	**102.851.122**	**73.231.617**
Patrimonio Neto		
Patrimonio Neto Atribuible a los Propietarios de la Controladora	21.096.382	17.944.357
Participaciones no controladoras	(1.076.353)	96.347
Total Patrimonio	**20.020.029**	**18.040.704**
Total de patrimonio y pasivos	**122.871.151**	**91.272.321**

Estado de Resultados	Acumulado entre 01-01-21 31-12-21 M$	Acumulado entre 01-01-20 31-12-20 M$
Ganancia (pérdida)		
Ganancia Bruta	4.914.587	(2.669.196)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	2.137.474	(1.887.165)
Impuestos a las ganancias	(163.149)	(298.095)
Ganancia (pérdida)	**1.974.325**	**(2.185.260)**
Ganancia (pérdida) atribuible a		
Los propietarios de la controladora	3.152.025	(1.273.302)
Participaciones no controladoras	(1.177.700)	(911.858)
Ganancia (pérdida)	**1.974.325**	**(2.185.160)**

Estado de Flujo de Efectivo Directo	Acumulado entre 01-01-21 31-12-21 M$	Acumulado entre 01-01-20 31-12-20 M$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(5.413.628)	(1.739.576)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(18.791.448)	(7.477.431)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	22.491.039	3.856.129
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	**(1.714.037)**	**(5.360.878)**
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	**2.344.131**	**7.705.009**
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	**630.093**	**2.344.131**

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

	Al 31 de diciembre 2021									
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Saldo inicial Período actual 01/01/2021	**30.212.818**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(12.268.461)**	**19.217.659**	**96.347**	**18.040.704**
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	3.152.025	3.152.025	(1.172.700)	1.979.325
Saldo final Período Actual 31/12/2021	**30.212.818**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(9.116.436)**	**21.096.382**	**(1.076.353)**	**20.020.029**

	Al 31 de diciembre 2020									
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Saldo inicial Período actual 01/01/2020	**30.212.818**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(10.995.159)**	**19.217.659**	**1.008.305**	**20.225.964**
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	(1.273.302)	(1.273.302)	(911.959)	(2.185.261)
Saldo final Período Actual 31/12/2020	**30.212.818**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(12.268.461)**	**17.944.357**	**96.346**	**18.040.704**

Estados Financieros Resumidos Filiales

Besalco Concesiones S.A. y Filiales

Estado de Situación Financiera Clasificado	Al 31 de diciembre de 2021	2020
	M$	M$
Activos		
Total Activos Corrientes	2.752.789	3.296.365
Total Activos No Corrientes	48.229.258	49.396.259
Total de Activos	**50.982.047**	**52.692.624**
Patrimonio Neto y Pasivos		
Pasivos		
Total Pasivos Corrientes	1.204.795	1.257.798
Total Pasivos no Corrientes	41.688.958	47.537.269
Total de Pasivos	**42.893.753**	**48.795.067**
Patrimonio Neto		
Patrimonio Neto Atribuible a los Propietarios de la Controladora	8.088.231	3.896.842
Participaciones no controladoras	63	715
Total Patrimonio	**8.088.294**	**3.897.557**
Total de patrimonio y pasivos	**50.982.047**	**52.692.624**

Estado de Resultados	Acumulado entre 01-01-21 31-12-21	01-01-20 31-12-20
	M$	M$
Ganancia (pérdida)		
Ganancia Bruta	(145.662)	(401.972)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(5.283.919)	(4.184.897)
Gasto por impuestos a las ganancias	-	-
Ganancia (pérdida)	**(5.283.919)**	**(4.184.897)**
Ganancia (pérdida) atribuible a		
Los propietarios de la controladora	(5.283.911)	(4.184.838)
Participaciones no controladoras	(8)	(59)
Ganancia (pérdida)	**(5.283.919)**	**(4.184.897)**

Estado de Flujo de Efectivo Directo	Acumulado entre 01-01-21 31-12-21	01-01-20 31-12-20
	M$	M$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	453.650	539.798
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(791.137)	(6.159.511)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	216.031	4.972.449
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	**(121.456)**	**(647.264)**
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	**127.366**	**774.630**
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	**5.910**	**127.366**

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

	Al 31 de diciembre 2021									
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Saldo inicial Período actual 01/01/2021	**28.884.242**	**-**	**(277.546)**	**(1.712.112)**	**73**	**(1.989.585)**	**(22.997.815)**	**3.896.842**	**715**	**3.897.557**
Total de cambios en patrimonio	-	-	277.546	(218.584)	(68.524)	(9.562)	(5.799.049)	4.191.389	(652)	4.190.737
Saldo final Período Actual 31/12/2021	**28.884.242**	**-**	**-**	**(1.930.696)**	**(68.451)**	**(1.999.147)**	**(28.796.864)**	**8.088.231**	**63**	**8.088.294**

	Al 31 de diciembre 2020									
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Saldo inicial Período actual 01/01/2020	**28.884.242**	**-**	**(17.061)**	**(1.673.678)**	**73**	**(1.690.666)**	**(18.812.977)**	**8.380.599**	**(6.735)**	**8.373.863**
Total de cambios en patrimonio	-	-	(260.485)	(38.434)	-	(298.919)	(4.184.838)	(4.483.757)	7.450	(4.476.306)
Saldo final Período Actual 31/12/2020	**28.884.242**	**-**	**(277.546)**	**(1.712.112)**	**73**	**(1.989.585)**	**(22.997.815)**	**3.896.842**	**715**	**3.897.557**

Estados Financieros Resumidos Filiales

Besalco Inmobiliaria S.A. y Filiales

Estado de Situación Financiera Clasificado	Al 31 de diciembre de 2021	2020
	M$	M$
Activos		
Total Activos Corrientes	133.822.555	115.976.348
Total Activos No Corrientes	14.260.769	13.070.133
Total de Activos	**148.083.324**	**129.046.481**
Patrimonio Neto y Pasivos		
Pasivos		
Total Pasivos Corrientes	77.737.913	46.177.799
Total Pasivos no Corrientes	36.961.399	47.896.053
Total de Pasivos	**114.699.312**	**94.073.852**
Patrimonio Neto		
Patrimonio Neto Atribuible a los Propietarios de la Controladora	32.319.526	34.554.720
Participaciones no controladoras	1.064.486	417.909
Total Patrimonio	**33.384.012**	**34.972.629**
Total de patrimonio y pasivos	**148.083.324**	**129.046.481**

Estado de Resultados	Acumulado entre 01-01-21 31-12-21	01-01-20 31-12-20
	M$	M$
Ganancia (pérdida)		
Ganancia Bruta	8.199.002	10.937.186
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	4.359.297	7.029.068
Impuestos a las ganancias	(677.641)	(1.514.151)
Ganancia (pérdida)	**3.681.656**	**5.514.917**
Ganancia (pérdida) atribuible a		
Los propietarios de la controladora	2.541.604	5.734.738
Participaciones no controladoras	1.140.052	(219.821)
Ganancia (pérdida)	**3.681.656**	**5.514.917**

Estado de Flujo de Efectivo Directo	Acumulado entre 01-01-21 31-12-21	01-01-20 31-12-20
	M$	M$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	6.499.592	1.271.291
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(77.688)	8.277
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(7.056.202)	74.230
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	**(634.298)**	**1.353.798**
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	**2.974.824**	**1.621.026**
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	**2.340.525**	**2.974.824**

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

	Al 31 de diciembre 2021									
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Saldo inicial Período actual 01/01/2021	**30.106.908**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**4.447.811**	**-**	**417.910**	**34.972.629**
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	(2.235.193)	-	646.576	(1.588.617)
Saldo final Período Actual 31/12/2021	**30.106.908**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**2.212.618**	**-**	**1.064.486**	**33.384.012**

	Al 31 de diciembre 2020									
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Saldo inicial Período actual 01/01/2020	**30.106.908**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**433.496**	**-**	**637.731**	**31.178.135**
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	4.014.315	-	(219.821)	3.794.494
Saldo final Período Actual 31/12/2020	**30.106.908**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**4.447.811**	**-**	**417.910**	**34.972.629**

Estados Financieros Resumidos Filiales

Besalco Maquinarias S.A. y Filiales

Estado de Situación Financiera Clasificado	Al 31 de diciembre de 2021	Al 31 de diciembre de 2020
	M$	M$
Activos		
Total Activos Corrientes	55.527.429	50.918.347
Total Activos No Corrientes	113.152.547	109.886.324
Total de Activos	**168.679.976**	**160.804.671**
Patrimonio Neto y Pasivos		
Pasivos		
Total Pasivos Corrientes	55.013.778	48.662.180
Total Pasivos no Corrientes	54.184.787	57.905.098
Total de Pasivos	**109.198.565**	**106.567.278**
Patrimonio Neto		
Patrimonio Neto Atribuible a los Propietarios de la Controladora	60.137.490	54.797.499
Participaciones no controladoras	(656.079)	(560.106)
Total Patrimonio	**59.481.411**	**54.237.393**
Total de patrimonio y pasivos	**168.679.976**	**160.804.671**

Estado de Resultados	Acumulado entre 01-01-21 31-12-21	Acumulado entre 01-01-20 31-12-20
	M$	M$
Ganancia (pérdida)		
Ganancia Bruta	17.506.103	19.596.621
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	18.814.352	20.176.743
Gasto por impuestos a las ganancias	(5.027.755)	(5.305.520)
Ganancia (pérdida)	**13.786.597**	**14.871.223**
Ganancia (pérdida) atribuible a		
Los propietarios de la controladora	13.882.570	15.434.235
Participaciones no controladoras	(95.973)	(563.012)
Ganancia (pérdida)	**13.786.597**	**14.871.223**

Estado de Flujo de Efectivo Directo	Acumulado entre 01-01-21 31-12-21	Acumulado entre 01-01-20 31-12-20
	M$	M$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	47.912.321	46.202.902
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(8.899.503)	(4.562.023)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(54.156.390)	(25.750.998)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	**(15.143.572)**	**15.889.881**
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo de los cambios en la tasa de cambio	-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	**19.293.260**	**3.403.379**
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	**4.149.688**	**19.293.260**

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

	Al 31 de diciembre 2021									
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Saldo inicial Período actual 01/01/2021	**36.594.568**	**-**	**123.527**	**-**	**-**	**123.527**	**18.079.404**	**54.797.499**	**(560.106)**	**54.237.393**
Total de cambios en patrimonio	-	-	(8.080)	-	-	(8.080)	5.348.071	5.339.991	(95.973)	5.244.018
Saldo final Período Actual 31/12/2021	**36.594.568**	**-**	**115.447**	**-**	**-**	**115.447**	**23.427.475**	**60.137.490**	**(656.079)**	**59.481.411**

	Al 31 de diciembre 2020									
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Saldo inicial Período actual 01/01/2020	**36.594.568**	**-**	**158.680**	**-**	**-**	**158.680**	**7.275.440**	**44.028.688**	**2.906**	**44.031.594**
Total de cambios en patrimonio	-	-	(35.153)	-	-	(35.153)	10.803.964	10.768.811	(563.012)	10.205.799
Saldo final Período Actual 31/12/2020	**36.594.568**	**-**	**123.527**	**-**	**-**	**123.527**	**18.079.404**	**54.797.499**	**(560.106)**	**54.237.393**

Estados Financieros Resumidos Filiales

Consorcio Constructor Embalse El Bato Ltda.

Estado de Situación Financiera Clasificado	Al 31 de diciembre de 2021	2020
	M$	M$
Activos		
Total Activos Corrientes	-	24.462
Total Activos No Corrientes	-	-
Total de Activos	**-**	**24.462**
Patrimonio Neto y Pasivos		
Pasivos		
Total Pasivos Corrientes	-	2.047
Total Pasivos no Corrientes	-	-
Total de Pasivos	**-**	**2.047**
Patrimonio Neto		
Patrimonio Neto Atribuible a los Propietarios de la Controladora	-	22.415
Participaciones no controladoras	-	-
Total Patrimonio	**-**	**22.415**
Total de patrimonio y pasivos	**-**	**24.462**

Estado de Resultados	Acumulado entre 01-01-21 31-12-21	01-01-20 31-12-20
	M$	M$
Ganancia (pérdida)		
Ganancia Bruta	-	9.752
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	-	9.916
Impuestos a las ganancias	-	(2.178)
Ganancia (pérdida)	**-**	**7.738**
Ganancia (pérdida) atribuible a		
Los propietarios de la controladora	-	7.738
Participaciones no controladoras	-	-
Ganancia (pérdida)	**-**	**7.738**

Estado de Flujo de Efectivo Directo	Acumulado entre 01-01-21 31-12-21	01-01-20 31-12-20
	M$	M$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	-	-
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	**-**	**-**
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período		
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	**-**	**-**

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

	Al 31 de diciembre 2021									
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Saldo inicial período actual 01/01/2021	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo final Período Actual 31/12/2021	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**

	Al 31 de diciembre 2020									
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Saldo inicial período actual 01/01/2020	**20.000**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**24.568**	**44.568**	**-**	**44.568**
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	(22.153)	(22.153)	-	(22.153)
Saldo final Período Actual 31/12/2020	**20.000**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**2.415**	**22.415**	**-**	**22.415**

Estados Financieros Resumidos Filiales

Besco S.A.C. y Filiales

Estado de Situación Financiera Clasificado	Al 31 de diciembre de 2021	2020
	M$	M$
Activos		
Total Activos Corrientes	151.780.827	91.639.217
Total Activos No Corrientes	17.691.505	18.620.495
Total de Activos	**169.472.332**	**110.259.712**
Patrimonio Neto y Pasivos		
Pasivos		
Total Pasivos Corrientes	111.565.914	59.316.060
Total Pasivos no Corrientes	15.204.526	20.350.690
Total de Pasivos	**126.770.440**	**79.666.750**
Patrimonio Neto		
Patrimonio Neto Atribuible a los Propietarios de la Controladora	40.283.411	29.624.080
Participaciones no controladoras	2.418.482	968.882
Total Patrimonio	**42.701.893**	**30.592.962**
Total de patrimonio y pasivos	**169.472.333**	**110.259.712**

Estado de Resultados	Acumulado entre 01-01-21 31-12-21	01-01-20 31-12-20
	M$	M$
Ganancia (pérdida)		
Ganancia Bruta	19.205.162	6.143.099
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	12.895.389	4.414.085
Impuestos a las ganancias	(3.102.508)	(1.390.512)
Ganancia (pérdida)	**9.792.881**	**3.023.573**
Ganancia (pérdida) atribuible a		
Los propietarios de la controladora	8.736.615	2.581.017
Participaciones no controladoras	1.056.266	442.556
Ganancia (pérdida)	**9.792.881**	**3.023.573**

Estado de Flujo de Efectivo Directo	Acumulado entre 01-01-21 31-12-21	01-01-20 31-12-20
	M$	M$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	15.768.212	(13.910.293)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	3.540.897	2.197.104
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(2.837.127)	5.494.736
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	**15.701.070**	**(6.218.453)**
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	**19.195.479**	**29.277.191**
Diferencia en cambio por conversión	**1.477.479**	**-3.863.259**
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	**36.373.968**	**19.195.479**

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

	Capital en acciones	Prima de capital	Reserva Legal	Resultados Acumulados	Diferencia en cambio por conversión	Al 31 de diciembre 2021 Total	Participación no controlante	Patrimonio total
	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Saldo inicial Período actual 01/01/2021	**8.381.433**	**453.076**	**1.675.193**	**17.583.079**	**1.531.299**	**29.624.080**	**968.882**	**30.592.962**
Total resultados integrales	**-**	**-**	**-**	**8.736.615**	**1.922.716**	**10.659.331**	**1.449.600**	**12.108.931**
Pago de dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-
Aporte capital adicional	-	-	-	-	-	-		-
Saldo final Período Actual 31/12/2021	**8.381.433**	**453.076**	**1.675.193**	**26.319.694**	**3.454.015**	**40.283.411**	**2.418.482**	**42.701.893**

	Capital en acciones	Prima de capital	Reserva Legal	Resultados Acumulados	Diferencia en cambio por conversión	Al 31 de diciembre 2020 Total	Participación no controlante	Patrimonio total
	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Saldo inicial Período actual 01/01/2020	**8.174.094**	**491.044**	**1.634.819**	**16.411.196**	**-**	**31.434.833**	**1.155.408**	**32.590.241**
Total resultados integrales	**-**	**-**	**2.581.017**	**-**	**-**	**2.581.017**	**145.384**	**2.726.401**
Pago de dividendos	-	-	-	-	-	(4.723.680)	-	(4.723.680)
Aporte capital adicional	-	-	-	-	-	-		
Saldo final Período Actual 31/12/2020	**8.174.094**	**491.044**	**4.215.836**	**16.411.196**	**-**	**29.292.170**	**1.300.792**	**30.592.962**

Estados Financieros Resumidos Filiales

Besalco S.A.- Sucursal Perú

Estado de Situación Financiera Clasificado	Al 31 de diciembre de 2021	2020
	M$	M$
Activos		
Total Activos Corrientes	14.180	221.632
Total Activos No Corrientes	239.221	67.068
Total de Activos	**253.401**	**288.700**
Patrimonio Neto y Pasivos		
Pasivos		
Total Pasivos Corrientes	17.989	6.611
Total Pasivos no Corrientes	-	-
Total de Pasivos	**17.989**	**6.611**
Patrimonio Neto		
Patrimonio Neto Atribuible a los Propietarios de la Controladora	235.412	282.089
Participaciones no controladoras	-	-
Total Patrimonio	**235.412**	**282.089**
Total de patrimonio y pasivos	**253.401**	**288.700**

Estado de Resultados	Acumulado entre 01-01-21 31-12-21	01-01-20 31-12-20
	M$	M$
Ganancia (pérdida)		
Ganancia Bruta	-	-
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	155.326	10.131
Impuestos a las ganancias	-	-
Ganancia (pérdida)	**155.326**	**10.131**
Ganancia (pérdida) atribuible a		
Los propietarios de la controladora	155.326	10.131
Participaciones no controladoras	-	-
Ganancia (pérdida)	**155.326**	**10.131**

Estado de Flujo de Efectivo Directo	Acumulado entre 01-01-21 31-12-21	01-01-20 31-12-20
	M$	M$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(3.307)	(1.066)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	14.963	1.809
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(128.598)	(250.096)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	**(116.942)**	**(249.353)**
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	**130.000**	**370.062**
Diferencia en cambio por conversión	**-**	**-**
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	**13.058**	**120.709**

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

	Capital en acciones	Prima de capital	Reserva Legal	Resultados Acumulados	Diferencia en cambio por conversión	Al 31 de diciembre 2021 Total	Participación no controlante	Patrimonio total
	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Saldo inicial Período actual 01/01/2021	**-**	**-**	**-**	**303.801**	**-**	**303.801**	**303.801**	**303.801**
Total resultados integrales	**-**	**-**	**-**	**(68.389)**	**-**	**(68.389)**	**(68.389)**	**(68.389)**
Pago de dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-
Aporte capital adicional	-	-	-	-	-	-		
Saldo final Período Actual 31/12/2021	**-**	**-**	**-**	**235.412**	**-**	**235.412**	**235.412**	**235.412**

	Capital en acciones	Prima de capital	Reserva Legal	Resultados Acumulados	Diferencia en cambio por conversión	Al 31 de diciembre 2020 Total	Participación no controlante	Patrimonio total
	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Saldo inicial Período actual 01/01/2020	**-**	**-**	**-**	**522.054**	**-**	**522.054**	**-**	**522.054**
Total resultados integrales	**-**	**-**	**-**	**10.131**	**-**	**10.131**	**-**	**10.131**
Pago de dividendos	-	-	-	(250.096)	-	(250.096)	-	(250.096)
Aporte capital adicional	-	-	-	-	-	-	-	
Saldo final Período Actual 31/12/2020	**-**	**-**	**-**	**282.089**	**-**	**282.089**	**-**	**282.089**

Estados Financieros Resumidos Filiales

Besalco MD Montajes S.A.

Estado de Situación Financiera Clasificado	Al 31 de diciembre de 2021	2020
	M$	M$
Activos		
Total Activos Corrientes	45.803.501	25.026.242
Total Activos No Corrientes	3.747.115	3.007.316
Total de Activos	**49.550.616**	**28.033.558**
Patrimonio Neto y Pasivos		
Pasivos		
Total Pasivos Corrientes	38.087.305	17.871.180
Total Pasivos no Corrientes	3.508.335	1.457.199
Total de Pasivos	**41.595.640**	**19.328.379**
Patrimonio Neto		
Patrimonio Neto Atribuible a los Propietarios de la Controladora	7.268.968	8.146.931
Participaciones no controladoras	686.008	558.248
Total Patrimonio	**7.954.976**	**8.705.179**
Total de patrimonio y pasivos	**49.550.616**	**28.033.558**

Estado de Resultados	Acumulado entre 01-01-21 31-12-21	01-01-20 31-12-20
	M$	M$
Ganancia (pérdida)		
Ganancia Bruta	3.488.908	2.815.776
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(198.589)	(519.803)
Gasto por impuestos a las ganancias	887	(129.084)
Ganancia (pérdida)	**(197.702)**	**(648.887)**
Ganancia (pérdida) atribuible a		
Los propietarios de la controladora	(877.962)	(1.202.136)
Participaciones no controladoras	680.260	553.249
Ganancia (pérdida)	**(197.702)**	**(648.887)**

Estado de Flujo de Efectivo Directo	Acumulado entre 01-01-21 31-12-21	01-01-20 31-12-20
	M$	M$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	4.469.193	(2.191.509)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(2.478.649)	3.196.025
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	4.862.537	(7.925.590)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	**6.853.081**	**(6.921.074)**
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	**4.789.899**	**11.710.973**
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	**11.642.980**	**4.789.899**

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

	Al 31 de diciembre 2021									
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Saldo inicial Período actual 01/01/2021	**4.225.439**	**-**	**-**	**-**	**28.849**	**28.849**	**3.892.643**	**8.146.931**	**558.248**	**8.705.179**
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	(877.962)	(877.963)	127.760	(750.203)
Saldo final Período Actual 31/12/2021	**4.225.439**	**-**	**-**	**-**	**28.849**	**28.849**	**3.014.681**	**7.268.968**	**686.008**	**7.954.976**

	Al 31 de diciembre 2020									
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Saldo inicial Período actual 01/01/2020	**4.225.439**	**-**	**-**	**-**	**28.849**	**28.849**	**5.094.779**	**9.349.067**	**-**	**9.349.067**
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	(1.202.136)	(1.202.136)	558.248	(643.888)
Saldo final Período Actual 31/12/2020	**4.225.439**	**-**	**-**	**-**	**28.849**	**28.849**	**3.892.643**	**8.146.931**	**558.248**	**8.705.179**

Estados Financieros Resumidos Filiales

Consorcio Hospital Puerto Montt S.A.

Estado de Situación Financiera Clasificado	Al 31 de diciembre de 2021	2020
	M$	M$
Activos		
Total Activos Corrientes	918.743	3.273.502
Total Activos No Corrientes	543.779	546.190
Total de Activos	**1.462.522**	**3.819.692**
Patrimonio Neto y Pasivos		
Pasivos		
Total Pasivos Corrientes	783	118.484
Total Pasivos no Corrientes	3.780.306	6.044.168
Total de Pasivos	**3.781.089**	**6.162.652**
Patrimonio Neto		
Patrimonio Neto Atribuible a los Propietarios de la Controladora	(2.318.567)	(2.342.960)
Participaciones no controladoras	-	-
Total Patrimonio	**(2.318.567)**	**(2.342.960)**
Total de patrimonio y pasivos	**1.462.522**	**3.819.692**

Estado de Resultados	Acumulado entre 01-01-21 31-12-21	01-01-20 31-12-20
	M$	M$
Ganancia (pérdida)		
Ganancia Bruta	24.496	(1.602.688)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	24.393	(1.602.826)
Impuestos a las ganancias	-	-
Ganancia (pérdida)	**24.393**	**(1.602.826)**
Ganancia (pérdida) atribuible a		
Los propietarios de la controladora	24.393	(1.602.826)
Participaciones no controladoras	-	-
Ganancia (pérdida)	**24.393**	**(1.602.826)**

Estado de Flujo de Efectivo Directo	Acumulado entre 01-01-21 31-12-21	01-01-20 31-12-20
	M$	M$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	8.303	(78.591)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	-	-
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	-	80.000
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	**8.303**	**1.409**
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	**2.539**	**1.130**
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	**10.842**	**2.539**

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

	Al 31 de diciembre 2021									
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Saldo inicial Período actual 01/01/2021	**20.000**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(2.362.960)**	**(2.342.960)**	**-**	**(2.342.960)**
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	24.393	24.393	-	24.393
Saldo final Período Actual 31/12/2021	**20.000**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(2.338.567)**	**(2.318.567)**	**-**	**(2.318.567)**

	Al 31 de diciembre 2020									
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Saldo inicial Período actual 01/01/2020	**20.000**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(760.134)**	**(740.134)**	**-**	**(740.134)**
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	(1.602.826)	(1.602.826)	-	(1.602.826)
Saldo final Período Actual 31/12/2020	**20.000**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(2.362.960)**	**(2.342.960)**	**-**	**(2.342.960)**

Estados Financieros Resumidos Filiales

Kipreos Ingenieros S.A. y Filial

Estado de Situación Financiera Clasificado	Al 31 de diciembre de 2021	2020
	M$	M$
Activos		
Total Activos Corrientes	12.970.510	9.799.574
Total Activos No Corrientes	3.496.583	4.613.608
Total de Activos	**16.467.093**	**14.413.182**
Patrimonio Neto y Pasivos		
Pasivos		
Total Pasivos Corrientes	11.055.213	9.098.794
Total Pasivos no Corrientes	909.414	281.185
Total de Pasivos	**11.964.627**	**9.379.979**
Patrimonio Neto		
Patrimonio Neto Atribuible a los Propietarios de la Controladora	3.395.828	4.098.868
Participaciones no controladoras	1.106.638	934.335
Total Patrimonio	**4.502.466**	**5.033.203**
Total de patrimonio y pasivos	**16.467.093**	**14.413.182**

Estado de Resultados	Acumulado entre 01-01-21 31-12-21	01-01-20 31-12-20
	M$	M$
Ganancia (pérdida)		
Ganancia Bruta	18.571	1.120.831
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(401.445)	608.492
Impuestos a las ganancias	182.258	234.045
Ganancia (pérdida)	**(219.187)**	**842.537**
Ganancia (pérdida) atribuible a		
Los propietarios de la controladora	(391.490)	821.035
Participaciones no controladoras	172.303	21.502
Ganancia (pérdida)	**(219.187)**	**842.537**

Estado de Flujo de Efectivo Directo	Acumulado entre 01-01-21 31-12-21	01-01-20 31-12-20
	M$	M$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(2.511.529)	(2.731.416)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	15.105	-
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	1.923.520	480.677
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	**(572.904)**	**(2.250.739)**
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	**1.017.733**	**3.268.472**
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	**444.829**	**1.017.733**

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

	Al 31 de diciembre 2021									
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Saldo inicial Período actual 01/01/2021	**3.069.996**	**-**	**-**	**65.838**	**-**	**65.838**	**963.034**	**4.098.868**	**934.335,00**	**5.033.204**
Total de cambios en patrimonio	393.059	-	-	(704.609)	-	(704.609)	(391.490)	(703.040)	172.303	(530.737)
Saldo final Período Actual 31/12/2021	**3.463.055**	**-**	**-**	**(638.771)**	**-**	**(638.771)**	**571.544**	**3.395.828**	**1.106.638**	**4.502.466**

	Al 31 de diciembre 2020									
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Saldo inicial Período actual 01/01/2020	**3.069.996**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**388.310**	**3.458.306**	**912.832,00**	**4.371.138**
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	65.838	-	65.838	574.724	640.562	21.504	662.066
Saldo final Período Actual 31/12/2020	**3.069.996**	**-**	**-**	**65.838**	**-**	**65.838**	**963.034**	**4.098.868**	**934.336**	**5.033.203**

Estados Financieros Resumidos Filiales

Servicios Aereos Kipreos S.A.

Estado de Situación Financiera Clasificado	Al 31 de diciembre de 2021	2020
	M$	M$
Activos		
Total Activos Corrientes	3.110.351	4.340.730
Total Activos No Corrientes	5.993.671	4.871.994
Total de Activos	**9.104.022**	**9.212.724**
Patrimonio Neto y Pasivos		
Pasivos		
Total Pasivos Corrientes	949.886	1.729.207
Total Pasivos no Corrientes	2.042.392	2.220.943
Total de Pasivos	**2.992.278**	**3.950.150**
Patrimonio Neto		
Patrimonio Neto Atribuible a los Propietarios de la Controladora	6.111.744	5.262.574
Participaciones no controladoras	-	-
Total Patrimonio	**6.111.744**	**5.262.574**
Total de patrimonio y pasivos	**9.104.022**	**9.212.724**

Estado de Resultados	Acumulado entre 01-01-21 31-12-21	01-01-20 31-12-20
	M$	M$
Ganancia (pérdida)		
Ganancia Bruta	403.180	560.272
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	213.641	469.109
Impuestos a las ganancias	16.210	(183.080)
Ganancia (pérdida)	**229.851**	**286.029**
Ganancia (pérdida) atribuible a		
Los propietarios de la controladora	229.851	286.029
Participaciones no controladoras	-	-
Ganancia (pérdida)	**229.851**	**286.029**

Estado de Flujo de Efectivo Directo	Acumulado entre 01-01-21 31-12-21	01-01-20 31-12-20
	M$	M$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(886.754)	213.771
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	26.905	-
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	373.907	(784.933)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	**(485.942)**	**(571.162)**
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	**631.352**	**1.202.514**
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	**145.410**	**631.352**

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

	Al 31 de diciembre 2021									
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Saldo inicial Período actual 01/01/2021	**4.776.354**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**486.220**	**5.262.574**	**-**	**5.262.574**
Total de cambios en patrimonio	688.274	-	-	-	-	-	160.896	849.170	-	849.170
Saldo final Período Actual 31/12/2021	**5.464.628**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**647.116**	**6.111.744**	**-**	**6.111.744**

	Al 31 de diciembre 2020									
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Saldo inicial Período actual 01/01/2020	**4.776.354**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**286.000**	**5.062.354**	**-**	**5.062.354**
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	200.220	200.220	-	200.220
Saldo final Período Actual 31/12/2020	**4.776.354**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**486.220**	**5.262.574**	**-**	**5.262.574**

Estados Financieros Resumidos Filiales

Besalco Energia Renovable S.A. y Filiales

Estado de Situación Financiera Clasificado	Al 31 de diciembre de 2021	2020
	M$	M$
Activos		
Total Activos Corrientes	17.435.405	16.539.924
Total Activos No Corrientes	169.204.293	145.949.338
Total de Activos	**186.639.698**	**162.489.262**
Patrimonio Neto y Pasivos		
Pasivos		
Total Pasivos Corrientes	28.565.645	35.252.021
Total Pasivos no Corrientes	112.253.580	106.636.489
Total de Pasivos	**140.819.225**	**141.888.510**
Patrimonio Neto		
Patrimonio Neto Atribuible a los Propietarios de la Controladora	45.772.595	20.566.200
Participaciones no controladoras	47.878	34.552
Total Patrimonio	**45.820.473**	**20.600.752**
Total de patrimonio y pasivos	**186.639.698**	**162.489.262**

Estado de Resultados	Acumulado entre 01-01-21 31-12-21	01-01-20 31-12-20
	M$	M$
Ganancia (pérdida)		
Ganancia Bruta	8.996.461	13.193.574
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	1.506.216	(3.140.468)
Impuestos a las ganancias	(664.012)	(333.573)
Ganancia (pérdida)	**842.204**	**(3.474.041)**
Ganancia (pérdida) atribuible a		
Los propietarios de la controladora	839.131	(3.473.424)
Participaciones no controladoras	3.073	617
Ganancia (pérdida)	**842.204**	**(3.474.041)**

Estado de Flujo de Efectivo Directo	Acumulado entre 01-01-21 31-12-21	01-01-20 31-12-20
	M$	M$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(6.786.773)	12.889.769
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(1.684.908)	2.154.000
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	2.765.212	(10.199.848)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	**(5.706.469)**	**4.843.921**
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	**7.103.005**	**2.259.084**
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	**1.396.536**	**7.103.005**

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

	Al 31 de diciembre 2021									
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Saldo inicial Período actual 01/01/2021	**28.000.000**	**-**	**7.274.746**	**(10.279.786)**	**-**	**(3.005.040)**	**(4.428.760)**	**20.566.200**	**34.552**	**20.600.752**
Total de cambios en patrimonio	-	-	4.865.350	4.753.653	-	9.619.003	5.016.152	25.206.395	13.326	25.219.721
Saldo final Período Actual 31/12/2021	**28.000.000**	**-**	**12.140.096**	**(5.526.133)**	**-**	**6.613.963**	**587.392**	**45.772.595**	**47.878**	**45.820.473**

	Al 31 de diciembre 2020									
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Saldo inicial Período actual 01/01/2020	**28.000.000**	**-**	**4.258.936**	**(6.316.228)**	**-**	**(2.057.292)**	**(955.336)**	**24.987.372**	**40.989**	**25.028.362**
Total de cambios en patrimonio	-	-	2.058.975	(3.006.723)	-	(947.748)	(3.473.424)	(4.421.173)	(6.437)	(4.427.611)
Saldo final Período Actual 31/12/2020	**28.000.000**	**-**	**6.317.911**	**(7.273.063)**	**-**	**(3.005.040)**	**(4.428.760)**	**20.566.199**	**34.552**	**20.600.752**

Estados Financieros Resumidos Filiales

Besalco Transmisión SpA

Estado de Situación Financiera Clasificado	Al 31 de diciembre de 2021	2020
	M$	M$
Activos		
Total Activos Corrientes	1.245.826	228.675
Total Activos No Corrientes	2.054	-
Total de Activos	**1.247.880**	**228.675**
Patrimonio Neto y Pasivos		
Pasivos		
Total Pasivos Corrientes	1.210.717	237.132
Total Pasivos no Corrientes	9.277	-
Total de Pasivos	**1.219.994**	**237.132**
Patrimonio Neto		
Patrimonio Neto Atribuible a los Propietarios de la Controladora	27.886	(8.457)
Participaciones no controladoras	-	-
Total Patrimonio	**27.886**	**(8.457)**
Total de patrimonio y pasivos	**1.247.880**	**228.675**

Estado de Resultados	Acumulado entre 01-01-21 31-12-21	01-01-20 31-12-20
	M$	M$
Ganancia (pérdida)		
Ganancia Bruta	3.831	-
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	45.157	(16.307)
Impuestos a las ganancias	(7.223)	-
Ganancia (pérdida)	**37.934**	**(16.307)**
Ganancia (pérdida) atribuible a		
Los propietarios de la controladora	37.934	(16.307)
Participaciones no controladoras	-	-
Ganancia (pérdida)	**37.934**	**(16.307)**

Estado de Flujo de Efectivo Directo	Acumulado entre 01-01-21 31-12-21	01-01-20 31-12-20
	M$	M$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(750.624)	(205)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(121.249)	-
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	912.880	37
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	**41.007**	**(168)**
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	1
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	**72**	**239**
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	**41.079**	**72**

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

	Al 31 de diciembre 2021									
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Saldo inicial Período actual 01/01/2021	**10.573**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(19.030)**	**(8.457)**		**(8.457)**
Total de cambios en patrimonio	1.989	-	-	-	-	-	34.354	36.343		36.343
Saldo final Período Actual 31/12/2021	**12.562**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**15.324**	**27.886**	**-**	**27.886**

	Al 31 de diciembre 2020									
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Saldo inicial Período actual 01/01/2020	**11.135**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(2.868)**	**8.267**		**8.267**
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	(16.162)	(16.724)		(16.724)
Saldo final Período Actual 31/12/2020	**11.135**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(19.030)**	**(8.457)**	**-**	**(8.457)**

Estados Financieros Resumidos Filiales

Muelle Melbourne & Clark S.A.

Estado de Situación Financiera Clasificado	Al 31 de diciembre de 2021	2020
	M$	M$
Activos		
Total Activos Corrientes	160.532	157.662
Total Activos No Corrientes	12.814	12.814
Total de Activos	**173.346**	**170.476**
Patrimonio Neto y Pasivos		
Pasivos		
Total Pasivos Corrientes	71.012	68.141
Total Pasivos no Corrientes	31.169	31.170
Total de Pasivos	**102.181**	**99.311**
Patrimonio Neto		
Patrimonio Neto Atribuible a los Propietarios de la Controladora	71.165	71.165
Participaciones no controladoras	-	-
Total Patrimonio	**71.165**	**71.165**
Total de patrimonio y pasivos	**173.346**	**170.476**

Estado de Resultados	Acumulado entre 01-01-21 31-12-21	01-01-20 31-12-20
	M$	M$
Ganancia (pérdida)		
Ganancia Bruta	-	-
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	-	-
Impuestos a las ganancias	-	-
Ganancia (pérdida)	**-**	**-**
Ganancia (pérdida) atribuible a		
Los propietarios de la controladora	-	-
Participaciones no controladoras	-	-
Ganancia (pérdida)	**-**	**-**

Estado de Flujo de Efectivo Directo	Acumulado entre 01-01-21 31-12-21	01-01-20 31-12-20
	M$	M$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(142)	(81)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	-	-
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	-	-
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	**(142)**	**(81)**
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	**4.082**	**4.163**
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	**3.940**	**4.082**

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

	Al 31 de diciembre 2021									
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Saldo inicial Período actual 01/01/2021	**10.000**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**61.165**	**71.165**	**-**	**71.165**
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo final Período Actual 31/12/2021	**10.000**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**61.165**	**71.165**	**-**	**71.165**

	Al 31 de diciembre 2020									
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Saldo inicial Período actual 01/01/2020	**10.000**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**61.165**	**71.165**	**-**	**71.165**
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo final Período Actual 31/12/2020	**10.000**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**61.165**	**71.165**	**-**	**71.165**

Estados Financieros Resumidos Filiales

Consorcio Viaducto Chamiza S.A.

Estado de Situación Financiera Clasificado	Al 31 de diciembre de 2021	2020
	M$	M$
Activos		
Total Activos Corrientes	304.311	323.150
Total Activos No Corrientes	1.200.593	1.169.498
Total de Activos	**1.504.904**	**1.492.648**
Patrimonio Neto y Pasivos		
Pasivos		
Total Pasivos Corrientes	508.597	528.100
Total Pasivos no Corrientes	4.461.202	4.430.107
Total de Pasivos	**4.969.799**	**4.958.207**
Patrimonio Neto		
Patrimonio Neto Atribuible a los Propietarios de la Controladora	(3.464.895)	(3.465.559)
Participaciones no controladoras	-	-
Total Patrimonio	**(3.464.895)**	**(3.465.559)**
Total de patrimonio y pasivos	**1.504.904**	**1.492.648**

Estado de Resultados	Acumulado entre 01-01-21 31-12-21	01-01-20 31-12-20
	M$	M$
Ganancia (pérdida)		
Ganancia Bruta	(120)	(19.938)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	664	6.253
Impuestos a las ganancias	-	-
Ganancia (pérdida)	**664**	**6.253**
Ganancia (pérdida) atribuible a		
Los propietarios de la controladora	664	6.253
Participaciones no controladoras	-	-
Ganancia (pérdida)	**664**	**6.253**

Estado de Flujo de Efectivo Directo	Acumulado entre 01-01-21 31-12-21	01-01-20 31-12-20
	M$	M$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(14.850)	(21.378)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	-	-
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	-	-
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	**(14.850)**	**(21.378)**
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	**30.359**	**51.737**
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	**15.509**	**30.359**

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

	Al 31 de diciembre 2021									
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Saldo inicial Período actual 01/01/2021	**10.000**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(3.475.559)**	**(3.465.559)**	**-**	**(3.465.559)**
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	664	664	-	664
Saldo final Período Actual 31/12/2021	**10.000**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(3.474.895)**	**(3.464.895)**	**-**	**(3.464.895)**

	Al 31 de diciembre 2020									
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Saldo inicial Período actual 01/01/2020	**10.000**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(3.481.813)**	**(3.471.813)**	**-**	**(3.471.813)**
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	6.253	6.253	-	6.253
Saldo final Período Actual 31/12/2020	**10.000**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(3.475.560)**	**(3.465.560)**	**-**	**3.465.559**

Estados Financieros Resumidos Filiales

Consorcio Constructor Puente Santa Elvira S.A.

Estado de Situación Financiera Clasificado	Al 31 de diciembre de 2021	2020
	M$	M$
Activos		
Total Activos Corrientes	491.379	1.546.807
Total Activos No Corrientes	1.174.991	119.673
Total de Activos	**1.666.370**	**1.666.480**
Patrimonio Neto y Pasivos		
Pasivos		
Total Pasivos Corrientes	1.937.276	1.937.246
Total Pasivos no Corrientes	17.456	17.596
Total de Pasivos	**1.954.732**	**1.954.842**
Patrimonio Neto		
Patrimonio Neto Atribuible a los Propietarios de la Controladora	(288.362)	(288.362)
Participaciones no controladoras	-	-
Total Patrimonio	**(288.362)**	**(288.362)**
Total de patrimonio y pasivos	**1.666.370**	**1.666.480**

Estado de Resultados	Acumulado entre 01-01-21 31-12-21	01-01-20 31-12-20
	M$	M$
Ganancia (pérdida)		
Ganancia Bruta	-	-
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	-	-
Impuestos a las ganancias	-	-
Ganancia (pérdida)	**-**	**-**
Ganancia (pérdida) atribuible a		
Los propietarios de la controladora	-	-
Participaciones no controladoras	-	-
Ganancia (pérdida)	**-**	**-**

Estado de Flujo de Efectivo Directo	Acumulado entre 01-01-21 31-12-21	01-01-20 31-12-20
	M$	M$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	902	4.868
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	-	-
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	-	-
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	**902**	**4.868**
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	**125.228**	**120.360**
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	**126.130**	**125.228**

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

	Al 31 de diciembre 2021									
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Saldo inicial Período actual 01/01/2021	**10.000**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(298.362)**	**(288.362)**	**-**	**(288.362)**
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo final Período Actual 31/12/2021	**10.000**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(298.362)**	**(288.362)**	**-**	**(288.362)**

	Al 31 de diciembre 2020									
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Saldo inicial Período actual 01/01/2020	**10.000**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(298.362)**	**(288.362)**	**-**	**(288.362)**
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo final Período Actual 31/12/2020	**10.000**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(298.362)**	**(288.362)**	**-**	**(288.362)**

Estados Financieros Resumidos Filiales

Piques y Túneles S.A.

Estado de Situación Financiera Clasificado	Al 31 de diciembre de 2021	2020
	M$	M$
Activos		
Total Activos Corrientes	651.032	1.325.406
Total Activos No Corrientes	4.075	708.596
Total de Activos	**655.107**	**2.034.002**
Patrimonio Neto y Pasivos		
Pasivos		
Total Pasivos Corrientes	422.131	1.231.828
Total Pasivos no Corrientes	5	725.237
Total de Pasivos	**422.136**	**1.957.065**
Patrimonio Neto		
Patrimonio Neto Atribuible a los Propietarios de la Controladora	232.971	76.937
Participaciones no Controladoras	-	-
Total Patrimonio	**232.971**	**76.937**
Total de Patrimonio y Pasivos	**655.107**	**2.034.002**

Estado de Resultados	Acumulado entre 01-01-21 31-12-21	01-01-20 31-12-20
	M$	M$
Ganancia (pérdida)		
Ganancia Bruta	204.010	1.250.377
Ganancia (pérdida), antes de Impuestos	205.507	1.106.632
Impuestos a las Ganancias	(49.473)	(299.695)
Ganancia (pérdida)	**156.034**	**806.937**
Ganancia (pérdida) Atribuible a		
Los propietarios de la Controladora	156.034	806.937
Participaciones no Controladoras	-	-
Ganancia (Pérdida)	**156.034**	**806.937**

Estado de Flujo de Efectivo Directo	Acumulado entre 01-01-21 31-12-21	01-01-20 31-12-20
	M$	M$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(79.130)	(1.012.241)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	-	(97.776)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(969)	(1.106.384)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	**(80.099)**	**(2.216.401)**
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	**115.108**	**2.331.509**
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	**35.009**	**115.108**

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

	Al 31 de diciembre 2021									
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Saldo inicial Período actual 01/01/2021	**10.000**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**66.937**	**76.937**	**-**	**76.937**
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	156.034	156.034	-	156.034
Saldo final Período Actual 31/12/2021	**10.000**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**222.971**	**232.971**	**-**	**232.971**

	Al 31 de diciembre 2020									
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Saldo inicial Período actual 01/01/2020	**10.000**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**363.288**	**373.288**	**-**	**373.288**
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	(296.351)	(296.351)	-	(296.351)
Saldo final Período Actual 31/12/2020	**10.000**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**363.288**	**76.937**	**-**	**76.937**

Estados Financieros Resumidos Filiales

Constructora Centro de Justicia de Rancagua S.A.

Estado de Situación Financiera Clasificado	Al 31 de diciembre de 2021	2020
	M$	M$
Activos		
Total Activos Corrientes	576.906	360.357
Total Activos No Corrientes	742.898	792.521
Total de Activos	**1.319.804**	**1.152.878**
Patrimonio Neto y Pasivos		
Pasivos		
Total Pasivos Corrientes	2.738.744	2.266.488
Total Pasivos no Corrientes	204.046	253.670
Total de Pasivos	**2.942.790**	**2.520.158**
Patrimonio Neto		
Patrimonio Neto Atribuible a los Propietarios de la Controladora	(1.622.986)	(1.367.280)
Participaciones no Controladoras	-	-
Total Patrimonio	**(1.622.986)**	**(1.367.280)**
Total de Patrimonio y Pasivos	**1.319.804**	**1.152.878**

Estado de Resultados	Acumulado entre 01-01-21 31-12-21	01-01-20 31-12-20
	M$	M$
Ganancia (pérdida)		
Ganancia Bruta	(259.082)	(428.265)
Ganancia (pérdida), antes de Impuestos	(255.706)	(432.977)
Impuestos a las Ganancias	-	-
Ganancia (pérdida)	**(255.706)**	**(432.977)**
Ganancia (pérdida) Atribuible a		
Los propietarios de la Controladora	(255.706)	(432.977)
Participaciones no Controladoras	-	-
Ganancia (Pérdida)	**(255.706)**	**(432.977)**

Estado de Flujo de Efectivo Directo	Acumulado entre 01-01-21 31-12-21	01-01-20 31-12-20
	M$	M$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(193.542)	82.928
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	180.532	68.212
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	-	(383.721)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	**(13.010)**	**(232.581)**
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	**18.886**	**251.467**
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	**5.876**	**18.886**

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

	Al 31 de diciembre 2021									
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Saldo inicial Período actual 01/01/2021	**10.000**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(1.377.280)**	**(1.367.280)**	**-**	**(1.367.280)**
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	(255.706)	(255.706)	-	(255.706)
Saldo final Período Actual 31/12/2021	**10.000**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(1.632.986)**	**(1.622.986)**	**-**	**(1.622.986)**

	Al 31 de diciembre 2020									
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Saldo inicial Período actual 01/01/2020	**10.000**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(944.303)**	**(934.303)**	**-**	**(934.303)**
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	(432.977)	(432.977)	-	(432.977)
Saldo final Período Actual 31/12/2020	**10.000**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(1.377.280)**	**(1.367.280)**	**-**	**(1.367.280)**

Estados Financieros Resumidos Filiales

Consorcio Laguna Verde S.A.

Estado de Situación Financiera Clasificado	Al 31 de diciembre de 2021	2020
	M$	M$
Activos		
Total Activos Corrientes	102.965	281.341
Total Activos No Corrientes	1.070.427	1.071.762
Total de Activos	**1.173.392**	**1.353.103**
Patrimonio Neto y Pasivos		
Pasivos		
Total Pasivos Corrientes	3.684.044	3.838.970
Total Pasivos no Corrientes	183.070	164.790
Total de Pasivos	**3.867.114**	**4.003.760**
Patrimonio Neto		
Patrimonio Neto Atribuible a los Propietarios de la Controladora	(2.693.722)	(2.650.657)
Participaciones no Controladoras	-	-
Total Patrimonio	**(2.693.722)**	**(2.650.657)**
Total de Patrimonio y Pasivos	**1.173.392**	**1.353.103**

Estado de Resultados	Acumulado entre 01-01-21 31-12-21	01-01-20 31-12-20
	M$	M$
Ganancia (pérdida)		
Ganancia Bruta	(46.543)	16.603
Ganancia (pérdida), antes de Impuestos	(43.065)	189.439
Impuestos a las Ganancias		
Ganancia (pérdida)	**(43.065)**	**189.439**
Ganancia (pérdida) Atribuible a		
Los propietarios de la Controladora	(43.065)	189.439
Participaciones no Controladoras	-	-
Ganancia (Pérdida)	**(43.065)**	**189.439**

Estado de Flujo de Efectivo Directo	Acumulado entre 01-01-21 31-12-21	01-01-20 31-12-20
	M$	M$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(171.185)	(171.324)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	-	349.100
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	-	-
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	**(171.185)**	**177.776**
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	**219.363**	**41.587**
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	**48.178**	**219.363**

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

	Al 31 de diciembre 2021									
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Saldo inicial Período actual 01/01/2021	**10.000**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(2.660.657)**	**(2.650.657)**	**-**	**(2.650.657)**
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	(43.065)	(43.065)	-	(43.065)
Saldo final Período Actual 31/12/2021	**10.000**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(2.703.722)**	**(2.693.722)**	**-**	**(2.693.722)**

	Al 31 de diciembre 2020									
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Saldo inicial Período actual 01/01/2020	**10.000**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(2.850.096)**	**(2.840.096)**	**-**	**(2.840.096)**
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	189.439	189.439	-	189.439
Saldo final Período Actual 31/12/2020	**10.000**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(2.660.657)**	**(2.650.657)**	**-**	**(2.650.657)**

Estados Financieros Resumidos Filiales

Consorcio Constructor Hospital de Quellón S.A.

Estado de Situación Financiera Clasificado	Al 31 de diciembre de 2021	2020
	M$	M$
Activos		
Total Activos Corrientes	5.978.154	11.757.243
Total Activos No Corrientes	97.894	208.592
Total de Activos	**6.076.048**	**11.965.835**
Patrimonio Neto y Pasivos		
Pasivos		
Total Pasivos Corrientes	5.008.868	10.876.160
Total Pasivos no Corrientes	278.366	425.634
Total de Pasivos	**5.287.234**	**11.301.794**
Patrimonio Neto		
Patrimonio Neto Atribuible a los Propietarios de la Controladora	788.814	664.041
Participaciones no Controladoras	-	-
Total Patrimonio	**788.814**	**664.041**
Total de Patrimonio y Pasivos	**6.076.048**	**11.965.835**

Estado de Resultados	Acumulado entre 01-01-21 31-12-21	01-01-20 31-12-20
	M$	M$
Ganancia (pérdida)		
Ganancia Bruta	656.100	384.675
Ganancia (pérdida), antes de Impuestos	42.717	6.551
Impuestos a las Ganancias	(10.544)	(200)
Ganancia (pérdida)	**32.173**	**6.351**
Ganancia (pérdida) Atribuible a		
Los propietarios de la Controladora	32.173	6.351
Participaciones no Controladoras	-	-
Ganancia (Pérdida)	**32.173**	**6.351**

Estado de Flujo de Efectivo Directo	Acumulado entre 01-01-21 31-12-21	01-01-20 31-12-20
	M$	M$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(64.852)	3.053.847
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(2.644)	188.412
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(1.787.330)	(794.052)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	**(1.854.826)**	**2.448.207**
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	**3.763.227**	**1.315.020**
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	**1.908.401**	**3.763.227**

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

	Al 31 de diciembre 2021									
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Saldo inicial Período actual 01/01/2021	**10.000**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**654.041**	**664.041**	**-**	**664.041**
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	124.773	124.773	-	124.773
Saldo final Período Actual 31/12/2021	**10.000**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**778.814**	**788.814**	**-**	**788.814**

	Al 31 de diciembre 2020									
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas por cobertura de flujo de efectivos	Otras Reservas Varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Saldo inicial Período actual 01/01/2020	**10.000**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**740.289**	**750.289**	**-**	**750.289**
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	(86.248)	(86.248)	-	(86.248)
Saldo final Período Actual 31/12/2020	**10.000**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**654.041**	**664.041**	**-**	**664.041**

Información General Filiales y Subsidiarias Besalco S.A.

(1) Director de Besalco S.A (2) Gerente General de Besalco S.A. (3) Ejecutivo de Besalco S.A.

Razón Social y Naturaleza Jurídica	Besalco Concesiones S.A.
Objeto Social	Ejecución de obras de infraestructura, tales como obras viales, portuarias, aeroportuarias, de aguas y servicios sanitarios o cualquiera otra, que se encomiende bajo la modalidad o sistema de concesiones o bajo cualquier otra figura jurídica distinta a la concesión, siempre que en la forma de ejecución de tales obras se reúna copulativamente la construcción, mantenimiento y explotación de las mismas
Datos Generales	RUT: 96.980.720-3
Participación de Besalco S.A.	99,9999875% Directa / 0,0000125% Indirecta
Capital	M$ 28.884.242
Porcentaje del Activo en la Matriz	1,18%
Gerente General	Alfredo Luis Carvajal Molinare
Directorio	Paulo Bezanilla Saavedra (2) - Raúl Bezanilla Saavedra (1) - Rafael Lira Salinas (3)- Patricio Lahsen Maiza - Víctor Bezanilla Zañartu (3)
Relación Comercial	Prestación de servicios

Razón Social y Naturaleza Jurídica	Besalco Inmobiliaria S.A.
Objeto Social	Construcción de viviendas y en general, ejecución de trabajos, obras o servicios vinculados directa o indirecta a la construcción de inmuebles sea por cuenta propia o ajena. Inversión en bienes raíces, inmuebles, acciones y cualquier tipo de valores como asimismo la administración de éstos.
Datos Generales	RUT: 84.056.200-K
Participación de Besalco S.A.	99,999935093107% Directa
Capital	M$ 30.106.908
Porcentaje del Activo en la Matriz	10,49%
Gerente General	Eduardo Nestler Gebauer
Directorio	Paulo Bezanilla Saavedra (2) - Raúl Bezanilla Saavedra (1) - Cristian Hartwig Bisquertt - Rodrigo Bezanilla Lafrentz - María Isabel Bezanilla Saavedra
Relación Comercial	Prestación de servicios

Razón Social y Naturaleza Jurídica	Besalco Maquinarias S.A.
Objeto Social	Uno) Dedicarse a la actividad de la minería en general, pudiendo celebrar toda clase de actos y contratos y realizar toda clase de labores de exploración, ejecución de proyectos y operación de los mismos; adquirir y explotar a cualquier título equipos y maquinarias para la minería, para la construcción y transporte; Dos) Dedicarse a la actividad de la construcción en general, pudiendo celebrar toda clase de actos y contratos, ejecutar toda clase de obras y trabajos, prestar servicios y arrendar y subarrendar todo tipo de maquinarias, equipos y vehículos; Tres) Transporte de Carga por carretera; Cuatro) Servicios con maquinarias y equipos a la actividad forestal; y Cinco) La importación, exportación, comercialización, distribución y explotación en cualquier forma de toda clase de máquinas, equipos, vehículos, sus partes, accesorios, repuestos, productos de abastecimiento industrial, material o elementos de construcción o cualquier otro producto relacionado con los anteriores y, en general, cualquier mercadería susceptible de industrializarse o comercializarse; la prestación de servicios de instalación, mantención, reparación y cualquier otro que se vincule en cualquier forma con los bienes indicados precedentemente; la representación de cualquier persona jurídica o natural, sea ésta chilena o extranjera respecto de los bienes indicados precedentemente
Datos Generales	RUT: 79.633.220-4
Participación de Besalco S.A.	99,9999957284% Directa / 0,0000042716% Indirecta
Capital	M$ 36.594.568
Porcentaje del Activo en la Matriz	16,63%
Gerente General	Andrés Salinas Debesa
Directorio	Raúl Bezanilla Saavedra (1) - Rodrigo Bezanilla Saavedra (3) - Víctor Bezanilla Zañartu - Paulo Bezanilla Saavedra (2) - Pablo Campino Edwards
Relación Comercial	Prestación de servicios

Información General Filiales y Subsidiarias Besalco S.A.

Razón Social y Naturaleza Jurídica	Besco S.A.C. (Perú)
Objeto Social	La actividad principal consiste en la construcción de edificios. Adicionalmente como actividad secundaria se dedica a la construcción de proyectos de servicio público y actividades de arquitectura e ingeniería y actividades conexas de consultoría técnica, así como también a la venta de unidades inmobiliarias de forma directa
Datos Generales	R.U.C.: 20416162299
Participación de Besalco S.A.	91,28% Directa / 0,92% Indirecta
Capital	M$ 8.174.094
Porcentaje del Activo en la Matriz	8,11%
Gerente General	Javier Salazar Flores
Directorio	José Amézaga Arellano - Paulo Bezanilla Saavedra (2) - Carlos Pareja Ríos
Relación Comercial	Regalías de uso de signos distintivos y respaldo financiero

Razón Social y Naturaleza Jurídica	Besalco MD Montajes S.A.
Objeto Social	Estudio, elaboración y ejecución de proyectos de montaje industrial
Datos Generales	RUT: 99.564.360-K
Participación de Besalco S.A.	60% Directa
Capital	M$ 4.225.439
Porcentaje del Activo en la Matriz	1,48%
Gerente General	Enrique García López
Directorio	Raúl Bezanilla Saavedra (1) - Paulo Bezanilla Saavedra (2) - Hernán Marambio Pérez - Carlos Veloso Alvarez
Relación Comercial	No hay

Razón Social y Naturaleza Jurídica	Besalco Energía Renovable S.A.
Objeto Social	A) Estudiar, evaluar, construir, desarrollar, operar y explotar centrales de generación eléctrica, hidroeléctricas, eólicas, a carbón, diésel o de otra naturaleza, subestaciones, líneas de transmisión y otros sistemas eléctricos de su propiedad o de terceros y realizar todas las construcciones y obras civiles necesarias al efecto. B) La generación, transporte, distribución, suministro y venta de energía eléctrica; y la prestación de servicios de operación, mantención y reparación de sistemas eléctricos; C) comercializar la potencia y energía, incluido el atributo de energía renovable no convencional, de sus instalaciones propias o de terceros, comercializar la capacidad de transporte de líneas y la capacidad de transformación de las subestaciones y equipos asociados; D) obtener, transferir, comprar, arrendar, gravar, adquirir, gozar y en general explotar en cualquier forma las concesiones a que se refiere la Ley General de Servicios Eléctricos, las concesiones de obras públicas, derechos de aprovechamiento de aguas de cualquier naturaleza y concesiones de explotación y explotación mieras; constituir sociedades de cualquier naturaleza cuyos objetos estén relacionados
Datos Generales	RUT: 76.249.099-4
Participación de Besalco S.A.	99,99999% Directa / 0,00001% Indirecta
Capital	M$ 28.000.000
Porcentaje del Activo en la Matriz	6,24%
Gerente General	José Ignacio Lois Rivas
Directorio	Raúl Bezanilla Saavedra (1) - Paulo Bezanilla Saavedra (2) - Rodrigo Bezanilla Lafrentz - Rafael Lira Salinas (3) - Ignacio Bezanilla Zañartu
Relación Comercial	Prestación de servicios

Información General Filiales y Subsidiarias Besalco S.A.

Razón Social y Naturaleza Jurídica	Besalco Transmisión SpA
Objeto Social	Operar y explotar subestaciones eléctricas, líneas de transmisión y otros sistemas eléctricos de su propiedad o de terceros y realizar todas las construcciones y obras civiles necesarias al efecto. Transportar y distribuir energía eléctrica, prestar servicios de operación, mantención y reparación de sistemas eléctricos, comercializar la capacidad de transporte de líneas y transformación de subestaciones y equipos asociados a instalaciones propias o de terceros, obtener, transferir, comprar, arrendar, gozar y en general explotar en cualquier forma las concesiones de obras públicas y concesiones de exploración y explotación mineras, desarrollar actividades de transmisión o transporte de energía eléctrica, conforme al artículo 99 de la Ley General de Servicios Eléctricos.
Datos Generales	RUT: 76.975.911-5
Participación de Besalco S.A.	100,00% Directa
Capital	M$ 10.573
Porcentaje del Activo en la Matriz	0,00%
Gerente General	Paulo Bezanilla Saavedra (2)
Directorio	Victor Bezanilla Saavedra (1) - Paulo Bezanilla Saavedra (2) - Florencio Correa Bezanilla (1)
Relación Comercial	No hay

Razón Social y Naturaleza Jurídica	Besalco S.A. - Sucursal Perú
Objeto Social	Ejecución de trabajos, obras y servicios vinculados, directa o indirectamente, a la construcción, movimiento de tierras y cualquier clase de obras de ingeniería civil así como el montaje industrial.
Datos Generales	R.U.C.: 20601812712
Participación de Besalco S.A.	100,00% Directa
Capital	M$ 0
Porcentaje del Activo en la Matriz	0,09%
Gerente General	Javier Ramón Salazar Flores
Directorio	No hay
Relación Comercial	No hay

	Kipreos Ingenieros S.A.
Objeto Social	Realización de instalaciones, proyectos de prestación de servicios en materia eléctrica y otros relacionados
Datos Generales	RUT: 77.431.100-9
Participación de Besalco S.A.	68,00%
Capital	M$ 3.069.996
Porcentaje del Activo en la Matriz	0,85%
Gerente General	José de la Fuente
Directorio	Rául Bezanilla Saavedra (1) - Paulo Bezanilla Saavedra (2) - Arturo Arrigorriaga González (3) - Mónica De La Fuente Wylie - José De La Fuente Morales
Relación Comercial	No hay

	Servicios Aéreos Kipreos S.A.
Objeto Social	Servicio de transporte y trabajos aéreos
Datos Generales	RUT: 77.796.890-4
Participación de Besalco S.A.	68,00%
Capital	M$ 4.776.354
Porcentaje del Activo en la Matriz	1,09%
Gerente General	José de la Fuente
Directorio	Rául Bezanilla Saavedra (1) - Paulo Bezanilla Saavedra (2) - Arturo Arrigorriaga González (3) - Mónica De La Fuente Wylie - José De La Fuente Morales
Relación Comercial	No hay

Información General Filiales y Subsidiarias Besalco S.A.

	Servicios Aéreos Kipreos S.A.
Objeto Social	Servicio de transporte y trabajos aéreos
Datos Generales	RUT: 77.796.890-4
Participación de Besalco S.A.	68,00%
Capital	M$ 4.776.354
Porcentaje del Activo en la Matriz	1,09%
Gerente General	José de la Fuente
Directorio	Rául Bezanilla Saavedra (1) - Paulo Bezanilla Saavedra (2) - Arturo Arrigorriaga González (3) - Mónica De La Fuente Wylie - José De La Fuente Morales
Relación Comercial	No hay

Razón Social y Naturaleza Jurídica	Consorcio Constructor Embalse El Bato Ltda.
Objeto Social	Construcción de obras civiles, tales como muro de presa, pantalla de hormigón, pared moldeada, coronamiento, canal de diseño, túnel de desviación y otras obras de similar naturaleza relativas al proyecto “Construcción Embalse El Bato, IV Región de Coquimbo”
Datos Generales	RUT: 76.873.500-K
Participación de Besalco S.A.	50,01% Directa
Capital	M$ 20.000
Porcentaje del Activo en la Matriz	0,00%
Gerente General	Alejandro Martino Audisio
Directorio	Corresponde a los socios en conjunto
Relación Comercial	No hay

Razón Social y Naturaleza Jurídica	Consorcio Hospital de Puerto Montt S.A.
Objeto Social	Ejecución de todas las obras comprendidas en la licitación pública convocada por el Servicio de Salud del Reloncaví, identificada con el contrato “Construcción del nuevo Hospital de Puerto Montt”, sus modificaciones y ampliaciones
Datos Generales	RUT: 76.079.598-4
Participación de Besalco S.A.	50,01% Directa
Capital	M$ 20.000
Porcentaje del Activo en la Matriz	-0,36%
Gerente General	Rafael Mery Pinto
Directorio	Paulo Bezanilla Saavedra (2) - Guillermo García Cano - Robert Sommerhoff Hyde - Ramón Yávar Bascuñán
Relación Comercial	No Hay

Razón Social y Naturaleza Jurídica	Muelle Melbourne & Clark S.A.
Objeto Social	La ejecución de todas las obras, provisión de servicios y materiales, que digan relación con la licitación pública llamada por el Ministerio de Obras Públicas denominada "Restauración Muelle Salitrero Melbourne & Clark"
Datos Generales	RUT: 76.306.575-8
Participación de Besalco S.A.	50,00% Directa
Capital	M$ 10.000
Porcentaje del Activo en la Matriz	0,01%
Gerente General	Pablo Berthet
Directorio	Guillermo García Cano - Rodrigo Pérez Ahumada - Ramón Astor Catalán - Pablo Berthet
Relación Comercial	No hay

Información General Filiales y Subsidiarias Besalco S.A.

Razón Social y Naturaleza Jurídica	Consorcio Viaducto Chamiza S.A.
Objeto Social	La ejecución de todas las obras comprendidas en la licitación que convocó la Dirección General de Obras Públicas para el proyecto denominado "Construcción Conexión Vial Ruta Cinco / Puerto Montt / Ruta Siete / Chamiza /, sector Volcán Puntiagudo - Conexión Ruta Siete, Región de Los Lagos"
Datos Generales	RUT: 76.306.588-K
Participación de Besalco S.A.	67,00% Directa
Capital	M$ 10.000
Porcentaje del Activo en la Matriz	-0,70%
Gerente General	Marcos Ruz González
Directorio	Julio Espinoza Lolas - Marcos Ruz González - Leonardo Daneri Jones
Relación Comercial	No hay

Razón Social y Naturaleza Jurídica	Consorcio Constructor Puente Santa Elvira S.A.
Objeto Social	La ejecución de todas las obras, provisión de servicios y materiales, que digan relación con la licitación pública denominada "Construcción Circunvalación Valdivia y Puente Santa Elvira"
Datos Generales	RUT: 76.327.939-1
Participación de Besalco S.A.	50,01% Directa
Capital	M$ 10.000
Porcentaje del Activo en la Matriz	-0,04%
Gerente General	Pablo Berthet
Directorio	Guillermo García Cano - Pablo Ruiz Parrilla - Marcos Ruz González
Relación Comercial	No hay

Razón Social y Naturaleza Jurídica	Piques y Túneles S.A.
Objeto Social	La ejecución de todas las obras, provisión de servicios y materiales, que digan relación con la construcción de piques, túneles y estaciones de Metro S.A.
Datos Generales	RUT: 76.362.176-6
Participación de Besalco S.A.	50,01% Directa
Capital	M$ 10.000
Porcentaje del Activo en la Matriz	0,01%
Gerente General	Francisco López Hornos
Directorio	Guillermo García Cano - Ramón Astor Catalán - Rodrigo Pérez Ahumada - Pablo Berthet
Relación Comercial	No hay

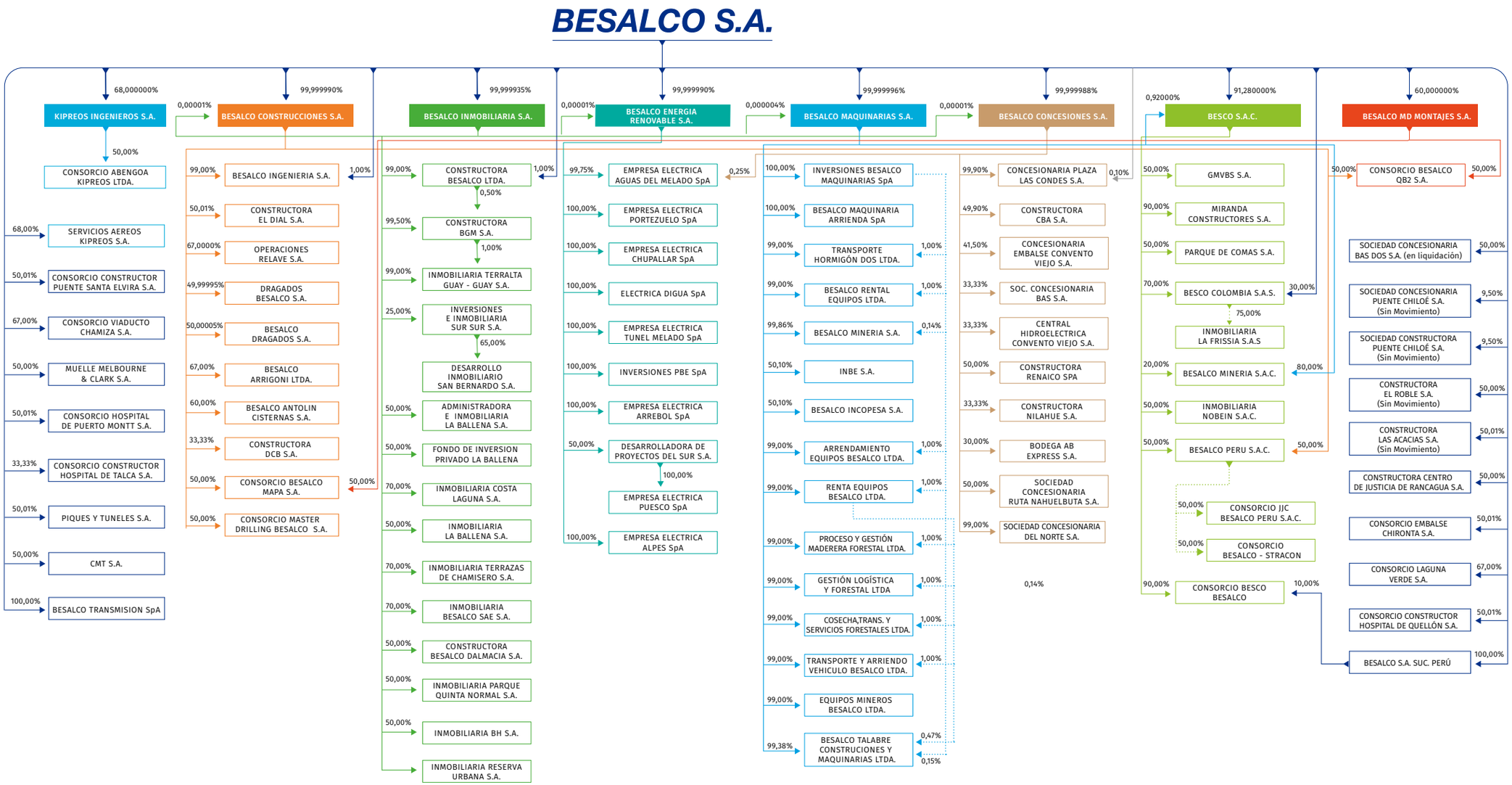
Razón Social y Naturaleza Jurídica	Constructora Centro de Justicia de Rancagua S.A.
Objeto Social	Ejecución, provisión de servicios y materiales, que digan relación con la obra denominada "Construcción de Edificio Tribunales de Familia, Civiles y Laboral de Rancagua (Centro Judicial)", en general la ejecución de todo tipo de obras de infraestructuras tales como Obras Viales, portuarios, aeroportuarias, embalses de edificación, túneles, trabajos subterráneos, movimiento de tierra o cualquier otra que se encomienden, como también el desarrollo de proyectos de ingeniería, fabricación y montajes de estructuras
Datos Generales	RUT: 76.618.511-8
Participación de Besalco S.A.	50,01% Directa
Capital	M$ 10.000
Porcentaje del Activo en la Matriz	-0,21%
Gerente General	Ignacio Zañartu Stambuk
Directorio	Guillermo García Cano - Juan Mery Pinto - Héctor Zañartu Velasco - Rodrigo Zañartu Velasco
Relación Comercial	No hay

Información General Filiales y Subsidiarias Besalco S.A.

Razón Social y Naturaleza Jurídica	Consorcio Laguna Verde S.A.
Objeto Social	La ejecución de todas las obras, provisión de servicios y materiales, que digan relación con la obra denominada "Laguna Verde"
Datos Generales	RUT: 76.818.074-1
Participación de Besalco S.A.	67,00% Directa
Capital	M$ 10.000
Porcentaje del Activo en la Matriz	-0,54%
Gerente General	Roberto Fernandez Versin
Directorio	Guillermo García Cano - Ignacio Hierro Honores - Leonardo Daneri Jones
Relación Comercial	No hay

Razón Social y Naturaleza Jurídica	Consorcio Constructor Hospital de Quellón S.A.
Objeto Social	La ejecución de todas las obras, provisión de servicios y materiales, que digan relación con la obra denominada "Hospital de Quellón"
Datos Generales	RUT: 76.840.089-K
Participación de Besalco S.A.	50,01%
Capital	M$ 10.000
Porcentaje del Activo en la Matriz	0,06%
Gerente General	Pablo Nilo
Directorio	Ramón Astor Catalán - Guillermo García Cano - Juan Añibarro Gómez
Relación Comercial	No hay

Esquema de Propiedad



Responsabilidad Económica, Social y Ambiental

6

Responsabilidad Económica, Social y Ambiental 75

Relación con Nuestros Trabajadores 78

Responsabilidad Económica, Social y Ambiental

Besalco para dar crecimiento al negocio de manera sostenible y en armonía con las políticas gubernamentales, ha basado su gestión en el ámbito de la sostenibilidad en tres dimensiones fundamentales: económica, social y ambiental las cuales ha incorporado en el desarrollo de sus proyectos.

Económica

Besalco S.A. y Filiales ha diseñado e implementado un Modelo de Prevención de Delitos (MPD), en referencia a la Ley N° 20.393 sobre Responsabilidad Penal de las Personas Jurídicas. Este modelo se hace extensivo a trabajadores de Besalco S.A. y Filiales, clientes, proveedores, prestadores de servicios, contratistas y subcontratistas, accionistas, directores y ejecutivos principales, en general para todos quienes realicen actividades de administración y supervisión para la Empresa. Durante el año 2021 se obtuvo la renovación de la certificación Ley N° 20.393, además se realizaron presentaciones a los directores de las distintas filiales del Modelo de Prevención de Delitos.

Las filiales Besalco Maquinarias S.A., Besalco Minería S.A., Besalco Construcciones S.A. y Besalco MD Montajes S.A. están inscritas en el Sistema de Calificación de Empresas Proveedoras de Bienes y Servicios (SICEP), con la Certificación Categoría A vigente. Estas Empresas del Grupo Besalco cuentan con listado de proveedores de bienes y/o servicios evaluados, contando cada una con un procedimiento establecido para la selección y evaluación. Durante el año 2021 se aplicó evaluación enfocada a la gestión de calidad, seguridad y medio ambiente.

Las empresas con Certificación SICEP cuentan con Procedimiento de Evaluación de Satisfacción del Cliente.

La relación con los proveedores se formaliza mediante órdenes de compra o contratos, en las cuales se definen términos y condiciones asociadas al proceso de adquisición o ejecución de obras.

Compromiso social y con trabajadores

Este compromiso la compañía lo manifiesta en el modo de relacionarse con sus grupos de interés con los cuales interactúa en los distintos proyectos y procesos, (directorio, accionistas, trabajadores, proveedores, sindicatos, clientes, subcontratistas, mutualidades, autoridades, comunidades, clasificadores de riesgo, bolsa de comercio; compañías de seguros, inversionistas). En definitiva, personas felices y comunidades más desarrolladas.

Besalco cuenta con un sistema de becas de estudio anual para hijos del personal de la empresa a las cuales se puede postular con determinados requisitos.

Dentro de los acuerdos de negociación colectiva con los sindicatos se han establecido reajustes de sueldo, seguros de salud complementarios,

Responsabilidad Económica, Social y Ambiental

asignaciones por escolaridad y vacaciones, aguinaldos de Navidad y Fiestas Patrias y bonos de término de la negociación, logrando un ambiente armónico entre jefatura y trabajadores. Monitoreo a través de procedimientos del orden y aseo en los lugares de trabajo, en los diferentes proyectos. En el caso de la filial de Besalco Construcciones, proporcionando herramientas que promuevan la generación de conductas que garanticen lugares de trabajo en condiciones óptimas de orden y aseo, reflejadas en el bienestar de los trabajadores, la integridad, el cuidado de las instalaciones, la estética del lugar, la calidad del producto y de los servicios.

La participación de los trabajadores en la gestión ambiental y seguridad es fundamental, se ha logrado incorpora mediante la implementación de herramientas que permiten levantar desviaciones oportunamente, incentivando a través de reconocimientos periódicos a las más destacadas.

La presencia de proyectos de Besalco a lo largo del país implica de algún modo participar en su entorno creando puestos de trabajo, aportando de manera puntual o esporádica en iniciativas en beneficio de la comunidad. Además, privilegiando en lo posible el comercio e industria local para la adquisición de servicios como alojamiento, transporte, alimentación, adquisición de materiales entre otros, incentivando el desarrollo local.

Compromiso ambiental

En Besalco nos preocupamos del cuidado del medioambiente mediante la inversión en energías renovables tales como parques eólicos; en nuestros proyectos inmobiliarios incorporando: luminarias del tipo led en áreas comunes, estacionamientos con puntos de carga para vehículos eléctricos, además todos nuestros proyectos cuentan con estacionamiento de bicicletas.

El principal aspecto ambiental que se ha establecido es la gestión del manejo de residuos generados durante la construcción, que permitan controlar los riesgos a la salud de las personas, minimizar impactos al medio ambiente y dar cumplimiento a la normativa vigente. Adicionalmente, para fomentar la reutilización y/o reciclaje implementar segregación de los residuos no peligrosos para ser usado como insumo en un nuevo proceso productivo o reutilizado con la misma finalidad para la que fue producido.

La filial Construcciones cuenta con una plataforma de reportabilidad donde se visualizan los indicadores de gestión asociados a los estándares ambientales críticos establecidos.

La reducción de emisiones ha sido un logro significativo gracias a la renovación y adquisición de equipos con motores de última generación con la tecnología TIER 3 y TIER 4 que reducen significativamente la emisión de gases contaminantes.

En el ámbito de las actividades forestales, el cliente audita periódicamente a las faenas de Besalco Maquinarias sobre el cumplimiento de los estándares de la Certificación Forest Stewardship Council (FSC) que regula entre otras cosas, el cumplimiento de la normativa medio ambiental y de la legislación vigente en general. Como una forma de custodiar el camino hacia la eficiencia, la mayoría de las empresas del Grupo Besalco, cuentan con certificación ISO 9001(Sistema de Gestión de calidad), ISO 14001 (Sistema de Gestión Medio Ambiental) y ISO 45.001 / ISO 18.001 - Gestión de Seguridad y Salud Ocupacional. Estas certificaciones permiten anualmente constatar que el Sistema Integrado de Gestión cumpla con los estándares exigidos a nivel nacional e internacional.

Responsabilidad Económica, Social y Ambiental

Certificaciones

Certificación	Besalco S.A.	Besalco Maquinarias S.A.	Besalco Minería S.A.	Besalco Construcciones S.A.	Besalco Concesiones S.A.	Kipreos Ingenieros S.A.	Servicios Áreos Kipreos S.A.	Besalco Energía Renovable S.A.	Besalco Inmobiliaria S.A.	Constructora Besalco Ltda.	Besalco MD Montajes S.A.	Besco S.A.C.
ISO 9.001 - Gestión de Calidad	✓	✓	✓	✓			✓				✓	✓
ISO 14.001 - Gestión de Medio Ambiente	✓	✓	✓	✓							✓	✓
ISO 45.001 / ISO 18.001 - Gestión de Seguridad y Salud Ocupacional	✓	✓	✓	✓		✓					✓	✓
ISO 37.001 - Sistema Gestión Antisoborno												✓
Certificada Modelo Prevención Delitos Ley N°20.393	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
SICEP Categoria A		✓	✓	✓							✓	
Red Negocios Cámara de Comercio de Santiago											✓	
Programa Empresa Competitiva - Sistema de gestión de seguridad y salud ocupacional		✓	✓	✓		✓				✓		

Relación con Nuestros Trabajadores

Besalco tiene el firme convencimiento de que es posible construir un mejor país, en donde trabajando juntos se fortalezca el tejido social y el desarrollo de todos quienes forman parte de la comunidad.

En esta línea, y con un alto sentido de responsabilidad, estamos comprometidos en generar instancias que contribuyan al bienestar laboral y que aporten directamente a mejorar la calidad de vida de nuestros trabajadores, sin olvidar que nos encontramos aun inmersos en medio de una pandemia y que el mundo del trabajo se ha visto profundamente afectado por este virus.

En materia sanitaria, nos encontramos, permanentemente, realizando esfuerzos para garantizar la seguridad de los entornos de trabajo, mediante la limpieza y desinfección de los espacios comunes, cumpliendo estrictamente con los protocolos establecidos por la Autoridad Sanitaria. Junto con lo anterior, se han instaurado jornadas de trabajo flexibles, utilizando los medios técnicos y tecnológicos disponibles en la empresa, para establecer métodos de trabajo no presencial durante los periodos más críticos de la pandemia. Adicionalmente, reforzamos la educación sobre seguridad epidémica, estableciendo directrices de autocuidado y aumentando la conciencia sobre seguridad y prevención de riesgos con nuestros trabajadores.

Con el objetivo de generar un Plan de Emergencia que garantice que la toma de decisiones se pueda realizar de la manera más rápida y acertada posible frente al aumento de contagios, conformamos un equipo de respuesta a emergencias, denominado “Comité Covid Besalco”. Dicho comité, procura mantener un sistema de vigilancia de la situación de salud de nuestros trabajadores, además de realizar seguimiento y comunicación a distancia, con total garantía de confidencialidad frente a acontecimientos personales.

Además del peligro que el virus representa para la salud, el trastorno económico y social que esta produce, amenaza, a su vez, los medios de vida y el bienestar de las personas. Por ello, el área social ha focalizado su trabajo en los ejes de salud, orientación y atención social de los trabajadores, brindándoles beneficios que les entreguen ayuda concreta, tanto a ellos como a sus familias.

En paralelo, se dio continuidad al “Protocolo Social”, guía de orientación con acciones diseñadas por el área social de la Cámara Chilena de la Construcción, mediante la cual los trabajadores de oficinas y faenas -que se encuentran activos, suspendidos o cesantes- reciben orientación y apoyo en temas relacionados con atención social, salud, formación, empleo y contención, entre otros.

Relación con Nuestros Trabajadores

Programas sociales que Besalco ofrece a sus trabajadores a través del trabajo mancomunado con instituciones vinculadas a la Cámara Chilena de la Construcción.

Servicio de Bienestar en Obra: Beneficio disponible para obras, a través de la Fundación Social CCHC. Este programa contempla visitas periódicas de asistentes sociales, otorgando una atención social integral a nuestros trabajadores, atendiendo consultas en áreas de salud, educación, capacitación, familia, vivienda, recreación y cultura. Actualmente, este programa social lo imparte Constructora Besalco Limitada en todas sus obras.

Construye Tranquilo: Programa de salud que brinda atención especializada, oportuna y de calidad en clínicas de Red Salud CCHC en todo Chile, cubriendo hospitalizaciones y urgencias médicas. El trabajador puede incorporarse junto a sus cargas (cónyuge - pareja e hijos) y cancela sólo 2 UF por cualquier evento (hospitalización, cirugía y/o urgencia médica). Adicionalmente cubre prestaciones ambulatorias, reembolsando gastos pre y post hospitalarios que estén relacionados con el diagnóstico. Permite eliminar las listas de espera del Sistema Público de Salud, cubriendo, además, preexistencias médicas, otorgando equidad y dignidad en la atención de salud, sin generar un sobre endeudamiento por acceder a una clínica y atender su patología.

Atención Cesante: Apoyo a trabajadores en situación de cesantía, entregando principalmente orientación social y aporte económico solidario. La Fundación Social CChC los contacta -a través de la información que otorga previamente la empresa- y realiza una entrevista a los trabajadores, en la cual reciben el aporte solidario e información referente a inscripción en OMIL, seguro de cesantía, desafiliación del sistema de salud, beneficios de Fonasa para cesantes, inscripción en bolsa de trabajo y capacitaciones que les permitan aumentar sus competencias laborales y obtener una nueva oportunidad en el mercado de la construcción.

Atención Migrante: Orientación en materias sociales, a través de la Fundación Social CChC, a trabajadores extranjeros con contrato vigente en la empresa. Les otorgan un aporte solidario para regularizar trámites legales e información para la postulación a beneficios en salud, vivienda, educación y otros temas migratorios.

Programa "A pasos de tu Casa Propia": Tiene por objetivo que el trabajador de la construcción adquiera su vivienda propia. Para ello, a través de la Fundación Social, se realiza anualmente un diagnóstico habitacional a trabajadores de obras para incorporar nuevos beneficiarios, quienes reciben asesoría personalizada de asistentes sociales, quienes guían su proceso de ahorro o postulación a subsidios habitacionales; entregando orientación y gestionando créditos hipotecarios, entre otros; con el fin de ayudarlos a obtener una vivienda propia.

Relación con Nuestros Trabajadores

Beneficios y Actividades

Operativos Oftalmológicos: "Screening visual", donde se diagnostica, previene y trata problemas oftalmológicos a trabajadores. El programa considera la entrega de anteojos, receta y derivación a especialistas frente a otras patologías.

Operativos Preventivos de Salud: Atención médica ambulatoria para trabajadores, chequeo de salud que permite detectar y prevenir patologías como diabetes, hipertensión, cáncer de próstata y factores de riesgo como obesidad y colesterol alto.

Operativos Dentales: Clínica Dental Móvil, que considera diagnóstico dental, higiene y fluoración, atención de caries, extracciones simples y derivación a centros en convenio para continuar tratamiento dental.

Operativo de vacunación contra la influenza: Campaña de vacunación que se realiza en oficina central y medidas de acción preventiva ante el virus de la influenza, que se intensifica en temporada de invierno. Considera la atención de un profesional médico que asiste a los lugares de trabajo.

Convenios

Beneficio que es cofinanciado en un 50% por la empresa y en un 50% por el trabajador. Otorga protección en salud con amplia cobertura médica en eventos ambulatorios y hospitalarios, tanto de nuestros trabajadores como de su grupo familiar, permitiéndoles tener apoyo en gastos médicos y enfermedades de alto costo. Además, considera un seguro de vida para el trabajador, protegiéndolo a él y a su familia en caso de siniestros que consideren invalidez o fallecimiento por muerte natural o accidental del trabajador.

Convenio Colectivo Isapre Consalud: Planes de salud para nuestros trabajadores y sus grupos familiares, sin reajuste anual y con atención preferencial de ejecutivas de la Isapre, en incorporación y mantención del plan de salud.
Fundación Arturo López Pérez: Convenio FALP que ofrece protección oncológica para nuestros trabajadores y su grupo familiar, con costo preferencial a través de la empresa.

Funeraria Carrasco Hermanos: Convenio de servicios funerarios con la empresa "Carrasco Hermanos", una valiosa ayuda en un momento tan difícil como es la pérdida de un ser querido. Ofrece atención 24 horas, oportuna y eficiente para nuestros trabajadores o sus familiares que requieran contratar dichos servicios (compra de urna, traslados y trámites legales por fallecimiento) con un ejecutivo que guía y entrega valores preferenciales.

Relación con Nuestros Trabajadores

Caja Los Andes: Difusión de beneficios y convenios vigentes con Caja de Compensación Los Andes, en áreas de educación, salud, entretención, entre otros, disponibles para todos los trabajadores de Besalco y sus cargas familiares debidamente acreditadas.

Bienestar Social

Besalco cuenta con una asistente social corporativa, que está presente en cada una de las acciones descritas, actividades, beneficios, convenios, en la ejecución y coordinación, así como también, en situaciones complejas de accidentes laborales, enfermedades y licencias médicas prolongadas, donde se procura realizar seguimiento del estado de salud de trabajadores afectados y un levantamiento de sus necesidades, otorgando orientación previsional y gestiones de apoyo internas de acuerdo a los recursos y políticas de la empresa. Todo esto, con el objetivo de fortalecer el compromiso de nuestros trabajadores e incrementar la competitividad y sostenibilidad de la compañía.

Relación con Nuestros Trabajadores

Número de personas por género en Chile (*)

Cargo	Hombres	Mujeres	Total
Directores	7	1	8
Gerentes	95	6	101
Trabajadores	10.061	631	10.692

Número de personas por nacionalidad (*)

Cargo	Chilenos	Extranjeros	Total
Directores	8	-	8
Gerentes	98	3	101
Trabajadores	10.237	455	10.692

Número de personas por rango de edad (*)

Cargo	Menos de 30 años	Entre 31 y 40	Entre 41 y 50	Entre 51 y 60	Entre 61 y 70	Más de 70	Total
Directores	-	1	-	5	2	-	8
Gerentes	-	22	40	26	12	1	101
Trabajadores	2.513	3.108	2.684	1.887	487	13	10.692

Número de personas por antigüedad (*)

Cargo	Menos de 3 años	Entre 3 y 6	Mas de 6 y menos de 9	Entre 9 y 12	Más de 12	Total
Directores	4	2	-	-	2	8
Gerentes	24	28	10	9	30	101
Trabajadores	9.161	845	201	261	224	10.692

Brecha salarial por Género (**)

Cargo	Brecha: Sueldo Mujeres/ Sueldo Hombre	Diferencia Sueldo mujeres respecto hombre
Gerentes	71	29
Ejecutivos y Administrativos	77	23
Trabajadores	74	26

(*) Considera la mano de obra directa de proyectos ubicadas en Chile
(**) Brecha calculada cómo proporción del sueldo bruto base promedio, por tipo de cargo, responsabilidad y función desempeñada de las mujeres respecto de los hombres en la organización.

Información Financiera

7

Informe de los Auditores Independientes 84
Estados de Situación Financiera Consolidados 85
Estados de Resultados Integrales Consolidados 86
Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidados 87
Estados de Flujos de Efectivo Consolidados 88
Hechos Relevantes 89
Sintesis de Comentarios y Proposiciones del Comité de Directores y Accionistas 90
Declaración de Responsabilidad 91

Anexos:

Estados Financieros Consolidados

Análisis Razonado

Informe de los Auditores Independientes

Cerro El Plomo 5680, Of 301
Las Condes, Santiago - Chile
Teléfono: (56-2) 2963 3300
e-mail: contact@mazars.cl
www.mazars.cl

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Señores
Accionistas y Directores
Besalco S.A.

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Besalco S.A. y subsidiarias, que comprenden los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2021 y 2020 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. No auditamos los estados financieros consolidados de la subsidiaria Besco S.A.C. y subsidiarias (Perú) y ciertas asociadas, que representan un 18,6% y 14,4% del total de activos consolidados al 31 de diciembre de 2021 y 2020, y un 23,3% y 10,71% del total de ingresos ordinarios consolidados por los años terminados en esas fechas, respectivamente. Estos estados financieros fueron auditados por otros auditores, cuyos informes nos han sido proporcionados, y nuestra opinión, en lo que se refiere a los montos incluidos de dicha subsidiaria y asociadas, se basan únicamente en los informes de esos otros auditores. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad.

mazars

Cerro El Plomo 5680, Of 301
Las Condes, Santiago - Chile
Teléfono: (56-2) 2963 3300
e-mail: contact@mazars.cl
www.mazars.cl

En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoria que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Opinión

En nuestra opinión, basada en nuestras auditorías y en los informes de otros auditores, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Besalco S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2021 y 2020 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

RUBEN LOPEZ DI RUBBA
Firmado digitalmente por RUBEN LOPEZ DI RUBBA
Fecha: 2022.01.31 18:59:42 -03'00'

Rubén López D.

Mazars Auditores Consultores SpA

Santiago, 31 de enero de 2022

Estados de Situación Financiera Consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

Activos	Nota	2021	2020
		M$	M$
Activos Corrientes			
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	8	69.994.490	73.096.064
Otros Activos Financieros, Corrientes	9	-	594.991
Otros Activos No Financieros, Corrientes	10	2.638.406	3.457.137
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar, Corrientes	11	203.881.304	127.819.122
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corrientes	12	18.510.382	15.671.523
Inventarios, Corrientes	13	171.087.118	153.223.647
Activos por Impuestos, Corrientes	14	33.211.642	32.109.874
Activos No Corrientes Mantenidos para la Venta	41	8.028.806	414.144
Total Activos Corrientes		**507.352.148**	**406.386.502**
Activos No Corrientes			
Otros Activos No Financieros, No Corrientes	10	6.369.923	6.661.209
Cuentas por Cobrar, No Corrientes	11	3.586.207	8.275.303
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, No Corrientes	12	18.694.407	17.036.132
Inventarios, No Corrientes	13	3.611.247	3.467.210
Inversiones Contabilizadas Utilizando el Método de la Participación	15	35.355.474	36.588.065
Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía	16	29.497.466	32.751.247
Plusvalía	17	2.792.703	2.446.867
Propiedades, Plantas y Equipos	18	267.116.024	226.702.107
Propiedades de Inversión	19	3.026.539	2.683.852
Activos por Impuestos Diferidos, No Corrientes	20	48.038.417	44.862.297
Total Activos No Corrientes		**418.088.407**	**381.474.289**
TOTAL ACTIVOS		**925.440.555**	**787.860.791**

Pasivos y Patrimonio Neto	Nota	2021	2020
		M$	M$
Pasivos Corrientes			
Otros Pasivos Financieros, Corrientes	21	133.476.539	84.712.146
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar, Corrientes	22	141.344.775	87.542.073
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corrientes	12	29.398.115	29.313.111
Otras Provisiones, Corrientes	23	854.413	3.553.239
Pasivos por Impuestos, Corrientes	14	13.548.130	7.938.391
Provisión Corriente por Beneficios a los Empleados	24	14.735.471	5.414.242
Otros Pasivos No Financieros, Corrientes	25	86.832.708	77.113.702
Total Pasivos Corrientes		**420.190.151**	**295.586.904**
Pasivos no Corrientes			
Otros Pasivos Financieros, No Corrientes	21	222.947.319	244.382.567
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, No Corrientes	12	7.752.410	10.216.505
Otras Provisiones, No Corrientes	23	6.945.301	5.600.045
Pasivos por Impuestos Diferidos, No Corrientes	20	29.465.363	25.926.091
Provisión No Corriente por Beneficios a los Empleados	24	475.404	459.260
Otros Pasivos No Financieros, No Corrientes	25	14.317.346	4.795.553
Total Pasivos No Corrientes		**281.903.143**	**291.380.021**
TOTAL PASIVOS		**702.093.294**	**586.966.925**
Patrimonio			
Capital Emitido	26	59.047.773	59.047.773
Prima de Emisión		9.867.228	9.867.228
Otras Reservas	26	9.069.326	(2.021.591)
Ganancias Acumuladas	26	137.829.343	126.907.733
Patrimonio Neto Atribuible a los Propietarios de la Controladora		215.813.670	193.801.143
Participaciones No Controladoras	26	7.533.591	7.092.723
Total Patrimonio		**223.347.261**	**200.893.866**
TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS		**925.440.555**	**787.860.791**

Estados de Resultados Integrales Consolidados

Por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020

Estado de Resultados	Nota	01/01/2021 31/12/2021	01/01/2020 31/12/2020
		M$	M$
Ingresos de Actividades Ordinarias	28	607.241.047	404.336.048
Costo de Ventas	29	(546.951.507)	(352.932.325)
Ganancia Bruta		**60.289.540**	**51.403.723**
Gastos de Administración	43	(22.552.631)	(15.041.750)
Otras Ganancias (Pérdidas)	30	5.529.858	1.587.803
Ingresos Financieros	44	1.219.801	1.789.479
Costos Financieros	31	(11.540.175)	(11.127.910)
Participación en Ganancias (Pérdidas) de Asociadas y Negocios Conjuntos Contabilizados Utilizando el Método de la Participación	15	1.441.586	1.725.176
Diferencias de Cambio	32	(607.957)	(6.165.034)
Resultados por Unidades de Reajuste	33	(5.226.417)	(2.185.435)
Resultado Antes de Impuesto		28.553.605	21.986.052
Beneficio (Gasto) por Impuesto a las Ganancias	34	(8.888.414)	(9.394.987)
Ganancia (Pérdida) Procedente de Operaciones Continuadas		**19.665.191**	**12.591.065**
Ganancia (Pérdida) Procedente de Operaciones Discontinuadas		-	-
Ganancia (Pérdida) Neta		**19.665.191**	**12.591.065**
Ganancia Atribuible a			
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora		18.562.163	14.073.316
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Participaciones No Controladoras		1.103.028	(1.482.251)
Ganancia (Pérdida) Neta		19.665.191	12.591.065

Ganancias (Pérdidas) por Acción	Nota	01/01/2021 31/12/2021	01/01/2020 31/12/2020
		M$	M$
Acciones Comunes			
Ganancias Básicas por Acción	35	0,0322	0,0244
Ganancias Básicas por Acción de Operaciones Continuas	35	0,0322	0,0244
Ganancias Básicas por Acción de Operaciones Discontinuas	35	-	-

Estado de Otros Resultados Integrales	01/01/2021 31/12/2021	01/01/2020 31/12/2020
	M$	M$
Ganancia	**19.665.191**	**12.591.065**
Componentes de Otros Resultados Integrales Antes de Impuestos		
Ganancias (Pérdidas) por Diferencias de Cambio de Conversión, Antes de Impuestos	10.014.358	(5.047.399)
Ganancias (Pérdidas) por Coberturas de Flujos de Efectivo, Antes de Impuestos	1.143.611	277.050
Otro Resultado Integral	(67.052)	-
Otros Componentes de Otro Resultado Integral, Antes de Impuestos	**11.090.917**	**(4.770.349)**
Impuestos a las Ganancias Relacionado con Componentes de Otro Resultado Integral		
Impuesto a las Ganancias con Diferencia de Cambio de Conversión de otro Resultado Integral	-	-
Impuesto a las Ganancias Relacionado con Coberturas de Flujos de Efectivo de Otro Resultado Integral	-	-
Total Impuestos a las Ganancias Relacionado con Componentes de Otro Resultado Integral	-	-
Otro Resultado Integral	**11.090.917**	**(4.770.349)**
Resultado Integral Total	**30.756.108**	**7.820.716**
Resultado Integral Atribuible a los propietarios de la Controladora	29.653.080	9.302.967
Resultado Integral Atribuible a Participaciones No Controladoras	1.103.028	(1.482.251)
Resultado Integral Total	**30.756.108**	**7.820.716**

Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidados

Por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020

	Capital emitido	Prima de emisión	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de coberturas de flujo de caja	Otras reservas varias	Total otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Saldo al 01/01/2021	59.047.773	9.867.228	3.429.182	(7.601.290)	2.150.517	(2.021.591)	126.907.733	193.801.143	7.092.723	200.893.866
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo Inicial Re expresado	**59.047.773**	**9.867.228**	**3.429.182**	**(7.601.290)**	**2.150.517**	**(2.021.591)**	**126.907.733**	**193.801.143**	**7.092.723**	**200.893.866**
Resultado Integral										
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	-	18.562.163	18.562.163	1.103.028	19.665.191
Otro resultado integral	-	-	10.014.358	1.143.611	(67.052)	11.090.917	-	11.090.917	-	11.090.917
Resultado Integral	**-**	**-**	**10.014.358**	**1.143.611**	**(67.052)**	**11.090.917**	**18.562.163**	**29.653.080**	**1.103.028**	**30.756.108**
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-	(7.125.416)	(7.125.416)	-	(7.125.416)
Incremento (disminución) por otras distribuciones a los propietarios	-	-	-	-	-	-	(515.137)	(515.137)	-	(515.137)
Incremento (disminución) por transferencia y otros cambios	-	-	-	-	-	-	-	-	(662.160)	(662.160)
Total de cambios en patrimonio	**-**	**-**	**10.014.358**	**1.143.611**	**(67.052)**	**11.090.917**	**10.921.610**	**22.012.527**	**440.868**	**22.453.395**
Saldo al 31/12/2021	**59.047.773**	**9.867.228**	**13.443.540**	**(6.457.679)**	**2.083.465**	**9.069.326**	**137.829.343**	**215.813.670**	**7.533.591**	**223.347.261**

	Capital emitido	Prima de emisión	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de coberturas de flujo de caja	Otras reservas varias	Total otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Saldo al 01/01/2020	59.047.773	9.867.228	8.476.581	(7.878.340)	2.150.517	2.748.758	119.158.250	190.822.009	8.598.438	199.420.447
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo Inicial Re expresado	**59.047.773**	**9.867.228**	**8.476.581**	**(7.878.340)**	**2.150.517**	**2.748.758**	**119.158.250**	**190.822.009**	**8.598.438**	**199.420.447**
Resultado Integral										
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	-	14.073.316	14.073.316	(1.482.251)	12.591.065
Otro resultado integral	-	-	(5.047.399)	277.050	-	(4.770.349)	-	(4.770.349)	-	(4.770.349)
Resultado Integral	**-**	**-**	**(5.047.399)**	**277.050**	**-**	**(4.770.349)**	**14.073.316**	**9.302.967**	**(1.482.251)**	**7.820.716**
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-	(6.323.833)	(6.323.833)	-	(6.323.833)
Incremento (disminución) por transferencia y otros cambios	-	-	-	-	-	-	-	-	(23.464)	(23.464)
Total de cambios en patrimonio	**-**	**-**	**(5.047.399)**	**277.050**	**-**	**(4.770.349)**	**7.749.483**	**2.979.134**	**(1.505.715)**	**1.473.419**
Saldo al 31/12/2020	**59.047.773**	**9.867.228**	**3.429.182**	**(7.601.290)**	**2.150.517**	**(2.021.591)**	**126.907.733**	**193.801.143**	**7.092.723**	**200.893.866**

Estados de Flujos de Efectivo Consolidados

Por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020

Estado de Flujo de Efectivo – Método Directo	Nota	01/01/2021 31/12/2021	01/01/2020 31/12/2020
		M$	M$
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación			
Cobros Procedentes de las Ventas de Bienes y Prestaciones de Servicios		674.594.868	481.681.055
Cobros Procedentes de Primas y Prestaciones, Anualidades y Otros Beneficios de Póliza Suscritas		1.862.165	1.212.526
Otros Cobros por Actividades de Operación		3.763.186	1.957.895
Pagos a Proveedores por Suministro de Bienes y Servicios		(438.498.353)	(317.590.511)
Pagos a y por Cuenta de los Empleados		(171.760.654)	(116.774.959)
Otros Pagos por Actividades de Operación		(2.342.198)	(5.545.997)
Intereses Pagados		(4.960.282)	(2.132.939)
Intereses Recibidos		184.088	262.726
Impuestos a las Ganancias Reembolsados (Pagados)		(8.310.022)	(4.685.891)
Otras Entradas (Salidas) de Efectivo		2.792.573	(907.004)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación		**57.325.371**	**37.476.901**
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión			
Otros Cobros por la Venta de Patrimonio o Instrumentos de deuda de otras entidades		-	239.645
Otros Cobros para la Venta de Participaciones en Negocios Conjuntos		4.389.375	2.118.725
Otros Pagos para Adquirir Participaciones en Negocios Conjuntos		-	(11.953.531)
Importes Procedentes de la Venta de Propiedades, Plantas y Equipos		5.640.959	6.372.286
Compras de Propiedades, Plantas y Equipos		(13.971.737)	(19.974.930)
Pagos Derivados de Contratos Futuro, a Término, de Opciones y de Permuta Financiera		(875.071)	(5.161.578)
Cobros a Entidades Relacionada		6.075.136	15.616.188
Dividendos Recibidos		-	993.401
Intereses Recibidos		7.650	2.068.647
Otras Entradas (Salidas) de Efectivo		85.132	(113.020)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión		**1.351.444**	**(9.794.167)**

Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	Nota	01/01/2021 31/12/2021	01/01/2020 31/12/2020
		M$	M$
Importes Procedentes de la Emisión de Acciones		-	-
Importes Procedentes de Préstamos de Largo Plazo		35.655.818	19.762.752
Importes Procedentes de Préstamos de Corto Plazo		29.835.532	72.171.542
Préstamos de Entidades Relacionadas		4.342.250	9.633.122
Pagos de Préstamos		(79.290.168)	(85.299.210)
Pagos de Pasivos por Arrendamientos Financieros		(38.903.907)	(32.540.692)
Dividendos Pagados		(10.000.613)	(4.679.699)
Intereses Pagados		(2.999.953)	(3.986.227)
Otras Entradas (Salidas) de Efectivo		(417.348)	467.144
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación		**(61.778.389)**	**(24.471.268)**
Incremento Neto (Disminución) en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Antes del Efecto de los Cambios en la Tasa de Cambio		(3.101.574)	3.211.466
Efectos de la Variación en la Tasa de Cambio Sobre el Efectivo y Equivalentes al Efectivo		-	-
Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo		**(3.101.574)**	**3.211.466**
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Período		73.096.064	69.884.598
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Período	**8**	**69.994.490**	**73.096.064**

Hechos Relevantes Besalco S.A. y Filiales

Periodo desde el 01 de enero al 31 de diciembre de 2021

22 de febrero de 2021:

Con fecha 22 de febrero de 2021, en su sesión ordinaria, el Directorio de Besalco S.A. acordó citar a Junta Ordinaria de Accionistas para el día 31 de marzo de 2021 a las 9:00 hrs.

Las materias a tratar son las materias propias de una Junta Ordinaria de Accionistas, como son: Aprobación de estados financieros y memoria, acordar y aprobar distribución de utilidades, designar auditores y clasificadores de riesgo, remuneración del directorio, informe de comité de directores y otras materias.

15 de marzo de 2021:

Se informa que, atendida las nuevas restricciones impuestas por la autoridad sanitaria, especialmente en lo que se refiere a la celebración de reuniones, la Junta Ordinaria de Accionistas citada para el día 31 de marzo de 2021 a las 9:00 hrs. solo podrá llevarse a efecto en la modalidad no presencial o remota.

31 de marzo de 2021:

Con fecha 31 de marzo de 2021 se celebra la Junta Ordinaria de Accionistas con la asistencia del 91,64% de los accionistas y donde se tomaron los siguientes acuerdos:

1.- Aprobación de Memoria, los Estados Financieros y el informe de los auditores externos del ejercicio finalizado al 31 de diciembre de 2020.

2.- Distribución de dividendos; Se acuerda distribuir un dividendo mínimo obligatorio de $7,327655475165 por acción, lo que representa la cantidad de $4.221.994.776 suma con la cual se entera el 30% de la utilidad líquida distribuible. Se aprobó además, distribuir un dividendo adicional de $2,672344524835 por acción, lo que representa $1.539.731.864.. El dividendo mínimo obligatorio y el adicional totalizan la suma de $10 por acción, se pagarán a contar del día 12 de abril de 2021.

3.- Política de dividendos; se acuerda mantener la política de dividendos y distribuir como dividendo a lo menos el 30% de la utilidad líquida. Se pagarán dos dividendos provisorios, el primero durante el mes de agosto y el otro durante el mes de noviembre de 2021. El saldo se pagará en el carácter de dividendo definitivo cuando lo determine la próxima Junta Ordinaria de Accionistas.

4.- Auditores Externos y Clasificadores de Riesgo; Acuerdo de designar como auditores externos a Mazars Auditores Limitada. Asimismo, se designó como clasificadores de riesgo a Feller Rate Clasificadores de riesgo Limitada y Fitch Chile Clasificadores de Riesgo Ltda.

5.- Periódico; Las publicaciones relativas a citación a Junta Ordinaria de Accionistas u otras que ordene la Ley o la Comisión para el Mercado Financiero, se efectuarán en el periódico “El Diario Financiero”.

26 de abril de 2021:

En Sesión Ordinaria de Directorio celebrada en el día 26 de abril de 2021, el director Florencio Manuel Correa Bezanilla, presentó su renuncia al cargo de director de Besalco S.A. En esa misma oportunidad, el directorio procedió a designar en su reemplazo a don José Ignacio Bezanilla Zañartu, asumiendo el cargo con esa misma fecha.

31 de mayo de 2021:

En Sesión Ordinaria de Directorio celebrada en el día 31 de mayo de 2021, el director Víctor Manuel Bezanilla Saavedra, presentó su renuncia al cargo de director de Besalco S.A.. En esa misma oportunidad, el Directorio procedió a designar en su reemplazo a don José Miguel Alcalde Prado, asumiendo el cargo con esa misma fecha. En atención a que el señor Víctor Bezanilla ocupaba además el cargo de presidente del Directorio, en la reunión se procedió a designar a don Raúl Bezanilla Saavedra como nuevo presidente del Directorio.

26 de julio de 2021:

En Sesión Ordinaria de Directorio celebrada en el día 26 de julio de 2021, se acordó distribuir un dividendo de $3 por acción, lo que representa la cantidad de $1.728.517.992, con cargo a las utilidades del ejercicio 2021. Este dividendo se paga a partir del 17 de agosto de 2021. El dividendo tiene crédito de impuesto de primera categoría de acuerdo a los antecedentes referidos al 31/12/2020.

25 de octubre de 2021:

En Sesión Ordinaria de Directorio celebrada en el día 25 de octubre de 2021, se acordó distribuir un dividendo de $4 por acción, lo que representa la cantidad de $2.304.690.656, con cargo a las utilidades del ejercicio 2021. Este dividendo se paga a partir del 25 de noviembre de 2021. El dividendo tiene crédito de impuesto de primera categoría de acuerdo a los antecedentes referidos al 31/12/2020.

Sintesis de Comentarios y Proposiciones del Comité de Directores y Accionistas

No se recibieron en la empresa comentarios relativos a la marcha de los negocios sociales formulados entre el 1º de enero de 2021 y el 31 de diciembre de 2021, por parte del Comité de Directores, de los accionistas mayoritarios, o de grupos de accionistas, que posean o representen el 10% o más de las acciones emitidas con derecho a voto de acuerdo con las disposiciones que establece el artículo 74 de la Ley 18.046 sobre Sociedades Anónimas.

Declaración de Responsabilidad

Los abajo firmantes se declaran responsables de toda la información incorporada en la presente memoria anual referida al 31 de diciembre de 2021.

RUT 6972176-1
RAUL AGUSTIN
BEZANILLA SAAVEDRA
COD. TRX NjFhZTFjO0YxMTAzNjkx
2022/03/14 14:22:31 UTC

FIRMA ELECTRONICA
Ley N°19.799

Raúl Bezanilla Saavedra
Presidente
R.U.T. 6.972.176-1

RUT 15959368-1
JOSE IGNACIO
BEZANILLA ZAÑARTU
COD. TRX MGUxMzI1O0YxMDk5Nzc1
2022/03/11 18:05:05 UTC

FIRMA ELECTRONICA
Ley N°19.799

Ignacio Bezanilla Zañartu
Director
R.U.T. 15.959.368-1

RUT 6957569-2
RODRIGO JOSE MIGUEL
ALCALDE PRADO
COD. TRX NmQ3MzBjO0YxMTA1MTYw
2022/03/14 17:56:00 UTC

FIRMA ELECTRONICA
Ley N°19.799

José Miguel Alcalde Prado
Director
R.U.T. 6.957.569-2

RUT 6153784-8
JOHN PATRICK
GRAELL MOORE
COD. TRX ZGU3NWM1O0YxMDk4OTM0
2022/03/11 15:43:35 UTC

FIRMA ELECTRONICA
Ley N°19.799

John Graell Moore
Director
R.U.T. 6.153.784-8

RUT 9666324-2
JEANETTE VIVIANA
APUD LUES
COD. TRX M2E4MWNlO0YxMTAwMjI2
2022/03/11 19:48:23 UTC

FIRMA ELECTRONICA
Ley N°19.799

Viviana Apud Lues
Director
R.U.T. 9.666.324-2

RUT 7636219-K
ANDRES ANTONIO
SERRA CAMBIASO
COD. TRX YmI1MjlkO0YxMTAzODUy
2022/03/14 14:49:17 UTC

FIRMA ELECTRONICA
Ley N°19.799

Andrés Serra Cambiaso
Director
R.U.T. 7.636.219-K

RUT 7980977-2
RODRIGO
VERGARA MONTES
COD. TRX OGJjYzRlO0YxMTAzMDk2
2022/03/14 11:46:03 UTC

FIRMA ELECTRONICA
Ley N°19.799

Rodrigo Vergara Montes
Director
R.U.T. 7.980.977-2

RUT 7060451-5
PAULO FELIPE
BEZANILLA SAAVEDRA
COD. TRX MWJhYjA0O0YxMTAzMTE2
2022/03/14 11:59:19 UTC

FIRMA ELECTRONICA
Ley N°19.799

Paulo Bezanilla Saavedra
Gerente General
R.U.T. 7.060.451-5

Anexos

75 AÑOS BESALCO

Diseño y producción:
Espacio Vital Branding
www.espaciovital.cl

75 AÑOS BESALCO

www.besalco.cl