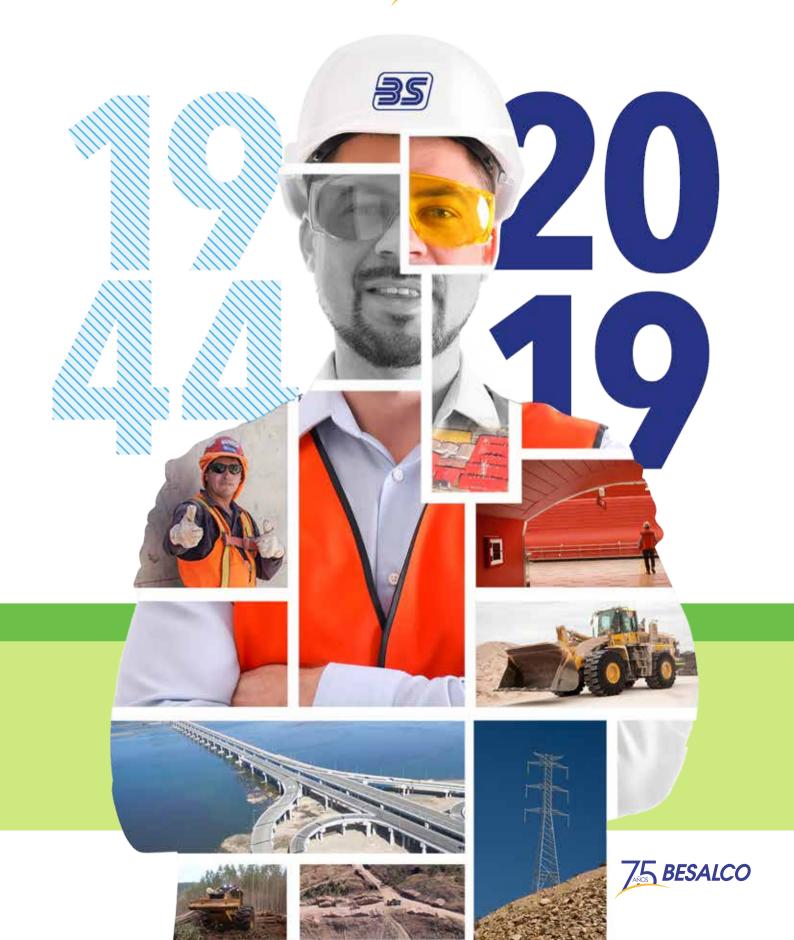
MEMORIA 75 ANUAL



Identificación de la Sociedad

Identificación Básica, Documentos Constitutivos y Direcciones

Besalco S.A. es una sociedad anónima abierta que figura inscrita en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero con el número 497 de fecha 9 de enero de 1995, habiendo dado inicio a transacciones de sus acciones en la Bolsa de Comercio de Santiago durante ese mismo año.

Besalco S.A. nace de la transformación de la sociedad de responsabilidad limitada que giraba bajo la razón social de "Sanz, Bezanilla y Salinas Limitada", constituida en Santiago de Chile por escritura pública de fecha 27 de mayo de 1944, otorgada en la notaría de don Luis Azócar Álvarez. Un extracto de dicha escritura se inscribió en el Registro de Comercio de Santiago con fecha 20 de junio de 1944 y se publicó en el Diario Oficial con fecha 14 de junio de 1944.

Casa Matriz:

Ebro Nº 2705 Las Condes Código Postal Nº 7550154

Teléfonos:

(56) 2 2338 0800

Dirección web:

http://www.besalco.cl

Correo electrónico:

besalco@besalco.cl

Rut:

92.434.000-2

Nombre de fantasía:

Bezanilla Salinas Construcciones S.A. y montaje.

Objeto social:

La sociedad tendrá por objeto: A) La ejecución de trabajos, obras o servicios vinculados, directa o indirectamente, a la construcción, movimiento de tierras y cualquier clase de obras de ingeniería. B) La explotación de predios agrícolas en cualquiera de sus formas, incluidas las actividades forestales y agrícolas. C) La minería en cualquiera de sus formas, incluida la explotación de plantas de beneficios. D) La importación, exportación, representación y comercialización de cualquier clase de productos, bienes o servicios relacionados con la actividad de construcción y obras de ingeniería

Preguntas inversionistas:

Cristóbal Salgado

Correo electrónico:

cristobal.salgado@besalco.cl

Teléfono:

(56) 2 2338 0800

Departamento de acciones:

Depósito Central de Valores S.A. Apoquindo 4.001 Piso 12, Las Condes

Teléfono:

(56) 2 2393 9000

Auditores Externos:

Deloitte Auditores y Consultores Ltda.

MEMORIA ANUAL





MEMORIA ANUAL BESALCO 2019

1

Ámbito de Negocios

2

Propiedad P. 30 3

Títulos Accionarios

4

Administración P. 44 5

Filiales y Subsidiarias P. 54

6

Responsabilidad Social Empresarial P. 104 7

Información Financiera

Contenidos



75 BESALCO

Besalco en una mirada



Trabajadores
trabajadores al cierre de
diciembre de 2019 (empleados
Besalco y filiales, incluyendo subcontratos).



segmentos de negocios

Presente en países

Backlog **MUSD** 1.016.802 ⊚-⊚Ь

Ventas: M\$ 419.479.603

Ganancia Atribuible a los Propietarios de la Controladora:

M\$

14.120.203

EBITDA: **M\$ 67.656.067**(12,3% superior al 2018)



4

5

MEMORIA ANUAL BESALCO 2019

Carta del Presidente

Santiago, marzo de 2020.-

Señores Accionistas

Tengo el agrado de presentarles la memoria, el balance y los estados financieros consolidados de Besalco S.A. correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2019.-

Los resultados de la compañía alcanzaron a M\$14.120.203 muy similares a los obtenidos el ejercicio anterior. Sin embargo, debemos destacar que en este ejercicio obtuvimos mejores márgenes de ventas; incrementamos el Ebitda el cual alcanzó a M\$67.656.067, como también se elevó el capital de trabajo, el cual asciende a M\$118.548.401. Con respecto al pasivo, la deuda financiera neta alcanza a M\$277.199.122 también en línea con aquella que manteníamos en el ejercicio anterior, no obstante, las importantes inversiones realizadas durante el año. Todo lo anterior redunda en un fortalecimiento de la compañía durante el ejercicio 2019.-

En primer término, quisiera recordarles que Besalco cumplió 75 años de existencia, aniversario que celebramos en forma interna. Se trata de una larga trayectoria, con experiencia en los más distintos rubros relacionados con la construcción, tanto dentro como fuera del país. Nos llena de orgullo un hecho como este, pues no son muchas las compañías que han perdurado tanto tiempo y a la vez, compromete todos nuestros esfuerzos para seguir aportando al desarrollo nacional por muchos años más.

Por otra parte, es destacable el volumen de obras contratadas para este ejercicio y los venideros, constituyendo uno de los más altos en su historia. En un horizonte de tiempo que va hasta el año 2025, mantenemos contratos pendientes de ejecución por MUSD 1.016.802. El gran desafío para la administración durante este año será renovar y obtener nuevos contratos, de manera de mantener un adecuado volumen de obras por ejecutar. Esto nos lleva a desplegar nuestros mayores esfuerzos.

Sin embargo, para mantener el ritmo de trabajo a que me refería anteriormente, no es posible soslayar el clima por el que atraviesa el país, el cual afecta en forma directa el desenvolvimiento de la economía nacional. Los hechos ocurridos a partir del último trimestre del año 2019, donde la paz social se ha visto fuertemente afectada y donde el orden público aún no termina por restablecerse del todo, impactan negativamente a la economía nacional. A ello debemos agregar el inicio de un proceso de cambios en nuestro ordenamiento jurídico, donde a la fecha no aparece del todo claro en qué consistirán éstos y su extensión. En suma, el país enfrenta un clima de incertidumbre, ambiente que no resulta propicio para el crecimiento económico, gran impulsor del desarrollo del país.

Nuestras actividades en Perú continúan incrementándose, tanto en el área inmobiliaria como en la minería, con bastante éxito, constituyéndose en un importante aporte a los resultados de este ejercicio. Más del 30% de los resultados de este ejercicio provienen de esta filial. Buscaremos incrementar las actividades en Perú.

Besalco cumplió 75 años de existencia, aniversario que celebramos en forma interna. Se trata de una larga trayectoria, con experiencia en los más distintos rubros relacionados con la construcción

Nuestro reconocimiento a todo el personal que trabaja en la compañía y a sus familias, el cual en promedio alcanzó a 11.965 personas, incluyendo subcontratistas. Gracias a su esfuerzo, compromiso y entrega, todo lo cual quedó de manifiesto a raíz de los acontecimientos de finales del año pasado pudimos normalizar rápidamente las operaciones y obtener los resultados que hoy exhibimos.

La salud y seguridad de nuestros trabajadores ha sido siempre una preocupación central de la administración y por ello, la situación que afecta al país y que se relaciona con el Covid-19 es materia de constante análisis. Considerando que nuestras actividades se desarrollan a lo largo de todo el país y en algunos casos, en lugares remotos, estamos tomando medidas preventivas, caso a caso, según evolucionan los acontecimientos y atentos a las recomendaciones de la autoridad. Quisiera destacar también otro aspecto que se ha incorporado a nuestra forma de ejecutar los trabajos y que corresponde al cuidado del medio ambiente y es por eso

que progresivamente hemos ido adaptando nuestras actividades. Reflejo de lo anterior es el hecho que contamos con la Gerencia de Calidad y Medio Ambiente, Seguridad y Salud Ocupacional.

Por último, aprovecho esta oportunidad para agradecer a nuestros clientes por habernos encomendado la materialización de sus proyectos, al sistema financiero por su permanente apoyo, a los inversionistas y a todos quienes nos apoyan en nuestra gestión.

Atentamente.



//4/

Víctor Bezanilla SaavedraPresidente

6

MEMORIA ANUAL BESALCO 2019

Construyendo Historia

Luego de más de siete décadas de crecimiento, las obras de Besalco se encuentran presentes en diversos lugares de nuestro país. Dichas obras consisten en embalses, túneles, tranques de relave, puentes, viaductos, gasoductos, obras de riego, centrales hidroeléctricas, obras sanitarias, obras para la minería, hospitales, estadios, edificios habitacionales y comerciales, aeropuertos, puertos, obras para el metro de Santiago y Ferrocarriles del Estado, etc.

Desde la fecha de su constitución, y por un espacio de casi 2 décadas, Besalco construyó obras de vialidad urbana a lo largo del país (originalmente para la entonces Corporación de Mejoramiento Urbano) que consistieron principalmente en urbanizaciones de diversa magnitud en Santiago, La Serena, Linares, Chillán, Concepción y Cañete.

A principios de la década del 60 y gracias a la experiencia alcanzada, la Compañía comenzó a incursionar en obras de vialidad de mayor envergadura, así como también en nuevas especialidades constructivas, generando un importante dinamismo que la llevó a ordenarse administrativamente como Sociedad Anónima.

A partir de la década del 90, y de la mano de la gran expansión económica que experimentó el país, Besalco aumentó fuertemente su actividad, tanto en cuanto al número de contratos como en la envergadura de los mismos, siendo el punto de partida de la compañía moderna y diversificada que es hoy.

El año 1995 Besalco se convirtió en la primera constructora nacional en ingresar al mercado accionario. Este hecho, unido a una gestión altamente profesional y meticulosa, le permitió obtener la confianza de importantes grupos de inversionistas, convirtiéndose de inmediato su acción en una de las 40 más transadas de la bolsa.

El año 1998 Besalco constituyó en Perú la filial Besco, que principalmente ha orientado sus actividades al desarrollo de proyectos inmobiliarios propios (incluida la construcción), construcción de proyectos inmobiliarios para terceros, concesiones de infraestructura vial y ejecución de obras civiles. El año pasado Besco celebró su vigésimo aniversario habiendo entregado a esa fecha más de once mil viviendas y construido más de 1,1 millones de metros cuadrados, principalmente en Perú y en menor medida en Colombia.

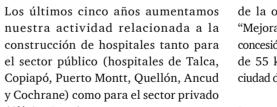
De cara al tercer milenio y conforme el crecimiento experimentado durante los últimos años, la compañía decidió el año 2002 reorganizarse a partir de una matriz y distintas filiales, cada una con absoluta independencia operacional y con patrimonio y capital propio, permitiendo así un mayor control y diversificación tanto por mercados, como por clientes y plazos de los contratos.

El año 2004 se formó Besalco MD Montajes S.A., resultado de la asociación de la organización de Montajes Delta S.A. y Besalco S.A., unión que posicionó a esta empresa como un actor relevante en el mercado de las obras industriales, realizando actividades relativas a obras civiles, montaje estructural, mecánico, etc.

El año 2011 la empresa Kipreos Ingenieros S.A. se une al Grupo Besalco, entidad que ha participado en el desarrollo de diversos proyectos a lo largo del país relacionados principalmente con la construcción de líneas de transmisión y distribución, subestaciones, etc., obras que la mayoría de los casos se emplazan en lugares de difícil acceso, materia en la que esta filial cuenta con amplia experiencia y reconocido prestigio.

La creciente necesidad de energía demandada por Chile para alcanzar el desarrollo en las próximas décadas se sumaron a las capacidades de la Empresa para abordar proyectos de esta envergadura, comenzado con la construcción de proyectos energéticos propios, dando sus primeros pasos a partir del año 2007 y materializándose el año 2012 la formación de una nueva filial, Besalco Energía Renovable S.A., siendo su primera incursión en este rubro el Complejo Hidroeléctrico Melado, en la VII Región del Maule, el que adicionalmente considera el potencial desarrollo de otras 5 centrales hidroeléctricas ERNC.





El año 2018 Besalco ingresó al mercado de transmisión eléctrica a través de la filial Besalco Transmisión SpA, sociedad que ejecutará 5 contratos de transmisión zonal adjudicados por el Coordinador Eléctrico Nacional, integrando así la experiencia de sus filiales Besalco Energía Renovable S.A. y Kipreos Ingenieros S.A.

(Clínica Bupa).

Por otro lado, y también en el año 2018, se publicó el decreto que adjudicó al consorcio del que forma parte Besalco Concesiones S.A., el contrato de concesión para la ejecución, reparación, conservación o mantención explotación y operación

de la obra pública fiscal denominada "Mejoramiento Ruta Nahuelbuta". Dicha concesión presenta una longitud aproximada de 55 kilómetros y transcurre entre la ciudad de Los Ángeles y la comuna de Angol.

Durante la última década, Besalco S.A. y sus Filiales han continuado en los negocios de construcción asociados a energía, infraestructura, concesiones, inmobiliario, montaje, servicios de maquinaria, entre otros, consolidando y ampliando su experiencia para enfrentar tareas bajo condiciones climáticas y geográficas extremas de altura, nieve, viento, temperaturas adversas y lugares aislados, y accediendo a mercados más amplios mediante la participación conjunta en consorcios formados por distintas filiales del grupo, lo que nos permite entregar a nuestros clientes experiencias únicas que se traducen en una oferta de mayor valor agregado.



Setenta y cinco años después de su formación y convertido en un actor relevante en el mercado nacional, el Grupo Besalco cuenta con la experiencia, el personal experto, los recursos financieros y las habilidades necesarias para enfrentar el futuro con optimismo, manteniendo su posicionamiento como una de las más importantes empresas de ingeniería y construcción del país.



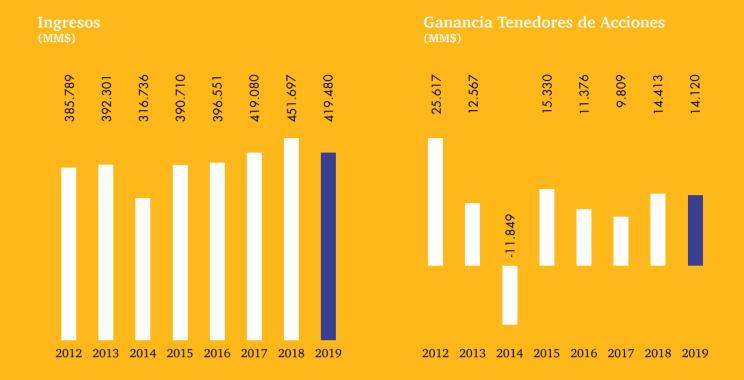


 $\underline{}$

Actividades Financieras

Resultado ejercicio 2019

Al cierre de 2019 Besalco S.A. alcanzó ingresos por ventas de **\$419.480** millones, lo que representó una disminución de un **7,1%** con respecto a los ingresos del ejercicio 2018. Lo anterior, se explica principalmente por una menor actividad en el segmento de Obras Civiles, compensada parcialmente por el aumento de ingresos de Servicios de Maquinaria.





29% de los ingresos de Besalco provienen del segmento de servicios de maquinarias



21% de los ingresos provienen del segmento inmobiliario.

La disminución de ingresos se vio fuertemente compensada por una mejora general de los márgenes de la Compañía, impulsada por los segmentos de Servicios de Maquinaria e Inmobiliario, lo que permitió alcanzar un EBITDA de \$67.656 millones, un 12,3% por sobre el EBITDA del ejercicio 2018 y una ganancia del controlador de \$14.120 millones, solo un 2% menor a la del ejercicio anterior, cifras que en términos de márgenes se traducen en un margen bruto de 12,2% (2018 fue de 10,4%); margen operacional de 7,6% (2018 fue 6,5%) y margen EBITDA de 16,1% (2018 fue de 13,3%).

Lo anterior se logró a pesar del aún bajo desempeño de las filiales enfocadas en proyectos de inversión, las que por su naturaleza requieren plazos más largos para alcanzar mejoras relevantes en sus indicadores.

Las filiales Besalco MD Montajes S.A., Besalco Maquinarias S.A. y, en menor medida, Besalco Energía Renovable S.A. y Besco S.A.C., presentaron relevantes mejoras en los resultados de la última línea como consecuencia de una mayor actividad (en el caso de la primera se suma además un mejor desempeño en la ejecución de sus contratos). Besalco Construcciones S.A. v Kipreos Ingenieros S.A., por su parte, presentaron una disminución en sus resultados producto de una menor actividad respecto de la desarrollada el año anterior. Por otro lado, Besalco Inmobiliaria S.A. mostró positivos niveles de utilidad, con una cifra que, si bien es inferior al 2018, se explica principalmente por una menor disponibilidad de unidades en condiciones de ser escrituradas en el presente ejercicio y, en menor medida, por el mix de productos escriturados en el ejercicio.

Las operaciones de la filial Besalco Maquinarias S.A. continúan enfocadas en el sector minero (tanto metálico como no metálico) y forestal, además del transporte de hormigón premezclado, siendo justamente la participación en La Ganancia Bruta del año 2019 alcanzó

millones

el negocio minero la principal fuente de crecimiento de las ventas y por tanto del resultado de esta filial.

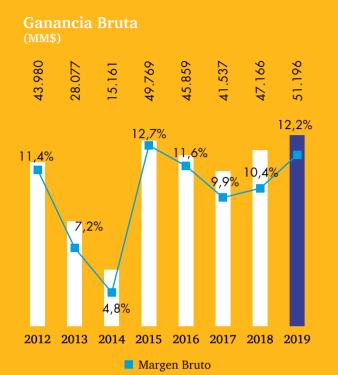
A su vez, Besalco mantiene su participación internacional a través de la filial peruana Besco S.A.C., enfocada principalmente en el desarrollo de diversos proyectos Inmobiliarios en Perú y Colombia, donde se continúan desarrollando proyectos, tanto propios como para terceros. Adicionalmente, durante el ejercicio 2019, Besco S.A.C. en conjunto con Besalco Construcciones S.A. y un socio local continúa ejecutando un contrato de obras civiles adjudicado en 2018 en el sector de la gran minería del cobre en Perú (Quellaveco), lo que le permitió diversificar y aumentar su base de ingresos.

La ejecución de contratos de obras civiles por parte de Besalco Construcciones S.A., Besalco MD Montajes S.A. y Kipreos Ingenieros S.A. se mantiene como el área de mayor actividad de Besalco, con un 46% del total de ingresos -un 5% inferior al año 2018- seguido por el segmento de Servicios de Maquinarias con un 29% de participación. El segmento Inmobiliario, que comprende a las empresas Besalco Inmobiliaria y Besco, representó el 21% de los ingresos y los proyectos de inversión se mantienen con un 4% de participación.

La ganancia de los tenedores de acciones durante el año 2019 alcanzó los \$14.120 millones, cifra 2,0% inferior a la registrada durante el periodo anterior, que fue de \$14.413 millones.

Besalco constituye sociedades con terceros para el desarrollo de proyectos en los cuales, o bien requiere un know-how técnico o de mercado, como lo es en el caso de Perú, o bien, necesita disponer de mayor capacidad financiera, como es el caso de las concesiones. Producto de lo anterior se explica que, en materia no operacional, las ganancias de empresas asociadas y negocios conjuntos, que se contabilizan utilizando el método de la participación, hayan ascendido a

Actividades Financieras









33% de la ganancia atribuible a los propietarios de la controladora provienen de la filial Besco.

\$2.616 millones. Estas ganancias son el producto de las asociaciones minoritarias en desarrollos inmobiliarios en Perú y Chile, negocios de concesión y algunos consorcios para obras civiles.

La Ganancia Bruta del año 2019 alcanzó \$51.196 millones, anotando un aumento de un 8,5% respecto al ejercicio anterior. En tanto, la Ganancia Bruta neta de gastos de administración y ventas anotó un valor de \$31.807 millones. Así, el margen bruto representa un 12,2% respecto del total de ingresos, mientras el margen bruto neto de gastos de administración y ventas alcanza un 7,6%.

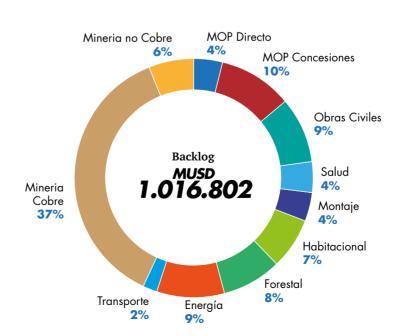
El patrimonio presenta una rentabilidad (ROE) de un 7,5%, cifra que se obtiene promediando los patrimonios a diciembre de los años 2019 y 2018.

En el ejercicio 2019, el EBITDA alcanzó un valor de \$67.656 millones. Este indicador incluye la participación en las ganancias de las empresas asociadas y otras ganancias de la actividad no operacional, debido a que corresponden a consorcios que desarrollan actividades de la misma naturaleza que las que desarrolla la Compañía. La relación EBITDA sobre ingresos de la operación, en este periodo, fue de 16,1%.

Por su parte, el patrimonio para el controlador a diciembre de 2019 fue \$190.822 millones, un 3,5% superior al año anterior, aumento que se explica principalmente por las utilidades del período.

El backlog de la Empresa, que corresponde al saldo de obras contratadas por ejecutar (proporcional a la participación de

Distribucion del Backlog a Diciembre 2019



las Empresas Besalco, en el caso de los consorcios), alcanzó, a diciembre de 2019, MUSD 1.016.802, resultando destacable su amplia diversificación y el estar conformado por sólidos clientes de distintos sectores.

Al término del año 2019 existe un elevado monto de contratos vigentes desarrollándose en diversos sectores económicos. Destacan los contratos vigentes en el sector minería del cobre con un 37% del backlog total, seguido de contratos con el MOP en obras directas y a través de concesiones, que representan un 14% de participación y el sector de obras civiles y transmisión eléctrica, con un 9% de participación cada uno.

14



Segmentos de Negocio

Segmento de obras civiles

46% de los ingresos provienen del segmento obras civiles y construcciones.

Los proyectos que se gestionan bajo este segmento corresponden a obras tales como carreteras, puentes, viaductos, túneles, presas, obras ferroviarias, obras de generación v transmisión de energía eléctrica, y edificación de uso comercial, hospitalario y otros. Está orientado tanto a clientes públicos como privados, entre los que destacan el Ministerio de Obras Públicas, Empresas de Ferrocarriles del Estado (EFE), Metro de Santiago, Dirección de Obras Hidráulicas, Anglo American Perú, Servicio de Salud y Codelco. Esta área alcanzó ingresos durante el año 2019 por \$192.843 millones, un 16,9% bajo los ingresos registrados en el periodo anterior. En la actualidad, se encuentra ejecutando importantes proyectos, entre los que destacan la construcción del embalse Chironta, la normalización de los hospitales

de Ancud y Quellón, la construcción de obras civiles y estaciones para la línea 2 del Metro de Santiago, tranque y sistema de transporte de relaves en Mina Quellaveco (Perú), la modernización y ampliación de planta de Celulosa Arauco y las obras civiles y montaje de la planta desalinizadora que es parte del proyecto minero Quebrada Blanca Dos (QB2). Es importante destacar que la ejecución de estos dos últimos contratos, al igual que el de Mina Quellaveco, corresponden a contratos adjudicados a consorcios formados por dos empresas del grupo, lo que nos permite mejorar y complementar nuestra oferta de servicios de cara a nuestros clientes.

El área de montaje industrial orienta sus actividades principalmente al sector de la minería, pero también ha incursionado en otros sectores, tales como el del papel y

la celulosa, el del tratamiento de aguas, el de la energía, etc. Los contratos son a "la medida del cliente", tomando en cuenta sus requisitos y aportando con ingeniería propia para mejorar algunos aspectos durante la ejecución de las obras, muchas veces emplazadas en lugares de condiciones adversas. Esta empresa tiene una vasta experiencia en el mercado y cuenta con personal altamente calificado. En este periodo, esta filial obtuvo ingresos que representan el 29,4% de los ingresos del segmento, el ejercicio anterior los ingresos de esta filial representaron el 17,8% de los ingresos del segmento, haciendo además un importante aporte al resultado del segmento. Actualmente la filial se mantiene muy activa en la ejecución y estudio de propuestas de construcción y montaje para distintos clientes a lo largo del país, en los rubros minero y forestal.

Dentro del área de obras civiles, también se considera la participación en los ingresos de la filial Kipreos Ingenieros S.A., la que ascendió en el año 2019 a un 11,8% medido sobre los ingresos del segmento, filial que tuvo un débil desempeño en términos de utilidad del ejercicio, a pesar del muy buen resultado del último trimestre del año.

De acuerdo a información publicada por la Cámara Chilena de la Construcción, se estima que la participación de Besalco S.A. considerando sólo sus ingresos del segmento de obras civiles en Chile en el ejercicio 2019, representa aproximadamente el 1,4% del total de la inversión en infraestructura efectuada en nuestro país en el ejercicio señalado.

Segmento de servicios de maquinarias

Las actividades desarrolladas por esta área de negocio comprenden la prestación de servicios con maquinaria especializada en el transporte y operaciones de los sectores minero, forestal y de hormigón premezclado, entre otros. Dentro de las actividades que se realizan están el transporte y chancado de minerales de cobre, sales minerales, transporte de hormigón premezclado, cosecha de bosques, servicio de transporte de ripios y operaciones a botaderos. Esta importante filial combina ingeniería de transporte, capital humano especializado e inversiones en maquinarias y equipos que se rentabilizan con contratos de largo plazo logrando eficiencia para los clientes.

Para el periodo 2019, este segmento alcanzó ingresos por \$122.089 millones, un 10,0% por sobre los ingresos registrados en el periodo anterior, impulsado, entre otros, por dos contratos de servicios en la minería del cobre adjudicados durante el tercer trimestre de 2018. Los ingresos del segmento representaron un 29% del total de ingresos consolidados. Durante el transcurso del año, esta filial obtuvo excelentes resultados, explicando una



Segmentos de Negocio

parte muy importante de los resultados del grupo y siendo un importante factor de estabilización de la actividad del grupo dada la naturaleza de sus contratos, con duraciones promedio bastante más largas que los contratos del segmento de obras civiles. Al cierre del ejercicio, el segmento mantiene 34 contratos activos con una duración promedio de 30 meses, en 5 mercados diferentes por un total de UF12 millones.

Segmento de desarrollo inmobiliario

La principal actividad considerada bajo este segmento corresponde al desarrollo y ejecución de proyectos inmobiliarios propios y en consorcios con terceros, tanto en Chile como en Perú y Colombia. La estrategia de negocios contempla la totalidad del ciclo inmobiliario, que se inicia con la adquisición de los terrenos, pasando por el desarrollo de los proyectos, la obtención de los permisos, la construcción y la posterior venta y postventa.

Besalco Inmobiliaria S.A. es la empresa especialista en el diseño, construcción y venta de casas y departamentos en Chile, mientras Besco S.A.C. es la sociedad que participa en este negocio en Perú y Colombia, enfocada principalmente en departamentos para sectores medios y emergentes de la población. Actualmente, Besalco Inmobiliaria S.A. cuenta con dos proyectos habitacionales en San Bernardo, donde uno de ellos está acogido al programa de integración social DS-19 y edificios de departamentos en comunas como Santiago, La Florida, Ñuñoa y Viña del Mar, entre otras. Además, durante el año, la Compañía adquirió terrenos para la ejecución inmediata de proyectos en

las comunas de Ñuñoa y San Miguel, y se mantiene activa en la búsqueda de terrenos para el desarrollo de nuevos proyectos.

Por otra parte, Besco ejecutó 7 proyectos en distintas zonas de Lima durante el ejercicio 2019, tanto propios como de terceros, entre los que destacan la adecuación de la Villa Panamericana para los juegos Panamericanos y Para panamericanos de Lima 2019 y el proyecto de desarrollo inmobiliario Alameda Rimac y Nuevo Nogales, entre otros.

Durante el año 2019, los ingresos de este segmento alcanzaron los \$88.770 millones, cifra muy similar a las ventas del segmento en el ejercicio anterior (-0,7%) y que en total representaron el 21% de los ingresos de la Compañía en este último ejercicio.

Segmento de proyectos de inversión

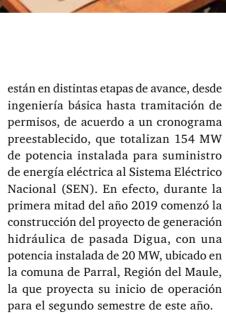
En este segmento se agrupan las inversiones en concesiones de infraestructura y energías renovables, incorporándose en el cuarto trimestre del 2018 el negocio de transmisión de energía eléctrica a través de la nueva filial Besalco Transmisión SpA.

La filial Besalco Concesiones S.A. gestiona contratos de concesión de obras públicas y privadas que incluyen el desarrollo de los proyectos de ingeniería, la gestión del financiamiento, la contratación de la construcción y la mantención y operación de obras de diversa índole. Actualmente cuenta con la concesión de un embalse de riego (Embalse Convento Viejo, VI Región, donde destaca el término de la construcción de la tercera fase de canales de distribución, contando además con una

central de generación en operación de 16 MW), de tres recintos penitenciarios (Grupo 1 de Cárceles Concesionadas: Alto Hospicio, La Serena y Rancagua), de estacionamientos subterráneos (Centro Cívico, Las Condes, Santiago, y Plaza Sucre, Viña del Mar), de bodegas y oficinas para arrendar en el aeropuerto Internacional Comodoro Arturo Merino Benítez (ABX) y de la Concesión Mejoramiento Ruta de Nahuelbuta, la que considera una inversión total aproximada de 6 millones de UF con un plazo de construcción de 63 meses y que actualmente se encuentra en etapa de desarrollo de ingeniería y permisos.

En este segmento cabe destacar la va mencionada adjudicación de la Concesión Mejoramiento Ruta de Nahuelbuta, que permite la conectividad directa entre las comunas de Negrete y Los Ángeles, ubicadas en la Región del Biobío, y las comunas de Angol y Renaico, ubicadas en la Región de La Araucanía. El proyecto contempla la ampliación a doble calzada de la vía existente, en una longitud aproximada de 55 kilómetros, mejorando sustancialmente su estándar vial. El provecto contempla tanto un período de ingeniería y construcción (hasta mediados del año 2023), como uno de operación y explotación (hasta el año 2052 como máximo), estando actualmente en proceso de aprobación de la ingeniería por parte

La filial Besalco Energía Renovable S.A. cuenta con dos proyectos hidroeléctricos en explotación, Los Hierros I y Los Hierros II, ambas centrales de pasada ubicadas en la comuna de Colbún, Región del Maule, con una capacidad instalada conjunta de 30 MW. Además, esta filial se encuentra estudiando nueve centrales hidroeléctricas de pasada, proyectos que



Adicionalmente, cabe destacar que durante el último trimestre del 2019 se inició la fase de puesta en marcha del proyecto eólico El Arrebol, ubicado en la comuna de Lebu, Región del Biobío. Este PMGD (Pequeño Medio de Generación Distribuido) tiene una capacidad instalada de 9,9 MW y una generación esperada de 38,9 [GWh/Año]. Las obras de construcción del proyecto consideraron el montaje de tres aerogeneradores, las obras civiles de caminos y movimientos de tierra, la construcción de una nueva línea transmisión de 6 km y el reforzamiento de una línea existente de 3 km de propiedad de SAESA.

Por último, la filial Besalco Transmisión SpA será la responsable de ejecutar los 5 contratos de transmisión zonal adjudicados a la Compañía luego de la exitosa participación en la licitación efectuada por el Coordinador Eléctrico Nacional (decreto 418/2017). Los 5 contratos consideran el desarrollo de la ingeniería, permisos y obtención de servidumbres, además de la posterior construcción y explotación de las nuevas instalaciones. Los proyectos en cuestión consideran una inversión total del orden de 120 millones de dólares para desarrollar un total de 6 subestaciones y 39 kilómetros de líneas de entre 23 y 110 kV con un plazo de construcción de entre 24 y 48 meses según el contrato de que se trate, y se ubican en las comunas de Los Andes, Chillán, San Pedro de la Paz, Los Ángeles y Temuco.



16



Proveedores y clientes

El número de clientes que concentraron en forma individual al menos el 10% del ingreso del ejercicio 2019 por segmento es el siguiente:

Ingreso

Segmento	N° de clientes que concentraron en forma individual a lo menos un 10% del ingreso (1)
Desarrollo inmobiliario	0
Obras civiles	4
Proyectos de inversión	4
Servicios de maquinarias	4

El número de proveedores que representaron en forma individual al menos el 10% del total de compras efectuadas en el ejercicio 2019 por el suministro de bienes y servicios por segmento es el siguiente:

Compras

Segmento	N° de proveedores que individualmente representaron al menos el 10% del total de compras en el ejercicio 2019 (1)
Desarrollo inmobiliario	1
Obras civiles	0
Proyectos de inversión	1
Servicios de maquinarias	2

(1) Para estos efectos de este numeral, solo se consideran las compras e ingresos generado por entidades constituidas en Chile.

Propiedades e Instalaciones

A continuación se presenta un cuadro con el detalle de las propiedades e instalaciones del Grupo Besalco.

Propietario	Tipo de Propiedad	Calidad en que se Usan	Ubicación
Besalco S.A.	Edificio	Propietario	Ebro N°2705, Las Condes, Santiago
Besalco S.A.	Oficinas 301, 302 y 303	Propietario	Avenida Nueva Tajamar N°183, Las Condes, Santiago
Besalco Construcciones S.A.	Oficinas 401 y 501	Leaseback	Avenida Nueva Tajamar N°183, Las Condes, Santiago
Besalco MD Montajes S.A.	Oficinas 101 y 102	Propietario	Avenida Nueva Tajamar N°183, Las Condes, Santiago
Besalco Maquinarias S.A.	Terreno	Propietario	Terreno Coihue, Lote B-D, Negrete, Octava Región
Besalco Maquinarias S.A.	Instalaciones y Terreno	Propietario	J.J. Prieto N°9660, El Bosque, Santiago
Besalco Maquinarias S.A.	Terreno	Propietario	Lote N°32, Parcela 11, Piedra Colgada, Copiapó
Besalco Energía Renovable S.A.	Casa	Propietario	Calle O'higgins N° 48, Linares, Séptima Región





Factores de riesgo

La Sociedad y sus filiales están expuestas a determinados riesgos que gestionan mediante la aplicación de sistemas de identificación, medición, limitación de concentraciones y supervisión.

Dentro de los principios básicos definidos por la Sociedad para efectos de mitigar riesgos destacan los siguientes:

- Cumplir con las normas establecidas por la Administración y lineamientos del Directorio.
- Trabajar con operadores autorizados.
- Los negocios, líneas de negocios y empresas establecen los controles de gestión de riesgos necesarios para asegurar que las transacciones en los mercados se realicen de acuerdo con las políticas, normas y procedimientos establecidos por la Sociedad.

Riesgos financieros:

a) Tasa de interés

Como en todo proyecto de inversión, la variabilidad de las tasas de interés constituye un factor de riesgo en el área de la construcción, afectando además en forma directa las ventas inmobiliarias, el costo de financiamiento de la construcción, así como el costo de financiamiento de los equipos.

Para mitigar el riesgo anterior, la Sociedad y sus filiales han buscado en los principales contratos de crédito y en las emisiones de bonos, privilegiar la tasa fija, o de lo contrario se han complementado los créditos con productos financieros que aseguren que la tasa a pagar tenga un tope superior. A su vez los créditos son acordados en la misma moneda en que se originan los flujos.

Por consiguiente, utilizando estas políticas financieras de tasa de interés y moneda, se logra un calce de flujos en el largo plazo. Adicionalmente, el riesgo de la eventual variación de las tasas de interés se mitiga a través de la definición de políticas de precios, traspaso de estas variaciones al mandante de acuerdo a los contratos establecidos y/o con la compensación de mayores producciones.

b) Riesgo de crédito

Las inversiones de excedentes de caja se efectúan en entidades financieras nacionales de primer nivel, con límites establecidos para cada entidad y con una clasificación de riesgo igual o superior a los límites preestablecidos para cada tipo de instrumento. Considerando estas calificaciones solicitadas en sus inversiones, la Administración no espera que ninguna de sus contrapartes deje de cumplir sus obligaciones.

El riesgo asociado a los clientes del grupo construcciones y maquinarias (Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar) está determinado por una cartera de clientes de grandes compañías del ámbito económico y de entidades públicas. En referencia a los ingresos obtenidos por las concesionarias, dichas transacciones son en gran cantidad, pero de bajo monto y cancelado principalmente en efectivo, anulando cualquier tipo de riesgo crediticio.

Las cuentas por cobrar son generalmente cobradas en un plazo de pago de 30 días.

c) Riesgo de liquidez

La Sociedad financia sus actividades e inversiones con los dividendos y distribuciones de utilidades de las empresas en las cuales participa y con los fondos obtenidos en la venta de activos y/o en la emisión de títulos de deuda y acciones. La Sociedad privilegia el financiamiento de largo plazo para mantener una estructura financiera que sea acorde con la liquidez de sus activos y cuyos perfiles de vencimiento sean compatibles con la generación de flujo de caja.

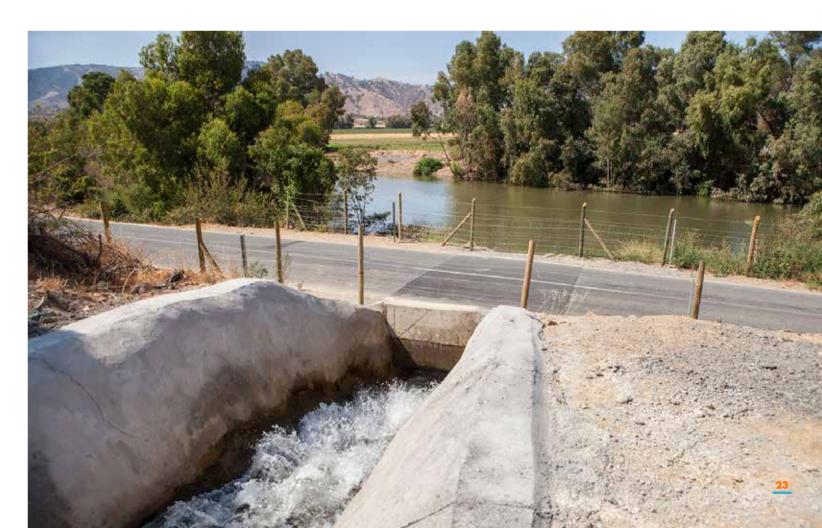
Por otro lado, la Sociedad para sus proyectos en los cuales invierte con otros consorcios, entrega garantías y préstamos a sus sociedades afiliadas o consorcios (en proporción a su participación). Dichas garantías se otorgan para el respaldo de las obras que Besalco efectúa en distintos rubros.

La política del Directorio es mantener una base de capital sólida de manera de conservar la confianza de los inversionistas, acreedores y el mercado, y sustentar el desarrollo futuro del negocio. El Directorio monitorea el retorno de capital, como también el porcentaje de dividendos pagados a los accionistas.

Riesgos del Negocio:

a) Riesgo en materias primas o insumos

La variación de los precios de los principales insumos es otro factor de riesgo de la Sociedad y sus filiales, para lo cual en la gran mayoría de los contratos





Factores de riesgo:

se cuenta con índices de reajuste que buscan minimizar dicho riesgo. Si bien a mediano plazo este sistema minimiza los riesgos, mirado a corto plazo, un alza importante y sostenida de algún insumo puede generar un impacto negativo, de igual modo, cualquier baja importante en los insumos genera un impacto positivo por el mismo motivo anterior.

El riesgo de la eventual variación de los costos en materias primas también se mitiga a través de la definición de políticas de precios, traspaso de estas variaciones al mandante de acuerdo con los contratos establecidos y/o con la compensación de mayores producciones.

b) Riesgo cambiario

En las operaciones dentro del país, el riesgo cambiario al que está expuesta la Sociedad es poco significativo, pues tanto los contratos, el financiamiento y los insumos están expresados casi en su totalidad en moneda nacional. En aquellos casos en que se ha previsto un riesgo cambiario significativo, se han tomado los seguros y coberturas respectivas para minimizar el eventual impacto.

En la operación de Besco S.A.C. (filial en Perú) y las filiales chilenas Empresa Eléctrica Aguas del Melado SpA, Empresa Eléctrica Portezuelo SpA, Electrica Digua SpA, Empresa Eléctrica Arrebol SpA y Besalco Transmisión SpA no existen riesgos cambiarios relevantes, toda vez que gran parte de los ingresos y financiamientos de los proyectos se encuentran en igual moneda. Sin embargo, se mantiene el riesgo cambiario de las inversiones realizadas en estas empresas. Los negocios de estas filiales dicen relación con inversiones inmobiliarias (Perú) y de generación y transmisión de energía (Chile). Las políticas de mitigación de riesgos son las mismas que en su matriz Besalco S.A.

A continuación, se muestra la importancia relativa en los resultados operacionales que se generaron en moneda extranjera al 31 de diciembre de 2019:

Estado de Resultados	Moneda Nacional		Moneda Extranjera		Total	
Estado de Resultados	M\$	%	M\$	%	M\$	%
Ingresos de Actividades Ordinarias	341.487.265	81,4	77.992.338	18,6	419.479.603	100,0
Costo de Ventas	(301.503.794)	81,9	(66.779.762)	18,1	(368.283.556)	100,0
Ganancia Bruta	39.983.471	78,1	11.212.576	21,9	51.196.047	100,0

c) Riesgo de siniestros

Este riesgo se controla mediante la contratación de pólizas de seguro de responsabilidad civil que cubren daños a terceros y su propiedad, y seguros que cubren daños a los activos y bienes de la Sociedad producto de la ejecución de obras y servicios, con coberturas que abarcan todos los riesgos físicos, perjuicios por paralización, responsabilidad civil, manipulación de carga y descarga, entre otros, minimizando así los efectos potenciales adversos y/o cubriendo las eventuales pérdidas presentes o futuras que se pudieran ocasionar por las situaciones antes descritas. A su vez, la Empresa mantiene cubiertos los riesgos externos y asociados al desarrollo de sus contratos con pólizas de todo riesgo construcción.

d) Riesgo de ciclo económico

Dadas las actividades que desarrolla la Compañía, se puede ver afectada por ciclos y variables económicas tales como tasas de interés y condiciones de financiamiento, inflación, tasa de desempleo, niveles de inversión, precios de los commodities y expectativas económicas, entre otras, las que impactan en sus niveles de actividad.

Besalco y sus distintas filiales soportan este riesgo con la siguiente estrategia:

- Amplia diversificación de sus líneas de negocio a través de sus distintas filiales.
- Operación en distintos mercados dentro y fuera de Chile.
- Estructura de costos flexibles que le permita adaptarse a las condiciones del mercado, potenciando los negocios que se vean menos afectados por los movimientos del ciclo económico.

e) Riesgo de competencia

Existe un gran número de empresas locales y extranjeras que participan en las actividades que desarrolla Besalco y sus respectivas filiales, generando una considerable y permanente competencia, lo cual puede impactar sus costos y márgenes. Dicho riesgo se ve mitigado producto del importante volumen de negocios que la Sociedad maneja y del sólido backlog que posee, lo que le permite tener ventajas

competitivas y sinergias que generan economías de escala, lo que, sumado a su experiencia, a la diversificación de sus distintos negocios, mercados, ubicación geográfica e internacionalización, le permiten mantener operaciones rentables en el tiempo.

f) Riesgo político, variables regulatorias y reglamentarias

Las modificaciones en las condiciones políticas, regulatorias y reglamentarias pueden influir en los resultados de la Compañía, dado que se ven afectadas las decisiones de inversión y consumo de los distintos agentes por modificaciones de las variables tributarias, ambientales, legales, etc. La Compañía tiene definida como estrategia estudiar meticulosamente todas las iniciativas que puedan significar cambios en las principales variables y costos de nuestros negocios de manera de ir incorporando las nuevas realidades a nuestros estudios de propuestas de manera de protegernos y anticiparnos a los efectos que dichos cambios puedan tener en nuestro modelo de negocio.





Políticas de inversión

Las inversiones del grupo de empresas
Besalco están destinadas a asegurar el crecimiento futuro de la Compañía en los distintos segmentos en los que esta se desenvuelve.

Estas inversiones se materializan de acuerdo a un plan anual de inversión conforme a las aprobaciones específicas que se acuerdan en los respectivos directorios de cada filial y coligada del grupo. La ejecución de las inversiones se proyecta en relación a la rentabilidad esperada de acuerdo al riesgo de cada negocio y al equilibrio que debe existir entre las filiales y coligadas para asegurar un crecimiento orgánico de las empresas del grupo.

En el segmento de servicios de maquinarias, durante el ejercicio se invirtió en la adquisición y renovación de equipos que le permitieron y permitirán continuar sus contratos.

En cuanto al segmento de desarrollo inmobiliario, se invirtió en la compra de

terrenos para el desarrollo de proyectos tanto en Chile como en Perú, al igual que en la construcción de casas y edificios.

En el segmento de proyectos de inversión, Besalco Concesiones S.A. continúa la ejecución del contrato de concesión "Mejoramiento Ruta de Nahuelbuta". A su vez, Besalco Energía Renovable S.A. continuó invirtiendo en el desarrollo de sus proyectos, principalmente en la central hidroeléctrica Digua y en la finalización del Parque Eólico El Arrebol.

Políticas de inversión de Besalco Construcciones S.A.

Esta sociedad no requiere de inversión en maquinarias, toda vez que para la ejecución de sus contratos considera el arriendo de éstas en el mercado o bien a la filial Besalco Maquinarias S.A. Excepcionalmente, adquiere maquinaria específica para proyectos determinados.

Políticas de inversión de Besalco Maquinarias S.A.

Las inversiones de Besalco Maquinarias S.A. están orientadas a mantener un parque de maquinarias de primer nivel y última generación, principalmente para la construcción de obras civiles y movimiento, chancado y carguío de diversos minerales y materiales. Presta servicios y soluciones integrales principalmente a clientes externos de distintas industrias del país.

Políticas de inversión de Besalco Inmobiliaria S.A.

El área inmobiliaria de Besalco se centra en la construcción y venta de casas y departamentos en numerosas comunas de Santiago y también en la Quinta Región. Las inversiones están destinadas a la adquisición de terrenos y a la edificación de casas y edificios, cuyo principal destino es el residencial.

Políticas de inversión de Besalco Concesiones S.A.

Las inversiones de esta compañía están destinadas a las concesiones de obras públicas impulsadas por el Ministerio de Obras Públicas y ciertas municipalidades del país (en el caso de las concesiones de estacionamientos subterráneos). Besalco Concesiones ha estudiado diversas licitaciones de concesiones, algunas de ellas públicas y otras privadas, participando solo o bien formando consorcios nacionales o internacionales de manera de aprovechar las sinergias entre empresas y limitar el riesgo financiero.

Políticas de inversión de Besalco MD Montajes S.A.

La actividad de esta empresa no requiere inversión en maquinaria puesto que ejecuta sus obras con subcontratos de servicios o bien, en casos excepcionales, compra equipos que se amortizan durante el período que dura la obra.

Políticas de inversión de Besco S.A.C. (Perú).

Esta filial maneja inversiones en negocios inmobiliarios, los cuales se ejecutan a través de sociedades constituidas con socios locales. Adicionalmente, también construye para terceros, para lo que no requiere realizar inversiones relevantes.

Políticas de inversión de Besalco Energía Renovable S.A.

Esta compañía tiene como principal objetivo la inversión en proyectos de energía renovable no convencional, tanto hídricos como eólicos, a lo que se suma la adjudicación de obras de transmisión nacional y zonal en el marco de las licitaciones efectuadas por el Coordinador Eléctrico Nacional (CEN).





Políticas de financiamiento

Las políticas de financiamiento de la Empresa aplican en la obtención de recursos financieros o bien en las renovaciones o reprogramaciones pactadas, siempre tomando en cuenta la estructura de capital de la Empresa, sus proyectos y retornos esperados y el costo financiero de la deuda. Estas políticas de financiamiento consideran tanto recursos propios como recursos financieros obtenidos de las instituciones más prestigiosas del país.

Besalco y sus filiales aplican estrictas políticas de endeudamiento estructuradas sobre pilares básicos para cada caso particular. Estas políticas son: calce de plazo con la generación de flujos del proyecto, calce de moneda y minimización de garantías otorgadas (que deben ser específicas para cada contrato). De esta forma, cada empresa y proyecto

debe velar porque el financiamiento solicitado para ejecutar un determinado contrato o proyecto cumpla con estos tres principios.

Los principales financiamientos obtenidos durante el año 2019 están relacionados con el desarrollo de proyectos de energía y adquisición de nuevas maquinarias y equipos para la filial Besalco Maquinarias S.A.

Al cierre de diciembre de 2019 el patrimonio de Besalco fue de \$199.420 millones y el patrimonio neto atribuible a los propietarios de la controladora de \$190.822 millones.

Por su parte, los pasivos corrientes ascendieron a \$269.545 millones. Los principales componentes corresponden a otros pasivos financieros corrientes por \$91.947 millones y cuentas por pagar

comerciales y otras cuentas por pagar que asciende a \$92.902 millones. Los pasivos financieros corresponden, principalmente, a desarrollo de proyectos inmobiliarios, deudas por inversiones en maquinarias y a necesidades de capital de trabajo de corto plazo.

Los pasivos no corrientes ascienden a \$307.654 millones al cierre de 2019. Están compuestos principalmente por otros pasivos financieros, que alcanzan los \$255.137 millones, entre los que se incluyen las deudas consolidadas desde las filiales de Concesiones, Energía, Maquinarias, Inmobiliaria y Besco, cuyo origen se encuentra en el financiamiento de proyectos de inversión mediante créditos estructurados para el caso de Concesiones y Energía, compra de maquinarias mediante contratos de leasing en el caso de Besalco Maquinarias y compra de terrenos y desarrollo inmobiliario mediante créditos contraídos por Besalco Inmobiliaria y Besco. A esto se agrega la porción larga de los financiamientos corporativos de Besalco S.A, constituidos por dos bonos (BBESA-A y BBESA-B), cuyo capital adeudado al 31 de diciembre de 2019 llega a 2.72 millones de UF.

La deuda financiera aumentó un 9,6%, desde \$316.671 millones en diciembre

de 2018 a \$347.084 millones al cierre de 2019, impulsada fuertemente por la mayor actividad del segmento de generación de energía, asociada a la construcción del proyecto Hidroeléctrico Digua y el parque eólico El Arrebol. Adicionalmente aportó al aumento de la deuda al cierre de 2019 el alza del tipo de cambio, que afectó a todas las deudas de la Compañía denominadas en dólares.

En el caso de la deuda financiera neta, esta pasó de \$275.281 millones a \$277.199 millones, lo que representa un aumento de solo 0,7%, dado los importantes flujos generados por la Compañía en el mismo período.

El financiamiento bancario está compuesto principalmente por deudas para proyectos inmobiliarios, financiamientos de largo plazo para proyectos de energía y concesiones, leasings financieros para la compra de equipos y créditos de corto plazo para cubrir necesidades de capital de trabajo.

Cabe también señalar que otra fuente relevante de financiamiento para la Compañía es la caja autogenerada por los negocios que no es retirada mediante dividendos. Por otro lado, y para el segmento de obras civiles, la Empresa busca disponer de anticipos de los clientes como medio de financiamiento de las obras en el corto plazo.

Por su parte, el total de activos al cierre del periodo 2019 alcanza el valor de \$776.620 millones, lo que representa un aumento de 11,2% respecto al cierre del año anterior. Este monto se compone en un 50% de activos corrientes, que alcanzan el valor de \$388.094 millones, cuyo principal origen es el de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar por \$119.139 millones e inventarios por \$152.919 millones.

El total de activos no corrientes asciende a \$388.526 millones. Los principales componentes de esta cuenta corresponden en un 59% a propiedades, plantas y equipos, que ascienden a \$230.655 millones; en un 12% a la cuenta activos por impuestos diferidos, que alcanza los \$45.604 millones; en un 8% a la cuenta inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación, con un total de \$30.065 millones, que corresponde a la participación en coligadas dentro del giro del negocio, y finalmente en un 7% a la cuenta activos intangibles distintos a la plusvalía, que corresponde principalmente a derechos de explotación (contratos) asociados al negocio de Concesiones.





<u>30</u>

MEMORIA ANUAL BESALCO 2019

Controlador de la Sociedad

El controlador de la sociedad son las personas naturales indicadas a continuación, en atención a su grado de parentesco se presume un acuerdo de actuación conjunta según los términos descritos en la Ley 18.045. Las personas naturales mencionadas controlan directamente o bien a través de personas jurídicas el 58,36% de las acciones suscritas y pagadas de Besalco S.A. al 31 de diciembre del 2019.

El grupo controlador mantiene un acuerdo de actuación conjunta, el que se encuentra formalizado y contempla limitaciones a la libre disposición de las acciones.

CONTROLADOR	Víctor Manuel Bezanilla Saavedra Rut 5.632.977-3	Paulo Felipe Bezanilla Saavedra Rut 7.060.451-5	Raúl Agustín Bezanilla Saavedra Rut 6.972.176-1	Rodrigo Enrique Bezanilla Saavedra Rut 6.348.909-3	Adriana María Bezanilla Saavedra Rut 7.060.458-2	Isabel Margarita Bezanilla Saavedra Rut 5.716.215-5	María Elena Bezanilla Saavedra Rut 5.716.140-k	Francisco José Bezanilla Saavedra Rut 7.012.003-8	TOTALES
	Participación	Participación	Participación	Participación	Participación	Participación	Participación	Participación	
Inversión Directa	0,08357%	0,04420%	0,00774%	0,00014%	0,02005%	0,00703%	0,00000%	0,00000%	0,16272%
Inversiones Don Víctor S.A.	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%
Inversiones Don Víctor I S.A.	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	3,76428%	0,00000%	3,76428%
Inversiones Don Víctor II S.A.	3,76428%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	3,76428%
Inversiones Don Víctor III S.A.	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	3,76428%	0,00000%	0,00000%	3,76428%
Inversiones Don Víctor IV S.A.	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	3,76428%	3,76428%
Inversiones Don Víctor V S.A.	0,00000%	0,00000%	0,00000%	3,76428%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	3,76428%
Inversiones Don Víctor VI S.A.	0,00000%	0,00000%	3,76428%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	3,76428%
Inversiones Don Víctor VII S.A.	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	3,76428%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	3,76428%
Inversiones Don Víctor VIII S.A.	0,00000%	3,76428%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	3,76428%
Tora Construcciones S.A.	8,05080%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	8,05080%
Inversiones O'Brien Ltda.	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%
Inversiones O'Brien I S.A.	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,82824%	0,00000%	0,82824%
Inversiones O'Brien II S.A.	0,82824%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,82824%
Inversiones O'Brien III S.A.	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,82824%	0,00000%	0,00000%	0,82824%
Inversiones O'Brien IV S.A.	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,82824%	0,82824%
Inversiones O'Brien V S.A.	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,82824%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,82824%
Inversiones O'Brien VI S.A.	0,00000%	0,00000%	0,82824%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,82824%
Inversiones O'Brien VII S.A.	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,82824%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,82824%
Inversiones O'Brien VIII S.A.	0,00000%	0,82824%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,82824%
Inversiones San Raúl Ltda.	0,00000%	0,00000%	2,44689%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	2,44689%
Inversiones San Rodrigo Ltda.	0,00000%	0,00000%	0,00000%	2,25248%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	2,25248%
Inversiones San José Ltda.	0,00000%	2,47150%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	2,47150%
Inversiones Santa María Ltda.	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	2,18216%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	2,18216%
Inversiones El Notro Ltda.	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	2,03257%	0,00000%	0,00000%	2,03257%
Inversiones Vera Cruz Ltda.	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	1,81492%	0,00000%	1,81492%
Inversiones San Francisco S.A.	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,10999%	0,10999%
Comercial Viluco S.A.	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,02410%	0,02410%
R. Lira y Cía. Ltda.	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,01036%	0,00000%	0,00000%	0,00000%	0,01036%
Otros	0,05398%	0,00000%	0,00404%	0,00000%	0,00008%	0,00211%	0,00000%	0,00000%	0,06019%
Totales	12,78086%	7,10821%	7,05119%	6,84514%	6,80516%	6,63422%	6,40744%	4,72661%	58,3588%

Accionistas Mayoritarios Distintos de los Controladores

No existen personas naturales o jurídicas distintas de los controladores, que por sí sola o con otras con que tenga acuerdo de actuación conjunta, puedan designar, a lo menos, un miembro de la administración de la sociedad, o posea un 10% o más del capital o del capital con derecho a voto si se tratare de una sociedad por acciones.

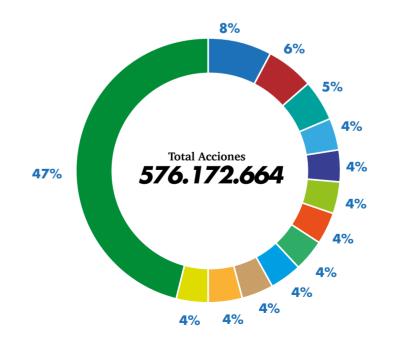


Distribución de la Propiedad

Al 31 de diciembre de 2019, el patrimonio neto atribuible a los propietarios de la controladora asciende a M\$190.822.009, dividido en 576.172.664 acciones suscritas y pagadas, distribuidas entre los siguientes accionistas:

	MEMORIA ANNAL BESALCO 2019
WAIT Narratipress	

12 mayores accionistas	Acciones	Participación
Tora Construcciones S.A.	46.386.498	8,05%
Chile Fondo de Inversión Small Cap	33.581.236	5,83%
Compass Small Cap Chile Fondo de Inversión	28.995.160	5,03%
Toesca Small Cap Chile Fondo de Inversión	23.510.066	4,08%
Banco de Chile por cuenta de Citi NA New York Clie	22.313.230	3,87%
Inversiones Don Víctor I S.A.	21.688.758	3,76%
Inversiones Don Víctor II S.A.	21.688.758	3,76%
Inversiones Don Víctor III S.A.	21.688.758	3,76%
Inversiones Don Víctor IV S.A.	21.688.758	3,76%
Inversiones Don Víctor V S.A.	21.688.758	3,76%
Inversiones Don Víctor VI S.A.	21.688.758	3,76%
Inversiones Don Víctor VII S.A.	21.688.758	3,76%
Otros (249)	269.565.168	46,79%
	576.172.664	100,00%



- Tora Construcciones S.A.
- Chile Fondo de Inversión Small Cap
- Compass Small Cap Chile Fondo de Inversión
- Toesca Small Cap Chile Fondo de Inversión
- Banco de Chile por cuenta de Citi NA New York Clie
- Inversiones Don Víctor I S.A.
- Inversiones Don Víctor II S.A.
- Inversiones Don Víctor III S.A.
- Inversiones Don Víctor IV S.A.
- Inversiones Don Víctor V S.A.
- Inversiones Don Víctor VI S.A.
- Inversiones Don Víctor VII S.A.
- Otros (249)



<u>36</u>

MEMORIA ANUAL BESALCO 2019

Composición Accionaria

Serie	Única
Nº de acciones suscritas	576.172.664
Nº de acciones pagadas	576.172.664
Nº de acciones con derecho a voto	576.172.664

El grupo controlador de la compañía está formado por la familia Bezanilla, con una participación al 31 de diciembre del 2019 de un 58,36%. Su participación al 31 de diciembre del 2018 era de un 58,71%.

Política de Dividendos

La junta de accionistas, por la unanimidad de los asistentes, acordó como política de dividendos para el ejercicio 2019 distribuir como mínimo el 30% de la utilidad líquida de dicho ejercicio.

Reparto de dividendos últimos tres ejercicios

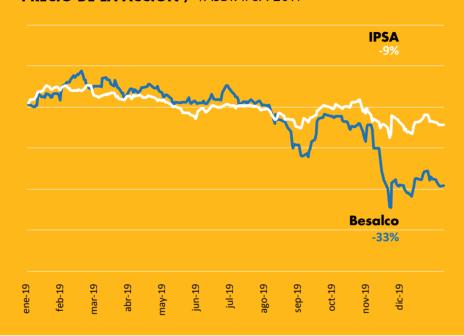
Fecha de pago	\$ por acción moneda de cada fecha	Imputado a ejercicio	Cantidad de acciones
13-Abr-17	4	2016	576.172.664
10-Ago-17	2	2017	576.172.664
09-Nov-17	2	2017	576.172.664
03-May-18	3	2017	576.172.664
09-Ago-18	2	2018	576.172.664
08-Nov-18	2	2018	576.172.664
17-Abr-19	7	2018	576.172.664
08-Ago-19	2	2019	576.172.664
12-Nov-19	2	2019	576.172.664



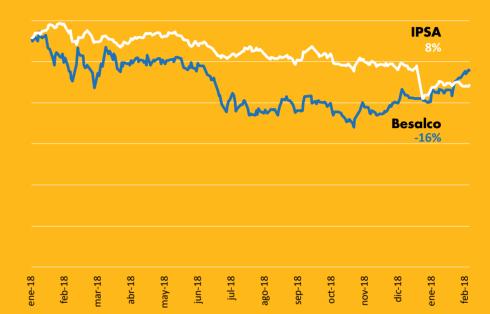
MEMORIA ANUAL MEMORIA ANUAL

Estadística Trimestral

PRECIO DE LA ACCIÓN / VALOR IPSA 2019



PRECIO DE LA ACCIÓN / VALOR IPSA 2018



Estadística Trimestral Acción

	N° Acciones transadas	Monto total transado en \$	Precio promedio (\$)	Presencia bursátil (%)
Primer Trimestre 2019	16.424.145	10.600.565.911	643,38	58%
Segundo Trimestre 2019	22.517.333	14.165.862.700	628,26	50%
Tercer Trimestre 2019	23.947.392	13.382.735.204	567,32	51%
Cuarto Trimestre 2019	26.186.470	11.372.826.935	463,77	56%



Transacción de Acciones

Principales Índices Bursátiles (1)	2019	2018
Valor Mínimo	\$355 / acción	\$ 540 / acción
Valor Máximo	\$688 / acción	\$ 772 / acción
Valor al 31 de diciembre	\$408 / acción	\$ 610 / acción
Clasificación de solvencia Feller-Rate	BBB+	BBB+
Clasificación de solvencia Fitch Ratings	BBB	BBB
Mayor Transacción Diaria	\$ 2.269 millones	\$ 5.228 millones
Promedio Transacciones (2)	\$205 millones	\$ 457 millones
Rentabilidad Anual	-33,13%	-16,14%
Precio / Utilidad (3)	16,54	27,58
Utilidad / Precio (3)	0,06	0,04
Bolsa / Libro (3)	1,23	1,80
N.º de Acciones en Circulación	576.172.664	576.172.664
Capitalización Bursátil (3)	\$235.078 millones	\$ 351.523 millones
Presencia Anual Ajustada (4)	78,3%	91,1%
Rotación (unidades transadas / N.º de acciones) (5)	15,5%	28,9%

⁽¹⁾ Información obtenida de la Bolsa de Santiago



⁽²⁾ Promedio de los días en que efectivamente se efectuaron transacciones

⁽³⁾ Al 31 de diciembre de cada año

^[4] Calculado en conformidad a la Norma de Carácter General N°327 del 17/01/2012 de la Comisión para el Mercado Financiero

⁽⁵⁾ Calculado como el número de veces que se ha transado el total de Acciones en Circulación en un período de un año



Descripción de la Organización	46
Estructura Organizacional	47
Directores, Administradores y Ejecutivos	48
Remuneraciones	49
nforme Anual Comité de Directores	51
Ootación de Personal	52
Remuneraciones de Gerentes	
Principales Ejecutivos	52

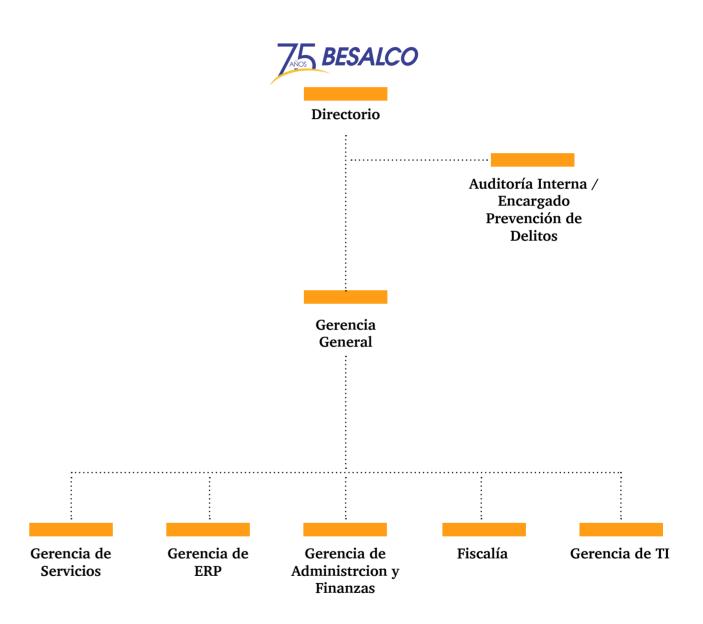


Descripción de la Organización

La empresa es administrada por un directorio compuesto de siete miembros elegidos por la Junta Ordinaria de Accionistas realizada el 8 de abril de 2019, durando éstos tres años en sus funciones, pudiendo ser reelectos indefinidamente.

El directorio designa al Gerente General, quien tiene todas las facultades y obligaciones propias de un factor de comercio y aquellas otras que contempla la ley y que le confiera expresamente el directorio.

Estructura Organizacional



 ${f 6}$

Directores, Administradores y Ejecutivos

Besalco S.A.

DIRECTORIO					Fech	Fecha		
DIRECTORIO			N		Nombramiento	Cesación	Acciones (1)	% Participación (1)
Presidente	Víctor Bezanilla Saavedra	Constructor Civil	RUT	5.632.977-3	08-04-19	-	481.479	0,08% (*)
Director	Florencio Correa Bezanilla	Ingeniero Civil	RUT	5.197.731-9	08-04-19	-	-	0,00%
Director	John Graell Moore	Ingeniero Civil	RUT	6.153.784-8	08-04-19	-	-	0,00%
Director	Viviana Apud Lues	Ingeniero Comercial	RUT	9.666.324-2	08-04-19	-	-	0,00%
Director	Andres Serra Cambiaso	Ingeniero Comercial	RUT	7.636.219-K	08-04-19	-	-	0,00%
Director	Rodrigo Vergara Montes	Ingeniero Comercial	RUT	7.980.977-2	08-04-19	-	-	0,00%
Director	Raúl Bezanilla Saavedra	Factor de Comercio	RUT	6.972.176-1	08-04-19	-	44.618	0,01% (*)
Director	Juan Benabarre Benaiges	Ingeniero Civil	RUT	5.899.848-6	04-04-17	22-08-18	-	0,00%
Director	Víctor Renner Berry	Ingeniero Civil	RUT	5.110.301-7	04-04-17	08-04-19	-	0,00%

Durante el ejercicio 2019 no hubieron desembolsos por concepto de asesorías ni servicios contratados por el directorio que por su cuantía puedan ser calificados como relevantes

EJECUTIVOS Y ADMINISTRACIÓN BESALCO S.A.					Fecha Cargo	N° de Acciones (1)	% Participación (1)
Gerente General	Paulo Bezanilla Saavedra	Ingeniero Civil	RUT	7.060.451-5	21-11-01	254.655	0,04% (*)
Contralor Técnico	Miguel Capó Valdés (2)	Ingeniero Civil	RUT	6.371.853-K	21-11-01	-	0,00%
Gerente Proyecto ERP	Eduardo Araya Rivera	Contador Auditor	RUT	7.016.507-4	27-05-19	-	0,00%
Gerente de Servicios	Rodrigo Bezanilla Saavedra	Factor de Comercio	RUT	6.348.909-3	21-11-01	784	0,00% (*)
Gerente de Administración y Finanzas	Jorge Arrigorriaga Gonzalez	Ingeniero Comercial	RUT	12.263.378-0	27-05-19	-	0,00%
Fiscal	Rafael Lira Salinas	Abogado	RUT	6.948.906-0	21-11-01	-	0,00% (*)

- (*) Integrante del grupo controlador
- (1) Incluye solo la participación directa
- (2) Miguel Capó Valdés dejó su cargo el 31 de diciembre de 2019

COMITE	DE	DIRE	сто	RES

Director Independiente	Víctor Renner Berry (4)	Ingeniero Civil	RUT	5.110.301-7
Director Independiente	John Graell Moore	Ingeniero Civil	RUT	6.153.784-8
Director Independiente	Rodrigo Vergara Montes	Ingeniero Comercial	RUT	7.980.977-2
Director Independiente	Viviana Apud Lues	Ingeniero Comercial	RUT	9.666.324-2

El comité de directores se encuentra conformado en virtud de lo dispuesto por le artículo 50 bis de la Ley N°18.046

(4) Con fecha 08 de abril 2019 se hace reelección de Directorio, donde el señor Victor Renner deja su cargo por no ser elegido para el nuevo periodo, dejando de igual manera su cargo en el comité.



Remuneraciones

La sociedad matriz ha efectuado los siguientes pagos a los miembros del directorio y asesores:

Honorarios del Comité de Directores

Discorder in	2019	2018
Director	M\$	M\$
John Graell Moore	3.328	4.527
Viviana Apud Lues	2.983	-
Rodrigo Vergara Montes	4.820	4.527
Victor Renner Berry	1.837	4.527
TOTAL	12.968	13.581

 $\frac{49}{2}$



Remuneración del Directorio Año 2019

Director	Dieta	Participación	Sueldos	Total
Director	M\$	M\$	M\$	M\$
Victor Bezanilla Saavedra	24.282	36.033	360.398	420.713
Viviana Apud Lues	10.074	-		10.074
Florencio Correa Bezanilla	12.141	18.016	13.193	43.350
John Graell Moore	9.905	18.016	=	27.921
Victor Renner Berry	2.067	18.016	=	20.083
Andres Serra Cambiaso	12.141	18.016	=	30.157
Rodrigo Vergara Montes	12.141	18.016	=	30.157
Raul Bezanilla Saavedra	12.141	7.507	397.374	417.022
TOTAL	94.892	133.620	770.965	999.477

Remuneración del Directorio Año 2018

Director	Dieta	Participación	Sueldos	Total
Director	M\$	M\$	M\$	M\$
Victor Bezanilla Saavedra	15.864	-	215.178	231.042
Florencio Correa Bezanilla	7.932	-	19.409	27.341
John Graell Moore	7.248	-	-	7.248
Juan Benabarre Benalges	4.728	-	-	4.728
Victor Renner Berry	7.932	-	-	7.932
Andres Serra Cambiaso	7.932	-	-	7.932
Rodrigo Vergara Montes	7.932	-	-	7.932
Raul Bezanilla Saavedra	2.518	-	-	2.518
TOTAL	62.086	-	234.587	296.673

Informe Anual Comité de Directores

En cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 50 bis de la Ley 18.046 sobre Sociedades Anónimas, el Comité de Directores presenta el informe anual de sus actividades y gestiones.

En sesión de Directorio de fecha 29 de abril de 2019 se designó como integrante del Comité de Directores, a la señora Viviana Apud Lues, los señores John Graell Moore y Rodrigo Vergara Montes, todos en calidad de independientes. En el período inmediatamente anterior, el Comité estuvo integrado por los señores John Graell Moore, Víctor Renner Berry y Rodrigo Vergara Montes.

El Comité se reunió en las siguientes oportunidades, donde se trataron las materias que resumidamente se indican a continuación:

• Reunión de fecha 31 de enero 2019, a la cual asistió el equipo de Auditoría de Deloitte Auditores y Consultores Limitada, liderado por el socio Juan Carlos Rodríguez. En dicha oportunidad se informó acerca del término del proceso de revisión de los estados financieros consolidados de Besalco S.A. y sus subsidiarias, lo cual comprende el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre 2018 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujo efectivo, como también las notas a los estados financieros de acuerdo a Normas Internacionales de Información

Financiera. Los auditores dejaron constancia en esa oportunidad que no existían cambios en la aplicación de políticas contables aplicadas en relación al ejercicio anterior; que las diferencias de auditoría a nivel individual y agregado, no son significativas en los estados financieros consolidados y entregaron el Informe de Auditoría.

• Reunión de fecha 4 de marzo 2019,

donde se conocieron y analizaron las cotizaciones por los servicios de auditoría presentadas por las empresas KPMG Auditores Consultores Limitada; Deloitte Auditores y Consultores Limitada y Mazars Auditores Consultores Limitada. También se conocieron las cotizaciones de las clasificadoras de riesgo presentadas por las empresas Feller Rate Clasificadora de Riesgo Limitada y Fitch Chile Clasificadora de Riesgo Limitada. El Comité resolvió proponer al Directorio continuar con los servicios de auditoría de Deloitte Auditores y Consultores Limitada como también con los servicios de las clasificadoras de riesgos Fitch Chile Clasificadoras de Riesgo Limitada y Feller Rate Clasificadora de Riesgo Limitada. Así mismo, en dicha oportunidad, se conoció el informe de Auditoría Interna correspondiente al segundo semestre del ejercicio 2018 y, se dispuso la conformación de un equipo de trabajo para la revisión de los impuestos diferidos, aclarándose que a esa fecha no se había detectado ninguna situación

relevante. Por último, en dicha reunión se aprobó el informe anual del Comité de Directores, que debe incorporarse a la Memoria del Ejercicio 2018.

- Reunión del 29 de julio de 2019, oportunidad en la cual se integra al Comité la señora Viviana Apud Lues y se procede a la elección de su presidente, resultando electo don John Graell Moore. Además, asistió a dicha reunión, Juan Carlos Rodriguez, socio responsable de la auditoría por parte de Deloitte Auditores Consultores Limitada, quien realizó una presentación dando cuenta del plan anual de auditoría en cumplimiento de la Norma de Carácter General nº 341 de la Comisión para el Mercado Financiero y dejó constancia que no les afectaba ninguna causal de inhabilidad. Señaló que no tenían conocimiento de cualquier modificación significativa que debería hacerse a los estados financieros consolidados intermedios, para que los mismos se ajusten a la Norma NIC 34 incorporada a las Normas Internacionales de Información Financiera.
- Reunión de fecha 26 de agosto 2019, donde se conoce el resultado del Informe de Auditoría Interna correspondiente al primer semestre del año 2019. Se revisó también el cumplimiento de plan de trabajo e indicadores de gestión.

Santiago, febrero de 2020

50______5

Dotación de Personal

Dotación de personal Besalco S.A., filiales y coligadas al 31 de diciembre de 2019 (1)

Empresas Nacionales	Ejecutivos	Profesionales y Técnicos	Trabajadores	Total
Besalco S.A.	10	56	6	72
Besalco Construcciones S.A.	16	334	909	1.259
Besalco Energía Renovable S.A.	4	58	94	156
Besalco Inmobiliaria S.A.	11	264	666	941
Besalco Maquinarias S.A.	31	411	2.050	2.492
Besalco Concesiones S.A.	7	40	61	108
Besalco MD Montajes S.A.	9	192	642	843
Kipreos Ingenieros S.A.	5	60	195	260
Empresas Extranjeras				
Besco S.A.C.	13	1.188	4.205	5.406
TOTAL	106	2.603	8.828	11.537

(1) Solo considera la mano de obra directa

Remuneraciones de Gerentes y Principales Ejecutivos

El promedio de las remuneraciones percibidas por los gerentes y principales ejecutivos de la Sociedad en el ejercicio 2019 ascendió a M\$113.529 mensuales, distribuidos en 6 ejecutivos. Por su parte, durante el período de enero a diciembre de 2018 las remuneraciones de los gerentes y ejecutivos principales

ascendieron en promedio a M\$71.322 mensuales, distribuidos en 6 ejecutivos.

En el ámbito de incentivos existen bonos al personal de la Sociedad, los cuales son asignados caso a caso y de acuerdo al desempeño de cada uno de ellos. La evaluación se efectúa año a año.





<u>55</u>

Los estados financieros completos de Besalco S.A. y de las sociedades filiales, se encuentran a disposición del público en las oficinas de la sociedad, Ebro 2705 Las Condes y en la Comisión para el Mercado Financiero.

Besalco Construcciones S.A. y Filiales

	Al 31 de d	iciembre de
Estado de Situación Financiera Clasificado	2019 M\$	2018 M\$
Activos		
Total Activos Corrientes	45.246.883	31.285.960
Total Activos No Corrientes	22.611.111	20.585.603
Total de Activos	67.857.994	51.871.563

Patrimonio Neto y Pasivos

Pasivos		
Total Pasivos Corrientes	44.099.033	27.300.747
Total Pasivos no Corrientes	3.532.998	821.107
Total de Pasivos	47.632.031	28.121.854
Patrimonio Neto		
Patrimonio Neto Atribuible a los Propietarios de la Controladora	19.217.658	22.522.430
Participaciones no controladoras	1.008.305	1.227.279
Total Patrimonio	20.225.963	23.749.709
Total de patrimonio y pasivos	67.857.994	51.871.563

	Acumula	ıdo entre	
Estado de Resultados	01-01-19 31-12-19 M\$	01-01-18 31-12-18 M\$	
Ganancia (pérdida)			
Ganancia Bruta	(992.110)	5.743.828	
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(5.450.009)	4.395.482	
Impuestos a las ganancias	1.166.096	(1.945.132)	
Ganancia (pérdida)	(4.283.913)	2.450.350	
Ganancia (pérdida) atribuible a			
Los propietarios de la controladora	(3.304.772)	2.351.348	
Participaciones no controladoras	(979.140)	99.003	
Ganancia (pérdida)	(4.283.912)	2.450.351	

	Acumulado entre		
Estado de Flujo de Efectivo Directo	01-01-19 31-12-19 M\$	01-01-18 31-12-18 M\$	
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(1.094.601)	(16.442.398)	
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(822.816)	(1.289.065)	
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	7.918.076	17.170.133	
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	6.000.659	(561.330)	
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-	
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	1.704.350	2.265.680	
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	7.705.009	1.704.350	

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

							Al 31 de diciembre 2019				
	Capital emitido M\$	Superávit de Reva- luación M\$	Reservas por dife- rencias de cambio por con- versión M\$	Reser- vas por cobertura de flujo de efecti- vos M\$	Otras Reser- vas Varias M\$	Otras reser- vas M\$	Ganancias (pérdidas) acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los propie- tarios de la controladora M\$	Participacio- nes no con- troladoras M\$	Patrimonio total M\$	
Saldo inicial Período actual 01/01/2019	30.212.818	-	-	-	-	-	(7.690.388)	22.522.430	1.227.279	23.749.709	
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	(3.304.772)	(3.304.772)	(218.973)	(3.523.746)	
Saldo final Período Actual 31/12/2019	30.212.818	-	-	-	-	-	(10.995.160)	19.217.658	1.008.306	20.225.963	

							Al 31 de diciembre 2018			
	Capital emitido M\$	Superávit de Reva- luación M\$	Reservas por dife- rencias de cambio por con- versión M\$	Reser- vas por cobertura de flujo de efecti- vos M\$	Otras Reser- vas Varias M\$	Otras reser- vas M\$	Ganancias (pérdidas) acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los propie- tarios de la controladora M\$	Participacio- nes no con- troladoras M\$	Patrimonio total M\$
Saldo inicial Período actual 01/01/2018	30.212.818	-	-	-	-	-	(3.339.074)	26.873.744	3.720.495	30.594.239
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	(4.351.314)	(4.351.314)	(2.493.216)	(6.844.530)
Saldo final Período Actual 31/12/2018	30.212.818	-	-	-	-	-	(7.690.388)	22.522.430	1.227.279	23.749.709

<u>56</u>

Besalco Concesiones S.A. y Filiales

	Al 31 de diciembre de			
Estado de Situación Financiera Clasificado	2019 M\$	2018 M\$		
Activos				
Total Activos Corrientes	3.673.126	3.608.245		
Total Activos No Corrientes	46.202.433	43.668.584		
Total de Activos	49.875.559	47.276.829		

Patrimonio Neto y Pasivos

Pasivos		
Total Pasivos Corrientes	2.251.117	2.076.803
Total Pasivos no Corrientes	39.250.579	31.896.122
Total de Pasivos	41.501.696	33.972.925
Patrimonio Neto		
Patrimonio Neto Atribuible a los Propietarios de la Controladora	8.380.598	13.309.619
Participaciones no controladoras	(6.735)	(5.715)
Total Patrimonio	8.373.863	13.303.904
Total de patrimonio y pasivos	49.875.559	47.276.829

	Acumulado entre				
Estado de Resultados	01-01-19 31-12-19 M\$	01-01-18 31-12-18 M\$			
Ganancia (pérdida)					
Ganancia Bruta	314.517	148.342			
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(4.297.636)	(4.006.916)			
Gasto por impuestos a las ganancias	(55.546)	(521.129)			
Ganancia (pérdida)	(4.353.182)	(4.528.045)			
Ganancia (pérdida) atribuible a					
Los propietarios de la controladora	(4.352.160)	(4.527.382)			
Participaciones no controladoras	(1.022)	(663)			
Ganancia (pérdida)	(4.353.182)	(4.528.045)			

	Acumulado entre			
Estado de Flujo de Efectivo Directo	01-01-19 31-12-19 M\$	01-01-18 31-12-18 M\$		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(1.038.752)	(924.723)		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(5.501.006)	(3.430.504)		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	6.633.484	4.393.379		
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	93.726	38.152		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-		
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	680.904	642.752		
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	774.630	680.904		

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

							Al 31 de diciembre 2019			
	Capital emitido M\$	Superávit de Reva- luación M\$	Reservas por dife- rencias de cambio por conversión M\$	Resevas por cobertura de flujo de efectivos M\$	Otras Reser- vas Varias M\$	Otras reservas M\$	Ganancias (pérdidas) acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los propie- tarios de la controladora M\$	Partici- pacio- nes no controla- doras M\$	Patrimonio total M\$
Saldo inicial Período actual 01/01/2019	28.884.242	-	(17.061)	(1.096.815)	73	(1.113.803)	(14.460.820)	13.309.619	(5.715)	13.303.904
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	(576.863)	0	(576.863)	(4.352.158)	(4.929.021)	(1.020)	(4.930.041)
Saldo final Período Actual 31/12/2019	28.884.242	-	(17.061)	(1.673.678)	73	(1.690.666)	(18.812.978)	8.380.598	(6.735)	8.373.863

								Al 31 de diciembre 2018			
	Capital emitido M\$	Supe- rávit de Revalua- ción M\$	Reservas por dife- rencias de cambio por con- versión M\$	Reser- vas por cobertura de flujo de efectivos M\$	Otras Reser- vas Varias M\$	Otras reservas M\$	Ganancias (pérdidas) acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los propie- tarios de la controladora M\$	Participa- ciones no controla- doras M\$	Patrimonio total M\$	
Saldo inicial Período actual 01/01/2018	28.884.242	-	(20.461)	(643.625)	-	(664.086)	(9.933.438)	18.286.718	(5.052)	18.281.666	
Total de cambios en patrimonio	-	-	3.400	(453.190)	73	(449.717)	(4.527.382)	(4.977.099)	(663)	(4.977.762)	
Saldo final Período Actual 31/12/2018	28.884.242	-	(17.061)	(1.096.815)	73	(1.113.803)	(14.460.820)	13.309.619	(5.715)	13.303.904	

 $\underline{^{58}}$

Besalco Inmobiliaria S.A. y Filiales

	Al 31 de diciembre de			
Estado de Situación Financiera Clasificado	2019 M\$	2018 M\$		
Activos				
Total Activos Corrientes	119.918.955	112.918.239		
Total Activos No Corrientes	14.256.612	20.443.752		
Total de Activos	134.175.567	133.361.991		

Patrimonio Neto y Pasivos

Total de patrimonio y pasivos	134.175.567	133.361.991
Total Patrimonio	31.178.135	35.778.013
Participaciones no controladoras	637.731	1.068.081
Patrimonio Neto Atribuible a los Propietarios de la Controladora	30.540.404	34.709.932
Patrimonio Neto		
Total de Pasivos	102.997.432	97.583.978
Total Pasivos no Corrientes	46.728.965	28.743.200
Total Pasivos Corrientes	56.268.467	68.840.778
Pasivos		
-		

	Acumulado entre				
Estado de Resultados	01-01-19 31-12-19 M\$	01-01-18 31-12-18 M\$			
Ganancia (pérdida)					
Ganancia Bruta	11.097.751	13.949.811			
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	7.281.238	9.487.706			
Impuestos a las ganancias	(2.290.786)	(2.238.887)			
Ganancia (pérdida)	4.990.452	7.248.819			
Ganancia (pérdida) atribuible a					
Los propietarios de la controladora	4.654.027	6.204.095			
Participaciones no controladoras	336.425	1.044.724			
Ganancia (pérdida)	4.990.452	7.248.819			

	Acumulado entre			
Estado de Flujo de Efectivo Directo	01-01-19 31-12-19 M\$	01-01-18 31-12-18 M\$		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	7.163.512	(17.187.576)		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(81.160)	(16.045)		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(8.227.898)	19.625.057		
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(1.145.546)	2.421.436		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-		
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	2.766.572	345.136		
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	1.621.026	2.766.572		

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

					Al 31 de diciembre 2019					
	Capital emitido M\$	Superávit de Reva- luación M\$	Reservas por dife- rencias de cambio por conversión M\$	Resevas por cobertura de flujo de efectivos M\$	Otras Reser- vas Varias M\$	Otras reservas M\$	Ganancias (pérdidas) acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los propie- tarios de la controladora M\$	Participa- ciones no controla- doras M\$	Patrimonio total M\$
Saldo inicial Período actual 01/01/2019	30.106.908	-	-	-	-	-	4.603.024	34.709.932	1.068.081	35.778.013
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	(4.169.528)	(4.169.528)	(430.350)	(4.599.878)
Saldo final Período Actual 31/12/2019	30.106.908	-	-	-	-	-	433.496	30.540.404	637.731	31.178.135

							Al 31 de diciembre 2018				
	Capital emitido M\$	Supe- rávit de Revalua- ción M\$	Reservas por dife- rencias de cambio por con- versión M\$	Reser- vas por cobertura de flujo de efectivos M\$	Otras Reser- vas Varias M\$	Otras reservas M\$	Ganancias (pérdidas) acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los propie- tarios de la controladora M\$	Participa- ciones no controla- doras M\$	Patrimonio total M\$	
Saldo inicial Período actual 01/01/2018	30.106.908	-	-	-	-	-	4.197.596	34.304.504	(30.511)	34.273.993	
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	405.428	405.428	1.098.592	1.504.020	
Saldo final Período Actual 31/12/2018	30.106.908	-	-	-	-	-	4.603.024	34.709.932	1.068.081	35.778.013	

 $\underline{}$

Besalco Maquinarias S.A.

	Al 31 de diciembre de				
Estado de Situación Financiera Clasificado	2019 M\$	2018 M\$			
Activos					
Total Activos Corrientes	41.075.477	43.510.213			
Total Activos No Corrientes	113.441.178	114.021.403			
Total de Activos	154.516.655	157.531.616			

Patrimonio Neto y Pasivos

Pasivos		
Total Pasivos Corrientes	39.239.734	43.258.514
Total Pasivos no Corrientes	66.917.074	71.745.145
Total de Pasivos	106.156.808	115.003.659
Patrimonio Neto		
Patrimonio Neto Atribuible a los Propietarios de la Controladora	48.356.941	42.540.702
Participaciones no controladoras	2.906	(12.745)
Total Patrimonio	48.359.847	42.527.957
Total de patrimonio y pasivos	154.516.655	157.531.616

	Acumulado entre			
Estado de Resultados	01-01-19 31-12-19 M\$	01-01-18 31-12-18 M\$		
Ganancia (pérdida)				
Ganancia Bruta	16.306.688	10.375.490		
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	14.570.513	11.521.755		
Gasto por impuestos a las ganancias	(3.921.910)	(3.028.851)		
Ganancia (pérdida)	10.648.603	8.492.904		
Ganancia (pérdida) atribuible a				
Los propietarios de la controladora	10.572.490	8.405.936		
Participaciones no controladoras	76.113	86.968		
Ganancia (pérdida)	10.648.603	8.492.904		

	Acumulado entre			
Estado de Flujo de Efectivo Directo	01-01-19 31-12-19 M\$	01-01-18 31-12-18 M\$		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	40.644.008	32.777.099		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(14.208.235)	(24.171.327)		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(25.906.469)	(6.183.709)		
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	529.304	2.422.063		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo de los cambios en la tasa de cambio	-	-		
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	2.874.075	452.012		
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	3.403.379	2.874.075		

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

						Al 31 de diciembre 2019				
	Capital emitido M\$	Superávit de Reva- luación M\$	Reservas por dife- rencias de cambio por conversión M\$	Resevas por cobertura de flujo de efectivos M\$	Otras Reser- vas Varias M\$	Otras reservas M\$	Ganancias (pérdidas) acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los propie- tarios de la controladora M\$	Participa- ciones no controla- doras M\$	Patrimonio total M\$
Saldo inicial Período actual 01/01/2019	36.594.568	-	61.990	-	-	61.990	5.884.144	42.540.702	(12.745)	42.527.957
Total de cambios en patrimonio	-	-	96.690	-	-	96.690	5.719.549	5.816.239	15.651	5.831.890
Saldo final Período Actual 31/12/2019	36.594.568	-	158.680	-	-	158.680	11.603.693	48.356.941	2.906	48.359.847

								Al 31 de diciembre 2018				
	Capital emitido M\$	Supe- rávit de Revalua- ción M\$	Reservas por dife- rencias de cambio por con- versión M\$	Reser- vas por cobertura de flujo de efectivos M\$	Otras Reser- vas Varias M\$	Otras reservas M\$	Ganancias (pérdidas) acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los propie- tarios de la controladora M\$	Participa- ciones no controla- doras M\$	Patrimonio total M\$		
Saldo inicial Período actual 01/01/2018	36.594.568	-	47.822	-		47.822	3.501.119	40.143.509	88	40.143.597		
Total de cambios en patrimonio	-	-	14.168	-		14.168	2.383.025	2.383.025	(12.833)	2.384.360		
Saldo final Período Actual 31/12/2018	36.594.568	-	61.990	-		61.990	5.884.144	42.540.702	(12.745)	42.527.957		

<u>62</u> ______63

Consorcio Constructor Embalse El Bato Ltda.

	Al 31 de diciembre de			
Estado de Situación Financiera Clasificado	2019 M\$	2018 M\$		
Activos				
Total Activos Corrientes	54.190	148.303		
Total Activos No Corrientes	298	125		
Total de Activos	54.488	148.428		

Patrimonio Neto y Pasivos

diffilionio Nelo y Lusivos		
Pasivos		
Total Pasivos Corrientes	9.752	104.463
Total Pasivos no Corrientes	167	-
Total de Pasivos	9.919	104.463
Patrimonio Neto		
Patrimonio Neto Atribuible a los Propietarios de la Controladora	44.569	43.965
Participaciones no controladoras	-	-
Total Patrimonio	44.569	43.965
Total de patrimonio y pasivos	54.488	148.428

	Acumulado entre			
Estado de Resultados	01-01-19 31-12-19 M\$	01-01-18 31-12-18 M\$		
Ganancia (pérdida)				
Ganancia Bruta	(339)	-		
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	598	805		
Impuestos a las ganancias	6	108		
Ganancia (pérdida)	604	914		
Ganancia (pérdida) atribuible a				
Los propietarios de la controladora	604	914		
Participaciones no controladoras	0	0		
Ganancia (pérdida)	604	914		

	Acumulado entre			
Estado de Flujo de Efectivo Directo	01-01-19 31-12-19 M\$	01-01-18 31-12-18 M\$		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	1.260	21.565		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	-	-		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(93)	-19		
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	1.167	21.546		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-		
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	53.023	31.477		
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	54.190	53.023		

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

								Al 31 de diciembre 2019				
	Capital emitido M\$	Superávit de Reva- luación M\$	Reservas por dife- rencias de cambio por conversión M\$	Resevas por cobertura de flujo de efectivos M\$	Otras Reser- vas Varias M\$	Otras reservas M\$	Ganancias (pérdidas) acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los propie- tarios de la controladora M\$	Participa- ciones no controla- doras M\$	Patrimonio total M\$		
Saldo inicial período actual 01/01/2019	20.000	-	-	-	-	-	23.965	43.965	-	43.965		
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	604	604	-	604		
Saldo final Período Actual 31/12/2019	20.000	-	-	-	-	-	24.569	44.569	-	44.569		

						Al 31 de diciembre 2018				
	Capital emitido M\$	Supe- rávit de Revalua- ción M\$	Reservas por dife- rencias de cambio por con- versión M\$	Reser- vas por cobertura de flujo de efectivos M\$	Otras Reser- vas Varias M\$	Otras reservas M\$	Ganancias (pérdidas) acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los propie- tarios de la controladora M\$	Participa- ciones no controla- doras M\$	Patrimonio total M\$
Saldo inicial período actual 01/01/2018	20.000	-	-	-	-	-	23.051	43.051	-	43.051
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	914	914	-	914
Saldo final Período Actual 31/12/2018	20.000	-	-	-	-	-	23.965	43.965	-	43.965

 $\frac{64}{2}$

Besalco MD Montajes S.A.

	Al 31 de diciembre de				
Estado de Situación Financiera Clasificado	2019 M\$	2018 M\$			
Activos					
Total Activos Corrientes	23.593.342	10.195.427			
Total Activos No Corrientes	3.005.397	2.505.843			
Total de Activos	26.598.739	12.701.270			

Patrimonio Neto y Pasivos

Pasivos		
Total Pasivos Corrientes	16.748.133	5.684.723
Total Pasivos no Corrientes	355.760	0
Total de Pasivos	17.103.893	5.684.723
Patrimonio Neto		
Patrimonio Neto Atribuible a los Propietarios de la Controladora	9.349.066	7.016.547
Participaciones no controladoras	145.780	-
Total Patrimonio	9.494.846	7.016.547
Total de patrimonio y pasivos	26.598.739	12.701.270

	Acumulado entre				
Estado de Resultados	01-01-19 31-12-19 M\$	01-01-18 31-12-18 M\$			
Ganancia (pérdida)					
Ganancia Bruta	12.042.065	1.878.816			
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	8.715.226	(555.914)			
Gasto por impuestos a las ganancias	(2.241.925)	217.636			
Ganancia (pérdida)	6.473.301	(338.278)			
Ganancia (pérdida) atribuible a					
Los propietarios de la controladora	6.332.520	(338.278)			
Participaciones no controladoras	140.781	-			
Ganancia (pérdida)	6.473.301	(338.278)			

	Acumulado entre			
Estado de Flujo de Efectivo Directo	01-01-19 31-12-19 M\$	01-01-18 31-12-18 M\$		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	9.369.981	722.641		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(770.925)	254.275		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	1.306.000	(3.241.893)		
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	9.905.056	(2.264.977)		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-		
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	1.805.917	4.070.894		
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	11.710.973	1.805.917		

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

					Al 31 de diciembre 2019					
	Capital emitido M\$	Superávit de Reva- luación M\$	Reservas por dife- rencias de cambio por conversión M\$	Resevas por cobertura de flujo de efectivos M\$	Otras Reser- vas Varias M\$	Otras reservas M\$	Ganancias (pérdidas) acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los propie- tarios de la controladora M\$	Participa- ciones no controla- doras M\$	Patrimonio total M\$
Saldo inicial Período actual 01/01/2019	1.225.439	-	-	-	28.849	28.849	5.762.259	7.016.547	-	7.016.547
Total de cambios en patrimonio	3.000.000	-	-	-	-	-	(667.480)	2.332.519	145.780	2.478.299
Saldo final Período Actual 31/12/2019	4.225.439	-	-	-	28.849	28.849	5.094.779	9.349.066	145.780	9.494.846

							Al 31 de diciembre 2018			
	Capital emitido M\$	Supe- rávit de Revalua- ción M\$	Reservas por dife- rencias de cambio por con- versión M\$	Reser- vas por cobertura de flujo de efectivos M\$	Otras Reser- vas Varias M\$	Otras reservas M\$	Ganancias (pérdidas) acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los propie- tarios de la controladora M\$	Participa- ciones no controla- doras M\$	Patrimonio total M\$
Saldo inicial Período actual 01/01/2018	1.225.439	-	-	-	28.849	28.849	7.944.642	9.198.930	-	9.198.930
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	(2.182.383)	(2.182.383)	-	(2.182.383)
Saldo final Período Actual 31/12/2018	1.225.439	-	-	-	28.849	28.849	5.762.259	7.016.547	-	7.016.547

 $\frac{66}{2}$

Consorcio Hospital Puerto Montt S.A.

	Al 31 de diciembre de				
Estado de Situación Financiera Clasificado	2019 M\$	2018 M\$			
Activos					
Total Activos Corrientes	882.997	880.372			
Total Activos No Corrientes	3.853.219	3.853.219			
Total de Activos	4.736.216	4.733.591			

Patrimonio Neto y Pasivos

Total de patrimonio y pasivos	4.736.216	4.733.591
Total Patrimonio	(740.134)	(733.711)
Participaciones no controladoras	-	-
Patrimonio Neto Atribuible a los Propietarios de la Controladora	(740.134)	(733.711)
Patrimonio Neto		
Total de Pasivos	5.476.350	5.467.302
Total Pasivos no Corrientes	5.417.978	5.405.978
Total Pasivos Corrientes	58.372	61.324
Pasivos		

	Acumulado entre			
Estado de Resultados	01-01-19 31-12-19 M\$	01-01-18 31-12-18 M\$		
Ganancia (pérdida)				
Ganancia Bruta	(10.672)	(47.499) (23.381)		
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(6.422)			
Impuestos a las ganancias	-	-		
Ganancia (pérdida)	(6.422)	(23.381)		
Ganancia (pérdida) atribuible a				
Los propietarios de la controladora	(6.422)	(23.381)		
Participaciones no controladoras	-	-		
Ganancia (pérdida)	(6.422)	(23.381)		

	Acumulado entre			
Estado de Flujo de Efectivo Directo	01-01-19 31-12-19 M\$	01-01-18 31-12-18 M\$		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(13.838)	(68.680)		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	-	-		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	12.000	44.000		
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(1.838)	(24.680)		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-		
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	2.967	27.647		
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	1.129	2.967		

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

							Al 31 de diciembre 2019				
	Capital emitido M\$	Superávit de Reva- luación M\$	Reservas por dife- rencias de cambio por conversión M\$	Resevas por cobertura de flujo de efectivos M\$	Otras Reser- vas Varias M\$	Otras reservas M\$	Ganancias (pérdidas) acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los propie- tarios de la controladora M\$	Participa- ciones no controla- doras M\$	Patrimonio total M\$	
Saldo inicial Período actual 01/01/2019	20.000	-	-	-	-	-	(753.711)	(733.711)	-	(733.711)	
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	(6.423)	(6.423)	-	(6.423)	
Saldo final Período Actual 31/12/2019	20.000	-	-	-	-	-	(760.134)	(740.134)	-	(740.134)	

					Al 31 de diciembre 2018					
	Capital emitido M\$	Supe- rávit de Revalua- ción M\$	Reservas por dife- rencias de cambio por con- versión M\$	Reser- vas por cobertura de flujo de efectivos M\$	Otras Reser- vas Varias M\$	Otras reservas M\$	Ganancias (pérdidas) acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los propie- tarios de la controladora M\$	Participa- ciones no controla- doras M\$	Patrimonio total M\$
Saldo inicial Período actual 01/01/2018	20.000	-	-	-	-	-	(730.331)	(710.331)	-	(710.331)
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	(23.380)	(23.380)	-	(23.380)
Saldo final Período Actual 31/12/2018	20.000	-	-	-	-	-	(753.711)	(733.711)	-	(733.711)

<u>68</u>

Kipreos Ingenieros S.A. y Filial

	Al 31 de diciembre de				
Estado de Situación Financiera Clasificado	2019 M\$	2018 M\$			
Activos					
Total Activos Corrientes	10.305.729	18.056.979			
Total Activos No Corrientes	4.548.789	2.787.416			
Total de Activos	14.854.518	20.844.395			

Patrimonio Neto y Pasivos

Pasivos		
Total Pasivos Corrientes	10.085.960	15.031.504
Total Pasivos no Corrientes	397.421	377.925
Total de Pasivos	10.483.381	15.409.429
Patrimonio Neto		
Patrimonio Neto Atribuible a los Propietarios de la Controladora	3.458.305	4.317.121
Participaciones no controladoras	912.833	1.117.845
Total Patrimonio	4.371.138	5.434.966
Total de patrimonio y pasivos	14.854.518	20.844.395

	Acumula	do entre
Estado de Resultados	01-01-19 31-12-19 M\$	01-01-18 31-12-18 M\$
Ganancia (pérdida)		
Ganancia Bruta	(1.631.576)	1.465.606
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(2.140.230)	1.979.893
Impuestos a las ganancias	1.076.402	(464.631)
Ganancia (pérdida)	(1.063.828)	1.515.262
Ganancia (pérdida) atribuible a		
Los propietarios de la controladora	(858.816)	489.161
Participaciones no controladoras	(205.012)	1.026.101
Ganancia (pérdida)	(1.063.828)	1.515.262

	Acumul	ado entre
Estado de Flujo de Efectivo Directo	01-01-19 31-12-19 M\$	01-01-18 31-12-18 M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	2.807.177	10.202.546
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	1.785	(866.195)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(777.960)	(10.685.736)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	2.031.002	(1.349.385)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	1.237.470	2.586.855
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	3.268.472	1.237.470

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

								Al 31 de die	iembre 2019		
	Capital emitido M\$	Superávit de Reva- luación M\$	Reservas por dife- rencias de cambio por conversión M\$	Resevas por cobertura de flujo de efectivos M\$	Otras Reser- vas Varias M\$	Otras reservas M\$	Ganancias (pérdidas) acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los propie- tarios de la controladora M\$	Participacio- nes no con- troladoras M\$	Patrimonio total M\$	
Saldo inicial Período actual 01/01/2019	3.069.996	-	-	-	-	-	1.247.125	4.317.121	1.117.845	5.434.966	
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	(858.816)	(858.816)	(205.012)	(1.063.828)	
Saldo final Período Actual 31/12/2019	3.069.996	-	-	-	-	-	388.309	3.458.305	912.833	4.371.138	

								Al 31 de diciembre 2018				
	Capital emitido M\$	Supe- rávit de Revalua- ción M\$	Reservas por dife- rencias de cambio por con- versión M\$	Reser- vas por cobertura de flujo de efectivos M\$	Otras Reser- vas Varias M\$	Otras reservas M\$	Ganancias (pérdidas) acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los propie- tarios de la controladora M\$	Participa- ciones no controla- doras M\$	Patrimonio total M\$		
Saldo inicial Período actual 01/01/2018	3.069.996	3.069.996	odo actual 3.069.996	-	-	341.340	-	341.340	904.712	4.316.048	91.744	4.407.792
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	(341.340)	-	(341.340)	342.413	1.073	1.026.101	1.027.174		
Saldo final Período Actual 31/12/2018	3.069.996	-	-	-	-	-	1.247.125	4.317.121	1.117.845	5.434.966		

 $\frac{70}{2}$

Servicios Aereos Kipreos S.A.

	Al 31 de diciembre de				
Estado de Situación Financiera Clasificado	2019 2013 M\$ M\$				
Activos					
Total Activos Corrientes	3.295.411	3.382.549			
Total Activos No Corrientes	5.280.717	2.774.821			
Total de Activos	8.576.128	6.157.370			

Patrimonio Neto y Pasivos

Pasivos		
Total Pasivos Corrientes	1.046.850	1.071.988
Total Pasivos no Corrientes	2.466.924	414.631
Total de Pasivos	3.513.774	1.486.619
Patrimonio Neto		
Patrimonio Neto Atribuible a los Propietarios de la Controladora	5.062.354	4.670.751
Participaciones no controladoras	-	-
Total Patrimonio	5.062.354	4.670.751
Total de patrimonio y pasivos	8.576.128	6.157.370

anancia Bruta anancia (pérdida), antes de impuestos npuestos a las ganancias anancia (pérdida) anancia (pérdida)	Acumula	do entre
	01-01-19 31-12-19 M\$	01-01-18 31-12-18 M\$
Ganancia (pérdida)		
Ganancia Bruta	584.851	701.432
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	357.534	610.293
Impuestos a las ganancias	51.037	(76.917)
Ganancia (pérdida)	408.571	533.376
Ganancia (pérdida) atribuible a		
Los propietarios de la controladora	408.571	533.376
Participaciones no controladoras	-	-
Ganancia (pérdida)	408.571	533.376

	Acumula	ido entre
Estado de Flujo de Efectivo Directo	01-01-19 31-12-19 M\$	01-01-18 31-12-18 M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	512.317	1.124.082
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	-	-
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(417.761)	(151.502)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	94.556	972.580
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	1.107.958	135.378
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	1.202.514	1.107.958

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

	Capital emitido M\$	Superávit de Reva- luación M\$	Reservas por dife- rencias de cambio por conversión M\$	Resevas por cobertura de flujo de efectivos M\$	Otras Reser- vas Varias M\$	Otras reservas M\$	Ganancias (pérdidas) acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los propie- tarios de la controladora M\$	Participacio- nes no con- troladoras M\$	Patrimonio total M\$
Saldo inicial Período actual 01/01/2019	1.176.354	-	-	-	-	-	3.494.397	4.670.751	-	4.670.751
Total de cambios en patrimonio	3.600.000	-	-	-	-	-	(3.208.397)	391.603	-	391.603
Saldo final Período Actual 31/12/2019	4.776.354	-	-	-	-	-	286.000	5.062.354	-	5.062.354

	Capital emitido M\$	Supe- rávit de Revalua- ción M\$	Reservas por dife- rencias de cambio por con- versión M\$	Reser- vas por cobertura de flujo de efectivos M\$	Otras Reser- vas Varias M\$	Otras reservas M\$	Ganancias (pérdidas) acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los propie- tarios de la controladora M\$	Participa- ciones no controla- doras M\$	Patrimonio total M\$
Saldo inicial Período actual 01/01/2018	1.176.354	-	-	-	-	-	3.118.526	4.294.880	-	4.294.880
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	375.871	375.871	-	375.871
Saldo final Período Actual 31/12/2018	1.176.354	-	-	-	-	-	3.494.397	4.670.751	-	4.670.751

Estados Financieros Resumidos Filiales

Besalco Energia Renovable S.A. y Filiales

	Al 31 de diciembre de			
Estado de Situación Financiera Clasificado	2019 201 M\$ M\$			
Activos				
Total Activos Corrientes	16.778.107	9.446.050		
Total Activos No Corrientes	151.327.091	118.940.285		
Total de Activos	168.105.198	128.386.335		

Patrimonio Neto y Pasivos

Total de patrimonio y pasivos	168.105.198	128.386.335
Total Patrimonio	25.028.362	13.151.747
Participaciones no controladoras	40.990	45.119
Patrimonio Neto Atribuible a los Propietarios de la Controladora	24.987.372	13.106.628
Patrimonio Neto		
Total de Pasivos	143.076.836	115.234.588
Total Pasivos no Corrientes	108.373.069	107.965.730
Total Pasivos Corrientes	34.703.767	7.268.858
Pasivos		

anancia (pérdida) anancia Bruta anancia (pérdida), antes de impuestos puestos a las ganancias anancia (pérdida)	Acumulado entre				
Estado de Resultados	01-01-19 31-12-19 M\$	01-01-18 31-12-18 M\$			
Ganancia (pérdida)					
Ganancia Bruta	5.707.677	3.229.819			
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	243.301	(1.047.086)			
Impuestos a las ganancias	(225.506)	207.307			
Ganancia (pérdida)	17.795	(839.779)			
Ganancia (pérdida) atribuible a					
Los propietarios de la controladora	20.112	(841.524)			
Participaciones no controladoras	(2.317)	1.745			
Ganancia (pérdida)	17.795	(839.779)			

	Acumulado entre				
Estado de Flujo de Efectivo Directo	01-01-19 31-12-19 M\$	01-01-18 31-12-18 M\$			
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(4.091.060)	(12.231.423)			
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(973.428)	(2.724.058)			
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	4.280.269	10.288.609			
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(784.219)	(4.666.872)			
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-			
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	3.043.303	7.710.175			
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	2.259.084	3.043.303			

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

							Al 31 de diciembre 2019			
	Capital emitido M\$	Supe- rávit de Revalua- ción M\$	Reservas por dife- rencias de cambio por conversión M\$	Resevas por cobertura de flujo de efectivos M\$	Otras Reser- vas Varias M\$	Otras reservas M\$	Ganancias (pérdidas) acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los propie- tarios de la controladora M\$	Participa- ciones no controla- doras M\$	Patrimonio total M\$
Saldo inicial Período actual 01/01/2019	13.000.000	-	3.973.314	(2.891.237)	-	1.082.076	(975.448)	13.106.628	45.119	13.151.747
Total de cambios en patrimonio	15.000.000	-	1.242.457	(4.381.825)	-	(3.139.368)	20.112	11.880.744	(4.129)	11.876.615
Saldo final Período Actual 31/12/2019	28.000.000	-	5.215.771	(7.273.063)	-	(2.057.292)	(955.336)	24.987.372	40.990	25.028.362

						Al 31 de diciembre 2018				
	Capital emitido M\$	Supe- rávit de Reva- luación M\$	Reservas por dife- rencias de cambio por con- versión M\$	Reser- vas por cobertura de flujo de efectivos M\$	Otras Reser- vas Varias M\$	Otras reservas M\$	Ganancias (pérdidas) acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los propie- tarios de la controladora M\$	Participa- ciones no controla- doras M\$	Patrimonio total M\$
Saldo inicial Período actual 01/01/2018	13.000.000	-	1.146.170	(2.408.027)	-	(1.261.857)	(133.924)	11.604.219	39.193	11.643.412
Total de cambios en patrimonio	-	-	2.827.144	(483.211)	-	2.343.933	(841.524)	1.502.409	5.926	1.508.335
Saldo final Período Actual 31/12/2018	13.000.000	-	3.973.314	(2.891.237)	-	1.082.076	(975.448)	13.106.628	45.119	13.151.747

BESALCO 2019 MEMORIA ANUAL

Estados Financieros Resumidos Filiales

Besalco Transmisión SpA

	Al 31 de dici	embre de
Estado de Situación Financiera Clasificado	2019 M\$	2018 M\$
Activos		
Total Activos Corrientes	5.355.527	-
Total Activos No Corrientes	-	-
Total de Activos	5.355.527	0

Patrimonio Neto y Pasivos		
Pasivos		
Total Pasivos Corrientes	5.347.260	-
Total Pasivos no Corrientes	-	-
Total de Pasivos	5.347.260	0
Patrimonio Neto		
Patrimonio Neto Atribuible a los Propietarios de la Controladora	8.267	-
Participaciones no controladoras	-	-
Total Patrimonio	8.267	0
Total de patrimonio y pasivos	5.355.527	0

anancia (pérdida) anancia Bruta anancia (pérdida), antes de impuestos apuestos a las ganancias anancia (pérdida) anancia (pérdida) as propietarios de la controladora	Acumula	do entre	
Estado de Resultados	01-01-19 31-12-19 M\$	01-01-18 31-12-18 M\$	
Ganancia (pérdida)			
Ganancia Bruta	(161)	0	
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(2.868)	-	
Impuestos a las ganancias	-	-	
Ganancia (pérdida)	(2.868)	0	
Ganancia (pérdida) atribuible a			
Los propietarios de la controladora	(2.868)	-	
Participaciones no controladoras	-	-	
Ganancia (pérdida)	(2.868)	0	

	Acumulado entre				
Estado de Flujo de Efectivo Directo	01-01-19 31-12-19 M\$	01-01-18 31-12-18 M\$			
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(149.304)	-			
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(4.697.674)	-			
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	4.848.555	-			
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	1.577	-			
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(1.335)	-			
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	0	-			
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	242	0			

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

								Al 31 de dicie	mbre 2019	
	Capital emitido M\$	Supe- rávit de Revalua- ción M\$	Reservas por dife- rencias de cambio por conversión M\$	Resevas por cobertura de flujo de efectivos M\$	Otras Reser- vas Varias M\$	Otras reservas M\$	Ganancias (pérdidas) acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los propie- tarios de la controladora M\$	Participa- ciones no controla- doras M\$	Patrimonio total M\$
Saldo inicial Período actual 01/01/2019	-	-	-	-	-	-	-			
Total de cambios en patrimonio	11.135	-	-	-	-	-	(2.868)	(8.267)		(8.267)
Saldo final Período Actual 31/12/2019	11.135	-	-	-	-	-	(2.868)	(8.267)	0	(8.267)

						Al 31 de dicie	mbre 2018			
	Capital emitido M\$	Supe- rávit de Reva- luación M\$	Reservas por dife- rencias de cambio por con- versión M\$	Reser- vas por cobertura de flujo de efectivos M\$	Otras Reser- vas Varias M\$	Otras reservas M\$	Ganancias (pérdidas) acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los propie- tarios de la controladora M\$	Participa- ciones no controla- doras M\$	Patrimonio total M\$
Saldo inicial Período actual 01/01/2018	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo final Período Actual 31/12/2018	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Muelle Melbourne & Clark S.A.

	Al 31 de dici	ciembre de		
Estado de Situación Financiera Clasificado	2019 M\$	2018 M\$		
Activos				
Total Activos Corrientes	156.608	47.503		
Total Activos No Corrientes	11.140	3.658		
Total de Activos	167.748	51.161		

Patrimonio Neto y Pasivos

Pasivos		
Total Pasivos Corrientes	67.087	40.135
Total Pasivos no Corrientes	29.496	-
Total de Pasivos	96.583	40.135
Patrimonio Neto		
Patrimonio Neto Atribuible a los Propietarios de la Controladora	71.165	11.026
Participaciones no controladoras	-	-
Total Patrimonio	71.165	11.026
Total de patrimonio y pasivos	167.748	51.161

canancia (pérdida) canancia Bruta canancia (pérdida), antes de impuestos mpuestos a las ganancias canancia (pérdida) canancia (pérdida) canancia (pérdida) atribuible a cos propietarios de la controladora	Acumulo	ado entre	
Estado de Resultados	01-01-19 31-12-19 M\$	01-01-18 31-12-18 M\$	
Ganancia (pérdida)			
Ganancia Bruta	109.244	-	
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	82.151		
Impuestos a las ganancias	(22.013)	-	
Ganancia (pérdida)	60.138	-	
Ganancia (pérdida) atribuible a			
Los propietarios de la controladora	60.138	108	
Participaciones no controladoras	-	-	
Ganancia (pérdida)	60.138	108	

ujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación ujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión ujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación cremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes de ecto de los cambios en la tasa de cambio ectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	Acumulo	nulado entre		
Estado de Flujo de Efectivo Directo	01-01-19 31-12-19 M\$	01-01-18 31-12-18 M\$		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(655)	(89)		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	-	-		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	-	37		
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(655)	(52)		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-		
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	4.818	4.870		
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	4.163	4.818		

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

					Al 31 de diciembre 2019					
	Capital emitido M\$	Supe- rávit de Revalua- ción M\$	Reservas por dife- rencias de cambio por conversión M\$	Resevas por cobertura de flujo de efectivos M\$	Otras Reser- vas Varias M\$	Otras reservas M\$	Ganancias (pérdidas) acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los propie- tarios de la controladora M\$	Participa- ciones no controla- doras M\$	Patrimonio total M\$
Saldo inicial Período actual 01/01/2019	10.000	-	-	-	-	-	1.026	11.026	-	11.026
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	60.139	60.139	-	60.139
Saldo final Período Actual 31/12/2019	10.000	-	-	-	-	-	61.165	71.165	-	71.165

								Al 31 de diciembre 2018			
	Capital emitido M\$	Supe- rávit de Reva- luación M\$	Reservas por dife- rencias de cambio por con- versión M\$	Reser- vas por cobertura de flujo de efectivos M\$	Otras Reser- vas Varias M\$	Otras reservas M\$	Ganancias (pérdidas) acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los propie- tarios de la controladora M\$	Participa- ciones no controla- doras M\$	Patrimonio total M\$	
Saldo inicial Período actual 01/01/2018	10.000	-	-	-	-	-	643	10.643	-	10.643	
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	383	383	-	383	
Saldo final Período Actual 31/12/2018	10.000	-	-	-	-	-	1.026	11.026	-	11.026	

Consorcio Viaducto Chamiza S.A.

	346.021 1.151.051	diciembre de	
Estado de Situación Financiera Clasificado		2018 M\$	
Activos			
Total Activos Corrientes	346.021	438.864	
Total Activos No Corrientes	1.151.051	604.656	
Total de Activos	1.497.072	1.043.520	

Patrimonio Neto y Pasivos

Pasivos		
Total Pasivos Corrientes	557.613	605.133
Total Pasivos no Corrientes	4.411.272	3.720.000
Total de Pasivos	4.968.885	4.325.133
Patrimonio Neto		
Patrimonio Neto Atribuible a los Propietarios de la Controladora	(3.471.813)	(3.281.613)
Participaciones no controladoras	-	-
•	(3.471.813)	(3.281.613)
Total de patrimonio y pasivos	1.497.072	1.043.520

ranancia (pérdida) ranancia Bruta ranancia (pérdida), antes de impuestos ranancia (as ganancias ranancia (pérdida) ranancia (pérdida) ranancia (pérdida) atribuible a ranancia (pérdida) atribuible a	Acumula	do entre	
Estado de Resultados	01-01-19 31-12-19 M\$	01-01-18 31-12-18 M\$	
Ganancia (pérdida)			
Ganancia Bruta	(192.766)	(12.492)	
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(190.200)	(6.813)	
Impuestos a las ganancias	-	-	
Ganancia (pérdida)	(190.200)	(6.813)	
Ganancia (pérdida) atribuible a			
Los propietarios de la controladora	(190.200)	(6.813)	
Participaciones no controladoras	-	-	
Ganancia (pérdida)	(190.200)	(6.813)	

	Acumulo	ado entre
Estado de Flujo de Efectivo Directo	01-01-19 31-12-19 M\$	01-01-18 31-12-18 M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	30.293	(142.055)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	-	-
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(110.000)	C
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(79.707)	(142.055)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	131.444	273.499
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	51.737	131.444

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

								Al 31 de dicie	nbre 2019		
	Capital emitido M\$	Supe- rávit de Revalua- ción M\$	Reservas por dife- rencias de cambio por conversión M\$	Resevas por cobertura de flujo de efectivos M\$	Otras Reser- vas Varias M\$	Otras reservas M\$	Ganancias (pérdidas) acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los propie- tarios de la controladora M\$	Participa- ciones no controla- doras M\$	Patrimonio total M\$	
Saldo inicial Período actual 01/01/2019	10.000	-	-	-	-	-	(3.291.613)	(3.281.613)	-	(3.281.613)	
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	(190.200)	(190.200)	-	(190.200)	
Saldo final Período Actual 31/12/2019	10.000	-	-	-	-	-	(3.481.813)	(3.471.813)	-	(3.471.813)	

					Al 31 de diciembre 2018					
	Capital emitido M\$	Supe- rávit de Reva- luación M\$	Reservas por dife- rencias de cambio por con- versión M\$	Reser- vas por cobertura de flujo de efectivos M\$	Otras Reser- vas Varias M\$	Otras reservas M\$	Ganancias (pérdidas) acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los propie- tarios de la controladora M\$	Participa- ciones no controla- doras M\$	Patrimonio total M\$
Saldo inicial Período actual 01/01/2018	10.000	-	-	-	-	-	(1.981.233)	(1.971.233)	-	(1.971.233)
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	(1.310.380)	(1.310.380)	-	(1.310.380)
Saldo final Período Actual 31/12/2018	10.000	-	-	-	-	-	(3.291.613)	(3.281.613)	-	(3.281.613)

 ${f 80}$

Consorcio Constructor Puente Santa Elvira S.A.

	Al 31 de di	ciembre de
Estado de Situación Financiera Clasificado	2019 M\$	2018 M\$
Activos		
Total Activos Corrientes	1.698.216	1.794.415
Total Activos No Corrientes	116.778	102.077
Total de Activos	1.814.994	1.896.492

Patrimonio Neto y Pasivos

Pasivos		
Total Pasivos Corrientes	2.088.655	2.152.915
Total Pasivos no Corrientes	14.701	-
Total de Pasivos	2.103.356	2.152.915
Patrimonio Neto		
Patrimonio Neto Atribuible a los Propietarios de la Controladora	(288.362)	(256.423)
Participaciones no controladoras	-	-
Total Patrimonio	(288.362)	(256.423)
Total de patrimonio y pasivos	1.814.994	1.896.492

canancia (pérdida) canancia Bruta canancia (pérdida), antes de impuestos mpuestos a las ganancias canancia (pérdida) canancia (pérdida) canancia (pérdida) atribuible a cos propietarios de la controladora	Acumula	do entre
Estado de Resultados	01-01-19 31-12-19 M\$	01-01-18 31-12-18 M\$
Ganancia (pérdida)		
Ganancia Bruta	(35.071)	(4.953)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(31.940)	-
Impuestos a las ganancias	-	-
Ganancia (pérdida)	(31.940)	0
Ganancia (pérdida) atribuible a		
Los propietarios de la controladora	(31.940)	-
Participaciones no controladoras	-	-
Ganancia (pérdida)	(31.940)	-

ijos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación ijos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión ijos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación irremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes de ecto de los cambios en la tasa de cambio ictos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	Acumulado entre			
Estado de Flujo de Efectivo Directo	01-01-19 31-12-19 M\$	01-01-18 31-12-18 M\$		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(91.358)	12.618		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	-	-		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	-	-		
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(91.358)	12.618		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-		
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	211.718	199.100		
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	120.360	211.718		

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

								Al 31 de dicie	mbre 2019		
	Capital emitido M\$	Supe- rávit de Revalua- ción M\$	Reservas por dife- rencias de cambio por conversión M\$	Resevas por cobertura de flujo de efectivos M\$	Otras Reser- vas Varias M\$	Otras reservas M\$	Ganancias (pérdidas) acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los propie- tarios de la controladora M\$	Participa- ciones no controla- doras M\$	Patrimonio total M\$	
Saldo inicial Período actual 01/01/2019	10.000	-	-	-	-	-	(266.423)	(256.423)	-	(256.423)	
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	(31.940)	(31.940)	-	(31.940)	
Saldo final Período Actual 31/12/2019	10.000	-	-	-	-	-	(298.363)	288.362	-	288.362	

					Al 31 de diciembre 2018					
	Capital emitido M\$	Supe- rávit de Reva- luación M\$	Reservas por dife- rencias de cambio por con- versión M\$	Reser- vas por cobertura de flujo de efectivos M\$	Otras Reser- vas Varias M\$	Otras reservas M\$	Ganancias (pérdidas) acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los propie- tarios de la controladora M\$	Participa- ciones no controla- doras M\$	Patrimonio total M\$
Saldo inicial Período actual 01/01/2018	10.000	-	-	-	-	-	(266.423)	(256.423)	-	(256.423)
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo final Período Actual 31/12/2018	10.000	-	-	-	-	-	(266.423)	(256.423)	-	(256.423)

Piques y Túneles S.A.

	Al 31 de d	liciembre de
Estado de Situación Financiera Clasificado	2019 M\$	2018 M\$
Activos		
Total Activos Corrientes	3.869.794	15.800.375
Total Activos No Corrientes	728.704	423.985
Total de Activos	4.598.498	16.224.360

Patrimonio Neto y Pasivos

Total de Patrimonio y Pasivos	4.598.498	16.224.360
Total Patrimonio	373.288	1.319.783
Participaciones no Controladoras	-	-
Patrimonio Neto Atribuible a los Propietarios de la Controladora	373.288	1.319.783
Patrimonio Neto		
Total de Pasivos	4.225.210	14.904.577
Total Pasivos no Corrientes	713.952	-
Total Pasivos Corrientes	3.511.258	14.904.577
Pasivos		

anancia (pérdida) anancia Bruta anancia (pérdida), antes de Impuestos apuestos a las Ganancias anancia (pérdida) anancia (pérdida)	Acumulado entre				
Estado de Resultados	01-01-19 31-12-19 M\$	01-01-18 31-12-18 M\$			
Ganancia (pérdida)					
Ganancia Bruta	945.808	5.874.012			
Ganancia (pérdida), antes de Impuestos	463.661	2.525.601			
Impuestos a las Ganancias	(100.373)	(654.482)			
Ganancia (pérdida)	363.288	1.871.119			
Ganancia (pérdida) Atribuible a					
Los propietarios de la Controladora	363.288	1.871.119			
Participaciones no Controladoras	-	-			
Ganancia (Pérdida)	363.288	1.871.119			

	Acumulado entre				
Estado de Flujo de Efectivo Directo	01-01-19 31-12-19 M\$	01-01-18 31-12-18 M\$			
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(1.796.333)	2.955.004			
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	101.043	875.656			
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(1.765.504)	(710.254)			
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(3.460.794)	3.120.406			
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-			
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	5.792.303	2.671.897			
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	2.331.509	5.792.303			

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

								Al 31 de dicie	mbre 2019	
	Capital emitido M\$	Supe- rávit de Revalua- ción M\$	Reservas por dife- rencias de cambio por conversión M\$	Resevas por cobertura de flujo de efectivos M\$	Otras Reser- vas Varias M\$	Otras reservas M\$	Ganancias (pérdidas) acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los propie- tarios de la controladora M\$	Participa- ciones no controla- doras M\$	Patrimonio total M\$
Saldo inicial Período actual 01/01/2019	10.000		-	-	-	-	1.309.785	1.319.784	-	1.319.784
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	(946.496)	(946.496)	-	(946.496)
Saldo final Período Actual 31/12/2019	10.000	-	-	-	-	-	363.288	373.288	-	373.288

					Al 31 de diciembre 2018					
	Capital emitido M\$	Supe- rávit de Reva- luación M\$	Reservas por dife- rencias de cambio por con- versión M\$	Reser- vas por cobertura de flujo de efectivos M\$	Otras Reser- vas Varias M\$	Otras reservas M\$	Ganancias (pérdidas) acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los propie- tarios de la controladora M\$	Participa- ciones no controla- doras M\$	Patrimonio total M\$
Saldo inicial Período actual 01/01/2018	10.000	-	-	-	-	-	744.816	754.816	-	754.816
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	564.967	564.967	-	564.967
Saldo final Período Actual 31/12/2018	10.000	-	-	-	-	-	1.309.783	1.319.783	-	1.319.783

 $oxed{84}$

Consorcio Besalco Arauco S.A.

	Al 31 de d	iciembre de
Estado de Situación Financiera Clasificado	2019 M\$	2018 M\$
Activos		
Total Activos Corrientes	2.147.399	6.834.670
Total Activos No Corrientes	639.707	152.912
Total de Activos	2.787.106	6.987.582
Patrimonio Neto y Pasivos		
Pasivos		
Total Pasivos Corrientes	3.626.535	6.823.951
	0.020.	

Pasivos		
Total Pasivos Corrientes	3.626.535	6.823.951
Total Pasivos no Corrientes	94.875	-
Total de Pasivos	3.721.410	6.823.951
Patrimonio Neto		
Patrimonio Neto Atribuible a los Propietarios de la Controladora	(934.304)	163.631
Participaciones no Controladoras	-	-
Total Patrimonio	(934.304)	163.631
Total de Patrimonio y Pasivos	2.787.106	6.987.582

canancia (pérdida) canancia Bruta canancia (pérdida), antes de Impuestos mpuestos a las Ganancias canancia (pérdida)	Acumulado entre				
Estado de Resultados	01-01-19 31-12-19 M\$	01-01-18 31-12-18 M\$			
Ganancia (pérdida)					
Ganancia Bruta	(1.294.121)	120.168			
Ganancia (pérdida), antes de Impuestos	(1.509.192)	(422.887)			
Impuestos a las Ganancias	411.257	119.190			
Ganancia (pérdida)	(1.097.935)	(303.697)			
Ganancia (pérdida) Atribuible a					
Los propietarios de la Controladora	(1.097.935)	(303.697)			
Participaciones no Controladoras	-	-			
Ganancia (Pérdida)	(1.097.935)	(303.697)			

	Acumulado entre			
Estado de Flujo de Efectivo Directo	01-01-19 31-12-19 M\$	01-01-18 31-12-18 M\$		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(7.972.905)	(3.050.094)		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	2.185.000	14.633		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	5.644.982	2.653.043		
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(142.107)	(382.418)		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-		
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	393.574	775.992		
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	251.467	393.574		

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

							Al 31 de diciembre 2019				
	Capital emitido M\$	Supe- rávit de Revalua- ción M\$	Reservas por dife- rencias de cambio por conversión M\$	Resevas por cobertura de flujo de efectivos M\$	Otras Reser- vas Varias M\$	Otras reservas M\$	Ganancias (pérdidas) acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los propie- tarios de la controladora M\$	Participa- ciones no controla- doras M\$	Patrimonio total M\$	
Saldo inicial Período actual 01/01/2019	10.000	-	-	-	-	-	153.631	163.631	-	163.631	
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	(1.097.935)	(1.097.935)	-	(1.097.935)	
Saldo final Período Actual 31/12/2019	10.000	-	-	-	-	-	(944.304)	(934.304)	-	(934.304)	

					Al 31 de diciembre 2018					
	Capital emitido M\$	Supe- rávit de Reva- luación M\$	Reservas por dife- rencias de cambio por con- versión M\$	Reser- vas por cobertura de flujo de efectivos M\$	Otras Reser- vas Varias M\$	Otras reservas M\$	Ganancias (pérdidas) acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los propie- tarios de la controladora M\$	Participa- ciones no controla- doras M\$	Patrimonio total M\$
Saldo inicial Período actual 01/01/2018	10.000	-	-	-	-	-	457.328	467.328	-	467.328
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	(303.697)	(303.697)	-	(303.697)
Saldo final Período Actual 31/12/2018	10.000	-	-	-	-	-	153.631	163.631	-	163.631

Consorcio Laguna Verde S.A.

	290.970 1.318.008	diciembre de	
Estado de Situación Financiera Clasificado		2018 M\$	
Activos			
Total Activos Corrientes	290.970	3.696.536	
Total Activos No Corrientes	1.318.008	481.436	
Total de Activos	1.608.978	4.177.972	

Patrimonio Neto y Pasivos

Pasivos		
Total Pasivos Corrientes	4.251.332	4.530.751
Total Pasivos no Corrientes	197.742	-
Total de Pasivos	4.449.074	4.530.751
Patrimonio Neto		
Patrimonio Neto Atribuible a los Propietarios de la Controladora	(2.840.096)	(352.779)
Participaciones no Controladoras	-	-
Total Patrimonio	(2.840.096)	(352.779)
Total de Patrimonio y Pasivos	1.608.978	4.177.972

canancia (pérdida) canancia Bruta canancia (pérdida), antes de Impuestos mpuestos a las Ganancias canancia (pérdida)	Acumulado entre				
Estado de Resultados	01-01-19 31-12-19 M\$	01-01-18 31-12-18 M\$			
Ganancia (pérdida)					
Ganancia Bruta	(3.112.918)	(208.583)			
Ganancia (pérdida), antes de Impuestos	(3.240.391)	(497.061)			
Impuestos a las Ganancias	753.074	134.282			
Ganancia (pérdida)	(2.487.317)	(362.779)			
Ganancia (pérdida) Atribuible a					
Los propietarios de la Controladora	(2.487.317)	(362.779)			
Participaciones no Controladoras	-	-			
Ganancia (Pérdida)	(2.487.317)	(362.779)			

s de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación s de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión s de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación emento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del	Acumulado entre			
Estado de Flujo de Efectivo Directo	01-01-19 31-12-19 M\$	01-01-18 31-12-18 M\$		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(1.795.420)	(711.428)		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(8.048)	(422.150)		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	1.609.779	1.368.854		
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(193.689)	235.276		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-		
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	235.276			
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	41.587	235.276		

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

								Al 31 de dicie	mbre 2019		
	Capital emitido M\$	Supe- rávit de Revalua- ción M\$	Reservas por dife- rencias de cambio por conversión M\$	Resevas por cobertura de flujo de efectivos M\$	Otras Reser- vas Varias M\$	Otras reservas M\$	Ganancias (pérdidas) acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los propie- tarios de la controladora M\$	Participa- ciones no controla- doras M\$	Patrimonio total M\$	
Saldo inicial Período actual 01/01/2019	10.000	-	-	-	-	-	(362.779)	(352.779)	-	(352.779)	
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	(2.487.317)	(2.487.317)	-	(2.487.317)	
Saldo final Período Actual 31/12/2019	10.000	-	-	-	-	-	(2.850.096)	(2.840.096)	-	(2.840.096)	

					Al 31 de diciembre 2018					
	Capital emitido M\$	Supe- rávit de Reva- luación M\$	Reservas por dife- rencias de cambio por con- versión M\$	Reser- vas por cobertura de flujo de efectivos M\$	Otras Reser- vas Varias M\$	Otras reservas M\$	Ganancias (pérdidas) acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los propie- tarios de la controladora M\$	Participa- ciones no controla- doras M\$	Patrimonio total M\$
Saldo inicial Período actual 01/01/2018	10.000	-	-	-	-	-	-	10.000	-	10.000
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	(362.779)	(362.779)	-	(362.779)
Saldo final Período Actual 31/12/2018	10.000	-	-	-	-	-	(362.779)	(352.779)	-	(352.779)

Consorcio Constructor Hospital de Quellón S.A.

	Al 31 de diciembre de			
Estado de Situación Financiera Clasificado	2019 M\$	2018 M\$		
Activos				
Total Activos Corrientes	10.608.075	4.527.281		
Total Activos No Corrientes	185.131	70.072		
Total de Activos	10.793.206	4.597.353		

Patrimonio Neto y Pasivos

Pasivos		
Total Pasivos Corrientes	9.765.224	4.319.179
Total Pasivos no Corrientes	370.292	52.109
Total de Pasivos	10.135.516	4.371.288
Patrimonio Neto		
Patrimonio Neto Atribuible a los Propietarios de la Controladora	657.690	226.065
Participaciones no Controladoras	-	-
Total Patrimonio	657.690	226.065
Total de Patrimonio y Pasivos	10.793.206	4.597.353

	Acumulado entre				
Estado de Resultados	01-01-19 31-12-19 M\$	01-01-18 31-12-18 M\$			
Ganancia (pérdida)					
Ganancia Bruta	1.112.202	841.517			
Ganancia (pérdida), antes de Impuestos	588.789	422.724			
Impuestos a las Ganancias	(157.163)	(114.060)			
Ganancia (pérdida)	431.626	308.664			
Ganancia (pérdida) Atribuible a					
Los propietarios de la Controladora	431.626	308.664			
Participaciones no Controladoras	-	-			
Ganancia (Pérdida)	431.626	308.664			

	Acumulado entre			
Estado de Flujo de Efectivo Directo	01-01-19 31-12-19 M\$	01-01-18 31-12-18 M\$		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(2.644.064)	1.029.028		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(42.163)	(76.991)		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	2.534.862	514.348		
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(151.365)	1.466.385		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	1.466.385	-		
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	-	-		
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	1.315.020	1.466.385		

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

					Al 31 de diciembre 2019					
	Capital emitido M\$	Supe- rávit de Revalua- ción M\$	Reservas por dife- rencias de cambio por conversión M\$	Resevas por cobertura de flujo de efectivos M\$	Otras Reser- vas Varias M\$	Otras reservas M\$	Ganancias (pérdidas) acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los propie- tarios de la controladora M\$	Participa- ciones no controla- doras M\$	Patrimonio total M\$
Saldo inicial Período actual 05/02/2019	10.000	-	-	-	-	-	216.065	226.065	-	226.065
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	431.625	431.625	-	431.625
Saldo final Período Actual 31/12/2019	10.000	-	-	-	-	-	647.690	657.690	-	657.690

							Al 31 de diciembre 2018				
	Capital emitido M\$	Supe- rávit de Reva- luación M\$	Reservas por dife- rencias de cambio por con- versión M\$	Reser- vas por cobertura de flujo de efectivos M\$	Otras Reser- vas Varias M\$	Otras reservas M\$	Ganancias (pérdidas) acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los propie- tarios de la controladora M\$	Participa- ciones no controla- doras M\$	Patrimonio total M\$	
Saldo inicial Período actual 05/02/2018		-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Total de cambios en patrimonio	10.000	-	-	-	-	-	216.065	226.065	-	226.065	
Saldo final Período Actual 31/12/2018	10.000	-	-	-	-	-	216.065	226.065	-	226.065	

 $rac{90}{2}$

Besco S.A.C. y Filiales

	Al 31 de di	Al 31 de diciembre de				
Estado de Situación Financiera Clasificado	2019 M\$	2018 M\$				
Activos						
Total Activos Corrientes	86.798.001	58.760.665				
Total Activos No Corrientes	19.801.654	15.310.145				
Total de Activos	106.599.655	74.070.810				

Patrimonio Neto y Pasivos

Pasivos		
Total Pasivos Corrientes	57.652.129	35.375.041
Total Pasivos no Corrientes	16.357.285	11.721.864
Total de Pasivos	74.009.414	47.096.905
Patrimonio Neto		
Patrimonio Neto Atribuible a los Propietarios de la Controladora	31.434.833	26.241.768
Participaciones no controladoras	1.155.408	732.137
Total Patrimonio	32.590.241	26.973.905
Total de patrimonio y pasivos	106.599.655	74.070.810

	Acumulado entre				
Estado de Resultados	01-01-19 31-12-19 M\$	01-01-18 31-12-18 M\$			
Ganancia (pérdida)					
Ganancia Bruta	10.026.653	10.316.392			
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	7.295.341	5.952.804			
Impuestos a las ganancias	(2.184.154)	(1.840.614)			
Ganancia (pérdida)	5.111.187	4.112.190			
Ganancia (pérdida) atribuible a					
Los propietarios de la controladora	7.331.784	5.845.179			
Participaciones no controladoras	606.550	260.076			
Ganancia (pérdida)	7.938.334	6.105.255			

	Acumulado entre			
Estado de Flujo de Efectivo Directo	01-01-19 31-12-19 M\$	01-01-18 31-12-18 M\$		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	10.018.540	(8.653.173)		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	2.861.833	2.585.255		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(3.089.003)	6.835.919		
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	9.791.370	768.001		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-		
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	17.162.268	15.092.591		
Diferencia en cambio por conversión	2.323.553	1.301.676		
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	29.277.191	17.162.268		

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

						Al 31 de diciembre 2019		
	Capital en acciones M\$	Prima de capital M\$	Reserva Legal M\$	Resultados Acumulados M\$	Diferencia en cambio por conversión M\$	Total M\$	Participación no controlante M\$	Patrimonio total M\$
Saldo inicial Período actual 01/01/2019	8.381.433	453.076	1.675.193	12.901.770	2.830.296	26.241.768	732.137	26.973.905
Total resultados integrales	-	-	-	4.704.738	2.602.327	7.307.065	631.268	7.938.333
Pago de dividendos	-	-	-	(2.114.000)	-	(2.114.000)	-	(2.114.000)
Aporte capital adicional	-	-	-	-	-	-	(207.997)	(207.997)
Saldo final Período Actual 31/12/2019	8.381.433	453.076	1.675.193	15.492.508	5.432.623	31.434.833	1.155.408	32.590.241

						Al 31	Al 31 de diciembre 2018			
	Capital en acciones M\$	Prima de capital M\$	Reserva Legal M\$	Resultados Acumulados M\$	Diferencia en cambio por conversión M\$	Total M\$	Participación no controlante M\$	Patrimonio total M\$		
Saldo inicial Período actual 01/01/2018	8.381.433	453.076	1.675.193	8.964.633	922.136	20.396.471	176.692	20.573.163		
Total resultados integrales	-	-	-	3.937.137	1.908.160	5.845.297	259.958	6.105.255		
Aporte capital adicional	-	-	-	-	-	-	295.487	295.487		
Saldo final Período Actual 31/12/2018	8.381.433	453.076	1.675.193	12.901.770	2.830.296	26.241.768	732.137	26.973.905		

92______93

Filiales Besalco 2019

Razón Social y Naturaleza Jurídica	Besalco Concesiones S.A.
Objeto Social	Ejecución de obras de infraestructura, tales como obras viales, portuarias, aeroportuarias, de aguas y servicios sanitarios o cualquiera otra, que se encomiende bajo la modalidad o sistema de concesiones o bajo cualquier otra figura jurídica distinta a la concesión, siempre que en la forma de ejecución de tales obras se reúna copulativamente la construcción, mantenimiento y explotación de las mismas
Datos Generales	RUT: 96.980.720-3
Participación de Besalco S.A.	99,999875% Directa / 0,0000125% Indirecta
Capital	M\$ 28.884.242
Porcentaje del Activo en la Matriz	2,69%
Gerente General	Alfredo Luis Carvajal Molinare
Directorio	Víctor Bezanilla Saavedra (1) - Paulo Bezanilla Saavedra (2) - Rodrigo Bezanilla Saavedra (3) - Patricio Lahsen Maiza - Raimundo Alemparte Pérez
Relación Comercial	Prestación de servicios

Razón Social y Naturaleza Jurídica	Besalco Inmobiliaria S.A.
Objeto Social	Construcción de viviendas y en general, ejecución de trabajos, obras o servicios vinculados directa o indirecta a la construcción de inmuebles sea por cuenta propia o ajena. Inversión en bienes raíces, inmuebles, acciones y cualquier tipo de valores como asimismo la administración de éstos.
Datos Generales	RUT: 84.056.200-K
Participación de Besalco S.A.	99,99935093107% Directa
Capital	M\$ 30.106.908
Porcentaje del Activo en la Matriz	9,78%
Gerente General	Eduardo Nestler Gebauer
Directorio	Víctor Bezanilla Saavedra (1) - Paulo Bezanilla Saavedra (2) - Rodrigo Bezanilla Saavedra (3) - Isabel Bezanilla Saavedra - Cristian Hartwig Bisquertt
Relación Comercial	Prestación de servicios

Razón Social y Naturaleza Jurídica	Besalco Maquinarias S.A.
Objeto Social	Uno) Dedicarse a la actividad de la minería en general, pudiendo celebrar toda clase de actos y contratos y realizar toda clase de labores de exploración, ejecución de proyectos y operación de los mismos; adquirir y explotar a cualquier título equipos y maquinarias para la minería, para la construcción y transporte; Dos) Dedicarse a la actividad de la construcción en general, pudiendo celebrar toda clase de actos y contratos, ejecutar toda clase de obras y trabajos, prestar servicios y arrendar y subarrendar todo tipo de maquinarias, equipos y vehículos; Tres) Transporte de Carga por carretera; Cuatro) Servicios con maquinarias y equipos a la actividad forestal; y Cinco) La importación, exportación, comercialización, distribución y explotación en cualquier forma de toda clase de máquinas, equipos, vehículos, sus partes, accesorios, repuestos, productos de abastecimiento industrial, material o elementos de construcción o cualquier otro producto relacionado con los anteriores y, en general, cualquier mercadería susceptible de industrializarse o comercializarse; la prestación de servicios de instalación, mantención, reparación y cualquier otro que se vincule en cualquier forma con los bienes indicados precedentemente; la representación de cualquier persona jurídica o natural, sea ésta chilena o extranjera respecto de los bienes indicados precedentemente
Datos Generales	RUT: 79.633.220-4
Participación de Besalco S.A.	99,999957284% Directa / 0,0000042716% Indirecta
Capital	M\$ 36.594.568
Porcentaje del Activo en la Matriz	15,49%
Gerente General	Raúl Bezanilla Saavedra (1)
Directorio	Víctor Bezanilla Saavedra (1) - Rodrigo Bezanilla Saavedra (3) - Florencio Correa Bezanilla (1) - Paulo Bezanilla Saavedra (2) - Pablo Campino Edwards
Relación Comercial	Prestación de servicios

Razón Social y Naturaleza Jurídica	Besco S.A.C. (Perú)
Objeto Social	La actividad principal consiste en la construcción de edificios. Adicionalmente como actividad secundaria se dedica a la construcción de proyectos de servicio público y actividades de arquitectura e ingeniería y actividades conexas de consultoría técnica, así como también a la venta de unidades inmobiliarias de forma directa
Datos Generales	R.U.C.: 20416162299
Participación de Besalco S.A.	91,28% Directa / 0,92% Indirecta
Capital	M\$ 8.381.433
Porcentaje del Activo en la Matriz	9,15%
Gerente General	Javier Salazar Flores
Directorio	José Amézaga Arellano - Paulo Bezanilla Saavedra (2) - Carlos Pareja Ríos
Relación Comercial	Regalías de uso de signos distintivos y respaldo financiero

⁽¹⁾ Director de Besalco S.A.

⁽²⁾ Gerente general de Besalco S.A.

⁽³⁾ Ejecutivo de Besalco S.A.

⁽¹⁾ Director de Besalco S.A.

⁽²⁾ Gerente general de Besalco S.A.

⁽³⁾ Ejecutivo de Besalco S.A.

BESALCO 2019 MEMORIA ANUAL MEMORIA ANUAL BESALCO 2019

Filiales Besalco 2019

Razón Social y Naturaleza Jurídica	Besalco MD Montajes S.A.
Objeto Social	Estudio, elaboración y ejecución de proyectos de montaje industrial
Datos Generales	RUT: 99.564.360-K
Participación de Besalco S.A.	60% Directa
Capital	M\$ 4.225.439
Porcentaje del Activo en la Matriz	1,80%
Gerente General	Enrique García López
Directorio	Víctor Bezanilla Saavedra (1) - Paulo Bezanilla Saavedra (2) - Hernán Marambio Pérez - Carlos Veloso Alvarez
Relación Comercial	No hay

Razón Social y Naturaleza Jurídica	Besalco Energía Renovable S.A.
Objeto Social	A) Estudiar, evaluar, construir, desarrollar, operar y explotar centrales de generación eléctrica, hidroeléctricas, eólicas, a carbón, diésel o de otra naturaleza, subestaciones, líneas de transmisión y otros sistemas eléctricos de su propiedad o de terceros y realizar todas las construcciones y obras civiles necesarias al efecto. B) La generación, transporte, distribución, suministro y venta de energía eléctrica; y la prestación de servicios de operación, mantención y reparación de sistemas eléctricos; C) comercializar la potencia y energía, incluido el atributo de energía renovable no convencional, de sus instalaciones propias o de terceros, comercializar la capacidad de transporte de líneas y la capacidad de transformación de las subestaciones y equipos asociados; D) obtener, transferir, comprar, arrendar, gravar, adquirir, gozar y en general explotar en cualquier forma las concesiones a que se refiere la Ley General de Servicios Eléctricos, las concesiones de obras públicas, derechos de aprovechamiento de aguas de cualquier naturaleza y concesiones de explotación y explotación mieras; constituir sociedades de cualquier naturaleza cuyos objetos estén relacionados
Datos Generales	RUT: 76.249.099-4
Participación de Besalco S.A.	99,99999% Directa / 0,00001% Indirecta
Capital	M\$ 28.000.000
Porcentaje del Activo en la Matriz	8,01%
Gerente General	Paulo Bezanilla Saavedra (2)
Directorio	Victor Bezanilla Saavedra (1) - Paulo Bezanilla Saavedra (2) - Rodrigo Bezanilla Saavedra (3) - Florencio Correa Bezanilla (1) - Raúl Bezanilla Saavedra
Relación Comercial	Prestación de servicios

Razón Social y Naturaleza Jurídica	Besalco Transmisión SpA
Objeto Social	Operar y explotar subestaciones eléctricas, líneas de transmisión y otros sistemas eléctricos de su propiedad o de terceros y realizar todas las construcciones y obras civiles necesarias al efecto. Transportar y distribuir energía eléctrica, prestar servicios de operación, mantención y reparación de sistemas eléctricos, comercializar la capacidad de transporte de líneas y transformación de subestaciones y equipos asociados a instalaciones propias o de terceros, obtener, transferir, comprar, arrendar, gozar y en general explotar en cualquier forma las concesiones de obras públicas y concesiones de exploración y explotación mineras, desarrollar actividades de transmisión o transporte de energía eléctrica, conforme al artículo 99 de la Ley General de Servicios Eléctricos.
Datos Generales	RUT: 76.975.911-5
Participación de Besalco S.A.	100,00% Directa
Capital	M\$ 10.000
Porcentaje del Activo en la Matriz	0,00%
Gerente General	Paulo Bezanilla Saavedra (2)
Directorio	Victor Bezanilla Saavedra (1) - Paulo Bezanilla Saavedra (2) - Florencio Correa Bezanilla (1)
Relación Comercial	No hay

Razón Social y Naturaleza Jurídica	Kipreos Ingenieros S.A.
Objeto Social	Realización de instalaciones, proyectos de prestación de servicios en materia eléctrica y otros relacionados
Datos Generales	RUT: 77.431.100-9
Participación de Besalco S.A.	68,00%
Capital	M\$ 3.069.996
Porcentaje del Activo en la Matriz	0,75%
Gerente General	José de la Fuente
Directorio	Víctor Bezanilla Saavedra (1) - Paulo Bezanilla Saavedra (2) - Jorge Arrigorriaga González (3) - Mónica De La Fuente Wylie - Gonzalo Hernández De La Fuente
Relación Comercial	No hay

⁽¹⁾ Director de Besalco S.A.

⁽²⁾ Gerente general de Besalco S.A.

⁽³⁾ Ejecutivo de Besalco S.A.

⁽¹⁾ Director de Besalco S.A.

⁽²⁾ Gerente general de Besalco S.A.(3) Ejecutivo de Besalco S.A.

BESALCO 2019 MEMORIA ANUAL MEMORIA ANUAL BESALCO 2019

Filiales Besalco 2019

Razón Social y Naturaleza Jurídica	Servicios Aéreos Kipreos S.A.
Objeto Social	Servicio de transporte y trabajos aéreos
Datos Generales	RUT: 77.796.890-4
Participación de Besalco S.A.	68,00%
Capital	M\$ 4.776.354
Porcentaje del Activo en la Matriz	1,10%
Gerente General	José de la Fuente
Directorio	Víctor Bezanilla Saavedra (1) - Paulo Bezanilla Saavedra (2) - Jorge Arrigorriaga González (3) - Mónica De La Fuente Wylie - José De La Fuente Morales
Relación Comercial	No hay

Razón Social y Naturaleza Jurídica	Besalco Construcciones S.A.
Objeto Social	Ejecución de toda clase de obras civiles de construcción, de ingeniería y de arquitectura, instalaciones y líneas
Datos Generales	RUT: 96.727.830-0
Participación de Besalco S.A.	99,99999% Directa / 0,00001% Indirecta
Capital	M\$ 30.212.818
Porcentaje del Activo en la Matriz	6,16%
Gerente General	Guillermo García Cano
Directorio	Víctor Bezanilla Saavedra (1) - Florencio Correa Bezanilla (1) - Paulo Bezanilla Saavedra (2) - Arturo Arrigorriaga González (3) - Raúl Bezanilla Saavedra (1)
Relación Comercial	Subcontrato obras

Razón Social y Naturaleza Jurídica	Consorcio Constructor Embalse El Bato Ltda.
Objeto Social	Construcción de obras civiles, tales como muro de presa, pantalla de hormigón, pared moldeada, coronamiento, canal de diseño, túnel de desviación y otras obras de similar naturaleza relativas al proyecto "Construcción Embalse El Bato, IV Región de Coquimbo"
Datos Generales	RUT: 76.873.500-K
Participación de Besalco S.A.	50,01% Directa
Capital	M\$ 20.000
Porcentaje del Activo en la Matriz	0,01%
Gerente General	Alejandro Martino Audisio
Directorio	Corresponde a los socios en conjunto
Relación Comercial	No hay

- (1) Director de Besalco S.A.
- (2) Gerente general de Besalco S.A.
- (3) Ejecutivo de Besalco S.A.

Razón Social y Naturaleza Jurídica	Consorcio Hospital de Puerto Montt S.A.
Objeto Social	Ejecución de todas las obras comprendidas en la licitación pública convocada por el Servicio de Salud del Reloncaví, identificada con el contrato "Construcción del nuevo Hospital de Puerto Montt", sus modificaciones y ampliaciones
Datos Generales	RUT: 76.079.598-4
Participación de Besalco S.A.	50,01% Directa
Capital	M\$ 20.000
Porcentaje del Activo en la Matriz	-0,12%
Gerente General	Rafael Mery Pinto
Directorio	Paulo Bezanilla Saavedra (2) - Guillermo García Cano - Robert Sommerhoff Hyde - Ramón Yávar Bascuñán
Relación Comercial	No Hay

Razón Social y Naturaleza Jurídica	Muelle Melbourne & Clark S.A.
Objeto Social	La ejecución de todas las obras, provisión de servicios y materiales, que digan relación con la licitación pública llamada por el Ministerio de Obras Públicas denominada "Restauración Muelle Salitrero Melbourne & Clark"
Datos Generales	RUT: 76.306.575-8
Participación de Besalco S.A.	50,00% Directa
Capital	M\$ 10.000
Porcentaje del Activo en la Matriz	0,01%
Directorio	Guillermo García Cano - Rodrigo Pérez Ahumada - Ramón Astor Catalán - Pablo Berthet
Relación Comercial	No hay

Razón Social y Naturaleza Jurídica	Consorcio Viaducto Chamiza S.A.		
Objeto Social	La ejecución de todas las obras comprendidas en la licitación que convocó la Dirección General de Obras Públicas para el proyecto denominado "Construcción Conexión Vial Ruta Cinco / Puerto Montt / Ruta Siete / Chamiza /, sector Volcán Puntiagudo - Conexión Ruta Siete, Región de Los Lagos"		
Datos Generales	RUT: 76.306.588-K		
Participación de Besalco S.A.	7,00% Directa		
Capital	M\$ 10.000		
Porcentaje del Activo en la Matriz	-0,75%		
Gerente General	Marcos Ruz González		
Directorio	Julio Espinoza Lolas - Marcos Ruz González - Leonardo Daneri Jones		
Relación Comercial	No hay		

- Director de Besalco S.A.
 Gerente general de Besalco S.A.
 Ejecutivo de Besalco S.A.

BESALCO 2019 MEMORIA ANUAL MEMORIA ANUAL BESALCO 2019

Filiales Besalco 2019

Razón Social y Naturaleza Jurídica	Consorcio Constructor Puente Santa Elvira S.A.
Objeto Social	La ejecución de todas las obras, provisión de servicios y materiales, que digan relación con la licitación pública denominada "Construcción Circunvalación Valdivia y Puente Santa Elvira"
Datos Generales	RUT: 76.327.939-1
Participación de Besalco S.A.	50,01% Directa
Capital	M\$ 10.000
Porcentaje del Activo en la Matriz	-0,05%
Gerente General	Pablo Berthet
Directorio	Guillermo García Cano - Pablo Ruiz Parrilla - Marcos Ruz González
Relación Comercial	No hay

Razón Social y Naturaleza Jurídica	Piques y Túneles S.A.
Objeto Social	La ejecución de todas las obras, provisión de servicios y materiales, que digan relación con la construcción de piques, túneles y estaciones de Metro S.A.
Datos Generales	RUT: 76.362.176-6
Participación de Besalco S.A.	50,01% Directa
Capital	M\$ 10.000
Porcentaje del Activo en la Matriz	0,06%
Gerente General	Francisco López Hornos
Directorio	Guillermo García Cano - Ramón Astor Catalán - Rodrigo Pérez Ahumada - Pablo Berthet
Relación Comercial	No hay

Razón Social y Naturaleza Jurídica	Consorcio Besalco Arauco S.A.
Objeto Social	Ejecución, provisión de servicios y materiales, que digan relación con la obra denominada "Construcción de Edificio Tribunales de Familia, Civiles y Laboral de Rancagua (Centro Judicial)", en general la ejecución de todo tipo de obras de infraestructuras tales como Obras Viales, portuarios, aeroportuarias, embalses de edificación, túneles, trabajos subterráneos, movimiento de tierra o cualquier otra que se encomienden, como también el desarrollo de proyectos de ingeniería, fabricación y montajes de estructuras
Datos Generales	RUT: 76.618.511-8
Participación de Besalco S.A.	50,01% Directa
Capital	M\$ 10.000
Porcentaje del Activo en la Matriz	-0,15%
Gerente General	Ignacio Zañartu Stambuk
Directorio	Guillermo García Cano - Juan Mery Pinto - Héctor Zañartu Velasco - Rodrigo Zañartu Velasco
Relación Comercial	No hay

⁽¹⁾ Director de Besalco S.A.

Razón Social y Naturaleza Jurídica	Consorcio Laguna Verde S.A.			
Objeto Social	La ejecución de todas las obras, provisión de servicios y materiales, que digan relación con la obra denominada "Laguna Verde"			
Datos Generales	T: 76.818.074-1			
Participación de Besalco S.A.	,00% Directa			
Capital	1 \$ 10.000			
Porcentaje del Activo en la Matriz	-0,61%			
Gerente General	Roberto Fernandez Versin			
Directorio	Guillermo García Cano - Ignacio Hierro Honores - Leonardo Daneri Jones			
Relación Comercial	No hay			

Razón Social y Naturaleza Jurídica	Consorcio Constructor Hospital de Quellón S.A.		
Objeto Social	La ejecución de todas las obras, provisión de servicios y materiales, que digan relación con la obra denominada "Hospital de Quellón"		
Datos Generales	RUT: 76.840.089-K		
Participación de Besalco S.A.	50,01%		
Capital	M\$ 10.000		
Porcentaje del Activo en la Matriz	0,11%		
Gerente General	Pablo Nilo		
Directorio	Ramón Astor Catalán - Guillermo García Cano - Juan Añibarro Gómez		
Relación Comercial	No hay		

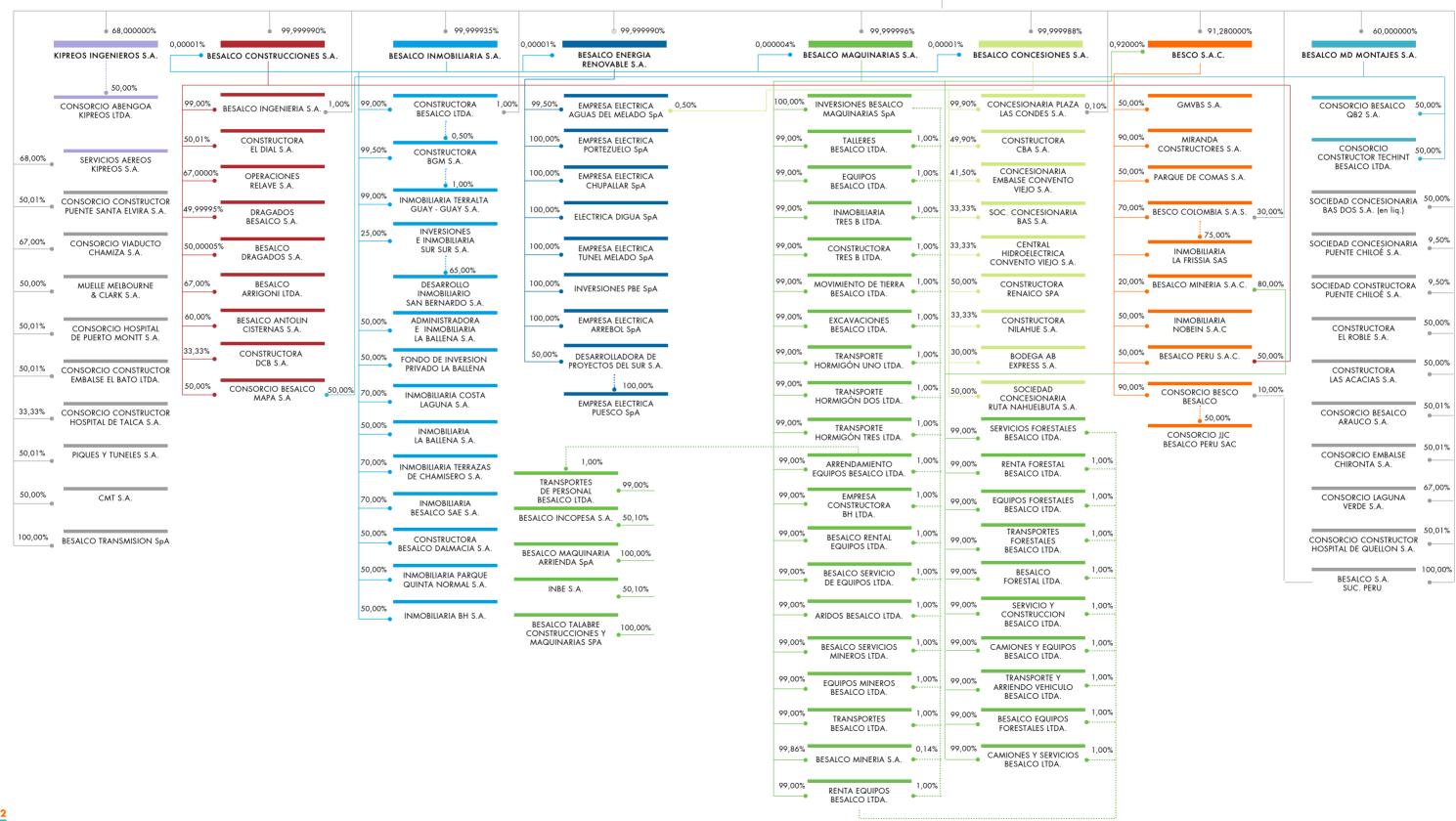
⁽²⁾ Gerente general de Besalco S.A.(3) Ejecutivo de Besalco S.A.

⁽¹⁾ Director de Besalco S.A.

⁽²⁾ Gerente general de Besalco S.A.(3) Ejecutivo de Besalco S.A.

Esquema de propiedad







Responsabilidad Social Empresarial

Responsabilidad

Social Empresarial 106
Relación con la Comunidad 107

Relación con Nuestros

Trabajadores 108

Responsabilidad Social

y Desarrollo Sostenible 112



Responsabilidad Social Empresarial

En Besalco, nuestro compromiso social se manifiesta a través de diversas acciones que año a año promueven valores y contribuyen potencialmente con el desarrollo de una sociedad más humana y consciente que fomente la sustentabilidad y protección del medioambiente. En ese sentido, hemos desarrollado diversas actividades que representan un importante aporte a la conservación de recursos naturales y la disminución de la contaminación.

A modo ejemplar, en nuestra filial Besalco Maquinarias S.A. hemos incorporado nuevas tecnologías que facilitan el uso eficiente de consumo y gestión de energía eléctrica, así como el uso de motores diésel bajo la norma Euro 5 Ad-blue, sistemas de post-tratamiento de los gases de escape y diésel con bajo contenido de azufre, renovación de equipos y maquinarias, etc.

Además de estas iniciativas, se implementaron bodegas de reciclaje y se disminuyó el consumo de agua en botellas plásticas en faenas, promoviendo la práctica de las "tres erres": Reducir, reutilizar y reciclar.





Relación con la comunidad

Como parte de nuestras actividades de colaboración con la comunidad, en Besalco Maquinarias S.A. y otras filiales hemos auspiciado proyectos en jardines infantiles, respaldado a bomberos de ciertas comunas, apoyado en forma permanente a juntas de vecinos, municipalidades, y otras entidades, fomentado el empleo local y contribuido al desarrollo económico de distintas regiones.

A modo ejemplar, en Besalco Construcciones S.A., realizamos donaciones a una escuela vulnerable, brindamos soporte a la junta de vecinos y obsequiamos regalos para niños de la población La Aurora. Asimismo, en las obras que tiene cobertura SOREPA, implementamos el reciclaje de papel, recaudando así ganancias que beneficiaron a la Fundación San José para la compra de leche y pañales. Por último, en el proyecto MAPA se donamos madera a una escuela y cartones a una recicladora.

Relación con nuestros trabajadores

En Besalco ponemos especial atención no sólo en nuestro proceso productivo, sino también en nuestros trabajadores, junto con las temáticas sociales propias del contexto en el que operamos. Un reflejo de lo anterior es la atención social integral otorgada a través de un asistente social del área de Recursos Humanos, adaptada a las características y necesidades particulares de nuestra organización (sector construcción) v a las demandas sociales que involucran a nuestros trabajadores. Así, gestionamos diversas iniciativas con el objetivo de apoyar el desarrollo de nuestros trabajadores, lo que se traduce también en una mayor eficacia y bienestar ocupacional.

Beneficios

Operativos oftalmológicos en obras de Santiago y regiones: Programa para nuestros trabajadores y sus esposas, que considera "screening visual", atención de especialistas y entrega de anteojos. Se gestiona a través de la Corporación de Salud Laboral CCHC.

Operativo oftalmológico oficina central: Beneficio para nuestros trabajadores y sus familias, realizado a través de un equipo profesional de ópticas Place Vendôme, que considera un chequeo preventivo visual, atención de un especialista, actualización de receta médica y compra de lentes ópticos.

Operativos preventivos de salud en obras de Santiago y regiones: Programa para nuestros trabajadores que permite detectar y prevenir patologías como diabetes,

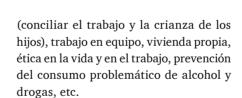
hipertensión, cáncer de próstata y factores de riesgo como obesidad y colesterol alto. Se realiza a través de un equipo médico que proporciona la Corporación de Salud Laboral CCHC.

Operativos dentales en obras de Santiago y regiones: Programa para nuestros trabajadores y sus esposas, donde al igual que los otros operativos, la atención se realiza en la obra o faena, con una clínica dental móvil que cuenta con dentistas y asistentes. La atención considera detartraje, profilaxis, tapaduras y/o extracciones simples (que no requieran radiografías) y fluoración.

Operativo de vacunación contra la influenza: Campaña de vacunación que se realiza en oficina central y obras de Región Metropolitana como acción preventiva ante el virus de la influenza que se intensifica en temporada de invierno. Considera la atención de un paramédico que asiste a los lugares de trabajo. Este servicio lo contrata la empresa con Mutual de Seguridad CCHC y es gratuito para todos nuestros trabajadores.

Charlas valóricas en temáticas sociales:

Charlas informativas y participativas que se realizan en obras de Región Metropolitana, con apoyo de la Fundación Social CCHC, con el objetivo de sensibilizar y educar a nuestros trabajadores en temas como autocuidado y estilo de vida saludable, buen trato - violencia intrafamiliar, prevención de riesgos y accidentes laborales, presupuesto familiar, cultura del ahorro y prevención del sobreendeudamiento, roles parentales



Caja los Andes en obras: Visitas semestrales en terreno a cargo de un ejecutivo de Caja los Andes, permitiéndoles a nuestros trabajadores consultar sobre los beneficios disponibles y gestionar trámites como créditos sociales, acreditación de cargas familiares, aperturas de cuentas de ahorro, certificados de afiliación para acceder a descuentos y/o convenios en salud, educación y recreación.

Intervenciones culturales en obras: Presentación de contenido artístico que busca a través del arte acercar a nuestros trabajadores a dinámicas que propicien la integración, tolerancia, trabajo en equipo y mejoramiento del clima laboral. Esta actividad se desarrolla a través de la Corporación Cultural CCHC. Campeonato futbolito Besalco: Actividad deportiva que se promueve en conjunto con el sindicato integrando a nuestros trabajadores de obras y oficinas, donde hombres y mujeres participan de dicho encuentro de camaradería.

Feria de salud y beneficios: Actividad que se realiza en oficina central, en la que se invita a nuestras instituciones en convenio a participar con un stand informativo, promocionando los beneficios a los que pueden optar nuestros trabajadores. Además, también se hacen sorteos y entregas de regalos a los asistentes.

Feria de micro emprendedores: Besalco, de la mano de "Fundación Integraré", realiza en oficina central tres ferias durante el año con micro emprendedores (que en su mayoría son personas que llevan un largo tiempo cesantes y forman un microemprendimiento, buscando así una oportunidad laboral). Cada stand exhibe

sus productos artesanales de calidad y buen precio para venta de los asistentes, logrando alta convocatoria de nuestros trabajadores.



Isapre Consalud: Acceso a planes colectivos (ofreciendo el 7% de la renta imponible y planes en UF), con red de nuevos y mejores prestadores, planes de salud para nuestros trabajadores y sus grupos familiares, sin reajuste anual y con atención preferencial de ejecutivas de la isapre, en incorporación y mantención mensual del plan de salud.

Seguros Colectivos "Complementario de Salud, Catastrófico y Vida": Beneficio que es cofinanciado 50% por la empresa y 50% por el trabajador. Otorga protección en salud con amplia cobertura médica en eventos tanto ambulatorios como hospitalarios de nuestros trabajadores y sus grupos familiares, permitiéndoles tener

<u>109</u>



apoyo en gastos médicos permanentes y enfermedades de alto costo y actuando en forma posterior a su sistema de previsión de salud (Isapre o Fonasa). Además, considera un seguro de vida para el trabajador declarando a los beneficiarios respectivos y protegiéndolo a él y a su familia en caso de siniestros que importen invalidez o fallecimiento por muerte natural o accidental.

Clínica Dental Cumbre: Alianza con clínica dental que ofrece planes para nuestros trabajadores y sus familias, permitiéndoles acceder a descuentos preferentes en tratamientos dentales dentro de las dependencias de la clínica. Fundación Arturo López Pérez: Convenio FALP que ofrece protección oncológica para nuestros trabajadores y su grupo familiar con costo preferencial a través de la empresa.

Edenred: Beneficio que otorga una amplia red de salas cunas con rol Junji a lo largo

del país para nuestras trabajadoras que se incorporan a labores tras su licencia postnatal y deban dejar el cuidado de su hijo en una sala cuna (beneficio legal que se extiende hasta los 2 años del menor).

Banco Chile: Convenio que ofrece a nuestros trabajadores obtener cuenta corriente y pack de productos con el banco, sin costo de mantención mensual. También se puede acceder a descuentos en créditos de consumo y asesoría en créditos hipotecarios, todo a cargo de un ejecutivo preferente.

Gimnasios Pacific Fitness: Convenio deportivo donde se ofrecen opciones de planes individuales o familiares, pases liberados a nivel nacional y con descuentos preferentes para trabajadores de Besalco.

Funeraria Carrasco Hermanos: Convenio de servicios funerarios con la empresa "Carrasco Hermanos", una valiosa ayuda en un momento difícil como es la pérdida de un ser querido. Ofrece atención 24 horas, oportuna y eficiente para nuestros trabajadores o sus familiares que requieran contratar dichos servicios (compra de urna, traslados y trámites legales por fallecimiento) con un ejecutivo que los guía y entrega valores preferenciales.

Hogar de Cristo: Campaña 1+1. Besalco apoya a nuestros trabajadores que de forma voluntaria quieran ser socios y realicen un aporte mensual a ser descontado de su remuneración, duplicando dicho aporte en beneficio del Hogar de Cristo.

Programas Sociales

"Construye Tranquilo": Junto a la Corporación de Salud Laboral CCHC, Besalco promueve este beneficio de salud a nuestros trabajadores, que otorga atención especializada, oportuna y de calidad en Clínicas de Red Salud CCHC en todo Chile, cubriendo hospitalizaciones y urgencias médicas. El trabajador puede incorporarse

junto a sus cargas (cónyuge, pareja, hijo e hijastros) y cancela sólo 2 UF por cualquier evento (hospitalización, cirugía y/o urgencia médica). Además, posee cobertura ambulatoria, reembolsando gastos pre y post hospitalarios que estén relacionados con el diagnóstico. Evita largas listas de espera del Sistema Público de Salud, cubre preexistencias médicas, y otorga equidad y dignidad en la atención de salud, sin generar un sobre endeudamiento por acceder a una clínica y atender su patología.

"A pasos de tu Casa Propia": A través del Área de Vivienda de la Fundación Social CCHC se realizó un nuevo diagnóstico habitacional en obras, para seleccionar y beneficiar a más trabajadores para integrar el programa "A pasos de tu casa propia", que entre otros servicios, ofrece asesoría personalizada por asistentes sociales de la CCHC, quienes guían el proceso de ahorro, postulación a subsidios

habitacionales, orientación y gestión de créditos hipotecarios, etc., con el objetivo final de la adquisición de una vivienda propia.

Programa de outsourcing de bienestar en obra: Apoyo complementario al Área de Recursos Humanos, que se contrata con la Fundación Social CCHC. Este programa contempla visitas periódicas a las obras de asistentes sociales, otorgando una atención social integral a nuestros trabajadores que cubre áreas de salud, educación, capacitación, familia, vivienda, recreación y cultura. Actualmente este programa social lo imparte Constructora Besalco Limitada y Constructora BGM S.A. en todas sus obras.

Bienestar Social

Todas las actividades y beneficios de oficina central y obras se coordinan a través de la asistente social del área de Recursos

Humanos. A modo ejemplar, en situaciones de accidentes laborales, enfermedades y licencias médicas prolongadas, existe un seguimiento al estado de salud de nuestros trabajadores afectados y un levantamiento de sus necesidades, una debida orientación previsional y gestiones de apoyo mediante beneficios de la empresa (visitas domiciliarias, informes a jefaturas y gerencia, etc.). Además, como parte del proceso de contratación del nuevo personal, proporcionamos una inducción de Recursos Humanos para informar acerca de los beneficios generales de la compañía. Por otro lado, a través de Caja de Compensación Los Andes, seguros colectivos de vida y salud, orientación previsional en salud (Fonasa e Isapre), beneficios estatales y el trabajo en conjunto con instituciones de La Cámara Chilena de la Construcción (en temáticas de educación, salud, capacitación, etc.), promovemos activamente el bienestar social de nuestros trabajadores.



Responsabilidad Social y Desarrollo Sostenible

Número de personas por género en Chile (*)

Cargo	Hombres	Mujeres	Total
Directores	6	1	7
Gerentes	87	6	93
Trabajadores	5.649	389	6.038

Número de personas por nacionalidad (*)

Cargo	Chilenos Extranjeros		Total
Directores	7	0	7
Gerentes	91	2	93
Trabajadores	5.709	329	6.038

Número de personas por rango de edad (*)

Cargo	Menos de 30 años	Entre 31 y 40	Entre 41 y 50	Entre 51 y 60	Entre 61 y 70	Más de 70	Total
Directores	0	0	0	3	3	1	7
Gerentes	1	23	35	20	12	2	93
Trabajadores	1.265	1.817	1.556	1.051	334	15	6.038

Número de personas por antigüedad (*)

Cargo	Menos de 3 años	Entre 3 y 6	Mas de 6 y menos de 9	Entre 9 y 12	Más de 12	Total
Directores	4	0	0	0	3	7
Gerentes	31	18	5	9	30	93
Trabajadores	4.804	600	213	224	197	6.038

Brecha salarial por Género (*)

Cargo	%
Gerentes	60
Ejecutivos y Administrativos	79
Trabajadores	80

(*) Solo considera la mano de obra directa de proyectos ubicados en Chile





M\$: Cifras expresadas en miles de pesos chilenos

JF: Cifras expresadas en unidades de fomento

US\$: Cifras expresadas en dólares estadounidense

 $\frac{114}{1}$

MEMORIA ANUAL BESALCO 2019 MEMORIA ANUAL

Besalco S.A. y Filiales

Informe de los Auditores Independientes

Deloitte.

Deloitte Auditores y Consultores Limitada Rosario Norte 407 Rut: 80,276,200-3 Las Condes, Santiago Chile Fono: (56) 227 297 000 Fax: (56) 223 749 177 deloittechile@deloitte.com www.deloitte.cd

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

A los señores Accionistas y Directores de BESALCO S.A.

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Besalco S.A. y subsidiarias, que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2019 y 2018 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración de Besalco S.A. es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo a Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board ("IASB"). Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del Auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. No auditamos los estados financieros de la subsidiaria Besco S.A.C. y subsidiarias (domiciliadas en Perú), en la cual existe un total control y propiedad sobre ella, ni ciertas asociadas, cuyos estados financieros se encuentran incluidos en los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2019 y 2018 adjuntos, cuyos activos e ingresos ordinarios representan un 10,55% y un 15,99%, y un 7,53% y un 8,02% del total de activos consolidados y de los ingresos ordinarios consolidados, respectivamente. Estos estados financieros fueron auditados por otros auditores, cuyos informes nos han sido proporcionados y nuestra opinión, en lo que se refiere a los montos incluidos en dicha subsidiaria y asociadas, se basan únicamente en los informes de esos otros auditores. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Debitte[®] se refiere a Debitte Touche Tohrnatsu Limited una compañía uda por garantia, de Reino Unido, y a su red de firmas una de las cuales es una entidad legal separada e independiente. Por favor, vea en www.deloitte ade la descripción detallada de la estructura legal de Tohrnatsu Limited y sus firmas miembro

Deloitte Touche Tohmatsu Limited es una compañía privada limitada por garantía constituída en Inglaterra & Gales bajo el número 07271800, y su domicilio registrado: Hill House, 1 Little New Street, London, EC4A 31R, Reino Unido

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados a las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Opinión

En nuestra opinión, basada en nuestras auditorías y en los informes de otros auditores, los mencionados estados financieros consolidados, presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Besalco S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2019 y 2018 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board ("IASB").

Enero 30, 2020

(/d/d ...

RUT: 10.024 147-1

Besalco S.A. y Filiales

Estados Consolidados de Situación Financiera

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

ACTIVOS	NOTA	31/12/2019	31/12/2018
		M\$	M\$
Activos Corrientes			
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	8	69.884.598	41.389.160
Otros Activos Financieros, Corrientes	9	1.050.974	2.213.405
Otros Activos No Financieros, Corrientes	10	3.624.599	2.923.446
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar, Corrientes	11	119.139.458	149.336.159
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corrientes	12	9.185.695	9.899.508
Inventarios, Corrientes	13	152.919.188	115.024.144
Activos por Impuestos, Corrientes	14	28.414.923	19.853.953
Activos No Corrientes Mantenidos para la Venta	41	3.874.273	4.086.820
Total Activos Corrientes		388.093.708	344.726.595
Otros Activos Financieros, No Corrientes	9	140.602	-
Activos No Corrientes			
·	10	8.679.874	14.929.786
Otros Activos No Financieros, No Corrientes			
Cuentas por Cobrar, No Corrientes	11	11.821.351	11.196.686
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, No Corrientes	12	21.620.567	9.028.232
Inventarios, No Corrientes	13	5.609.910	9.599.022
Inversiones Contabilizadas Utilizando el Método de la Participación	15	30.065.254	36.547.868
Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía	16	28.904.632	29.312.150
Plusvalía	17	2.437.826	2.437.826
Propiedades, Plantas y Equipos	18	230.655.166	197.108.370
Propiedades de Inversión	19	2.986.853	803.419
Activos por Impuestos Diferidos, No Corrientes	20	45.604.068	42.699.085
Total Activos No Corrientes		388.526.103	353.662.444
TOTAL ACTIVOS		776.619.811	698.389.039

PASIVOS Y PATRIMONIO NETO	NOTA	31/12/2019	31/12/2018
		M\$	M\$
Pasivos Corrientes			
Otros Pasivos Financieros, Corrientes	21	91.946.764	92.866.280
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar, Corrientes	22	92.902.338	92.588.63
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corrientes	12	14.550.673	7.261.23
Otras Provisiones, Corrientes	23	1.777.742	1.559.90
Pasivos por Impuestos, Corrientes	14	12.360.716	9.203.16
Provisión Corriente por Beneficios a los Empleados	24	5.451.532	5.234.60
Otros Pasivos No Financieros, Corriente	25	50.555.542	33.968.64
Total Pasivos Corrientes		269.545.307	242.682.45
Pasivos no Corrientes			
Otros Pasivos Financieros, No Corrientes	21	255.136.956	223.804.39
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, No Corrientes	12	9.781.312	10.534.37
Otras Provisiones, No Corrientes	23	6.258.294	5.087.90
Pasivos por Impuestos Diferidos, No Corriente	20	20.684.292	17.531.69
Provisión No Corriente por Beneficios a los Empleados	24	624.658	595.58
Otros Pasivos No Financieros, No Corriente	25	15.168.545	2.449.35
Total Pasivos No Corrientes		307.654.057	260.003.30
Total Pasivos		577.199.364	502.685.76
Patrimonio			
Capital Emitido	26	59.047.773	59.047.77
Prima de Emisión		9.867.228	9.867.22
Otras Reservas	26	2.748.758	4.177.42
Ganancias Acumuladas	26	119.158.250	111.252.10
Patrimonio Neto Atribuible a los Propietarios de la Controladora		190.822.009	184.344.52
Participaciones No Controladoras	26	8.598.438	11.358.74
Total Patrimonio		199.420.447	195.703.27
		<i>77</i> 6.619.811	

MEMORIA ANUAL BESALCO 2019 BESALCO 2019 MEMORIA ANUAL

Besalco S.A. y Filiales

Estados Consolidados de Resultados Integrales Por los años terminados al 31 de diciembre 2019 y 2018

ESTADO DE RESULTADOS	NOTA	01/01/2019 31/12/2019	01/01/2018 31/12/2018
		M\$	M\$
Ingresos de Actividades Ordinarias	28	419.479.603	451.697.466
Costo de Ventas	29	(368.283.556)	(404.530.998)
Ganancia Bruta		51.196.047	47.166.468
Gastos de Administración	43	(19.388.748)	(17.994.506)
Otras Ganancias (Pérdidas)	30	3.131.489	5.670.939
Ingresos Financieros	44	508.685	3.287.319
Costos Financieros	31	(12.667.561)	(11.535.571)
Participación en Ganancias (Pérdidas) de Asociadas y Negocios Conjuntos Contabilizados Utilizando el Método de la Participación	15	2.615.698	1.877.081
Diferencias de Cambio	32	(1.159.656)	20.182
Resultados por Unidades de Reajuste	33	(1.917.262)	(1.641.269)
Resultado Antes de Impuesto		22.318.692	26.850.643
Beneficio (Gasto) por Impuesto a las Ganancias	34	(8.105.380)	(8.857.653)
Ganancia (Pérdida) Procedente de Operaciones Continuadas		14.213.312	17.992.990
Ganancia (Pérdida) Procedente de Operaciones Discontinuadas		-	-
Ganancia (Pérdida) Neta		14.213.312	17.992.990
Ganancia Atribuible a			
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora		14.120.203	14.413.092
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Participaciones No Controladoras		93.109	3.579.898
GANANCIA (PÉRDIDA) NETA		14.213.312	17.992.990
Ganancias (Pérdidas) por Acción Acciones Comunes			
Ganancias Básicas por Acción	35	0,0245	0,0250
Ganancias Básicas por Acción de Operaciones Continuas	35	0,0245	0,0250
Ganancias Básicas por Acción de Operaciones Discontinuas	35	-	-

ESTADO DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES	01/01/2019 31/12/2019	01/01/2018 31/12/2018
	M\$	M\$
Ganancia	14.213.312	17.992.990
Componentes de Otros Resultados Integrales Antes de Impuestos		
Ganancias (Pérdidas) por Diferencias de Cambio de Conversión, Antes de Impuestos	4.393.473	3.218.776
Ganancias (Pérdidas) por Coberturas de Flujos de Efectivo, Antes de Impuestos	(5.822.137)	79.203
Otro Resultado Integral	-	
Otros Componentes de Otro Resultado Integral, Antes de Impuestos	(1.428.664)	3.297.979
Impuestos a las Ganancias Relacionado con Componentes de Otro Resultado Integral	·	
Impuestos a las Ganancias Relacionado con Componentes	·	
Impuestos a las Ganancias Relacionado con Componentes de Otro Resultado Integral Impuesto a las Ganancias con Diferencia de Cambio de Conversión de otro Resultado Integra Impuesto a las Ganancias Relacionado con Coberturas de Flujos de	·	
Impuestos a las Ganancias Relacionado con Componentes de Otro Resultado Integral Impuesto a las Ganancias con Diferencia de Cambio de Conversión de otro Resultado Integra	al - -	
Impuestos a las Ganancias Relacionado con Componentes de Otro Resultado Integral Impuesto a las Ganancias con Diferencia de Cambio de Conversión de otro Resultado Integra Impuesto a las Ganancias Relacionado con Coberturas de Flujos de Efectivo de Otro Resultado Integral Total Impuestos a las Ganancias Relacionado con Componentes de Otro Resultado	al - -	3.297.979
Impuestos a las Ganancias Relacionado con Componentes de Otro Resultado Integral Impuesto a las Ganancias con Diferencia de Cambio de Conversión de otro Resultado Integra Impuesto a las Ganancias Relacionado con Coberturas de Flujos de Efectivo de Otro Resultado Integral Total Impuestos a las Ganancias Relacionado con Componentes de Otro Resultado Integral	al - - -	
Impuestos a las Ganancias Relacionado con Componentes de Otro Resultado Integral Impuesto a las Ganancias con Diferencia de Cambio de Conversión de otro Resultado Integra Impuesto a las Ganancias Relacionado con Coberturas de Flujos de Efectivo de Otro Resultado Integral Total Impuestos a las Ganancias Relacionado con Componentes de Otro Resultado Integral Otro Resultado Integral	(1.428.664)	
Impuestos a las Ganancias Relacionado con Componentes de Otro Resultado Integral Impuesto a las Ganancias con Diferencia de Cambio de Conversión de otro Resultado Integra Impuesto a las Ganancias Relacionado con Coberturas de Flujos de Efectivo de Otro Resultado Integral Total Impuestos a las Ganancias Relacionado con Componentes de Otro Resultado Integral Otro Resultado Integral RESULTADO INTEGRAL TOTAL	(1.428.664)	3.297.979 21.290.969 17.711.071 3.579.898

Besalco S.A. y Filiales

Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto

Por los años terminados al 31 de diciembre 2019 y 2018

	CAPITAL EMITIDO	PRIMA DE EMISIÓN	RESERVAS POR DIFE- RENCIAS DE CAMBIO POR CON- VERSIÓN	RESERVAS DE COBERTURAS DE FLUJO DE CAJA	OTRAS RESERVAS VARIAS	TOTAL OTRAS RESERVAS	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULA- DAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIE- TARIOS DE LA CONTROLA- DORA	PARTICIPA- CIONES NO CONTRO- LADORAS	PATRIMONIO TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo al 01/01/2019	59.047.773	9.867.228	4.083.108	(2.056.203)	2.150.517	4.177.422	111.252.106	184.344.529	11.358.746	195.703.275
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo Inicial Re expresado	59.047.773	9.867.228	4.083.108	(2.056.203)	2.150.517	4.177.422	111.252.106	184.344.529	11.358.746	195.703.275
Resultado Integral										
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	-	14.120.203	14.120.203	93.109	14.213.312
Otro resultado integral	-	-	4.393.473	(5.822.137)	-	(1.428.664)	-	(1.428.665)	-	(1.428.664)
Resultado Integral	-	-	4.393.473	(5.822.137)	-	(1.428.664)	14.120.203	12.691.538	93.109	12.784.648
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-	(6.214.059)	(6.214.058)	-	(6.214.059)
Incremento (disminución) por transferencia y otros cambios	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.853.417)	(2.853.417)
Total de cambios en patrimonio	-	-	4.393.473	(5.822.137)	-	(1.428.664)	7.906.144	6.477.480	(2.760.308)	3.717.172
SALDO AL 31/12/2019	59.047.773	9.867.228	8.476.581	(7.878.340)	2.150.517	2.748.758	119.158.250	190.822.009	8.598.438	199.420.447
Ver nota	26(b)		26(f)	26(f)	26(f)	26(f)	26(g)		26(h)	
	CAPITAL EMITIDO	PRIMA DE EMISIÓN	RESERVAS POR DIFE- RENCIAS DE CAMBIO POR CON- VERSIÓN	RESERVAS DE COBERTURAS DE FLUJO DE CAJA	OTRAS RESERVAS VARIAS	TOTAL OTRAS RESERVAS	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULA- DAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIE- TARIOS DE LA CONTROLA- DORA	PARTICIPA- CIONES NO CONTRO- LADORAS	PATRIMONIO TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo al 01/01/2018	59.047.773	9.867.228	864.332	(2.135.406)	2.150.517	879.443	117.419.038	187.213.482	12.125.520	199.339.002
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-	-	(15.457.454)	(15.457.454)	-	(15.457.454)
Saldo Inicial Reexpresado	59.047.773	9.867.228	864.332	(2.135.406)	2.150.517	879.443	101.961.584	171.756.028	12.125.520	183.881.548
Resultado Integral										
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	-	14.413.092	14.413.092	3.579.898	17.992.990
Otro resultado integral	-	-	3.218.776	79.203	-	3.297.979	-	3.297.979	-	3.297.979
Resultado Integral	-	-	3.218.776	79.203	-	3.297.979	14.413.092	17.711.071	3.579.898	21.290.969
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-	(5.122.570)	(5.122.570)	-	(5.122.570)
Incremento (disminución) por transferencia y otros cambios	-	-	-	-	-	-	-	-	(4.346.672)	(4.346.672)
Total de cambios en patrimonio	-	-	3.218.776	79.203	-	3.297.979	9.290.522	12.588.501	(766.774)	11.821.727
SALDO AL 31/12/2018	59.047.773	9.867.228	4.083.108	(2.056.203)	2.150.517	4.177.422	111.252.106	184.344.529	11.358.746	195.703.275
	24/51		2410	24/8	24/0	24/0				

Las Notas adjuntas forman parte integral de estos Estados Financieros Consolidados

Estados Consolidados de Flujos de Efectivo

Por los años terminados al 31 de diciembre 2019 y 2018

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO – MÉTODO DIRECTO	01/01/2019 31/12/2019	01/01/2018 31/12/2018	
	M\$	M\$	
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación			
Cobros Procedentes de las Ventas de Bienes y Prestaciones de Servicios	553.716.334	482.753.736	
Cobros Procedentes de Primas y Prestaciones, Anualidades y Otros Beneficios de Póliza Suscritas	405.995	557.382	
Otros Cobros por Actividades de Operación	1.376.745	947.327	
Pagos a Proveedores por Suministro de Bienes y Servicios	(394.976.365)	(394.987.836	
Pagos a y por Cuenta de los Empleados	(131.146.277)	(132.973.830	
Otros Pagos por Actividades de Operación	(6.799.403)	(13.692.580	
Intereses Pagados	(3.455.741)	(3.337.697	
Intereses Recibidos	501.388	1.150.441	
Impuestos a las Ganancias Reembolsados (Pagados)	(3.149.783)	(2.951.562	
Otras Entradas (Salidas) de Efectivo	17.721	466.607	
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Operación	16.490.614	(62.068.012	
	16.490.614	(62.068.012	
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Operación Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	16.490.614	(62.068.012	
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de	16.490.614 (4.248.000)	(62.068.012	
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión		•	
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión Flujos de Efectivo Utilizados para Obtener el Control de Subsidiarias u Otros Negocios	(4.248.000)	238.691	
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión Flujos de Efectivo Utilizados para Obtener el Control de Subsidiarias u Otros Negocios Otros Cobros por la Venta de Patrimonio o Instrumentos de deuda de otras entidades	(4.248.000) 73.286	238.69 [°] 2.744.948	
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión Flujos de Efectivo Utilizados para Obtener el Control de Subsidiarias u Otros Negocios Otros Cobros por la Venta de Patrimonio o Instrumentos de deuda de otras entidades Otros Cobros para la Venta de Participaciones en negocios conjuntos	(4.248.000) 73.286 4.266.260	238.69 2.744.948 (4.466.699	
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión Flujos de Efectivo Utilizados para Obtener el Control de Subsidiarias u Otros Negocios Otros Cobros por la Venta de Patrimonio o Instrumentos de deuda de otras entidades Otros Cobros para la Venta de Participaciones en negocios conjuntos Otros Pagos para Adquirir Participaciones en Negocios Conjuntos	(4.248.000) 73.286 4.266.260 (1.302.396)	238.69 2.744.948 (4.466.699 (1.849.107	
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión Flujos de Efectivo Utilizados para Obtener el Control de Subsidiarias u Otros Negocios Otros Cobros por la Venta de Patrimonio o Instrumentos de deuda de otras entidades Otros Cobros para la Venta de Participaciones en negocios conjuntos Otros Pagos para Adquirir Participaciones en Negocios Conjuntos Préstamos a Entidades Relacionadas	(4.248.000) 73.286 4.266.260 (1.302.396) (8.446.349)	238.69° 2.744.948 (4.466.699 (1.849.107 2.609.256	
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión Flujos de Efectivo Utilizados para Obtener el Control de Subsidiarias u Otros Negocios Otros Cobros por la Venta de Patrimonio o Instrumentos de deuda de otras entidades Otros Cobros para la Venta de Participaciones en negocios conjuntos Otros Pagos para Adquirir Participaciones en Negocios Conjuntos Préstamos a Entidades Relacionadas Importes Procedentes de la Venta de Propiedades, Plantas y Equipos	(4.248.000) 73.286 4.266.260 (1.302.396) (8.446.349) 3.569.651	238.697 2.744.948 (4.466.699 (1.849.107 2.609.256 (16.107.171	
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión Flujos de Efectivo Utilizados para Obtener el Control de Subsidiarias u Otros Negocios Otros Cobros por la Venta de Patrimonio o Instrumentos de deuda de otras entidades Otros Cobros para la Venta de Participaciones en negocios conjuntos Otros Pagos para Adquirir Participaciones en Negocios Conjuntos Préstamos a Entidades Relacionadas Importes Procedentes de la Venta de Propiedades, Plantas y Equipos Compras de Propiedades, Plantas y Equipos	(4.248.000) 73.286 4.266.260 (1.302.396) (8.446.349) 3.569.651 (16.703.967)	238.691 2.744.948 (4.466.699 (1.849.107 2.609.256 (16.107.171 (3.075.433	
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión Flujos de Efectivo Utilizados para Obtener el Control de Subsidiarias u Otros Negocios Otros Cobros por la Venta de Patrimonio o Instrumentos de deuda de otras entidades Otros Cobros para la Venta de Participaciones en negocios conjuntos Otros Pagos para Adquirir Participaciones en Negocios Conjuntos Préstamos a Entidades Relacionadas Importes Procedentes de la Venta de Propiedades, Plantas y Equipos Compras de Propiedades, Plantas y Equipos Pagos Derivados de Contratos Futuro, a Término, de Opciones y de Permuta Financiera Cobros Procedentes de Contratos Futuro, a Término, de Opciones y de Permuta	(4.248.000) 73.286 4.266.260 (1.302.396) (8.446.349) 3.569.651 (16.703.967) (305.007)	238.69° 2.744.948 (4.466.699 (1.849.107 2.609.256 (16.107.171 (3.075.433 266.298	
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión Flujos de Efectivo Utilizados para Obtener el Control de Subsidiarias u Otros Negocios Otros Cobros por la Venta de Patrimonio o Instrumentos de deuda de otras entidades Otros Cobros para la Venta de Participaciones en negocios conjuntos Otros Pagos para Adquirir Participaciones en Negocios Conjuntos Préstamos a Entidades Relacionadas Importes Procedentes de la Venta de Propiedades, Plantas y Equipos Compras de Propiedades, Plantas y Equipos Pagos Derivados de Contratos Futuro, a Término, de Opciones y de Permuta Financiera Cobros Procedentes de Contratos Futuro, a Término, de Opciones y de Permuta Financiera	(4.248.000) 73.286 4.266.260 (1.302.396) (8.446.349) 3.569.651 (16.703.967) (305.007) 285.301	238.691 2.744.948 (4.466.699 (1.849.107 2.609.256 (16.107.171 (3.075.433 266.298	
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión Flujos de Efectivo Utilizados para Obtener el Control de Subsidiarias u Otros Negocios Otros Cobros por la Venta de Patrimonio o Instrumentos de deuda de otras entidades Otros Cobros para la Venta de Participaciones en negocios conjuntos Otros Pagos para Adquirir Participaciones en Negocios Conjuntos Préstamos a Entidades Relacionadas Importes Procedentes de la Venta de Propiedades, Plantas y Equipos Compras de Propiedades, Plantas y Equipos Pagos Derivados de Contratos Futuro, a Término, de Opciones y de Permuta Financiera Cobros Procedentes de Contratos Futuro, a Término, de Opciones y de Permuta Financiera Cobros a Entidades Relacionada	(4.248.000) 73.286 4.266.260 (1.302.396) (8.446.349) 3.569.651 (16.703.967) (305.007) 285.301 5.310.479	238.691 2.744.948 (4.466.699 (1.849.107 2.609.256 (16.107.171 (3.075.433 266.298 1.901.939 283.800	
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión Flujos de Efectivo Utilizados para Obtener el Control de Subsidiarias u Otros Negocios Otros Cobros por la Venta de Patrimonio o Instrumentos de deuda de otras entidades Otros Cobros para la Venta de Participaciones en negocios conjuntos Otros Pagos para Adquirir Participaciones en Negocios Conjuntos Préstamos a Entidades Relacionadas Importes Procedentes de la Venta de Propiedades, Plantas y Equipos Compras de Propiedades, Plantas y Equipos Pagos Derivados de Contratos Futuro, a Término, de Opciones y de Permuta Financiera Cobros Procedentes de Contratos Futuro, a Término, de Opciones y de Permuta Financiera Cobros a Entidades Relacionada Dividendos Recibidos	(4.248.000) 73.286 4.266.260 (1.302.396) (8.446.349) 3.569.651 (16.703.967) (305.007) 285.301 5.310.479 6.318.321	238.691 2.744.948 (4.466.699) (1.849.107) 2.609.256 (16.107.171) (3.075.433) 266.298 1.901.939 283.800 1.900.067 (373.591)	

Las Notas adjuntas forman parte integral de estos Estados Financieros Consolidados

MEMORIA ANUAL BESALCO 2019 MEMORIA ANUAL

Estados Consolidados de Flujos de Efectivo

Por los años terminados al 31 de diciembre 2019 y 2018

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO - MÉTODO DIRECTO NOTA	01/01/2019 31/12/2019	01/01/2018 31/12/2018
	M\$	M\$
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación		
Importes Procedentes de la Emisión de Acciones	3.010.000	-
Importes Procedentes de Préstamos de Largo Plazo	68.094.543	142.636.441
Importes Procedentes de Préstamos de Corto Plazo	56.663.716	110.908.237
Préstamos de Entidades Relacionadas	23.485.116	2.560.797
Pagos de Préstamos	(78.769.735)	(151.817.876)
Pagos de Pasivos por Arrendamientos Financieros	(35.303.219)	(12.532.303)
Pago de Préstamos a Entidades Relacionadas	-	(427.860)
Dividendos Pagados	(11.362.206)	(8.285.591)
Intereses Pagados	(2.053.775)	(2.068.469)
Otras Entradas (Salidas) de Efectivo	(393.294)	(171.787)
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Financiación	23.371.146	80.801.589
Incremento Neto (Disminución) en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Antes del Efecto de los Cambios en la Tasa de Cambio	28.495.438	2.806.575
Efectos de la Variación en la Tasa de Cambio Sobre el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-	-
Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo	28.495.438	2.806.575
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Período	41.389.160	38.582.585
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO 8	69.884.598	41.389.160

Besalco S.A. y Filiales

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

NOTA 1 - ENTIDAD QUE REPORTA

a) Información de la entidad

Besalco S.A. (en adelante indistintamente "Besalco" o la "Sociedad") es una sociedad anónima abierta, Rut: 92.434.000-2, cuyo domicilio está ubicado en Ebro N°2705, Las Condes, Santiago. La Sociedad está inscrita en el Registro de Valores bajo el N°0497 y sujeta a la fiscalización de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF).

b) Descripción de operaciones y actividades principales

La Sociedad mantiene inversiones en diversos sectores de la economía mediante las siguientes filiales:

- Los servicios de obras civiles y construcciones son administrados por Besalco Construcciones S.A.;
- El negocio inmobiliario es administrado a través de Besalco Inmobiliaria S.A., y por Besco S.A.C., en el ámbito internacional;
- El negocio de servicios de maquinarias es administrado por Besalco Maquinarias S.A.;
- Los servicios de concesiones con inversiones en concesiones de embalses, recintos penitenciarios y estacionamientos son administrados por Besalco Concesiones S.A.;
- Los servicios de desarrollo de proyectos de energía renovables y operación de los mismos son administrados por Besalco Energía Renovable S.A.

El detalle del negocio y las industrias donde la Sociedad opera es el siguiente:

Negocio Obras Civiles y Construcciones:

- Besalco Construcciones S.A., gestiona y ejecuta contratos de construcción de obras viales para entidades privadas y públicas, túneles, obras sanitarias, tuberías industriales, manejos de relave para la gran minería, obras subterráneas y proyectos de infraestructura privada. Estos contratos son ejecutados directamente o a través de empresas filiales o coligadas (consorcios).
- Besalco MD Montajes S.A., brinda servicios en distintos rubros, la finalidad de esta empresa es atender principalmente el mercado de proyectos industriales tanto en el sector de la minería como del papel, celulosa, madera, petróleo, gas, petroquímica, alimentos, cemento, tratamientos de aguas, infraestructura y otros.
- Kipreos Ingenieros S.A., presta servicios de instalación, ejecución de proyectos, asesorías, exportación y comercialización de productos
 eléctricos de alta, media y baja tensión. Servicios Aéreos Kipreos S.A. presta el servicio de transporte aéreo de pasajeros y carga, y
 trabajos aéreos en el territorio nacional y países limítrofes. Los sectores de la economía donde operan estas sociedades principalmente
 son: minería, construcción, transmisión eléctrica y agricultura, además de la prestación de servicios a los organismos gubernamentales
 de emergencias nacionales.

Negocio Inmobiliario:

Besalco Inmobiliaria S.A., gestiona y ejecuta proyectos inmobiliarios propios y de terceros. Su estrategia de negocios en los proyectos propios contempla la integración de la adquisición de terrenos, desarrollo de proyectos, construcción y posterior venta de casas y departamentos.

El negocio inmobiliario en Perú es administrado por medio de la filial Besco Perú S.A.C.

Besalco S.A. v Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

Negocio de Servicio de Maquinarias:

El giro principal de Besalco Maquinarias S.A., es el servicio de arriendo de maquinaria pesada y equipos en general, relacionados con el sector minero, el sector forestal y el transporte de materiales de construcción. Este servicio incluye la operación de maquinaria pesada y transporte principalmente para terceros no relacionados. Entre los principales servicios se encuentran:

- Carguío y transporte de productos mineros;
- Extracción y servicios integrales para el procesamiento de minerales;
- Cosecha motorizada de bosques, carguío y transportes de rollizos de madera;
- Prestación de servicios de transporte de ripios y operación de botaderos.

Proyectos de Inversión:

- Besalco Concesiones S.A., administra contratos de concesión de obras públicas y privadas el cual incluye el desarrollo de los proyectos de ingeniería, la gestión del financiamiento, la contratación de la construcción, la mantención y operación de obras viales, embalses y redes de canales de regadío, recintos penitenciarios y estacionamientos.
- Besalco Energía Renovable S.A., es la encargada de desarrollar y explotar inversiones en proyectos de energía renovable no convencional. Administra la construcción de centrales hidroeléctricas de pasada que suministrarán energía al Sistema Eléctrico Nacional (SEN). Estos proyectos se encuentran en distintas etapas de avance, desde ingeniería básica hasta la construcción y explotación.

c) **Empleados**

El siguiente cuadro muestra el número de empleados de Besalco y sus filiales, incluyendo los subcontratos, al 31 de diciembre de:

	N° DE EM	N° DE EMPLEADOS		
	2019	2018		
Besalco S.A.	72	69		
Besalco M.D. Montajes S.A.	875	872		
Besalco Construcciones S.A. y filiales	2.538	3.836		
Besalco Energía Renovable S.A. y filiales	177	78		
Besalco Inmobiliaria S.A. y filiales	1.333	662		
Besalco Maquinarias S.A. y filiales	2.492	2.382		
Besalco Concesiones S.A. y filiales	108	192		
Kipreos Ingenieros S.A. y filial	293	1.641		
Servicios Aéreos Kipreos S.A.	21	25		
Besco S.A.C. (Perú) y filiales	7.093	2.094		
Total empleados	15.002	11.851		

NOTA 2 - BASES DE PREPARACIÓN

a) Estados financieros

Los presentes estados financieros consolidados al 31 de Diciembre de 2019 han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF" o IFRS por su sigla en inglés) emitidos por el International Accounting Standards Board (IASB).

El Directorio de Besalco S.A. ha tomado conocimiento de la información contenida en los presentes estados financieros consolidados, y han sido aprobados por el Directorio de la Sociedad en sesión de fecha 30 de enero de 2020.

b) Período cubierto

Los presentes estados financieros consolidados cubren los siguientes períodos:

- Estados de Situación Financiera por los años terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018.
- Estados de Resultados Integrales por los años terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018.
- Estados de Cambios en el Patrimonio por los años terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018.
- Estado de Flujo de Efectivo Directo: por los años terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018.

c) Bases de medición

Los estados financieros consolidados, han sido preparados sobre la base del costo histórico con excepción de los instrumentos financieros derivados, los instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultados, instrumentos financieros con cambios en Otros Resultados y las obligaciones de pagos basados en acciones que son medidos al valor razonable.

d) Moneda funcional y de presentación

Los estados financieros consolidados son presentados en pesos chilenos, que es la moneda funcional y de presentación de la Sociedad y sus filiales. Toda la información es presentada en miles de pesos chilenos (M\$) y ha sido redondeada a la unidad más cercana. Cada filial determina su propia moneda funcional y las partidas son medidas usando esa moneda funcional, las cuales son incluidas en estos estados financieros consolidados.

Los estados financieros consolidados consideran también la inclusión de las filiales Empresa Eléctrica Aguas del Melado SpA, Empresa Eléctrica Portezuelo SpA y Besalco Transmisión SpA, cuyas monedas funcionales se han definido como dólar estadounidense, ya que los ingresos, las transacciones y la gestión de estas empresas son medidas en esta moneda. La moneda funcional de la filial peruana, Besco S.A.C, es el Sol Peruano. A la fecha de reporte, los activos y pasivos de estas filiales son convertidos a la moneda de presentación de la sociedad al tipo de cambio a la fecha del Estado de Situación Financiera, y sus Estados de Resultados Integrales y de Flujos de Efectivos, son traducidos al tipo de cambio promedio de cada mes. Las diferencias de tipo de cambio que surgen de la traducción de los estados financieros de estas sociedades son llevadas directamente a un componente separado del patrimonio en el rubro Otras Reservas.

e) Uso de estimaciones y juicios

La información sobre las áreas más significativas de estimación de incertidumbres y juicios críticos en la aplicación de políticas contables que tienen el efecto más importante sobre el monto reconocido en los estados financieros consolidados, se describen en las siguientes notas de criterios:

e.1) Intangibles

e.1.1) Derechos en concesión

Principalmente corresponden a derechos por concesiones de servicios por los cuales se tiene un derecho a cobrar por el uso de la infraestructura.

e.1.2) Programas informáticos

Las licencias para programas informáticos adquiridas, se capitalizan sobre la base de los costos que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar el programa específico. Estos costos se amortizan durante sus vidas útiles estimadas o el período de las licencias (el que resulte menor).

Besalco S.A. v Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

Los gastos relacionados con el desarrollo o mantenimiento de programas informáticos se reconocen con cargo a Resultados Integrales cuando se incurre en ellos.

e.2) Impuestos diferidos

Los impuestos diferidos son los impuestos que el grupo Besalco, espera pagar o recuperar en el futuro por las diferencias temporarias imponibles, en la medida que sea probable que en el futuro se graven utilidades fiscales entre el valor libro de los activos y pasivos para propósitos de reporte financiero y la correspondiente base tributaria de estos activos y pasivos utilizada en la determinación de las utilidades afectas a impuesto. Las estimaciones de utilidades afectas a impuestos futuros se hacen utilizando presupuestos y proyecciones de operación.

e.3) Beneficios a los empleados

La Sociedad matriz y sus filiales que tienen pactado con su personal el pago de indemnizaciones por años de servicio con características a todo evento se aplica calculando esta obligación sobre la base del método de cálculo de valor actual, teniendo presente los términos de convenios y contratos vigentes.

Para los jornales que realizan sus funciones en las obras que tienen una fecha de término definida por contrato de construcción o hitos, con el fin de generar los costos por indemnización a lo largo de la vida del contrato de construcción se provisiona sobre la base del valor corriente.

e.4) Provisiones

Se reconoce una provisión cuando existe una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados, es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación y el importe se ha estimado de forma fiable.

Las provisiones se valorizan al valor actual de los desembolsos que se espera sean necesarios para liquidar la obligación usando la mejor estimación de la Sociedad.

e.5) Juicios y estimaciones

En la preparación de los estados financieros consolidados se han utilizado determinadas estimaciones, realizadas por la Administración, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos.

Estas estimaciones se refieren básicamente a:

- La valoración de activos a largo plazo y plusvalías asociadas, para determinar la existencia de pérdidas por deterioro de los mismos.
- La vida útil y valores residuales de las Propiedades, Plantas y Equipos.
- Las hipótesis empleadas para calcular las estimaciones de incobrabilidad (deterioro) de Deudores por Venta y Cuentas por Cobrar a Clientes.
- Valor razonable de los instrumentos derivados y otros instrumentos financieros.
- Estimación del valor neto realizable de Inventarios terminados.
- Litigios y otras contingencias.
- Cálculo del Impuesto a las Ganancias y Activos por Impuestos Diferidos.

Estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, pero es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlos (al alza o a la baja) en períodos próximos, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes estados financieros consolidados futuros.

e.6) Instrumentos financieros

Los activos financieros, dentro del alcance de la NIIF 9 son clasificados como Activos Financieros a valor razonable con efecto en resultados, activos financieros con efecto en Otros Resultados Integrales, y costos amortizados, según corresponda.

e.7) Ingresos de actividades ordinarias

Los ingresos de las áreas de negocio son reconocidos en la medida que se satisfacen las obligaciones de desempeño, es traspasado el control, y que los beneficios económicos que se esperan fluirán a la Sociedad, pueden ser medidos fiablemente. Los ingresos son medidos al valor justo del pago recibido, excluyendo descuentos, rebajas y otros impuestos a la venta o derechos.

e.8) Contratos de construcción

Los costos de construcción se reconocen cuando se incurre en ellos. Son parte del costo del contrato aquellos costos directos, costos indirectos atribuibles a la actividad del contrato y costos específicamente cargables al cliente, así como también se incluyen, eventualmente, costos por asegurar el contrato y costos financieros relacionados con contratos específicos.

Se reconocen en el estado consolidado de Resultados Integrales todos los costos relacionados directamente con la obligación de desempeño reconocido como ingresos (Método de los Recursos). Esto implicará que los materiales no incorporados a la obra y los pagos adelantados a subcontratistas, y en general cualquier costo incurrido relacionado con actividades a ser desarrolladas en el futuro (trabajo en proceso), no forman parte del costo reconocido en resultado en ese período.

e.9) Deterioro de activos

La Sociedad revisa el valor libro de sus activos tangibles e intangibles para determinar si hay cualquier indicio que el valor libro no puede ser recuperable de acuerdo a lo indicado en la NIC Nº 36. Si existe dicho indicio, el valor recuperable del activo se estima para determinar el alcance del deterioro. En la evaluación de deterioro, los activos que no generan flujo de efectivo independiente son agrupados en una Unidad Generadora de Efectivo ("UGE") a la cual pertenece el activo. El monto recuperable de estos activos o UGE, es medido como el mayor valor entre su valor justo menos los costos de venta, y su importe recuperable.

Con independencia de la existencia de cualquier indicio de deterioro del valor, la sociedad comprueba anualmente el deterioro del valor de las plusvalías adquiridas en combinaciones de negocios, de acuerdo a lo indicado en NIC 36.

La administración necesariamente aplica su juicio en la agrupación de los activos que no generan flujos de efectivo independientes y también en la estimación, la periodicidad y los valores del flujo de efectivo subyacente en los valores del cálculo. Para estimar el importe recuperable, la Compañía prepara las proyecciones de flujos de caja futuros antes de impuestos a partir de los presupuestos más recientes disponibles. Estos presupuestos incorporan las mejores estimaciones de la Administración sobre los ingresos y costos de las Unidades Generadoras de Efectivo utilizando las proyecciones sectoriales, la experiencia del pasado y las expectativas futuras. Cambios posteriores en la agrupación de la UGE o la periodicidad de los flujos de efectivo podría impactar los valores libros de los respectivos activos.

e.10) Los juicios críticos requeridos en la aplicación de NIIF 9

- *Clasificación de activos financieros*: la evaluación del modelo de negocio dentro del cual los activos son mantenidos y la evaluación de si las condiciones contractuales del activo financiero son solamente pagos del principal e intereses sobre el capital adeudado.
- Deterioro: La evaluación de si el riesgo crediticio sobre los activos financieros y otras partidas dentro del alcance de deterioro de NIIF 9 se ha incrementado significativamente desde el reconocimiento inicial para determinar se deberían ser reconocidas perdidas crediticias esperadas por los próximos doce meses o durante la vida del activo.
- Contabilidad de cobertura: La evaluación prospectiva de la eficacia de la cobertura.

Las estimaciones clave requeridas en la aplicación de NIIF 9:

- Deterioro: El uso de información prospectiva y supuestos acerca de la probabilidad de incumplimiento y tasas de pérdidas esperadas.
- Determinación del cambio en el valor razonable de pasivos financieros designados a VRCCR que es atribuible al cambio en el riesgo crediticio de ese pasivo financiero.

e.11) La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingente

Estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de emisión de los estados financieros consolidados, sin embargo, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en los próximos ejercicios, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes estados financieros consolidados futuros.

Besalco S.A. v Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 v 2018

f) Presentación de estados financieros Consolidados

Estados Consolidados de Situación Financiera

Besalco S.A. y sus filiales han optado por presentar sus Estados de Situación Financiera consolidados bajo el formato clasificado (Corriente y No Corriente).

• Estados Consolidados de Resultados Integrales

Besalco S.A. y sus filiales han optado por presentar sus Estados consolidados de Resultados Integrales clasificados por función.

• Estados Consolidados de Flujos de Efectivo

Besalco S.A. y sus filiales han optado por presentar sus Estados consolidados de Flujos de Efectivo de acuerdo al método directo.

g) Bases de consolidación

Los estados financieros consolidados incluyen los activos, pasivos, resultados y flujos de efectivo de la Sociedad y de sus filiales. Los efectos de las transacciones significativas realizadas con las sociedades filiales han sido eliminados y se ha reconocido el valor de las participaciones de accionistas no controladores en el Patrimonio y en los resultados consolidados que se presentan en los rubros Participaciones No Controladoras y Resultado Integral Participaciones No Controladoras, respectivamente.

Los estados financieros de las filiales han sido preparados en la misma fecha de la Sociedad Matriz y se han aplicado políticas contables uniformes, considerando la naturaleza de cada línea de negocio.

Las filiales de primera línea cuyos estados financieros han sido incluidos en la consolidación son las siguientes:

				PC	ORCENTAJE DE	PARTICIPACIÓN		
				31/1	2/2019	31/12/	/2018	
RUT	NOMBRE SOCIEDAD (1)	PAÍS ORIGEN	PAÍS MONEDA	TOTAL	TOTAL			
				%	%	%	%	
96.727.830-0	Besalco Construcciones S.A. y filiales	Chile	Pesos	99,999	0,001	100,000	100,000	
79.633.220-4	Besalco Maquinarias S.A. y filiales	Chile	Pesos	99,999	0,001	100,000	100,000	
96.980.720-3	Besalco Concesiones S.A. y filial	Chile	Pesos	99,999	0,001	100,000	100,000	
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A. y filiales	Chile	Pesos	99,999	-	99,999	99,999	
76.249.099-4	Besalco Energía Renovable S.A. y filiales	Chile	Pesos	99,999	0,001	100,000	100,000	
O-E	Besco S.A.C. y filiales	Perú	Soles	91,280	0,920	92,200	92,200	
77.431.100-9	Kipreos Ingenieros S.A. y filial	Chile	Pesos	68,000	-	68,000	68,000	
77.796.890-4	Servicios Aéreos Kipreos S.A.	Chile	Pesos	68,000	-	68,000	68,000	
99.564.360-K	Besalco MD Montajes S.A.	Chile	Pesos	60,000	-	60,000	60,000	
76.873.500-K	Consorcio Constructor Embalse El Bato Ltda.	Chile	Pesos	50,010	-	50,010	50,010	
76.079.598-4	Consorcio Hospital de Puerto Montt S.A.	Chile	Pesos	50,010	-	50,010	50,010	
76.306.588-K	Consorcio Viaducto Chamiza S.A.	Chile	Pesos	67,000	-	67,000	67,000	
76.306.575-8	Muelle Melbourne & Clark S.A.	Chile	Pesos	50,000	-	50,000	50,000	
76.327.939-1	Consorcio Constructor Puente Santa Elvira S.A.	Chile	Pesos	50,010	-	50,010	50,010	
76.362.176-6	Piques y Túneles S.A.	Chile	Pesos	50,010	-	50,010	50,010	
76.618.511-8	Consorcio Besalco Arauco S.A.	Chile	Pesos	50,010	-	50,010	50,010	
76.818.074-1	Consorcio Laguna Verde S.A.	Chile	Pesos	67,000	-	67,000	67,000	
76.840.089-K	Consorcio Constructor Hospital de Quellón S.A.	Chile	Pesos	50,010	-	50,010	50,010	
76.975.911-5	Besalco Transmisión SpA	Chile	Dólar	100,000	-	100,000	-	

⁽¹⁾ Ver mayor información de sociedades incluidas en la consolidación en Nota 37.

Las filiales o subsidiarias son entidades controladas por la Sociedad. Existe control cuando la Sociedad, ya sea en forma directa o indirecta a través de sus filiales, tiene el poder para gobernar las políticas financieras y operacionales de la entidad con el propósito de obtener beneficios de sus actividades. Al evaluar el control la Sociedad y sus filiales toman en cuenta los derechos potenciales de voto que actualmente son ejecutables. Los estados financieros de las filiales son incluidos en los estados financieros consolidados desde la fecha en que comienza el control hasta la fecha de término de éste.

Sociedades creadas y las principales transacciones o inversiones durante el año 2019 que forman parte del grupo de empresas consolidadas son:

- 1) Con fecha 16 de abril de 2019, Besalco MD Montajes S.A. en conjunto con Besalco Construcciones S.A., constituyen la sociedad Consorcio Besalco QB2 S.A., el capital asciende a M\$10.000 equivalente a 10.000 acciones de las cuales ambas sociedades suscriben y pagan un total de 5.000 acciones por un valor de M\$5.000, reconociendo un 50% de participación cada una.
- 2) Con fecha 04 de junio de 2019, Besalco MD Montajes S.A. en conjunto con Besalco Construcciones S.A., constituyen la sociedad Consorcio Besalco Mapa S.A., el capital asciende a M\$10.000 equivalente a 10.000 acciones de las cuales ambas sociedades suscriben y pagan un total de 5.000 acciones por un valor de M\$5.000, reconociendo un 50% de participación cada una.
- 3) Con fecha 23 de diciembre de 2019 se efectuó aumento de capital de la sociedad Besalco MD Montajes SA, por un monto de M\$3.000.000, en la cual Besalco S.A. concurre en su porcentaje manteniendo su participación patrimonial.
- 4) Con fecha 26 de diciembre de 2019 se efectuó el aumento de capital de la sociedad Servicios Aéreos Kipreos S.A. por un monto de M\$3.600.000, en la cual Besalco S.A. concurre en su porcentaje manteniendo su participación patrimonial.
- 5) Con fecha 27 de marzo de 2019 se efectuó el aumento de capital de la sociedad Besalco Energía Renovable S.A., de la cantidad de \$12.999.999.889 dividido en 25.349.068 acciones a \$28.000.000.069 dividido en 54.362.608 acciones. Este aumento fue suscrito y pagado por Besalco S.A., manteniendo su porcentaje de participación patrimonial de un 99,99999%.
- **6)** Con fecha 08 de noviembre de 2019, Besalco Construcciones S.A. vende, cede, transfiere y entrega 5.000 acciones de la sociedad Besalco Talabre Construcciones y Maquinarias S.P.A a Besalco Maquinarias S.A. con lo cual Besalco Maquinarias S.A. completa el 100% de participación patrimonial sobre la sociedad.
- 7) Con fecha 04 de junio de 2019, se constituye legalmente el Consorcio Besalco Mapa S.A. con un total de 10.000 acciones de las cueles Besalco Construcciones S.A. adquiere 5.000 acciones, quedando con una participación societaria del 50%.
- **8)** Con fecha 02 de abril de 2019, Besalco Construcciones S.A. adquiere 7.919 acciones de la sociedad Operaciones Relave S.A., con ello su participación accionaria asciende a 67% de la sociedad.

Sociedades creadas y las principales transacciones o inversiones durante el año 2018 que forman parte del grupo de empresas consolidadas son:

- 1) Con fecha 09 de enero de 2018, en junta extraordinaria de accionistas se acuerda la disolución anticipada de la Sociedad Consorcio Constructor Bahía Chilota S.A. donde Besalco S.A. era accionista en un 50,01%.
- 2) Con fecha 16 de febrero de 2018, Besalco S.A. en conjunto con Dragados S.A. Agencia en Chile, constituyen la sociedad Consorcio Constructor Hospital de Quellón S.A., el capital asciende a M\$10.000 equivalente a 10.000 acciones de las cuales Besalco S.A. suscribe y paga un total de 5.001 acciones por un valor de M\$5.001, lo que representa un 50,01% del capital accionario.
- 3) Con fecha 09 de octubre de 2018, Besalco S.A. vende, cede y transfiere un total de 3.132.164 acciones de Besalco Perú S.A.C., a las Sociedades Besalco Construcciones S.A. un total de 1.957.603 acciones por un valor de S/295.755 y a la Sociedad Besco S.A.C. un total de 1.174.561 acciones por un valor de S/177.447,30, pagaderas dentro de los 6 meses siguientes al otorgamiento del respectivo contrato.
- 4) Con fecha 15 de noviembre 2018, Besalco S.A. constituye la sociedad Besalco Transmisión SpA, el capital de la sociedad asciende a M\$10.000 equivalente a 10.000 acciones de las cuales Besalco S.A. suscribe y paga el total de las acciones, quedando con el 100% del capital accionario.
- 5) Con fecha 30 de mayo de 2017, Besalco S.A. en conjunto con Dragados S.A. Agencia en Chile, constituyen la sociedad Consorcio Embalse Chironta S.A., donde Besalco S.A. suscribe y paga un total de 5.001 acciones que representa un 50,01% del capital accionario. Al cierre de diciembre de 2018, Besalco S.A. ha dejado de consolidar esta Sociedad por no mantener el control necesario para consolidar según lo establece la normativa contable.

Besalco S.A. v Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

NOTA 3 - POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

Las políticas contables establecidas a continuación han sido aplicadas consistentemente a todos los períodos presentados en los presentes estados financieros consolidados y han sido aplicados consistentemente por las entidades del grupo.

a) Inversiones en filiales (combinaciones de negocios)

Las combinaciones de negocios son reconocidas usando el método de la compra. Esto involucra el reconocimiento de activos identificables (incluyendo activos intangibles anteriormente no reconocidos) y pasivos (incluyendo pasivos contingentes y excluyendo reestructuraciones futuras) del negocio adquirido a su valor razonable. Los costos relacionados con la adquisición se reconocen en los resultados al momento de ser incurridos. Cualquier diferencia entre los activos y pasivos aportados a la consolidación y a la contraprestación entregada, se registra directamente en el Patrimonio Neto, como un cargo o abono a otras reservas.

b) Inversiones en asociadas (coligadas)

Una asociada es una entidad sobre la cual la Sociedad ejerce influencia significativa. Influencia significativa es el poder de participar en las decisiones de políticas financieras y operativas, pero no control o control conjunto sobre esas políticas. Los resultados, activos y pasivos de las asociadas son incorporados en estos Estados Financieros utilizando el método de la participación, excepto cuando la inversión es clasificada como mantenida para la venta, en cuyo caso es contabilizada en conformidad con IFRS 5 Activos No Corrientes Mantenidos para la Venta y Operaciones Discontinuadas. Bajo el método de la participación, las inversiones en asociadas son registradas inicialmente al costo, y son ajustadas posteriormente en función de los cambios que experimenta, tras la adquisición, la porción de los activos netos de la asociada que corresponde a la Sociedad, menos cualquier deterioro en el valor de las inversiones individuales.

Las variaciones patrimoniales de las coligadas son reconocidas proporcionalmente con cargo o abono a Otras Reservas, dentro del rubro Patrimonio y clasificadas de acuerdo a su origen y si corresponde, son revelados en el Estado de Cambios del Patrimonio.

Cuando la participación del Grupo Besalco en las pérdidas de una asociada o negocio conjunto excede su participación en éstos, la entidad dejará de reconocer su participación en las pérdidas adicionales. La participación en una asociada o negocio conjunto será el importe en libros de la inversión en la asociada o negocio conjunto determinado según el método de la participación, junto con cualquier participación a largo plazo que, en esencia, forme parte de la inversión neta de la entidad en la asociada o negocio conjunto.

c) Inversiones en negocios conjuntos (Joint Ventures)

Un negocio conjunto es un acuerdo por medio del cual las partes tienen un acuerdo de control conjunto que les da derecho sobre los activos netos del negocio conjunto. El control conjunto se produce únicamente cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren el consentimiento unánime de las partes que están compartiendo el control.

Una inversión se contabilizará utilizando el método de la participación, desde la fecha en que pasa a ser una asociada o negocio conjunto. En el momento de la adquisición de la inversión cualquier diferencia entre el costo de la inversión y la parte de la entidad en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables de la participada, se contabilizará como plusvalía, y se incluirá en el importe en libros de la inversión. Cualquier exceso de la participación de la entidad en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables de la participada sobre el costo de la inversión, después de efectuar una reevaluación, será reconocida inmediatamente en los resultados integrales.

Los requerimientos de NIIF 9 son aplicados para determinar si es necesario reconocer una pérdida por deterioro con respecto a las inversiones de la Sociedad en asociadas o negocios conjuntos. Cuando sea necesario, la totalidad del importe en libros de la inversión (incluyendo la plusvalía) se prueba por deterioro de acuerdo con la NIC 36 Deterioro del valor de activos, como un único activo mediante la comparación de su importe recuperable (el mayor entre el valor de uso y el valor razonable menos los costes de venta) con su importe en libros; cualquier pérdida por deterioro reconocida forma parte del valor en libros de la inversión. Cualquier reversa de dicha pérdida por deterioro reconocida de acuerdo con la NIC 36, incrementa el valor de la inversión, en función del importe recuperable de la inversión.

La Sociedad discontinúa el uso del método del patrimonio, en la fecha en que la inversión deja de ser una asociada o un negocio conjunto, o cuando la inversión está clasificada como mantenida para la venta.

Cuando la Sociedad mantiene una participación en la antigua asociada o en el negocio conjunto y la participación es un activo financiero, la Sociedad mide la participación retenida a su valor razonable a la fecha y el valor de mercado se considera su valor razonable en el reconocimiento inicial, de conformidad con NIIF 9.

La diferencia entre el valor contable de la asociada o negocio conjunto en la fecha en que el método de la participación se suspendió, y el valor razonable de cualquier participación mantenida se incluye en la determinación de la ganancia o pérdida en la disposición de la asociada o negocio conjunto. Además, si la Sociedad registró un resultado previamente en otros resultados integrales relacionado a esa asociada o negocio conjunto, dicho importe se debería registrar de la misma forma que si esa asociada o negocio conjunto hubieran vendido directamente los activos o pasivos relacionados.

La Sociedad continúa usando el método de la participación cuando una inversión en una asociada se convierte en una inversión en un negocio conjunto o una inversión en un negocio conjunto se convierte en una inversión en una asociada. No hay una remedición del valor razonable sobre dichos cambios en la participación.

Cuando la Sociedad reduce su participación en una asociada o un negocio conjunto, y continúa usando el método de la participación, los efectos que habían sido previamente reconocidos en otros resultados integrales deberán ser reclasificados a ganancia o pérdida de acuerdo a la proporción de la disminución de participación en dicha asociada.

Cuando una Sociedad del grupo realiza transacciones con una entidad asociada o un negocio conjunto, las ganancias y pérdidas resultantes de las transacciones con la asociada o con el negocio conjunto se reconocen en los estados financieros consolidados de la compañía solo en la medida de la participación de la asociada o negocio conjunto.

d) Moneda extranjera

(i) Transacciones en moneda extranjera y moneda reajuste

Las transacciones en una moneda distinta a la moneda funcional se consideran en moneda extranjera y son inicialmente registradas al tipo de cambio de la fecha de la transacción. Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera son traducidos al tipo de cambio de la moneda funcional a la fecha del Estado de Situación Financiera. Todas las diferencias son registradas con cargo o abono a Resultados Integrales en el rubro Diferencias de Cambio.

Los activos y pasivos presentados en unidades de fomento ("U.E.") son valorizados al valor de cierre de esta unidad de reajuste a la fecha del Estado de Situación Financiera y corresponde al valor publicado por el Instituto Nacional de Estadísticas (I.N.E.). Todas las variaciones por reajustes son presentadas en el rubro Resultados por Unidades de Reajustes, del Estado de Resultados Integral.

(ii) Operaciones en el extranjero

Las diferencias de cambio originadas por la valorización de los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera, se incluyen en los Resultados Integrales del período en el rubro Diferencias de Cambio, en tanto las diferencias originadas por los cambios en unidades de reajustes se registran en el rubro Resultados por Unidades de Reajustes.

Para efectos de consolidación, los activos y pasivos de las subsidiarias cuya moneda funcional es distinta del peso chileno, son traducidos a pesos chilenos usando los tipos de cambio vigentes a la fecha de los estados financieros, mientras las diferencias de cambio originadas por la conversión de los activos y pasivos, son registradas en la cuenta Reserva de Conversión dentro de Otras Reservas de Patrimonio, los ingresos, costos y gastos son traducidos al tipo de cambio promedio mensual para los respectivos períodos, en consideración a que no han existido dentro de cada mes fluctuaciones significativas en el tipo de cambio.

Besalco S.A. v Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

e) Instrumentos financieros

Los activos financieros y pasivos financieros son reconocidos cuando la Sociedad se convierte en una parte de las cláusulas contractuales del instrumento.

(i) Activos Financieros

Todas las compras o ventas convencionales de activos financieros son reconocidas y dadas de baja en la fecha de contratación. Las compras o ventas convencionales de un activo financiero son compras o ventas bajo un contrato cuyas condiciones requieren la entrega del activo durante un periodo que generalmente está regulado o surge de una convención establecida en el mercado correspondiente.

Todos los activos financieros reconocidos son posteriormente medidos en su totalidad, ya sea, a costo amortizado o a valor razonable, dependiendo de la clasificación de los activos financieros.

Clasificación de activos financieros

Los activos financieros que cumplen las siguientes condiciones son posteriormente medidos a costo amortizado:

- El activo financiero se conserva dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener los activos financieros para obtener los flujos de efectivo contractuales; y
- Las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Los activos financieros que cumplen las siguientes condiciones son posteriormente medidos a valor razonable con cambios en otro resultado integral (VRCCORI):

- El activo financiero se mantiene dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se logra obteniendo flujos de efectivo contractuales y vendiendo activos financieros; y
- Las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Todos los otros activos financieros que no cumplen con las condiciones anteriores son posteriormente medidos a valor razonable con cambios en resultados (VRCCR).

Costo amortizado y método del interés efectivo

El método del interés efectivo es un método que se utiliza para el cálculo del costo amortizado de un activo financiero y para la distribución del ingreso por intereses a lo largo del período correspondiente.

Para los instrumentos financieros distintos de aquellos activos financieros con deterioro de valor crediticio comprados u originados, la tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los cobros de efectivo futuros estimados (incluyendo todas las comisiones y puntos básicos de interés, pagados o recibidos por las partes del contrato, que integren la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y cualquier otra prima o descuento) excluyendo las pérdidas crediticias esperadas, durante la vida esperada del activo financiero, o cuando sea apropiado, un período menor, con respecto al valor en libros bruto de un activo financiero en el momento de su reconocimiento inicial. Para activos financieros con deterioro de valor crediticio comprados u originados, se calcula una tasa de interés efectiva ajustada por calidad crediticia descontando los flujos de efectivo estimados, incluyendo pérdidas crediticias esperadas, al costo amortizado del activo financiero en su reconocimiento inicial.

El costo amortizado de un activo financiero es el importe al que fue medido en su reconocimiento inicial un activo financiero, menos reembolsos del principal, más la amortización acumulada, utilizando el método del interés efectivo, de cualquier diferencia entre el importe inicial y el importe al vencimiento, ajustado por cualquier corrección de valor por pérdidas. Por otro lado, el valor en libros bruto de un activo financiero es el costo amortizado del activo financiero antes de ajustarlo por cualquier corrección de valor por pérdidas.

El ingreso por intereses se reconoce usando el método del interés efectivo para activos financieros medidos a costo amortizado y a valor razonable con cambios en otro resultado integral. Para los instrumentos financieros distintos de aquellos activos financieros con deterioro de valor crediticio comprados u originados, el ingreso por interés se calcula aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto de un activo financiero, excepto para activos financieros que han convertido posteriormente en activos con deterioro de valor

crediticio. Para activos financieros que se convierten posteriormente en activos con deterioro de valor crediticio, el ingreso por intereses es reconocido aplicando la tasa de interés efectiva al costo amortizado del activo financiero. Los ingresos por intereses se reconocen en el estado de resultados y se incluye en la línea "ingresos financieros".

Activos financieros clasificados a valor razonable con cambios en otro resultado integral (VRCCORI)

Son inicialmente medidos a su valor razonable más costos de transacción. Posteriormente, los cambios en el valor en libros de estos instrumentos financieros como resultado de pérdidas y ganancias por diferencias de cambio, pérdidas y ganancias por deterioro, e ingresos por intereses calculados usando el método del interés efectivo son reconocidos en resultados. Los importes reconocidos en resultados son los mismos que habrían sido reconocidos en resultados si estos instrumentos financieros hubieran sido medidos a costo amortizado. Todos los otros cambios en el valor en libros de estos instrumentos financieros son reconocidos en otro resultado integral y acumulados en la "Reserva de ganancias y pérdidas sobre activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otro resultado integral" en patrimonio. Cuando estos instrumentos financieros son dados de baja, las ganancias o pérdidas acumuladas previamente reconocidos en otro resultado integral son reclasificadas a resultados.

Instrumentos de patrimonio designados para ser medidos a VRCCORI

En el reconocimiento inicial, la Sociedad puede realizar una elección irrevocable (sobre una base de instrumento por instrumento) para designar inversiones en instrumentos de patrimonio para ser medidas a VRCCORI. La designación como VRCCORI no está permitida, si el instrumento de patrimonio es mantenido para negociar o si es una contraprestación contingente reconocida por una adquirente en una combinación de negocios a la que se le aplica NIIF 3.

Las inversiones en instrumentos de patrimonio medidas a VRCCORI son inicialmente medidas a su valor razonable más costos de transacción. Posteriormente, son medidas a su valor razonable reconociendo las pérdidas y ganancias de cambios en el valor razonable en otro resultado integral y acumuladas en la "Reserva de ganancias y pérdidas sobre activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otro resultado integral" en patrimonio. La ganancia o pérdida acumulada no será reclasificada a resultados al momento de vender los instrumentos de patrimonio, en su lugar, serán transferidas a resultados retenidos. La Sociedad ha designado todas sus inversiones en instrumentos de patrimonio que no sean mantenidas para negociar para ser medidas a VRCCORI en la aplicación inicial de NIIF 9 (ver Nota 42).

Los dividendos sobre estas inversiones en instrumentos de patrimonio son reconocidos en resultados cuando la Sociedad tenga derecho a recibir el dividendo, sea probable que la Sociedad reciba los beneficios económicos asociados con el dividendo y el importe del dividendo puede ser medido de forma fiable, a menos que el dividendo represente claramente una recuperación de parte del costo de la inversión. Los dividendos son incluidos en la línea "ingresos financieros" en el estado de resultados.

Instrumentos financieros medidos a valor razonable con cambios en resultados (VRCCR)

Los activos financieros que no cumplen el criterio para ser medidos a costo amortizado o a VRCCORI son medidos a VRCR. Específicamente:

- Las inversiones en instrumentos de patrimonio son clasificadas para ser medidas a VRCCR, a menos que la Sociedad designe un instrumento de patrimonio que no sea mantenido para negociar o una contraprestación contingente originada en una combinación de negocios para ser medido a VRCCORI, en su reconocimiento inicial.
- Los activos financieros que han sido en el momento del reconocimiento inicial designados de forma irrevocable como medido al VRCCR, si tal designación elimina o reduce significativamente una incongruencia de medición o reconocimiento que surgiría en otro caso de la medición de los activos o pasivos o del reconocimiento de las ganancias y pérdidas de los mismos sobre bases diferentes. La Sociedad no ha designado ningún instrumento financiero para ser medido a VRCCR.

Los activos financieros designados como VRCCR son medidos a valor razonable al cierre de cada período de reporte, con las ganancias o pérdidas a valor razonable reconocidas en resultados en la medida que no sean parte de una designada relación de cobertura. La ganancia o pérdida neta reconocida en resultados incluye cualquier dividendo o intereses ganados sobre el activo financiero y es incluida en la línea "ingresos financieros". El valor razonable se determina de la manera descrita en Nota 42.

Ganancias y pérdidas por diferencias de cambio

El valor en libros de los activos financieros que están denominados en una moneda extranjera se determina en esa moneda extranjera y son convertidos al tipo de cambio de cierre de cada período de reporte.

(ii) Deterioro de activos financieros

En relación con el deterioro de los activos financieros, la NIIF 9 exige un modelo de pérdidas crediticias esperadas, en contraposición con el modelo de pérdidas crediticias incurridas bajo NIIF 9. El modelo de pérdidas crediticias esperadas exige que una entidad contabilice las pérdidas crediticias esperadas y los cambios en esas pérdidas crediticias esperadas en cada fecha de reporte para reflejar los cambios en el riesgo de crédito desde el reconocimiento inicial. En otras palabras, no es necesario que ocurra un evento crediticio para que se reconozcan las pérdidas crediticias.

<u>134</u>

Besalco S.A. v Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

El Grupo pasó a aplicar un modelo de pérdidas crediticias esperadas estimando la probabilidad futura de pérdidas de incobrables en base al comportamiento de las pérdidas crediticias históricas. Para ellos han agrupado las cuentas por cobrar de acuerdo al segmento que las origina y sus tramos de antigüedad. El modelo considera también la inclusión de variables predictivas que permitan identificar los eventos que harán que tales pérdidas aumenten o disminuyen en el futuro como resultado de tendencias macroeconómicas o de la industria.

Las actuales estimaciones de pérdidas crediticias pueden variar en el futuro como resultado del comportamiento real que tengan los créditos vigentes. Este comportamiento será revisado anualmente y se ajustará las tasas de deterioro determinadas para cada tramo. La Sociedad realizó el cálculo de tasas de pérdida crediticia esperada de forma separada para cada empresa.

(iii) Pasivos financieros e instrumentos de patrimonio Clasificación como deuda o patrimonio

Los instrumentos de deuda y patrimonio emitidos por una entidad de la Sociedad se clasifican como pasivos financieros o como patrimonio de conformidad con la sustancia del acuerdo contractual y las definiciones de pasivo financiero e instrumento de patrimonio.

Instrumentos de patrimonio

Un instrumento de patrimonio es cualquier contrato que evidencie un interés residual en los activos de una entidad después de deducir todos sus pasivos. Los instrumentos de patrimonio emitidos por una entidad de la Sociedad se reconocen por los importes recibidos, neto de los costos directos de emisión.

La recompra de instrumentos de capital propio de la Sociedad se reconocen y se deducen directamente en patrimonio. No se reconoce ninguna ganancia o pérdida en resultados en la compra, venta, emisión o cancelación de los instrumentos de patrimonio propio de la Sociedad.

Pasivos financieros

Todos los pasivos financieros son posteriormente medidos a costo amortizado usando el método de interés efectivo o a VRCCR. Sin embargo, los pasivos financieros que se originan cuando una transferencia de un activo financiero no califica para darlo de baja o cuando aplica el enfoque de involucramiento continuo, contratos de garantía financiera emitidos por la Sociedad, y compromisos emitidos por la Sociedad para otorgar un préstamo a una tasa de interés por debajo del mercado son medidos en conformidad con las políticas contables específicas establecidas más adelante.

Pasivos financieros medidos a VRCCR

Los pasivos financieros se clasifican al VRCCR cuando el pasivo financiero es (i) una contraprestación contingente que sería ser pagada por el adquirente como parte de una combinación de negocios a la que se aplica IFRS 3, (ii) mantenido para negociar, o (iii) se designa a VRCCR.

Un pasivo financiero distinto a un pasivo financiero mantenido para negociar o contraprestación contingente que sería pagada por el adquiriente como parte de una combinación de negocios puede ser designado como VRCCR al momento del reconocimiento inicial si:

- Tal designación elimina o reduce significativamente alguna incongruencia en la medición o en el reconocimiento que de otra manera surgiría; o
- El pasivo financiero forma parte de un grupo de activos financieros o pasivos financieros o ambos, el cual se administra y evalúa sobre la base de su valor razonable, de acuerdo con la documentada estrategia de inversión o de administración del riesgo de la Sociedad, y se provea internamente información sobre ese grupo, sobre la base de su valor razonable; o
- Forme parte de un contrato que contenga uno o más instrumentos derivados implícitos, y NIIF 9 permita que la totalidad del contrato sea designado como a VRCCR.

Los pasivos financieros a VRCCR se registran a valor razonable, reconociendo cualquier ganancia o pérdida surgida en los cambios del valor razonable en el estado de resultados en la medida que no sean parte de una designada relación de cobertura. La ganancia o pérdida neta reconocida en resultados incluye cualquier interés obtenido sobre el pasivo financiero y se incluye en la partida de 'ingresos/costos financieros' en el estado de resultados.

Sin embargo, para pasivos financieros designados a VRRCR, el importe del cambio en el valor razonable del pasivo financiero que es atribuible a cambios en el riesgo crediticio de ese pasivo se reconoce en otros resultados integrales, a menos que el reconocimiento de los efectos de los cambios en el riesgo crediticio del pasivo en otros resultados integrales crearía o incrementaría una asimetría contable en resultados. El importe remanente del cambio en el valor razonable del pasivo se reconoce en resultados. Los cambios en el valor

razonable atribuibles al riesgo crediticio de un pasivo financiero que son reconocidos en otros resultados integrales no son posteriormente reclasificados a resultados; en su lugar, son transferidos a resultados retenidos una vez dado de baja el pasivo financiero.

Las pérdidas o ganancias sobre contratos de garantía financiera o compromisos de préstamos emitidos por la Sociedad que sean designados por la Sociedad para ser medidos a VRCCR se reconocen en resultados.

El valor razonable se determina de la manera descrita en la Nota 42.

Pasivos financieros medidos posteriormente a costo amortizado

Los pasivos financieros que no sean (1) una contraprestación contingente de un adquirente en una combinación de negocios; (2) mantenidos para negociar; o (3) designados a VRCCR, son posteriormente medidos a costo amortizado usando el método del interés efectivo.

Ganancias y pérdidas por diferencias de cambio

Para pasivos financieros que están denominados en una moneda extranjera y son medidos a costo amortizado al cierre de cada período de reporte, las ganancias y pérdidas por diferencias de cambio se determinan sobre la base del costo amortizado de los instrumentos. Estas ganancias o pérdidas por diferencias de cambio se reconocen en resultados en la línea "diferencias de cambio", para pasivos financieros que no formen parte de una designada relación de cobertura.

El valor razonable de los pasivos financieros denominados en una moneda extranjera se determina en esa moneda extranjera y son convertidos al tipo de cambio de cierre de cada período de reporte. Para pasivos financieros que son medidos a VRCCR, el componente de diferencia de cambio forma parte de las ganancias o pérdidas por valor razonable y se reconocen en resultados para pasivos financieros que no sean parte de una relación de cobertura.

(ii) Instrumentos financieros derivados

Besalco S.A. mantienen instrumentos financieros, derivados para cubrir la exposición de riesgo en moneda extranjera y tasa de interés.

Los instrumentos financieros derivados son reconocidos al valor razonable y los costos de transacción atribuibles son reconocidos en resultados cuando se incurren.

Los cambios en el valor razonable se registran directamente en resultados salvo en el caso de que el derivado haya sido designado contablemente como instrumento de cobertura de flujo de efectivo y se den todas las condiciones establecidas por las NIIF para aplicar contabilidad de cobertura, entre ellas, que la cobertura sea altamente efectiva, en cuyo caso su registro es el siguiente:

Coberturas de flujo de efectivo: Los cambios en el valor razonable son reconocidos directamente en el patrimonio en el rubro Reserva de Coberturas de Flujos de Caja en la medida que la cobertura sea efectiva. Las ganancias o pérdidas acumuladas reconocidas en dicho rubro se traspasan a resultados en el mismo ejercicio que la partida cubierta afecta el resultado. Cuando una partida de cobertura es un activo no financiero, el monto reconocido en este rubro es transferido como parte del valor libro del activo cuando es reconocido. En la medida que la cobertura o una parte de ella no sea efectiva los cambios en el valor razonable son reconocidos con cargo o abono a Resultados Integrales. Si el instrumento de cobertura ya no cumple con los criterios de la contabilidad de cobertura, caduca, es vendido, es suspendido o ejecutado, esta cobertura se discontinúa de forma prospectiva.

Cuando un instrumento financiero derivado no es mantenido para negociación y no es designado para una relación que califique de cobertura todos los cambios en el valor razonable son reconocidos inmediatamente con cargo o abono a Resultados Integrales.

La Sociedad también evalúa la existencia de derivados implícitos en contratos e instrumentos financieros para determinar si sus características y riesgos están estrechamente relacionados con el contrato principal siempre que el conjunto no esté siendo contabilizado a valor razonable. En caso de no estar estrechamente relacionados, son registrados separadamente contabilizando las variaciones de valor en la cuenta de resultados consolidada.

(iii) Capital social

Acciones comunes

Las acciones comunes son clasificadas como Patrimonio. Los costos atribuibles directamente a la emisión de acciones comunes y a opciones de acciones son reconocidas como una deducción del patrimonio, netos de cualquier efecto tributario.

Acciones preferenciales

La Sociedad al 31 de diciembre de 2019 y 2018 no posee acciones preferentes.

MEMORIA ANUAL BESALCO 2019 MEMORIA ANUAL

Besalco S.A. v Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

f) Plusvalía

La plusvalía representa el exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación de la Sociedad Matriz en los activos netos identificables de la filial o coligada generada en la fecha de adquisición y es contabilizado a su valor de costo menos pérdidas acumuladas por deterioro. La plusvalía relacionada con adquisiciones de negocios conjuntos y coligadas, se incluyen en el valor contable de la inversión.

La Sociedad somete a prueba de deterioro los activos intangibles con vida útil indefinida de forma anual y cada vez que exista un indicio de que el activo pueda verse deteriorado, de acuerdo a lo definido en la NIC N° 36.

g) Propiedades, plantas y equipos

(i) Reconocimiento y medición

Los elementos de Propiedades, Plantas y Equipos son valorizados al costo menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro.

El costo comprende su precio de compra, los derechos de importación y cualquier costo directamente atribuible para poner al activo en condiciones de operación para su uso destinado.

El costo de activos auto-construidos incluye el costo de los materiales, de la mano de obra directa, cualquier otro costo atribuible directamente al proceso de hacer que el activo quede en condiciones de operación para su uso previsto y los costos de desmantelar, remover las partidas y de restaurar el lugar donde estén ubicados.

Los costos de préstamos o financiamientos relacionados con la adquisición, construcción o producción que califiquen, son reconocidos como parte del costo de los elementos de propiedades, plantas y equipos.

Cuando partes de un elemento de propiedad, planta y equipo poseen vidas útiles distintas, son registradas como partidas separadas (componentes importantes).

Las ganancias y pérdidas de la venta o retiro de un elemento de propiedades, plantas y equipos son determinadas comparando el monto obtenido de la venta con el valor libro del elemento y se reconocen netas dentro de "otras ganancias (pérdidas)" en el estado de resultados integrales.

Debido a la naturaleza de las obras y proyectos que se construyen en la Sociedad y dado que no existen obligaciones contractuales u otra exigencia constructiva como las mencionadas por las NIIF, el concepto de costos de desmantelamiento no es aplicable a la fecha de los presentes estados financieros consolidados.

A la fecha de los presentes estados financieros consolidados no existen activos fijos de importancia temporalmente fuera de servicio o totalmente depreciados y deteriorados.

(ii) Costos posteriores

El costo de reemplazar parte de una partida es reconocido en su valor en libros, si es posible que los beneficios económicos futuros incorporados dentro de la parte fluyan a la Sociedad y su costo pueda ser medido de manera fiable. El valor en libros de la parte reemplazada se da de baja.

Los costos de ampliación, modernización o mejoras que representen un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia o un aumento de la vida útil, son capitalizados aumentando el valor de los bienes. Los gastos de reparaciones, conservación y mantenimiento son registrados como un cargo a resultado en el momento en que son incurridos.

(iii) Depreciación

La depreciación es reconocida en resultados con base en el método de depreciación lineal en base a las vidas útiles estimadas de cada componente de una partida de propiedades, plantas y equipos.

Los activos arrendados son depreciados en el período más corto entre el arrendamiento y sus vidas útiles, a menos que sea razonablemente seguro que la Sociedad obtendrá la propiedad al final del período de arrendamiento.

Las vidas útiles estimadas para las propiedades, plantas y equipos son las siguientes:

GRUPO DE ACTIVOS	RANGO DE VIDA ÚTIL ESTIMADA (AÑOS)
Construcciones e infraestructura	20 – 50
Maquinarias y equipos	10 – 15
Motores y equipos	5 – 9
Otros activos fijos	4 – 15

Los métodos de depreciación, vidas útiles y valores residuales son revisados en cada fecha de cierre y ajustados en caso de que sea necesario en forma prospectiva.

La depreciación de las propiedades, plantas y equipos en construcción comienza cuando los bienes están en condiciones de ser utilizados.

Los terrenos incluidos en este rubro son registrados de forma independiente de los edificios o instalaciones y se entiende que tienen una vida útil infinita, por lo tanto, no son objeto de depreciación.

Los vehículos de motor (helicópteros) y sus componentes son depreciados en base a las horas de vuelo.

h) Activos intangibles

(i) Acuerdos de concesión de servicios

El Grupo Besalco reconoce los activos intangibles que surgen de un acuerdo de concesión de servicios cuando existe el derecho de cobrar por el uso de la infraestructura de la concesión. Al reconocimiento inicial, estos activos intangibles recibidos como contraprestación por la prestación de servicios de construcción son reconocidos a su valor razonable. En forma posterior al reconocimiento inicial, el activo intangible es medido al costo, menos la amortización acumulada y las pérdidas por deterioro. Los intereses asociados a préstamos financieros en el período de construcción forman parte del costo del activo concesionado.

La amortización es reconocida en resultados integrales en forma lineal para los estacionamientos durante la vida útil de los activos intangibles.

La vida útil de un activo intangible en un acuerdo de concesión de servicios corresponde al período desde que se encuentra disponible para cobrar a los usuarios por el uso de la infraestructura hasta el fin de la concesión.

(ii) Otros activos intangibles

Relaciones con clientes: En la adquisición de sociedades se han reconocido activos intangibles correspondientes a la valorización de las relaciones con clientes, los cuales se amortizarán en base al período de relación de los contratos con clientes, determinado por estudios de especialistas independientes.

Marca: En la adquisición de sociedades se ha reconocido un activo intangible como valorización de la marca en base a estudios efectuados por especialistas independientes. Este activo no se amortiza y sólo se verá afectado por una revisión de deterioro.

Las licencias para programas informáticos: Las licencias informáticas inicialmente se reconocen sobre la base de los costos que se ha incurrido para adquirirlos y prepararlos para su uso y se amortizan durante el período de las licencias o sus vidas útiles estimadas (el que resulte menor). Los gastos relacionados con el desarrollo o mantenimiento de programas informáticos se reconocen con cargo a resultados integrales cuando se incurre en ellos.

(iii) Desembolsos posteriores

Los desembolsos posteriores son capitalizados sólo cuando aumentan los beneficios económicos futuros plasmados en el activo específico relacionado con dichos desembolsos. Todos los otros desembolsos, incluyendo los desembolsos para generar internamente plusvalías, son reconocidos como cargo a resultados integrales cuando se incurren.

Besalco S.A. v Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

i) Activos arrendados

Los arrendamientos en términos en los cuales el grupo Besalco asume sustancialmente todos los riesgos y beneficios de propiedad se clasifican como arrendamientos financieros. Los activos adquiridos bajo modalidad de contrato de arrendamiento financiero se clasifican en el estado de situación financiera bajo el rubro propiedades, plantas y equipos y se deprecia en el periodo del plazo del contrato o la vida económica del activo, el que sea menos. A partir del reconocimiento inicial, el activo arrendado se valoriza al menor valor entre el valor razonable y el valor presente de los pagos mínimos del arrendamiento. Después del reconocimiento inicial, el activo es contabilizado de acuerdo con la política contable aplicable a éste.

Los pagos por arrendamientos realizados bajo arrendamientos financieros son distribuidos entre los gastos financieros y la reducción de los pasivos pendientes. Los gastos financieros son registrados en cada período durante la duración del arrendamiento para así generar una tasa de interés periódica sobre el saldo pendiente de los pasivos.

Los otros tipos de arrendamientos son clasificados como de carácter operativo y son registrados con cargo a resultados integrales como cuotas de arriendo, bajo el método lineal durante el período del arrendamiento.

j) Propiedades de inversión

(i) Reconocimiento propiedades de inversión

Besalco y sus filiales, reconocen como Propiedades de Inversión el valor de adquisición y/o construcción de edificios, oficinas, estacionamientos y bodegas, que son mantenidas para explotarlos en régimen de arriendo. Estos activos no son usados en los suministros de servicios o bienes, para fines administrativos y no existe la intención concreta de enajenarlos.

Las Propiedades de Inversión se valorizan inicialmente a su costo. El costo de adquisición de una propiedad de inversión comprenderá su precio de compra y cualquier desembolso directamente atribuible.

(ii) Costos posteriores

El costo de reemplazar un activo o parte de un activo, es reconocido a su valor de adquisición, si es posible que los beneficios económicos futuros incorporados dentro de la parte fluyan a la Sociedad y su costo pueda ser medido de manera fiable. El valor en libros de la parte reemplazada se da de baja.

Los costos de ampliación, modernización o mejoras que representen un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia o un aumento de la vida útil, son capitalizados aumentando el valor de los bienes.

Los gastos de reparaciones, conservación y mantenimiento son registrados como un cargo a resultados en el momento en que son incurridos.

(iii) Depreciación

La depreciación es determinada de acuerdo al método de depreciación lineal, sobre la base de las vidas útiles estimadas de cada componente de las propiedades de inversión. Las vidas útiles estimadas para los períodos actuales y comparativos son las siguientes:

GRUPO DE ACTIVOS

Propiedades de Inversión

40 – 80

k) Inventarios

La Sociedad valoriza los Inventarios, que se pretenden vender o consumir en el ciclo normal de explotación de la Sociedad, al menor valor entre el costo y el valor neto de realización. La consideración de curso normal del negocio, no está asociado a un específico de tiempo, ya que en algunos casos éste puede superar los doce meses. El precio de costo incluye los costos de materiales directos y, según corresponda, los costos de mano de obra, costos indirectos, incluida la depreciación, incurridos para transformar los materiales en productos terminados, más los gastos generales incurridos al trasladar los inventarios a su ubicación y condiciones actuales.

El valor neto de realización es el valor de venta estimado durante el curso normal del negocio, menos los costos de terminación y los gastos de ventas estimados.

Las existencias de largo proceso de producción (proyectos inmobiliarios), tienen incorporado los costos asociados al financiamiento externo que son directamente atribuidos a la adquisición, construcción o producción, ya sea de carácter específico como genérico, estos bienes se presentan en el rubro Inventario.

En relación con el financiamiento genérico, los costos financieros activados, directamente relacionados con los proyectos en ejecución, se obtienen al aplicar una tasa de capitalización, que se determina con el promedio ponderado de todos los costos por intereses de la Sociedad entre los préstamos que han estado vigente durante el período.

El valor neto de realización es el valor de venta estimado durante el curso normal del negocio, menos los costos de terminación y los gastos de ventas estimados.

Las existencias de largo proceso de producción (proyectos inmobiliarios), tienen incorporado los costos asociados al financiamiento externo que son directamente atribuidos a la adquisición, construcción o producción, ya sea de carácter específico como genérico.

En relación con el financiamiento genérico, los costos financieros activados, directamente relacionados con los proyectos en ejecución, se obtienen al aplicar una tasa de capitalización, que se determina con el promedio ponderado de todos los costos por intereses de la Sociedad entre los préstamos que han estado vigente durante el período.

La valorización de los inventarios al cierre de los estados financieros consolidados, no exceden de su valor neto de realización.

l) Estados de pago presentados y en preparación

Los estados de pago presentados y en proceso de preparación representan el monto bruto facturado y por facturar que se espera cobrar a los clientes por los proyectos de construcción en curso llevados a cabo a la fecha de cierre del estado de situación financiera consolidadas. Son valorizados al costo total incurrido más el resultado reconocido a la fecha menos las facturaciones parciales ya efectuadas. El costo incluye todos los desembolsos relacionados directamente con cada proyecto, una asignación de los gastos generales fijos y de las variables en que la Sociedad y sus filiales incurren durante las actividades contractuales considerando la capacidad normal de operación.

m) Deterioro

(i) Activos financieros

Un activo financiero, distinto de aquellos valorizados a valor justo con cambio en resultados y otros resultados integrales, es evaluado en cada fecha del estado de situación financiera para determinar si existe evidencia objetiva de deterioro. Un activo financiero está deteriorado si existe evidencia objetiva que uno o más eventos han tenido un efecto negativo en los flujos de efectivo futuros del activo.

Una pérdida por deterioro en relación con activos financieros valorizados al costo amortizado se calcula como la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados, descontados al tipo de interés efectivo.

Todas las pérdidas por deterioro son reconocidas con cargo en Resultados Integrales. En relación con un activo financiero a valor razonable con efecto en Otros Resultados Integrales, cualquier pérdida acumulada reconocida anteriormente en Otras Reservas del Patrimonio que tenga la calidad de permanente en el tiempo y significativo en el valor del activo es transferida a resultados integrales.

El reverso de una pérdida por deterioro ocurre sólo si ésta puede ser relacionada objetivamente con un evento ocurrido después de que fue reconocida. En el caso de los activos financieros valorizados al costo amortizado, el reverso es reconocido con efecto en Resultados Integrales solo hasta el monto del deterioro.

(ii) Activos no financieros

El valor en libros de los Activos no Financieros de la Sociedad y sus filiales, excluyendo Propiedades de Inversión, Inventarios e Impuestos Diferidos, es revisado en cada fecha del estado de situación financiera para determinar si existe algún indicio de deterioro. Los indicios de deterioro utilizados por la Administración de la Sociedad se basan en la rentabilidad de las unidades de negocio, y en el caso de los proyectos de concesión en el cumplimiento del modelo financiero de negocio. Si existen tales indicios entonces se estima el importe recuperable del activo.

Besalco S.A. y Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

El importe recuperable de un activo o unidad generadora de efectivo es el valor mayor entre su valor en uso y su valor razonable, menos los costos de venta. Para determinar el valor en uso, se descuentan los flujos de efectivo futuros estimados a su valor presente usando una tasa de descuento antes de impuestos que refleja las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos que puede tener en el activo. Para propósitos de evaluación del deterioro, los activos son agrupados en el grupo más pequeño de activos que generan entradas de flujos de efectivo provenientes del uso continuo, los que son independientes de los flujos de entrada de efectivo de otros activos o grupos de activos (la "Unidad Generadora de Efectivo").

Se reconoce una pérdida por deterioro, si el valor en libros de un activo o su unidad generadora de efectivo excede su importe recuperable. Las pérdidas por deterioro son reconocidas con efecto en resultados. Las pérdidas por deterioro reconocidas en relación con las unidades generadoras de efectivo son asignadas primero, para reducir el valor en libros de cualquier plusvalía asignada en las unidades y para luego reducir el valor en libros de otros activos en la unidad (grupos de unidades) sobre una base de prorrateo.

Las pérdidas por deterioro reconocidas en períodos anteriores son evaluadas en cada fecha del estado de situación financiera en búsqueda de cualquier indicio de que la pérdida haya disminuido o haya desaparecido. Una pérdida por deterioro es reversada si ha ocurrido un cambio en las estimaciones usadas para determinar el importe recuperable. Una pérdida por deterioro se reversa sólo en la medida que el valor en libros del activo no exceda el valor en libros que habría sido determinado, neto de su depreciación o amortización, si no hubiese sido reconocida ninguna pérdida por deterioro.

Para el caso de los activos intangibles de las concesiones de estacionamientos, los estudios de tráficos utilizados para calcular los flujos futuros estimados descontados a una tasa de interés relevante cubren con utilidad las inversiones de los bienes concesionados (VAN positivo).

(iii) Plusvalía

La plusvalía relacionada con adquisiciones de subsidiarias es asignada a las Unidades Generadoras de Efectivo (UGES) que se espera se beneficien de las sinergias de una combinación de negocios. Cada unidad o grupo de unidades representa el menor nivel dentro del grupo de la cual la plusvalía es monitoreada para efectos de administración interna y no es mayor que un segmento de negocios.

Las unidades generadoras de efectivo a las cuales es asignada la plusvalía son testeadas anualmente por deterioro o con mayor frecuencia cuando hay indicios que una UGE puede estar deteriorada, o que han cambiado algunas de las condiciones de mercado que le son relevantes.

La plusvalía reconocida por separado se somete a pruebas por deterioro de valor anualmente y se valora por su costo menos pérdidas acumuladas por deterioro. Las ganancias y pérdidas por la venta de una entidad incluyen el importe en libros de la plusvalía relacionada con la entidad vendida.

La plusvalía relacionada con adquisiciones de asociadas y negocios conjuntos es evaluada por deterioro como parte de la inversión, siempre que haya indicios que la inversión pueda estar deteriorada.

n) Beneficios a los empleados

(i) Beneficios a corto plazo

Las sociedades filiales han provisionado una indemnización por años de servicio para los jornales que realizan sus funciones en las obras que tienen una fecha de término definida por contrato de construcción o hitos, con el fin de generar los costos por indemnización a lo largo de la vida del contrato de construcción. Dicha indemnización se provisiona sobre la base del valor corriente y se presenta en el rubro Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar.

(ii) Beneficios a largo plazo

La Sociedad y sus filiales que tienen pactado con su personal el pago de indemnizaciones por años de servicio con características a todo evento, calculan si aplican esta obligación sobre la base del método de cálculo de valor actual, teniendo presente los términos de convenios y contratos vigentes, los cuales se presentan en el rubro Beneficios a los Empleados Corriente y No Corriente.

(iii) Vacaciones del personal

La Sociedad y sus filiales han provisionado el costo por concepto de vacaciones del personal sobre base devengada.

o) Provisiones

Una provisión se reconoce si es resultado de un suceso pasado, existe una obligación legal o implícita que puede ser estimada de forma fiable y es probable que sea necesario un flujo de salida de beneficios económicos para resolver la obligación. Las provisiones se determinan descontando el flujo de efectivo que se espera a futuro a la tasa antes de impuestos que refleja la evaluación actual del mercado del valor del dinero en el tiempo y de los riesgos específicos de la obligación.

La Sociedad mantiene provisiones de Post Venta, de acuerdo a la Ley General de Urbanismo y Construcción sobre eventuales desperfectos en viviendas. La Sociedad ha determinado en función a la información histórica una provisión que está de acuerdo a los plazos establecidos por la Ley para viviendas en garantía pendientes a la fecha de cierre.

Las obligaciones presentes que se deriven de un contrato oneroso se reconocen y valúan como provisiones. Se considera que un contrato es oneroso, desde que la sociedad tiene la certeza que los costos inevitables para cumplir las obligaciones comprometidas serán mayores que los beneficios que se esperan reciban del mismo.

p) Reconocimiento de ingresos de contratos con clientes

El Grupo Besalco reconoce sus ingresos provenientes de contratos con clientes cuando (o a medida que) satisface sus obligaciones de desempeño mediante la transferencia del control de los bienes o servicios comprometidos a sus clientes.

Los ingresos reconocidos para cada una de sus obligaciones de desempeño se miden al valor de la contraprestación a la que el Grupo espera tener derecho a cambio de transferir los bienes o servicios comprometidos.

Considerando lo anterior, el Grupo reconoce sus ingresos de acuerdo a lo siguiente:

(i) Ingresos por servicios de obras civiles y construcciones

El Grupo, a través de su segmento de obras civiles y construcción provee una amplia gama de servicios de construcción de obras civiles de edificios de uso comercial, montaje industrial y otros servicios de especialidades asociados a procesos de la industria de la minería.

Los contratos con mandantes incluyen la prestación de una serie de actividades y servicios que incluyen ingeniería, diseño, provisión de materiales, instalación de equipos, etc. en donde el Grupo provee un importante servicio de integración de tales actividades y servicios. Por tal razón los servicios y bienes comprometidos en los contratos conforman una única obligación de desempeño.

El Grupo reconoce los ingresos por estos contratos porque satisface sus obligaciones de desempeño a través del tiempo en la creación o mejora de un activo que el mandante controla a medida que se crea o mejora dichos activos, y/o cuando la Sociedad no crea un uso alternativo y tiene un derecho exigible al pago por el desempeño que se haya completado hasta la fecha, ambos no son excluyentes uno del otro según corresponda.

El grupo Besalco puede operar a través de dos tipos de contratos de construcción:

Contratos de precio fijo: donde el contratista acordó un precio fijo, o cantidad fija por unidad de producto, y en algunos casos tales precios están sujetos a cláusulas de revisión si aumentan los costos.

Contratos de margen sobre el costo: en el cual el contratista recibe el reembolso de los costos permisibles definidos en el contrato, efectuados por cuenta del cliente, más un porcentaje de estos costos o un honorario fijo.

Respecto de los incumplimientos y/o multas asociadas en la ejecución de contratos con terceros, estos se reconocen al momento de conocerse y afectan la proyección de resultados de la Obra considerando para estos efectos las provisiones de costos necesarias.

En el caso de contratos a suma alzada o precio fijo, el grado de transferencia de los bienes y servicios comprometidos en el contrato se mide en función de los costos incurridos a la fecha en comparación con los costos totales proyectados (grados de avance de la obra). Adicionalmente cuando existe clara evidencia de que el avance físico es mayor a los costos reales incurridos la sociedad reconoce como ingreso el avance físico.

Besalco S.A. v Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

La medición del grado de avance de la obra a través de los costos incurrido es considerada, en general, una adecuada estimación del grado de satisfacción de las obligaciones con el cliente. No obstante lo anterior, en el proceso de tal estimación resultan de gran importancia tanto la revisión de los costos proyectados del contrato así como la identificación de costos incurridos de materiales y equipos significativos que aún no hayan sido instalados. Estos últimos, en caso de existir, son excluidos de la medición del grado de avance.

El Grupo revisa mensualmente las proyecciones de costos y ajusta sus estimaciones si las circunstancias lo requieren, ajustando el margen del contrato. En el caso que como resultado de las proyecciones de costos totales se estime que estos superaran los ingresos del contrato (margen negativo), se reconoce la perdida proyectada inmediatamente en resultados.

(ii) Ingresos por servicios de obras civiles y construcciones

Los contratos por servicios de construcción consideran normalmente el pago, al inicio del contrato, de anticipos por parte de los mandantes, los cuales son descontados de los estados de pago que se emiten mensualmente por el avance de los servicios. Los anticipos representan un ingreso recibido por servicios aun no prestados y se presentan netos de las cuentas por cobrar por servicios prestados. Cuando para un contrato la cuenta por cobrar supera el monto del anticipo aplicable, el saldo neto se presenta en el activo en el rubro Deudores Comerciales y otras Cuentas por Cobrar. Por su parte, si el monto del anticipo es mayor que la cuenta por cobrar registrada por servicios prestados, el saldo neto se presenta en el pasivo Otros Pasivos no Financieros. La porción del anticipo que se espera sea aplicable a estados de pago que se estima sean emitidos después de 12 meses, se presenta como otros pasivos no financieros no corriente.

Los contratos con clientes por servicios de construcción pueden estar sujetos a cambios en especificaciones y requerimientos de los mandantes, así como también, cambios en las circunstancias de la obra enfrentadas por el contratista. El Grupo considera que un cambio en el contrato existe cuando las partes aprueban un cambio que les crea nuevos derechos y obligaciones exigibles en el contrato, o bien cambios en los existentes. La modificación de un contrato podría aprobarse por escrito, acuerdo oral o de forma implícita por las prácticas tradicionales del negocio. Es común en la industria que el acuerdo sobre estos cambios este sujeto a negociaciones o disputas que podrían resolverse en periodos posteriores, estando sometidas a un alto grado de incertidumbre. El Grupo considera, al cierre de cada periodo, el estado de las negociaciones y su antigüedad, para efectos de evaluar si un cambio será o no aprobado por la contraparte.

(iii) Ingresos por ventas de viviendas

Los ingresos generados en el segmento Inmobiliaria se reconocen, en un punto en el tiempo, cuando se firman las respectivas escrituras de compraventa de las viviendas. El Grupo estima que es este el punto donde el cliente obtiene sustancialmente el control sobre la unidad adquirida, por tanto, se satisface la obligación de desempeño.

Es práctica común en el mercado inmobiliario que los clientes efectúen promesas de compra sobre los inmuebles efectuando un pago que será imputado al valor de la vivienda al momento de firmar la escritura de compraventa. Los montos recibidos sobre tales promesas son reconocidos como un ingreso anticipado, siendo presentado en el rubro Otros Pasivos no Financieros. Se incluye en la porción no corriente a todas las promesas cuyas escrituras se estime se efectúen en un plazo superior a 12 meses contados desde la fecha de cierre del período respectivo.

(iv) Bienes vendidos

Los ingresos provenientes de la venta de bienes son reconocidos al valor razonable de la transacción cobrada o por cobrar, neta de devoluciones o provisiones. Los ingresos son reconocidos cuando se satisface la obligación de desempeño derivados de la propiedad son transferidos al comprador, es probable que se reciban beneficios económicos asociados con la transacción, los costos asociados y las posibles devoluciones de bienes pueden ser estimados con fiabilidad y la empresa no conserva para sí ninguna implicación en la gestión corriente de los bienes vendidos.

(v) Servicios

Los ingresos por prestación de servicios son reconocidos en resultados cuando se satisface la obligación de desempeño de la transacción a la fecha del estado de situación financiera. El grado de realización es evaluado de acuerdo a estudios del trabajo llevado a cabo.

(vi) Acuerdos de concesión de servicios

En un acuerdo de concesión de servicios, los ingresos relacionados con servicios de construcción son reconocidos cuando se satisface la obligación de desempeño del trabajo llevado a cabo, consistentemente con la política contable de reconocimiento de ingresos en contratos de construcción. Los ingresos de operación se reconocen en el período en el cual los servicios son entregados.

q) Ingresos y gastos financieros

Los ingresos financieros están compuestos por ingresos por intereses en fondos invertidos, ganancias por la venta de activos financieros, cambios en el valor razonable de los activos financieros al valor razonable con cambios en resultados y ganancias en instrumentos de cobertura que son reconocidos en resultados integrales. Los ingresos por intereses son reconocidos en resultados al costo amortizado, usando el método de interés efectivo.

Los gastos financieros están compuestos por gastos por intereses por préstamos o financiamientos, cambios en el valor razonable de los activos financieros al valor razonable con cambios en resultados, pérdidas por deterioro reconocidas en los activos financieros y pérdidas en instrumentos de cobertura que son reconocidas en resultados integrales.

r) Impuesto a las ganancias e impuestos diferidos

El gasto por Impuesto a las Ganancias está compuesto por Impuestos Corrientes e Impuestos Diferidos, y es reconocido como cargo o abono a resultados excepto en el caso que esté relacionado con partidas reconocidas directamente en el patrimonio, en cuyo caso se reconoce con efecto en patrimonio.

El impuesto corriente es el impuesto esperado por pagar por la renta imponible del ejercicio, usando tasas impositivas aprobadas o a punto de ser aprobadas a la fecha del estado de Situación Financiera y cualquier ajuste al Impuesto por Pagar en relación con años anteriores. Las sociedades en Chile y en el extranjero, contabilizan los Impuestos a la Renta en base a las normas vigentes de sus respectivos países.

Los Impuestos Diferidos son reconocidos usando el método del Estado de Situación Financiera, estipulando las diferencias temporales entre el valor en libros de los activos y pasivos para propósitos de los reportes financieros y los montos usados con propósitos impositivos. Los Activos y Pasivos por Impuestos Diferidos se presentan en forma neta en el Estado de Situación Financiera, si existe un derecho legal exigible de ajustar los Pasivos y Activos por Impuestos Corrientes, y están relacionados con los impuestos a las ganancias aplicados por la misma autoridad tributaria sobre la misma entidad tributable o en distintas entidades tributarias, pero pretenden liquidar los pasivos y activos por impuestos corrientes en forma neta, o sus activos y pasivos tributarios serán realizados al mismo tiempo.

Un Activo por Impuestos Diferidos es reconocido en la medida en que sea probable que las ganancias y pérdidas imponibles futuras estén disponibles en el momento en que la diferencia temporal pueda ser utilizada. Los activos por impuestos diferidos son revisados en cada fecha del estado de situación financiera y son reducidos en la medida que no es probable que los beneficios por impuestos relacionados sean realizados.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos son medidos a las tasas tributarias que se esperan sean aplicables en el año donde el activo es realizado o el pasivo es liquidado, en base a las tasas de impuesto (y leyes tributarias) que han sido promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha del Estado de Situación Financiera.

Los Activos y Pasivos por Impuestos Diferidos no se descuentan a su valor actual y se clasifican como No Corrientes.

s) Ganancias por acción

La Sociedad presenta datos de las ganancias por acción, (GPA) básicas y diluidas de sus acciones ordinarias. Las GPA básicas se calculan dividiendo el resultado atribuible a los accionistas ordinarios de la Sociedad por el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio. Las GPA diluidas se calculan ajustando el resultado atribuible a los accionistas ordinarios y el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación para efectos de todas las acciones potencialmente diluibles que comprenden notas convertibles y opciones de compra de acciones concedidas a empleados.

Besalco S.A. v Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

t) Información financiera por segmentos

La Sociedad presenta información sobre los segmentos en los cuales mantiene sus negocios los que han sido definidos considerando la permanente evaluación que la Administración realiza sobre la asignación y control de los recursos financieros. De acuerdo a lo anterior, la Sociedad maneja su negocio en los siguientes segmentos:

- Obras Civiles y Construcciones
- Desarrollo Inmobiliario
- Proyectos de Inversión
- Servicios de Maquinarias

Todos los otros recursos disponibles son clasificados en forma separada incluyendo los recursos y obligaciones que son manejados en las sociedades intermedias mediante las cuales la Sociedad controla sus inversiones.

u) Dividendo mínimo

El artículo N°79 de la Ley de Sociedades Anónimas de Chile establece que salvo acuerdo diferente adoptado en la junta respectiva por la unanimidad de las acciones emitidas, las sociedades anónimas abiertas deberán distribuir anualmente como dividendo en dinero a sus accionistas, a prorrata de sus acciones o en la proporción que establezcan los estatutos si hubiere acciones preferidas, a lo menos el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, excepto cuando corresponda absorber pérdidas acumuladas provenientes de períodos anteriores. Al cierre de cada ejercicio se determina el monto de la obligación con los accionistas, neta de los dividendos provisorios que se hayan aprobado en el curso del año, y se registra contablemente en el rubro Otros Pasivos no Financieros Corrientes con cargo a una cuenta incluida en el Patrimonio Neto denominada Utilidad acumulada, en consideración al cálculo del 30% de las utilidades líquidas. Los dividendos provisorios y definitivos se registran como menor Patrimonio Neto en el momento de su aprobación por el órgano competente, que en el primer caso normalmente es el Directorio de la Sociedad, mientras que en el segundo la responsabilidad recae en la Junta General de Accionistas.

v) Contratos de concesión

Los contratos de concesión que contemplan como contraprestación el derecho a cobrar por el uso a terceros beneficiarios del activo, son valorizados como un activo intangible y debe amortizarlo a base de una cantidad anual fija durante el plazo de la concesión o conforme a un método proporcional en relación con los ingresos de explotación, si con eso se obtiene una mejor equiparación de costos e ingresos. Estos derechos son presentados como Activos Intangibles.

Los contratos de concesión que contemplan como contraprestación ingresos a un valor fijo mediante subsidios o ingresos mínimos garantizados en un plazo definido de tiempo, son valorizados como un activo financiero a su valor razonable, más los intereses financieros devengados menos los pagos percibidos y son clasificados como Deudores Comerciales y otras Cuentas por Cobrar en el Activo Corriente y como Derechos a Cobrar en el Activo No Corriente.

Los contratos de concesión que contemplan simultáneamente como contraprestación percibir un ingreso fijo a un valor fijo y un derecho a cobrar por el uso, son valorizados como un activo financiero y un activo intangible, respectivamente. Para efectos de determinar la separación del activo financiero y el activo intangible del contrato de concesión se han utilizado los modelos generalmente aceptados por las NIIF.

Los desembolsos posteriores son capitalizados sólo cuando aumentan los beneficios económicos futuros plasmados en el activo específico relacionados con dichos desembolsos.

Los contratos de concesión adquiridos comprenden una duración promedio, desde su adquisición entre 29 a 35 años.

w) Ingresos diferidos

Los ingresos diferidos por concepto de obras consisten en avances o anticipos en efectivo recibidos de clientes a cuenta de trabajos de construcción a realizar o trabajos de construcción en curso. Estos ingresos de efectivo se consideran como pasivos, presentándose en otros pasivos no financieros corrientes o no corrientes dependiendo del plazo que se estime serán aplicados a las facturaciones de estados de pago.

Los anticipos de obras son rebajados de los estados de pago facturados de acuerdo a las condiciones acordadas con el mandante en el contrato de construcción.

x) Operaciones de factoring y confirming

(i) Operaciones de factoring

El registro contable se realiza una vez generado la facturación al mandante, donde si existe responsabilidad de la Sociedad, genera un pasivo financiero en contra de la institución financiera que ha financiado la operación, la cual se extingue al minuto de realizar la cancelación por parte del mandante de la factura en factoring. En caso de existir operaciones sin responsabilidad la obligación con la institución financiera esta extinguida desde el momento de efectuarse la operación de factoring. Los Costos Financieros se registran en el Estado de Resultados Integral. En la eventualidad que los documentos en factoring presenten morosidad por parte del deudor respecto al plazo de pago acordado con la institución financiera, se deberían registran mayores cobros de intereses en el pasivo ya existente, los cuales son registrados en el Estado de Resultados Integral como costos financieros.

(ii) Operaciones de confirming

Este tipo de operaciones se efectúan por parte de Besalco Inmobiliaria S.A., (filial de Besalco S.A.) para financiar el desarrollo de sus proyectos de construcción inmobiliaria. Las instituciones financieras que realizan confirming con Besalco Inmobiliaria S.A., son de primer orden, y corresponden a instituciones financieras bancarias. El registro de estas operaciones se realiza en función de quien es la receptora del documento (factura). La compañía receptora del documento (Besalco Inmobiliaria S.A.), al momento de generarse la operación de confirming registra un pasivo financiero a favor de la institución financiera que ha financiado la operación, el cual se extingue al minuto de realizar la cancelación por parte de la Sociedad en los plazos señalados en los respectivos contratos. Los costos financieros se registran en el Estado de Resultados Integrales clasificado como Costos Financieros.

y) Activos y pasivos mantenidos para la venta

Los Activos No Corrientes se clasifican como Activos Mantenidos para la Venta cuando su importe en libros se recupera principalmente a través de una transacción de venta en vez de su uso continuado. También se consideran como activos y pasivos incluidos en el grupo de activos mantenidos para la venta, cuando existe un plan de forma activa para encontrar comprador a un precio razonable. El valor de estos activos se reconoce al menor valor entre el importe en libros y el valor razonable menos los costos para la venta.

z) Reclasificaciones

Para efectos de un mejor análisis de los presentes estados financieros comparativos, se han realizados reclasificaciones en los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2018, relacionadas con los inventarios y otros activos no financieros no corriente.

Besalco S.A. y Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

NOTA 4 - NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES

Una serie de nuevas normas, modificaciones a normas e interpretaciones son aplicables a los períodos anuales que comienzan después del 1 de enero de 2019, y que pueden ser relevantes para el Grupo en la preparación de estos estados financieros consolidados se señalan a continuación.

a) Las siguientes NIIF, Enmiendas a NIIF e Interpretaciones han sido adoptadas en estos estados financieros.

NUEVAS NIIF	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
NIIF 16, Arrendamientos	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2019.
Enmiendas a NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
Características de prepago con compensación negativa (enmiendas a NIIF 9)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2019.
Participaciones de largo plazo en Asociadas y Negocios Conjuntos (enmiendas a NIC 28)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2019.
Mejoras anuales ciclo 2015-2017 (enmiendas a NIIF 3, NIIF 11, NIC 12 y NIC 23)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2019.
Modificaciones al plan, reducciones y liquidaciones (enmiendas a NIC 19)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2019.
Nuevas Interpretaciones	Fecha de aplicación obligatoria
CINIIF 23 Incertidumbre sobre tratamiento de impuesto a las ganancias	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2019.

La aplicación de estas enmiendas no ha tenido un efecto significativo en los montos reportados en estos estados financieros consolidados, sin embargo, podrían afectar la contabilización de futuras transacciones o acuerdos.

b) Normas, Enmiendas e Interpretaciones que han sido emitidas pero su fecha de aplicación aún no está vigente:

NUEVAS NIIF	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
NIIF 17, Contratos de Seguros	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2021.
Enmiendas a NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
Venta o Aportación de activos entre un Inversionista y su Asociada o Negocio Conjunto (enmiendas a NIIF 10 y NIC 28)	Fecha de vigencia aplazada indefinidamente
Definición de un negocio (enmiendas a NIIF 3)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2020
Definición de Material (enmiendas a NIC 1 y NIC 8)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2020
Marco Conceptual para el Reporte Financiero Revisado	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2020
Reforma sobre tasas de interés de referencia (enmiendas a NIIF 9, NIC 39 y NIIF 7)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2020

La Sociedad se encuentra evaluando los impactos a los estados financieros consolidados que puedan resultar de la aplicación de estas nuevas normas. La Sociedad no planea adoptar estas normas anticipadamente.

c) A partir del 1 de enero 2019 se ha aplicado la NIIF 16 "Arrendamientos".

Esta norma establece los principios aplicables al reconocimiento, la valoración y la presentación de los arrendamientos, así como a la información a revelar al respecto. El objetivo es garantizar que los arrendatarios y arrendadores proporcionen información pertinente de forma tal que refleje fielmente esas transacciones. Esta información ofrece a los usuarios de los estados financieros una base para evaluar el efecto que los arrendamientos tienen sobre la situación financiera, el rendimiento financiero y los flujos de efectivo de una entidad.

Al aplicar esta norma, se debe tener en cuenta las condiciones de los contratos y todos los hechos y circunstancias pertinentes. Las sociedades aplicarán esta norma de manera uniforme a los contratos con características similares y en circunstancias parecidas. Así también, se aplica a todos los arrendamientos, incluidos los arrendamientos de activos por derecho de uso en el marco de un subarrendamiento.

La norma NIIF 16 introduce un modelo de arrendamiento contable único para los arrendatarios. El arrendatario reconoce un activo por derecho de uso que representa su derecho a usar el activo subyacente y un pasivo por arrendamiento que representa su obligación de hacer pagos por arrendamiento. Existen exenciones de reconocimiento para los arrendamientos de corto plazo y los arrendamientos de partidas de bajo valor. La contabilidad del arrendador permanece similar a la de la anterior norma NIC 17, es decir, los arrendadores continúan clasificando los arrendamientos como financieros u operativos.

Las entidades pueden aplicar NIIF 16 usando ya sea un enfoque de total aplicación retrospectiva o un enfoque modificado de aplicación retrospectiva. Si la Sociedad aplica el enfoque modificado de aplicación retrospectiva, no está obligada a re-expresar información financiera comparativa y el efecto acumulado de la aplicación inicial de NIIF 16 debe ser presentado como un ajuste al saldo inicial de utilidades retenidas.

Besalco ha considerado aplicar un enfoque modificado para efectos de esta normativa, definiendo que el efecto acumulado de la aplicación inicial será tratado como un ajuste al saldo de apertura de resultados retenidos al 1 de enero de 2019. Por consiguiente, la información comparativa presentada en estos estados financieros no ha sido re-expresada.

La evaluación y revisión de los contratos de arrendamiento en que la sociedad es arrendataria, indica que la aplicación de la norma no tiene efectos significativos en los estados financieros consolidados por el reconocimiento de activos por derechos de uso, de pasivos por arrendamientos y resultados.

Impacto en la contabilización de los arrendadores

NIIF 16 no cambia sustancialmente cómo un arrendador contabiliza un arrendamiento. Bajo NIIF 16, un arrendador continúa clasificando los arrendamientos ya sea como arrendamientos financieros o arrendamientos operativos y contabiliza esos dos tipos de arrendamientos de manera diferente. Sin embargo, NIIF 16 ha modificado y expandido las revelaciones requeridas, en particular con respecto a cómo el arrendador administra los riesgos que se originan de su interés residual en los activos arrendados.

Impacto en la presentación de los estados consolidados de flujos de efectivo

La aplicación de NIIF 16 ha tenido un impacto en los estados consolidados de flujo de efectivo de la Sociedad.

Bajo NIIF 16, los arrendatarios deben presentar:

- Pagos de arrendamientos de corto plazo, pagos por arrendamientos de activos de bajo valor y pagos de arrendamientos variables no
 incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento, como parte de las actividades operacionales (la Sociedad ha incluido estos
 pagos como parte de los pagos a proveedores);
- Pagos de efectivo por la porción del principal del pasivo por arrendamiento más la porción del interés, como actividades de financiamiento.

La adopción de NIIF 16 no ha tenido un impacto sobre los flujos de efectivos netos totales.

MEMORIA ANUAL BESALCO 2019 MEMORIA ANUAL

Besalco S.A. v Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

NOTA 5 - DETERMINACIÓN DE VALORES RAZONABLES

Varias de las políticas y revelaciones contables del grupo Besalco requieren que se determine el valor razonable de los activos y pasivos financieros y no financieros. El valor razonable es el precio que se recibiría por vender un activo, o pagado para transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado en la fecha de valoración, independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando otra técnica de valoración directa. El valor razonable a efectos de valoración y / o revelación de los estados financieros consolidados se determina de forma tal, a excepción de:

- i). Las transacciones con pagos basados en acciones que se encuentran dentro del alcance de la NIIF 2,
- ii). Las operaciones de leasing que están dentro del alcance de la NIC 17, y
- iii). Las mediciones que tienen algunas similitudes con el valor de mercado, (pero que no son su valor razonable, tales como el valor neto realizable de la NIC 2 o el valor en uso de la NIC 36).

Se han determinado los valores razonables para propósitos de valorización y/o revelación sobre la base de los siguientes métodos, y cuando corresponde se revela mayor información acerca de los supuestos efectuados en la determinación de los valores razonables en las notas específicas referidas a ese activo o pasivo:

a) Activos intangibles

Los activos intangibles recibidos como contraprestación por la prestación de servicios de construcción en un acuerdo de concesión de servicios son reconocidos al valor razonable tras el reconocimiento inicial, estimado por la referencia al valor razonable calculado en base a los costos de construcción más un margen por administración de contrato. Cuando la Sociedad y sus filiales reciben un activo intangible y un activo financiero como contraprestación por la prestación de servicios de construcción en un acuerdo de concesión de servicios, se estima el valor razonable de los activos intangibles como la diferencia entre el valor razonable de los servicios de construcción prestados y el valor razonable del activo financiero recibido.

b) Inversiones en instrumentos de deuda y de patrimonio

El valor razonable de los activos financieros se determina, por referencia a su precio de rescate cotizado a la fecha del estado de situación financiera.

El valor razonable de las inversiones mantenidas a costo amortizado sólo se determina para propósitos de revelación.

c) Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

El valor razonable de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, excluidas las obras en construcción en proceso, pero incluyendo las cuentas por cobrar por concesión de servicios, se estiman al valor presente de los flujos de efectivo futuros descontados a la tasa de interés de mercado a la fecha del estado de situación financiera consolidado.

d) Pasivos financieros no derivados

El valor razonable que se determina para propósitos de revelación, se calcula sobre la base del valor presente del capital futuro y los flujos de interés, descontados a la tasa de interés de mercado a la fecha del estado de situación financiera. En lo que se refiere al componente de pasivo de los documentos convertibles, la tasa de interés de mercado se determina por referencia a pasivos similares que no tienen opción de conversión. Para los arrendamientos financieros, la tasa de interés de mercado se determina por referencia a contratos de arrendamiento de características similares.

e) Derivados

El valor razonable de los diferentes instrumentos financieros derivados se calcula mediante los siguientes procedimientos:

- Para los derivados cotizados en un mercado organizado, por su cotización al cierre del ejercicio.
- En el caso de los derivados no negociables, en mercados organizados, la Sociedad y sus filiales utilizan para su valorización el descuento de los flujos de caja esperados y modelos de valorización generalmente aceptados, basándose en las condiciones de mercado tanto de contado como de futuros a la fecha de cierre del período.

NOTA 6 - ADMINISTRACIÓN DEL RIESGO FINANCIERO

La Sociedad y sus filiales están expuestas a determinados riesgos que gestionan mediante la aplicación de sistemas de identificación, medición, limitación de concentraciones y supervisión.

Dentro de los principios básicos definidos destacan los siguientes:

- Cumplir con las normas establecidas por la Administración y lineamientos del Directorio.
- · Operar con operadores autorizados.
- Los negocios se establecen para cada mercado en el cual participan, su predisposición al riesgo es de forma coherente con la estrategia definida.
- Todas las operaciones de los negocios se efectúan dentro de los límites aprobados por la Administración y el Directorio.
- Los negocios, líneas de negocio y empresas establecen los controles de gestión de riesgos necesarios para asegurar que las transacciones en los mercados se realizan de acuerdo con las políticas, normas y procedimientos la Sociedad.

a) Tasa de interés

Como en todo proyecto de inversión, la variabilidad de las tasas de interés constituye un factor de riesgo en el área de la construcción, afectando además en forma directa las ventas inmobiliarias, el costo de financiamiento de la construcción, así como el costo de financiamiento de los equipos.

Para mitigar el riesgo anterior, la Sociedad y sus filiales han buscado en los principales contratos de crédito y en las emisiones de bonos, privilegiar la tasa fija, o de lo contrario se han complementado los créditos con productos financieros que aseguren que la tasa a pagar tenga un tope superior. A su vez los créditos son acordados en la misma moneda en que se originan los flujos.

Por consiguiente, utilizando estas políticas financieras de tasa de interés y moneda, se logra un calce de flujos en el largo plazo.

Adicionalmente, el riesgo de la eventual variación de las tasas de interés se mitiga a través de la definición de políticas de precios, traspaso de estas variaciones al mandante de acuerdo a los contratos establecidos y/o con la compensación de mayores producciones.

b) Riesgo de mercado

(i) Riesgo en materias primas o insumos

La variación de los precios de los principales insumos es otro factor de riesgo de la Sociedad y sus filiales, para lo cual en la gran mayoría de los contratos se cuenta con índices de reajuste que buscan minimizar dicho riesgo. Si bien a mediano plazo este sistema minimiza los riesgos, mirado a corto plazo, un alza importante y sostenida de algún insumo puede generar un impacto negativo, de igual modo, cualquier baja importante en los insumos genera un impacto positivo por el mismo motivo anterior.

El riesgo de la eventual variación de los costos en materias primas también se mitiga a través de la definición de políticas de precios, traspaso de estas variaciones al mandante de acuerdo a los contratos establecidos y/o con la compensación de mayores producciones.

(ii) Riesgo cambiario

En las operaciones dentro del país, el riesgo cambiario al que está expuesta la Sociedad es poco significativo, pues tanto los contratos, el financiamiento y los insumos están expresados casi en su totalidad en moneda nacional. En aquellos casos en que se ha previsto un riesgo cambiario significativo, se han tomado los seguros y coberturas respectivas para minimizar el eventual impacto.

En la operación de Besco S.A.C. (filial en Perú) y las filiales chilenas Empresa Eléctrica Aguas del Melado SpA, Empresa Eléctrica Portezuelo SpA y Besalco Transmisión SpA (cuya moneda funcional es el dólar), no existen riesgos cambiarios relevantes, toda vez que gran parte de los ingresos y financiamientos de los proyectos se encuentran en igual moneda. Sin embargo, se mantiene el riesgo cambiario de las inversiones realizadas en estas empresas. Los negocios de estas filiales dicen relación con inversiones inmobiliarias (Perú) y de generación de energía (Chile). Las políticas de mitigación de riesgos son las mismas que en su matriz Besalco S.A.

MEMORIA ANUAL BESALCO 2019 MEMORIA ANUAL

Besalco S.A. v Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

A continuación, se muestra la importancia relativa en los resultados operacionales que se generaron en moneda extranjera al 31 de diciembre de 2019:

ESTADO DE RESULTADOS	MONEDA NAC	MONEDA EXTRA	ANJERA	TOTAL		
	M\$	%	M\$	%	M\$	%
Ingresos de Actividades Ordinarias	341.487.265	81,4	77.992.338	18,6	419.479.603	100,0
Costo de Ventas	(301.503.794)	81,9	(66.779.762)	18,1	(368.283.556)	100,0
GANANCIA BRUTA	39.983.471	78,1	11.212.576	21,9	51.196.047	100,0

c) Riesgo de crédito

Las inversiones de excedentes de caja se efectúan en entidades financieras nacionales de primera línea, con límites establecidos para cada entidad y con una clasificación de riesgo igual o superior a los límites preestablecidos para cada tipo de instrumento. Considerando estas calificaciones solicitadas en sus inversiones, la administración no espera que ninguna de sus contras partes deje de cumplir sus obligaciones.

El riesgo asociado a los clientes del grupo construcciones y maquinarias (Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar) está determinado por una cartera de clientes de grandes compañías del ámbito económico y de entidades públicas. En referencia a los ingresos obtenidos por las concesionarias, dichas transacciones son en gran cantidad, pero de bajo monto y cancelado principalmente en efectivo anulando cualquier tipo de riesgo crediticio.

Las cuentas por cobrar son generalmente cobradas en un plazo de pago de 30 días.

d) Riesgo de liquidez

La Sociedad financia sus actividades e inversiones con los dividendos y distribuciones de utilidades de las empresas en las cuales participa y con los fondos obtenidos en la venta de activos y/o en la emisión de títulos de deuda y acciones. La Sociedad privilegia el financiamiento de largo plazo para mantener una estructura financiera que sea acorde con la liquidez de sus activos y cuyos perfiles de vencimiento son compatibles con la generación de flujo de caja.

Por otro lado, la Sociedad para sus proyectos, en las cuales invierte con otros consorcios, entrega garantías y préstamos a sus sociedades afiliadas o consorcios (en proporción a su participación), las garantías se encuentran para el respaldo de las obras que Besalco efectúan en distintos ámbitos.

La política del Directorio es mantener una base de capital sólida de manera de conservar la confianza de los inversionistas, acreedores y el mercado, y sustentar el desarrollo futuro del negocio. El Directorio monitorea el retorno de capital, como también el porcentaje de dividendos pagados a los accionistas.

Para un mayor análisis de los vencimientos de las principales deudas con instituciones financieras de la Sociedad y sus filiales, ver Nota 21.

e) Políticas estructurales de liquidez y financiamiento

El grupo Besalco, desarrolla actividades de financiamiento de acuerdo a sus necesidades de monto y plazos, teniendo en consideración la tipología de cada uno de sus proyectos. Como fuente de financiamiento se utiliza la caja autogenerada, y diversas formas de Créditos Bancarios, Leasings, Lease-backs, Factoring, Confirming, etc., otorgados por instituciones financieras de primer nivel.

Específicamente la utilización de Factoring bancarios tiene relación con las necesidades de financiamiento de los proyectos en el corto plazo, complementado con la utilización de créditos bancarios de corto plazo en los casos en que resultan más convenientes en tasas. La utilización de los fondos obtenidos con las factorizaciones de facturas, corresponden al financiamiento de las empresas para el desarrollo de sus respectivos proyectos.

Utilización de Factoring y Confirming en las empresas del grupo Besalco:

- Utilización de fondos para financiamiento de proyectos en el corto plazo, capital de trabajo, factorización con instituciones financieras de primer nivel relacionadas con bancos, excluyendo empresas financieras que no están relacionadas a bancos.
- Obtención de una ventaja en costo financiero respecto de otras alternativas de financiamiento, priorizar el limitar la responsabilidad sobre la factura cedida siempre y cuando el costo financiero no se eleve respecto al mercado.

NOTA 7 - INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

Criterios de segmentación

En el desarrollo de sus actividades el grupo Besalco, se estructura sobre la base de las actividades propias del sector construcción, para ello se han determinado los siguientes segmentos relevantes:

- Obras Civiles y Construcciones
- Inmobiliario
- Provectos de Inversión
- Servicios de Maquinarias

Los productos y servicios que cada segmento proporciona están estrechamente relacionados a cada línea de negocios de la sociedad cuyas actividades principales se describen en Nota 1.

Las operaciones de Besalco son realizadas principalmente en Chile. En las operaciones realizadas en el extranjero, sus principales ingresos están dados por el negocio inmobiliario y por las inversiones en Perú, los cuales son presentados en los segmentos inmobiliarios y proyectos de inversión, respectivamente.

Para efectos de determinar la información por segmentos se han considerado aquellos que superan el 10% de los ingresos ordinarios consolidados y las características particulares de información del holding. Los segmentos indicados sirven de base para la toma de decisiones del Directorio.

Besalco, en su calidad de Sociedad Matriz, define como ingresos ordinarios aquellos que provienen de las actividades de construcción, concesión, venta de activos inmobiliarios y servicios.

La Sociedad ha definido sus segmentos en función de las líneas de negocio en las cuales participa y los servicios que presta en los diversos sectores de la construcción. Dado que la organización societaria de Besalco y sus filiales, básicamente coincide con los segmentos definidos, los repartos establecidos en la información por segmentos se basan en la información financiera de las sociedades que se integran en cada segmento.

En consideración a que las operaciones principales de Besalco, como sociedad matriz son un complemento al negocio de construcción, los resultados generados por esta unidad se presentan clasificados en el segmento, obras civiles y construcciones. Del mismo modo, los resultados generados por las sociedades filiales Kipreos Ingenieros S.A., y Servicios Aéreos Kipreos S.A., son considerados como un complemento al negocio de montajes, y son presentados en el segmento, obras civiles y construcciones. La filial Besalco Energía Renovable S.A. y Besalco Transmisión SpA, son las encargadas de desarrollar y explotar inversiones en proyectos de energía renovable no convencional y los resultados generados por esta unidad se presenta en el segmento proyectos de inversión, al igual que el negocio de concesiones.

Besalco S.A. y Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

En el cuadro siguiente se presentan los resultados de cada segmento de negocios al 31 de diciembre de 2019, antes de los ajustes y eliminaciones de consolidación, y el resultado consolidado después de la eliminación de transacciones entre partes relacionadas que consolidan:

ESTADOS DE RESULTADOS (NO AUDITADOS) GANANCIAS (PERDIDAS)	OBRAS CIVI- LES Y CONS- TRUCCIONES	INMOBILIA- RIO	PROYECTOS DE INVERSIÓN	SERVICIOS DE MAQUINA- RIAS	SUBTOTAL	RECLASIFICACIO- NES Y ELIMINA- CIONES	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Ingresos de Actividades Ordinarias	192.843.177	88.770.444	15.777.303	122.088.679	419.479.603	-	419.479.603
Ingresos de Actividades Ordinarias – Inter Segmentos	7.807.636	-	-	-	7.807.636	(7.807.636)	-
Total Ingresos de Actividades Ordinarias	200.650.813	88.770.444	15.777.303	122.088.679	427.287.239	(7.807.636)	419.479.603
Costo de Ventas	(182.344.426)	(71.252.287)	(9.755.109)	(105.781.991)	(369.133.813)	850.257	(368.283.556)
Ganancia Bruta	18.306.387	17.518.157	6.022.194	16.306.688	58.153.426	(6.957.379)	51.196.047
Gastos de Administración	(13.128.584)	(6.400.491)	(2.301.241)	(2.343.631)	(24.173.947)	4.785.199	(19.388.748)
Otros Gastos, por función	-	-	-	-	-	-	-
Otras Ganancias (Pérdidas)	(3.507.754)	309.108	726.436	3.431.519	959.309	2.172.180	3.131.489
Ingresos Financieros	1.770.468	200.335	(263.883)	73.399	1.780.319	(1.271.634)	508.685
Costos Financieros	(4.772.149)	(1.426.355)	(4.560.813)	(3.179.878)	(13.939.195)	1.271.634	(12.667.561)
Participación en Ganancia (Pérdida) de Asociadas y Negocios Conjuntos	14.804.380	4.448.595	(1.680.635)	257.618	17.829.958	(15.214.260)	2.615.698
Diferencias de Cambio	(546.802)	319.426	(932.280)	-	(1.159.656)	-	(1.159.656)
Resultados por Unidades de Reajuste	(356.315)	(518.765)	(1.066.979)	24.797	(1.917.262)	-	(1.917.262)
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto	12.569.631	14.450.010	(4.057.202)	15.570.512	37.532.952	(15.214.260)	22.318.692
Beneficio (Gasto) por Impuesto a las Ganancias	674.838	(4.577.256)	(281.052)	(3.921.910)	(8.105.380)	-	(8.105.380)
Ganancia (Pérdida) Procedentes de Operaciones Continuadas	13.244.469	9.872.754	(4.338.254)	10.648.602	29.427.572	(15.214.260)	14.213.312
Ganancia (Pérdida) Procedentes de Operaciones Discontinuadas	-	-	-	-	-	-	-
GANANCIA (PÉRDIDA)	13.244.469	9.872.754	(4.338.254)	10.648.602	29.427.572	(15.214.260)	14.213.312
Ganancia (Pérdida) Atribuible e en el Patrimonio Neto de la Co							
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Tenedores de Instrumentos de Participación en el Patrimonio Neto de la Controladora	14.287.841	9.129.880	(4.334.914)	10.572.490	29.655.297	(15.535.094)	14.120.203
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Participación No Controladora	(1.043.372)	742.874	(3.340)	76.112	(227.725)	320.834	93.109
GANANCIA (PÉRDIDA)	13.244.469	9.872.754	(4.338.254)	10.648.602	29.427.572	(15.214.260)	14.213.312

En el cuadro siguiente se presentan los resultados de cada segmento de negocios al 31 de diciembre de 2018, antes de los ajustes y eliminaciones de consolidación, y el resultado consolidado después de la eliminación de transacciones entre partes relacionadas que consolidan:

ESTADO DE RESULTADOS GANANCIA (PÉRDIDA)	OBRAS CIVI- LES Y CONS- TRUCCIONES	INMOBILIA- RIO	PROYECTOS DE INVERSIÓN	SERVICIOS DE MAQUINA- RIAS	SUBTOTAL	RECLASIFICACIO- NES Y ELIMINA- CIONES	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	231.977.385	89.419.628	19.299.460	111.000.993	451.697.466	-	451.697.466
Ingresos de Actividades Ordinarias - Intersegmentos	18.980.289	-	-	-	18.980.289	(18.980.289)	-
Total ingresos de actividades ordinarias	250.957.674	89.419.628	19.299.460	111.000.993	470.677.755	(18.980.289)	451.697.466
Costo de ventas	(229.267.441)	(68.574.417)	(16.039.586)	(100.625.504)	(414.506.948)	9.975.950	(404.530.998)
Ganancia bruta	21.690.233	20.845.211	3.259.874	10.375.489	56.170.807	(9.004.339)	47.166.468
Gasto de administración	(15.283.715)	(6.528.967)	(1.645.270)	(2.133.426)	(25.591.378)	7.596.872	(17.994.506)
Otras ganancias (pérdidas)	936.245	(212.624)	1.000.088	2.997.075	4.720.784	950.155	5.670.939
Ingresos financieros	1.705.440	683.055	28.595	1.904.341	4.321.431	(1.034.112)	3.287.319
Costos financieros	(4.935.853)	(1.666.692)	(4.545.992)	(1.878.458)	(13.026.995)	1.491.424	(11.535.571)
Participación en resultados de asociadas y negocios conjuntos	16.853.510	3.755.044	(1.720.590)	14.698	18.902.662	(17.025.581)	1.877.081
Diferencias de cambio	95.326	(88.709)	13.565	-	20.182	-	20.182
Resultado por unidades de reajuste	355.492	(794.525)	(1.444.272)	242.036	(1.641.269)	-	(1.641.269)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	21.416.678	15.991.793	(5.054.002)	11.521.755	43.876.224	(17.025.581)	26.850.643
Gasto por impuestos a las ganancias	(1.338.092)	(4.176.888)	(313.822)	(3.028.851)	(8.857.653)	-	(8.857.653)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	20.078.586	11.814.905	(5.367.824)	8.492.904	35.018.571	(17.025.581)	17.992.990
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-	-	-	-	-	-
GANANCIA (PÉRDIDA)	20.078.586	11.814.905	(5.367.824)	8.492.904	35.018.571	(17.025.581)	17.992.990
Ganancia (pérdida), atribuible	а						
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	18.953.482	10.585.867	(5.368.906)	8.405.936	32.576.379	(18.163.287)	14.413.092
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	1.125.104	1.229.038	1.082	86.968	2.442.192	1.137.706	3.579.898
GANANCIA (PÉRDIDA)	20.078.586	11.814.905	(5.367.824)	8.492.904	35.018.571	(17.025.581)	17.992.990

Besalco S.A. y Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO, AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019	OBRAS CIVI- LES Y CONS- TRUCCIONES	INMOBILIA- RIO	PROYECTOS DE INVERSIÓN	SERVICIOS DE MAQUINA- RIAS	SUBTOTAL	ELIMINACIONES	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Activos Activos Corriente							
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	43.717.431	19.729.832	3.033.956	3.403.379	69.884.598	-	69.884.598
Otros Activos Financieros, corrientes	-	1.050.974	-	-	1.050.974	-	1.050.974
Otros Activos No Financieros, corriente	1.077.003	151.248	542.843	1.853.505	3.624.599	-	3.624.599
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar, corrientes	65.531.417	17.375.791	8.613.254	27.618.996	119.139.458	-	119.139.458
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, corriente	53.653.633	1.052.092	5.918.818	-	60.624.543	(51.438.848)	9.185.695
Inventarios	6.399.444	144.515.333	868.094	1.136.317	152.919.188	-	152.919.188
Activos por Impuestos corrientes	7.012.392	11.383.729	6.829.795	3.189.007	28.414.923	-	28.414.923
Total de Activos Corrientes Distintos de los Activos o Grupos de Activos para su Disposición Clasificados como Mantenidos Para la Venta o como Mantenidos para Distribuir a los Propietarios	177.391.320	195.258.999	25.806.760	37.201.204	435.658.283	(51.438.848)	384.219.435
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	-	-	-	3.874.273	3.874.273	-	3.874.273
ACTIVOS CORRIENTES TOTALES	177.391.320	195.258.999	25.806.760	41.075.477	439.532.556	(51.438.848)	388.093.708
Activos No Corrientes							
Otros Activos Financieros no corrientes	-	140.602	-	-	140.602	-	140.602
Otros Activos no Financieros no corrientes	933.149	-	7.746.725	-	8.679.874	-	8.679.874
Derechos por Cobrar no corrientes	8.347.226	1.892	1.276.797	2.195.436	11.821.351	-	11.821.351
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, no corriente	71.818.082	2.021.796	13.638.625	-	87.478.503	(65.857.936)	21.620.567
Inventarios no corrientes	-	5.609.910	-	-	5.609.910	-	5.609.910
Inversiones Contabilizadas Utilizando el Método de la Participación	167.460.396	17.204.180	9.193.764	328.091	194.186.431	(164.121.177)	30.065.254
Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía	2.284.517	8.450	26.611.665	-	28.904.632	-	28.904.632
Plusvalía	2.099.799	-	338.027	-	2.437.826	-	2.437.826
Propiedades, Planta y Equipo	16.559.219	2.009.763	119.291.712	92.794.472	230.655.166	-	230.655.166
Propiedad de Inversión	788.237	2.198.616	-	-	2.986.853	-	2.986.853
Activos por Impuestos Diferidos	26.734.823	4.569.069	19.432.209	18.423.226	69.159.327	(23.555.259)	45.604.068
Total de Activos No Corrientes	297.025.448	33.764.278	197.529.524	113.741.225	642.060.475	(253.534.372)	388.526.103

PATRIMONIO NETO Y PASIVOS, AL 31 DE	OBRAS CIVI- LES Y CONS-	INMOBILIA-	PROYECTOS DE	SERVICIOS DE MAQUINA-			
DICIEMBRE DE 2019	TRUCCIONES	RIO	INVERSIÓN	RIAS	SUBTOTAL	ELIMINACIONES	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Pasivos Pasivos Corrientes							
Otros Pasivos Financieros corrientes	15.672.462	43.719.836	14.538.978	18.015.488	91.946.764	-	91.946.764
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	42.270.408	21.389.779	17.342.669	12.162.908	93.165.764	(263.426)	92.902.338
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, corriente	51.686.790	2.534.343	7.109.625	3.410.620	64.741.378	(50.190.705)	14.550.673
Otras Provisiones, corrientes	-	2.310.622	-	-	2.310.622	(532.880)	1.777.742
Pasivos por Impuestos, corrientes	4.696.029	1.623.866	524.834	5.515.987	12.360.716	-	12.360.716
Provisiones Corrientes por Beneficios a los Empleados	3.981.951	599.117	-	64.639	4.645.707	805.825	5.451.532
Otros Pasivos no Financieros corrientes	30.032.315	17.362.264	2.786.038	374.925	50.555.542	-	50.555.542
PASIVOS CORRIENTES TOTALES	148.339.955	89.539.827	42.302.144	39.544.567	319.726.493	(50.181.186)	269.545.307
Pasivos No Corrientes							
Otros Pasivos Financieros no corrientes	87.920.865	38.453.478	84.700.448	44.062.165	255.136.956	_	255.136.956
Cuentas por pagar no corrientes	31.752	-	-	-	31.752	(31.752)	-
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, no corriente	9.096.527	20.863.725	46.936.658	-	76.896.910	(67.115.598)	9.781.312
Otras Provisiones a Largo Plazo	-	1.161.889	-	-	1.161.889	5.096.405	6.258.294
Pasivo por Impuestos Diferidos	5.132.561	2.162.679	15.986.542	20.957.769	44.239.551	(23.555.259)	20.684.292
Provisiones no Corrientes por Beneficios a los Empleados	342.177	233.509	-	48.972	624.658	-	624.658
Otros Pasivos no Financieros no corrientes	-	13.293.411	-	1.843.382	15.136.793	31.752	15.168.545
Total de Pasivos No Corrientes	102.523.882	76.168.691	147.623.648	66.912.288	393.228.509	(85.574.452)	307.654.057
TOTAL PASIVOS	250.863.837	165.708.518	189.925.792	106.456.855	712.955.002	(135.755.638)	577.199.364
Patrimonio							
Capital Emitido	102.326.152	38.628.472	56.895.377	36.594.568	234.444.569	(175.396.796)	59.047.773
Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	92.227.186	11.530.954	(15.436.268)	1.031.203	89.353.075	15.684.972	105.038.047
Ganancias (Pérdidas) Ejercicio	14.287.841	9.129.880	(4.334.914)	10.572.490	29.655.297	(15.535.094)	14.120.203
Primas de Emisión	9.867.228	565.009	-	-	10.432.237	(565.009)	9.867.228
Otras Reservas	2.777.607	1.881.067	(3.747.958)	158.680	1.069.396	1.679.362	2.748.758
Total de Patrimonio y Pasivos	221.486.014	61.735.382	33.376.237	48.356.941	364.954.574	(174.132.565)	190.822.009
Participaciones No Controladoras	2.066.917	1.579.377	34.255	2.906	3.683.455	4.914.983	8.598.438
PATRIMONIO TOTAL	223.552.931	63.314.759	33.410.492	48.359.847	368.638.029	(169.217.582)	199.420.447
TOTAL DE PATRIMONIO Y PASIVOS	474.416.768	229.023.277	223.336.284	154.816.702	1.081.593.031	(304.973.220)	776.619.811

Besalco S.A. y Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO, AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018	OBRAS CIVI- LES Y CONS- TRUCCIONES	INMOBILIA- RIO	PROYECTOS DE INVERSIÓN	SERVICIOS DE MAQUINA- RIAS	SUBTOTAL	ELIMINACIONES	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Activos Activos Corriente							
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	17.826.020	16.964.858	3.724.207	2.874.075	41.389.160	-	41.389.160
Otros Activos Financieros, corrientes	-	2.213.405	-	-	2.213.405	-	2.213.405
Otros Activos No Financieros, corriente	1.333.203	124.663	220.682	2.341.653	4.020.201	(1.096.755)	2.923.446
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar, corrientes	81.146.182	36.264.893	3.748.622	27.079.707	148.239.404	1.096.755	149.336.159
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, corriente	55.933.182	1.531.277	606.339	1.162.718	59.233.516	(49.334.008)	9.899.508
Inventarios	5.844.448	104.772.505	1.225	2.403.262	113.021.440	2.002.704	115.024.144
Activos por Impuestos corrientes	9.040.086	6.060.647	4.753.220	-	19.853.953	-	19.853.953
Total de Activos Corrientes Distintos de los Activos o Grupos de Activos para su Disposición Clasificados como Mantenidos Para la Venta o como Mantenidos para Distribuir a los Propietarios	171.123.121	167.932.248	13.054.295	35.861.415	387.971.079	(47.331.304)	340.639.775
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	-	2.002.704	-	4.086.820	6.089.524	(2.002.704)	4.086.820
ACTIVOS CORRIENTES TOTALES	171.123.121	169.934.952	13.054.295	39.948.235	394.060.603	(49.334.008)	344.726.595
Activos No Corrientes							
Otros Activos no Financieros no corrientes	1.442.351	-	11.331.615	3.703.116	16.477.082	(1.547.296)	14.929.786
Derechos por Cobrar no corrientes	8.447.233	3.031	1.199.126	-	9.649.390	1.547.296	11.196.686
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, no corriente	63.365.755	501.814	3.386.130	-	67.253.699	(58.225.467)	9.028.232
Inventarios no corrientes	-	9.599.022	-	-	9.599.022	-	9.599.022
Inversiones Contabilizadas Utilizando el Método de la Participación	158.453.221	17.676.282	15.655.649	234.832	192.019.984	(155.472.116)	36.547.868
Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía	1.873.014	8.740	27.430.396	-	29.312.150	-	29.312.150
Plusvalía	2.099.799	-	338.027	-	2.437.826	-	2.437.826
Propiedades, Planta y Equipo	12.140.456	1.107.660	91.455.631	92.404.623	197.108.370	-	197.108.370
Propiedad de Inversión	803.419	-	-	-	803.419	-	803.419
Activos por Impuestos Diferidos	24.706.968	5.007.736	11.812.295	19.350.126	60.877.125	(18.178.040)	42.699.085
Total de Activos No Corrientes	273.332.216	33.904.285	162.608.869	115.692.697	585.538.067	(231.875.623)	353.662.444
TOTAL DE ACTIVOS	444.455.337	203.839.237	175.663.164	155.640.932	979.598.670	(281.209.631)	698.389.039

PATRIMONIO NETO Y PASIVOS, AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018	OBRAS CIVI- LES Y CONS- TRUCCIONES	INMOBILIA- RIO	PROYECTOS DE INVERSIÓN	SERVICIOS DE MAQUINA- RIAS	SUBTOTAL	ELIMINACIONES	TOTAL
DICIEMBRE DE 2016	MŚ	MŚ	MŚ	MŚ	MŚ	MŚ	MŚ
Pasivos	my	m.,	m.,	my	my	my	74.9
Pasivos Corrientes							
Otros Pasivos Financieros corrientes	14.818.027	56.887.217	4.101.912	17.059.124	92.866.280	-	92.866.280
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	52.076.170	16.096.333	4.072.005	19.409.480	91.653.988	934.644	92.588.632
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, corriente	41.298.411	2.859.602	944.265	2.707.592	47.809.870	(40.548.634)	7.261.236
Otras Provisiones, corrientes	-	2.534.001	-	-	2.534.001	(974.097)	1.559.904
Pasivos por Impuestos, corrientes	5.266.337	3.300.855	174.753	461.215	9.203.160	-	9.203.160
Provisiones Corrientes por Beneficios a los Empleados	4.733.970	441.508	-	59.126	5.234.604	-	5.234.604
Otros Pasivos no Financieros corrientes	15.527.000	18.388.914	52.726	-	33.968.640	-	33.968.640
PASIVOS CORRIENTES TOTALES	133.719.915	100.508.430	9.345.661	39.696.537	283.270.543	(40.588.087)	242.682.456
Pasivos No Corrientes							
Otros Pasivos Financieros no corrientes	74.985.473	24.161.399	80.933.597	43.723.928	223.804.397		223.804.397
Cuentas por Pagar a Entidades	74.903.473	24.101.399	60.933.397	43.723.920	223.604.397	-	223.004.397
Relacionadas, no corriente	9.125.978	12.844.592	51.924.567	3.610.627	77.505.764	(66.971.388)	10.534.376
Otras Provisiones a Largo Plazo	-	1.022.961	-	892.144	1.915.105	3.172.802	5.087.907
Pasivo por Impuestos Diferidos	3.807.278	1.972.039	7.003.688	22.926.726	35.709.731	(18.178.040)	17.531.691
Provisiones no Corrientes por Beneficios a los Empleados	317.851	233.024	-	44.705	595.580	-	595.580
Otros Pasivos no Financieros no corrientes	-	231.049	-	2.218.308	2.449.357	-	2.449.357
Total de Pasivos No Corrientes	88.236.580	40.465.064	139.861.852	73.416.438	341.979.934	(81.976.626)	260.003.308
TOTAL PASIVOS	221.956.495	140.973.494	149.207.513	113.112.975	625.250.477	(122.564.713)	502.685.764
Patrimonio							
Capital Emitido	95.647.401	37.869.141	41.884.242	36.594.568	211.995.352	(152.947.579)	59.047.773
Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	91.479.336	10.437.800	(10.067.362)	(2.521.792)	89.327.982	7.511.032	96.839.014
Ganancias (Pérdidas) Ejercicio	18.953.482	10.585.867	(5.368.906)	8.405.936	32.576.379	(18.163.287)	14.413.092
Primas de Emisión	9.867.228	514.662	-	-	10.381.890	(514.662)	9.867.228
Otras Reservas	4.206.271	1.713.451	(31.727)	61.990	5.949.985	(1.772.563)	4.177.422
Total de Patrimonio y Pasivos	221.486.014	61.735.382	33.376.237	48.356.941	364.954.574	(174.132.565)	190.822.009
Participaciones No Controladoras	2.345.124	1.744.822	39.404	(12.745)	4.116.605	7.242.141	11.358.746
PATRIMONIO TOTAL	222.498.842	62.865.743	26.455.651	42.527.957	354.348.193	(158.644.918)	195.703.275
TOTAL DE PATRIMONIO Y PASIVOS	444.455.337	203.839.237	175.663.164	155.640.932	979.598.670	(281.209.631)	698.389.039

Besalco S.A. y Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 : ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA	OBRAS CIVILES Y CONSTRUCCIONES	INMOBILIARIO	PROYECTOS DE INVERSIÓN	SERVICIOS DE MAQUINARIAS	ELIMINACIONES	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Depreciación Propiedades Plantas y Equipos	(1.221.567)	(488.851)	(1.818.033)	(25.391.000)	-	(28.919.451)
Depreciación Propiedades de Inversión	(15.182)	-	-	-	-	(15.182)
Amortización Intangibles Distintos de la Plusvalía	(126.233)	-	(1.040.715)	-	-	(1.166.948)

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 : FLUJOS DE EFECTIVO	OBRAS CIVILES Y CONSTRUCCIONES	INMOBILIARIO	PROYECTOS DE INVERSIÓN	SERVICIOS DE MAQUINARIAS	ELIMINACIONES	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Operación	(44.061.908)	21.554.533	(5.129.812)	41.679.801	2.448.000	16.490.614
Inversión	29.777.755	8.216.270	(6.474.434)	(15.244.267)	(27.641.646)	(11.366.322)
Financiación	31.641.104	(20.148.425)	10.913.753	(25.906.230)	25.193.646	21.693.848

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 : ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA	OBRAS CIVILES Y CONSTRUCCIONES	INMOBILIARIO	PROYECTOS DE INVERSIÓN	SERVICIOS DE MAQUINARIAS	ELIMINACIONES	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Depreciación Propiedades Plantas y Equipos	(1.843.790)	(234.250)	(1.647.265)	(18.490.646)	-	(22.215.951)
Depreciación Propiedades de Inversión	(25.207)	-	-	-	-	(25.207)
Amortización Intangibles Distintos de la Plusvalía	(249.203)	-	(1.040.720)	-	-	(1.289.923)

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 : FLUJOS DE EFECTIVO:	OBRAS CIVILES Y CONSTRUCCIONES	INMOBILIARIO	PROYECTOS DE INVERSIÓN	SERVICIOS DE MAQUINARIAS	ELIMINACIONES	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Operación	(54.881.566)	(26.744.327)	(13.156.144)	32.777.099	(63.074)	(62.068.012)
Inversión	11.746.529	3.388.673	(6.180.917)	(24.171.327)	(709.960)	(15.927.002)
Financiación	44.495.129	26.591.512	14.708.342	(6.183.709)	1.190.315	80.801.589

NOTA 8 - EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

a) El detalle de este rubro es el siguiente:

	31/12/2019	31/12/2018
	M\$	M\$
Efectivo en Caja	223.094	151.890
Saldos en Bancos	12.205.065	19.190.805
Depósitos a Plazo (2)	11.840.467	10.412.546
Fondos Mutuos (1)	29.820.727	11.190.900
Otras Inversiones (3)	15.795.245	443.019
TOTAL	69.884.598	41.389.160

(1) Corresponde a Inversiones en cuotas de Fondos Mutuos de Renta Fija.

(2) Los depósitos a plazo y operaciones con pactos de retroventa considerados como equivalentes de efectivo tienen un plazo de vencimiento menor a 90 días desde su fecha de adquisición y con el interés que devengan para este tipo de inversiones de corto plazo. La Sociedad estima que existe un bajo riesgo de pérdida de valor de estos instrumentos.

(3) En este concepto se consideran inversiones en una cartera de instrumentos de renta fija, cuyos montos son reservados para el pago de las obligaciones bancarias que tienen la filial Concesionaria Plaza Las Condes S.A. por M \$500.545 con en el Banco BICE y la filial Besco S.A.C. por M\$ 15.294.700 con el Banco de Credito del Perú.

b) El detalle por tipo de moneda del saldo antes mencionado es el siguiente:

	MONEDA	31/12/2019	31/12/2018
		M\$	M\$
Efectivo y Equivalente al Efectivo	Pesos Chilenos	39.879.759	21.618.179
Efectivo y Equivalente al Efectivo	Dólares	337.072	5.454.081
Efectivo y Equivalente al Efectivo	Soles Peruanos	28.899.232	13.526.305
Efectivo y Equivalente al Efectivo	Pesos Colombianos	768.535	790.595
TOTAL		69.884.598	41.389.160

c) La siguiente tabla detalla los cambios en los pasivos que se originan de actividades de financiamiento de la Sociedad, incluyendo aquellos cambios que representan flujos de efectivo y aquellos cambios que no representan flujos de efectivo al 31 de diciembre de 2019:

FLUJOS DE EFECTIVO DE FINANCIAMIENTO					CAMBIOS QUE NO REPRESENTAN FLUJOS DE EFECTIVO						
PASIVOS QUE SE ORIGINAN DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	SALDO AL 01/01/2019	PROVE- NIENTES	UTILIZADOS	TOTAL	ADQUISI- CIÓN DE FILIALES	VENTAS DE FILIALES	CAMBIOS EN VALOR RAZONABLE	DIFERENCIAS DE CAMBIO	NUEVOS ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS	OTROS CAMBIOS	SALDO AL 31/12/2019
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Préstamos bancarios	158.504.661	124.758.259	(78.769.735)	45.988.524	-	-	-	-	-	(23.265.876)	181.227.309
Obligaciones con el público no garantizadas	77.957.099	2.060.467	(2.232.264)	(171.797)	-	-	-	-	-	-	77.785.302
Arrendamiento financiero	74.207.873	42.111.579	(35.303.219)	6.808.360	-	-	-	-	-	-	81.016.233
Factoring y confirming	4.958.992	-	(4.958.992)	(4.958.992)	-	-	-	-	-	-	-
Otros pasivos financieros	1.042.052	-	-	-	-	-		-	-	6.012.824	7.054.876
Préstamos de empresas relacionadas	17.968.656	23.486.116	(8.446.349)	15.039.767	-	-	-	-	-	(8.676.438)	24.331.985

Los saldos de los pasivos que se originan de actividades de financiamiento consideran en los saldos iníciales y finales la porción corriente y no corriente.

NOTA 9 - OTROS ACTIVOS FINANCIEROS

a) El detalle de otros activos financieros corrientes es el siguiente:

	31/12/2019	31/12/2018
	M\$	M\$
Derechos Fiduciarios (1)	1.050.974	2.213.405
Otros	-	-
TOTAL	1.050.974	2.213.405

(1) Corresponden a derechos fiduciarios de la filial Besco Colombia SAS.

Besalco S.A. y Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

b) El detalle de otros activos financieros no corrientes es el siguiente:

	31/12/2019	31/12/2018
	M\$	M\$
Otros (1)	140.602	-
TOTAL	140.602	-

(1) Corresponden a activos diferidos de la filial Besco Colombia SAS.

NOTA 10 - OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS

La composición del rubro es la siguiente:

DETALLE	31/12/2019			
	CORRIENTE	NO CORRIENTE		
	M\$	M\$		
Garantías de Arriendos	101.487	27.944		
Seguros	1.048.956	5.656		
Gastos Pagados por Anticipado (1)	2.385.352	1.314.098		
Desarrollo de Proyectos (2)	-	7.119.818		
Otros	88.804	212.358		
TOTAL	3.624.599	8.679.874		

	31/12/2018		
DETALLE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	
	M\$	M\$	
Garantías de Arriendos	53.200	32.339	
Seguros	779.997	570.828	
Gastos Pagados por Anticipado (1)	1.584.997	3.288.786	
Desarrollo de Proyectos (2)	-	10.880.996	
Otros	505.252	156.837	
TOTAL	2.923.446	14.929.786	

⁽¹⁾ Corresponden a desembolsos por conceptos de gastos relacionados principalmente con patentes y otros gastos que se reconocerán en los estados de resultados

NOTA 11 - DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

La composición del presente rubro es el siguiente:

	31/12/2019		
	CORRIENTE	NO CORRIENTE	
	M\$	M\$	
Deudores Comerciales	54.985.697	2.195.436	
Estados de Pago Presentados y en Preparación	52.315.004	8.347.226	
Otras Cuentas por Cobrar	11.838.757	1.278.689	
Deterioro de las Cuentas por Cobrar	-	-	
TOTAL	119.139.458	11.821.351	

	31/12/2018		
	CORRIENTE	NO CORRIENTE	
	M\$	M\$	
Deudores Comerciales	85.997.142	1.663.546	
Estados de Pago Presentados y en Preparación	54.005.301	14.795.679	
Otras Cuentas por Cobrar	9.333.716	1.085.907	
Deterioro de las Cuentas por Cobrar	-	(6.348.446)	
TOTAL	149.336.159	11.196.686	

Los vencimientos de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar son los siguientes:

	31/12/2019	31/12/2018
	M\$	M\$
Menos de un Año	119.139.458	149.336.159
Más de un Año y Menos de Cinco Años	11.821.351	11.196.686
TOTAL	130.960.809	160.532.845

La Sociedad no presenta cartera (facturas, cheques, pagarés) repactada, protestada o en cobranza judicial.

A la fecha de cierre de los presentes estados financieros consolidados, se han considerado elementos que dan origen a un deterioro de algunas partidas que componen el saldo de Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar. Sin embargo, este reconocimiento de deterioro no implica renuncia al cobro del valor correspondiente al servicio entregado, como tampoco, una remisión de los mayores costos incurridos en dicho servicio, encontrándose en proceso de evaluación del ejercicio de otras acciones prudenciales de cobro.

⁽²⁾ Corresponden a los montos activados por conceptos de estudios y desarrollo de proyectos de inversión referidos principalmente al sector eléctrico.

MEMORIA ANUAL BESALCO 2019 MEMORIA ANUAL

Besalco S.A. v Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 v 2018

Al 31 de diciembre de 2019 y al 31 de diciembre de 2018, el detalle del deterioro distribuido por segmento es el siguiente:

SEGMENTO DE NEGOCIO	DETERIORO		
	31/12/2019	31/12/2018	
	M\$	M\$	
Obras Civiles	6.348.446	6.348.446	
Servicios de Maquinarias	-	-	
Desarrollo Inmobiliario	-	-	
Proyectos de Inversión	-	-	
	6.348.446	6.348.446	

Durante el año 2019 no se han registrado detrioros en deduores comerciales y otras cuentas por cobrar.

Antecedentes para efectos de determinación de Deterioros

Definición de segmentos de negocio: Para efectos de la determinación y agrupación de los deudores y de sus deterioros en caso de existir, los negocios de la Sociedad se agrupan en cuatro segmentos que consideran principalmente las operaciones de las filiales que se indican a continuación:

- 1. Obras Civiles
- 2. Servicios de Maquinaria
- **3.** Desarrollo Inmobiliario
- 4. Proyectos de Inversión

La definición de los segmentos se detalla a continuación:

1. Obras Civiles: Besalco S.A., Besalco Construcciones S.A., Besalco MD Montajes S.A., Kipreos Ingenieros S.A. y otros consorcios.

Los proyectos que se gestionan bajo este segmento corresponden a obras de construcción tanto para entidades públicas como privadas, tales como carreteras, puentes, viaductos, túneles, presas, obras sanitarias, obras ferroviarias, obras de generación y transmisión de energía eléctrica, y edificación de uso comercial, hospitalario y residencial.

2. Servicios de Maquinaria: Besalco Maquinarias S.A.

El giro principal de este segmento es la prestación de servicios con maquinaria y equipos en general, relacionados con el sector minero, el sector forestal y el transporte de materiales de construcción. Estos servicios incluyen la operación de maquinaria pesada y transporte, principalmente para terceros no relacionados y en menor medida para clientes internos (ventas a sociedades del grupo Besalco).

Entre las principales áreas de negocio se encuentran:

- Carguío y transporte de tierras y minerales;
- Extracción y procesamiento de minerales;
- Prestación de servicios de transporte de ripios y operación de botaderos;
- Cosecha de bosques, carguío y transporte del producto y subproductos;
- Transporte de hormigón premezclado.

3. Desarrollo Inmobiliario: Besalco Inmobiliaria S.A. y Besco S.A.C. (Perú).

La principal actividad considerada bajo este segmento corresponde al desarrollo y ejecución de proyectos inmobiliarios propios y en consorcios con terceros, generalmente de desarrollo habitacional tanto en Chile, como en Perú y Colombia. La estrategia de negocios contempla la totalidad del ciclo inmobiliario, que se inicia con la adquisición de los terrenos, pasando por el desarrollo de los proyectos, la obtención de los permisos, la construcción y la posterior venta y post-venta.

4. Proyectos de Inversión: Besalco Concesiones S.A., Besalco Energía Renovable S.A.

En este segmento se agrupan las inversiones en concesiones de infraestructura, concesiones municipales y energías renovables. La filial Besalco Concesiones S.A., gestiona contratos de concesión de obras públicas y privadas que incluyen el desarrollo de los proyectos de ingeniería, la gestión del financiamiento, la contratación de la construcción y la mantención y operación de obras. Actualmente cuenta con la concesión de un embalse de riego (Embalse Convento Viejo, VI Región), de tres recintos penitenciarios (Grupo 1 de Cárceles Concesionadas: Alto Hospicio, La Serena y Rancagua), un cementerio (Santísima Trinidad, Santiago), estacionamientos subterráneos (Centro Cívico, Las Condes, Santiago y Plaza Sucre, Viña del Mar), bodegas y oficinas para arrendar en el aeropuerto de Pudahuel (ABX), y una carretera (Ruta Nahuelbuta, Los Angeles).

La filial Besalco Energía Renovable S.A., tiene dos proyectos hidroeléctricos que actualmente están en explotación y tiene en estudio 11 proyectos que totalizan 162 MW de potencia instalada para suministro de energía eléctrica al Sistema Eléctrico Nacional (SEN). Estos proyectos se encuentran en distintas etapas de avance, desde ingeniería básica hasta tramitación de permisos, de acuerdo con un cronograma preestablecido.

Además, existen nueve proyectos en desarrollo de subestaciones de transmisión, adjudicados en licitaciones mediante Decreto Exento N°418 del 04 de agosto de 2017 y Decreto N°5T del 28 de septiembre de 2018."

Criterios utilizados para determinar monto del deterioro

La Sociedad para evaluar la determinación del monto del deterioro considera y evalúa principalmente los siguientes criterios:

- Mandante o Cliente: Se identifica cada Mandante o Cliente por tipo de entidad (Privada Estatal Mixta).
- Monto total de cuenta por cobrar: Se valoriza el monto de la presentación de cobro realizado o por realizar al Mandante o Cliente.
- Antecedentes contractuales: Se identifican los antecedentes del contrato y sus anexos y/o complementos que respalden el cobro realizado.
- Estado de las negociaciones: En forma individual se estudia el avance de las negociaciones mantenidas con el Mandante o Cliente y se determina el porcentaje de pérdidas esperadas.
- Otros antecedentes; Se identifican otros antecedentes que forman parte del desarrollo de cada obra y el costo asociado a cada uno de ellos que son atribuibles al Mandante o Cliente.

Renegociaciones con el Mandante o Cliente

Las renegociaciones con el mandante o cliente se realizan mientras lo permitan las bases administrativas de cada obra y/o los plazos legales en caso de judicializar el cobro.

Castigos

Para declarar la incobrabilidad del deudor se analiza individualmente el avance de las etapas administrativas y/o judiciales y en virtud del resultado de ellas se realizan actualizaciones de deterioro o castigo de ellos. En tanto no se extingan las instancias administrativas y legales, y mientras no se haya llegado a un acuerdo con el Mandante o Cliente, la Sociedad se reserva el derecho de realizar todas las acciones necesarias para resarcirse de las cuentas por cobrar, tanto registradas en los Estados Financieros consolidados en sus partidas de activo como de aquellas partidas que forman parte del Estado de Resultados.

Besalco S.A. y Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

La estratificación según la morosidad de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes es la siguiente:

DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR	OBRAS CIVILES MONTO	INMOBILIARIO MONTO	PROYECTOS DE INVERSIONES MONTO	SERVICIOS DE MAQUINARIAS MONTO	31/12/2019 MONTO CORRIENTE
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldos vigentes (1)	62.686.273	20.220.936	8.613.254	27.618.995	119.139.458
Saldos vencidos entre 1 y 30 días	-	-	-	-	-
Saldos vencidos entre 31 y 90 días	-	-	-	-	-
Saldos vencidos entre 91 y 120 días	-	-	-	-	-
Saldos vencidos entre 121 y 250 días	-	-	-	-	-
Saldos vencidos sobre 251 días	-	-	-	-	-
TOTAL	62.686.273	20.220.936	8.613.254	27.618.995	119.139.458

(1) Los saldos vigentes incorporan estados de pago presentados y en preparación que al cierre del período no se encuentran facturados.

DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR	OBRAS CIVILES MONTO	INMOBILIARIO MONTO	PROYECTOS DE INVERSIONES MONTO	SERVICIOS DE MAQUINARIAS MONTO	31/12/2018 MONTO CORRIENTE
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldos vigentes (1)	81.146.182	36.264.893	3.748.622	28.176.462	149.336.159
Saldos vencidos entre 1 y 30 días	-	-	-	-	-
Saldos vencidos entre 31 y 90 días	-	-	-	-	-
Saldos vencidos entre 91 y 120 días	-	-	-	-	-
Saldos vencidos entre 121 y 250 días	-	-	-	-	-
Saldos vencidos sobre 251 días	-	-	-	-	-
TOTAL	81.146.182	36.264.893	3.748.622	28.176.462	149.336.159

(1) Los saldos vigentes incorporan estados de pago presentados y en preparación que al cierre del período no se encuentran facturados.

La distribución de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar según áreas de negocio para el segmento Obras Civiles es la siguiente:

ÁREA DE NEGOCIOS - OBRAS CIVILES	31/12/2019	31/12/2018
	M\$	M\$
Construcción y Obras Civiles	44.049.289	66.994.313
Montajes	11.811.924	7.781.106
Otras Especialidades	6.825.060	6.370.763
TOTAL	62.686.273	81.146.182

NOTA 12 - SALDOS Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS

a) Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas

				31-12	2-2019	31-12	-2018
		NATURALEZA DE			NO		NO
RUT	SOCIEDADES	LA RELACIÓN	MONEDA		CORRIENTE		
				M\$	M\$	M\$	M\$
84.134.700-5	Antolín Cisternas y Cía. S.A.	Asociada en Proyecto	Pesos	146.000	-	146.000	
96.521.440-2	Abengoa Chile S.A	Asociada en Proyecto	Pesos	3.454	-	-	
89.918.800-4	Arauco S.A.	Asociada en Proyecto	Pesos	593.994	-	1.419.736	
89.371.200-3	Arcadis Chile SpA.	Asociada en Proyecto	Pesos	-	-	21.000	
76.091.747-8	Arrigoni Ingeniería y Construcción S.A.	Asociada en Proyecto	Pesos	71.670	-	154.522	
76.376.843-0	Bodegas AB Express S.A.	Coligada	Pesos	-	2.449.349	-	2.037.392
76.010.229-6	Besalco Dragados S.A.	Coligada	Pesos	528.836	-		
76.592.750-1	Central Hidroeléctrica Convento Viejo S.A.	Coligada	Pesos	13.757	48.000	50.966	48.000
76.135.284-9	Consorcio Constructor Hospital de Talca S.A.	Negocios Conjuntos	Pesos	344.968	5.960.085	984.967	5.170.085
76.162.896-8	Consorcio Constructor Techint Besalco Ltda.	Coligada	Pesos	155	-	155	
76.748.947-1	Consorcio Constructor Embalse Chironta S.A.	Coligada	Pesos	3.443.297	-	1.415.898	
96.727.850-5	Constructora CBA S.A.	Coligada	Pesos	93.439	2.042.504	49.691	1.187.941
76.133.786-6	Constructora DCB S.A.	Coligada	Pesos	8.500	-	123.666	
99.593.600-3	Constructora Nilahue S.A.	Coligada	Pesos	10.978	350.000	10.977	
76.099.522-3	Constructora Renaico SpA.	Negocios Conjuntos	Pesos	1.203.771	-	976.732	
76.683.619-4	Desarrolladora de Proyectos del Sur S.A.	Coligada	Pesos	50	-	341.200	
76.020.028-K	Dragados Besalco S.A.	Coligada	Pesos	455.373	-	569.633	
59.073.330-K	Dragados S.A. Agencia en Chile	Asociada en Proyecto	Pesos	372.999	-	1.925.419	
76.413.027-8	Empresa Eléctrica Puesco SpA	Coligada	Pesos	69.212	-	69.237	
76.074.618-5	Fondo de Inv. Privado La Ballena	Coligada	Pesos	-	-	-	501.814
O-E	Gmvbs S.A.	Coligada	Soles	172	-	181	
76.175.731-8	Inmobiliaria La Ballena S.A.	Coligada	Pesos	75.307	2.021.796	752.731	
96.611.930-6	JRI Ingeniería S.A.	Asociada en Proyecto	Pesos	17.929	-	21.000	
89.205.500-9	Moller y Pérez Cotapos Ingeniería y Construcción Ltda.	Asociada en Proyecto	Pesos	-	-	41.451	
0-E	Promotora Inmobiliaria la Frissia S.A.S.	Coligada	Peso Colombiano	205.736	-	290.410	
O-E	JJC Contratista Generales	Asociada en Proyecto	Soles	662.178	-	-	
O-E	Promotora Twins S.A.S.	Asociada en Proyecto	Peso Colombiano	229.153	-	263.176	
96.994.390-5	Sociedad Concesionaria Bas S.A.	Coligada	Pesos	67.534	-	67.534	
76.338.870-0	Sociedad Concesionaria Embalse Convento Viejo S.A.	Coligada	Pesos	70.078	2.092.392	15.661	83.000
76.882.345-6	Sociedad Concesionaria Ruta Nahuelbuta S.A.	Negocios Conjuntos	Pesos	9.112	6.555.112	8.693	
0-E	Viva Gym S.A.	Asociada en Proyecto	Soles	178.296	-	177.985	
	Otros		Pesos	309.747	101.329	887	
TOTAL GENERA				0.105.405	21.620.567	9.899.508	9.028.232

<u>166</u>

Besalco S.A. y Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

• Al 31 de diciembre de 2019 no existen saldos de cuentas por cobrar con entidades relacionadas (naturales o jurídicas) relacionadas con el grupo controlador.

• Las cuentas por cobrar a entidades relacionadas corrientes, corresponden principalmente a cuentas corrientes mercantiles que corresponden a una relación comercial entre partes, referidas al cobro o pago de servicios, remesas de dinero o traspasos de fondos de libre disposición por parte del receptor y el resultado final de cuenta opera por compensación por un justo equilibrio del débito y crédito.

Las cuentas por cobrar a entidades relacionadas registradas como no corrientes, corresponden a cuentas por cobrar por servicios, préstamos y operaciones de relación comercial. Los plazos, reajustes y tasas asignadas a las cuentas por cobrar a entidades relacionadas están determinados en función del desarrollo de los proyectos y en función del cobro a los mandantes.

• Detalle de las condiciones para las partidas no corrientes, se informan a continuación:

(1) Plazo : De acuerdo al desarrollo y/o finalización de cada proyecto; estimado entre 1 y 5 años.

Reajustabilidad : Unidad de fomento.

Interés : No se registran intereses por estas partidas.

(2) Plazo : De acuerdo al desarrollo y/o finalización de cada proyecto; estimado entre 1 y 5 años.

Reajustabilidad : No se registra reajustabilidad por estas partidas. Interés : No se registran intereses por estas partidas.

b) Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas

				31-12	31-12-2019		31-12-2018	
RUT	SOCIEDADES	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	MONEDA	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	
				M\$	M\$	M\$	M\$	
96.521.440-2	Abengoa Chile S.A.	Asociada en Proyecto	Pesos	-	-	51.573	-	
S/R	Aportantes FIP La Ballena	Asociada en Proyecto	Pesos	-	885.515	-	1.004.199	
89.918.800-4	Arauco S.A.	Asociada en Proyecto	Pesos	-	-	619.547	-	
76.091.747-8	Arrigoni Ingeniería y Construcción S.A.	Asociada en Proyecto	Pesos	2.324.663	1.227.200	1.447.932	1.227.200	
76.010.229-6	Besalco Dragados S.A	Coligada	Pesos	2.123.982	-	-	-	
76.135.284-9	Consorcio Constructor Hospital de Talca S.A.	Negocios Conjuntos	Pesos	357	-	357	-	
76.592.750-1	Central Hidroeléctrica Convento Viejo S.A.	Coligada	Pesos	178.493	-	-	-	
76.162.896-8	Consorcio Constructor Techint Besalco Ltda.	Coligada	Pesos	1.106	-	1.106	-	
76.099.207-0	Constructora Besalco Belfi Icafal S.A.	Coligada	Pesos	303	-	303	-	
96.727.850-5	Constructora CBA S.A.	Coligada	Pesos	1.388	-	1.388	-	
76.133.786-6	Constructora DCB S.A.	Coligada	Pesos	-	-	800.000	-	
76.099.522-3	Constructora Renaico SpA.	Negocios Conjuntos	Pesos	1.661.751	-	534.272	-	
59.073.330-K	Dragados S.A. Agencia en Chile	Asociada en Proyecto	Pesos	5.089.530	-	2.910.590	-	
92.562.000-9	Empresa Constructora Belfi S.A.	Asociada en Proyecto	Pesos	150.000	-	150.000	-	
92.770.000-K	Empresa Constructora Moller y Pérez Cotapos S.A.	Asociada en Proyecto	Pesos	-	2.712.385	-	2.706.385	
76.325.870-K	Empresa Constructora Puente Chiloé S.A.	Coligada	Pesos	-	-	273	-	

				31-12	-2019	31-12	-2018
RUT	SOCIEDADES	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	MONEDA	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE
	3333333			M\$	M\$	M\$	M\$
76.413.027-8	Empresa Eléctrica Puesco SpA.	Coligada	Pesos	10.000	-	10.000	•
76.120.825-K	Fip Inversiones Uno	Asociada en Proyecto	U.F.	311.924	3.051.892	-	3.716.392
76.036.865-2	Fondo Inversión Privado Marbella Chile	Asociada en Proyecto	U.F.	-	-	-	645.953
O-E	Inmobiliaria Nobein S.A.C.	Coligada	Soles	-	-	26.578	
76.751.470-0	Inmobiliaria SAE 01 S.A.	Asociada en Proyecto	Pesos	-	-	-	9.483
96.791.480-0	Inversión e Inmobiliaria Sur S.A.	Coligada	Pesos	-	-	-	25.333
76.082.637-5	Inversiones Aéreas SHKI S.A.	Asociada en Proyecto	Pesos	86.326	-	147.740	
76.232.086-K	Inversiones Familiares BV	Asociada en Proyecto	Pesos	-	293.008	-	285.306
76.156.186-3	Inversiones Los Abedules Ltda.	Asociada en Proyecto	Pesos	14.675	-	14.675	
76.152.945-5	Inversiones Omega Ltda.	Asociada en Proyecto	Pesos	2.934	-	2.935	
79.829.880-1	Inversiones Rodas Ltda.	Asociada en Proyecto	Pesos	67.907	-	100.133	,
76.010.799-9	Inversiones y Asesorías Los Peumos Ltda.	Asociada en Proyecto	Pesos	67.908	-	86.288	
78.104.870-4	Inversiones y Servicios Hartwig y Cía	Asociada en Proyecto	Pesos	-	1.607.955	-	905.074
O-E	JJC Contratistas Generales	Asociada en Proyecto	Soles	895.122	-	-	
O-E	Promotora Inmobiliaria La Frissia S.A.S.	Aaociada en Proyectos	Soles	580.102	-	-	
89.205.500-9	Moller y Pérez Cotapos Ingeniería y construcción Ltda.	Asociada en Proyecto	Pesos	-	-	-	9.051
76.839.170-K	Proveedora IND Arrigoni S.A.	Asociada en Proyecto	Pesos	-	-	2.654	
76.338.870-0	Sociedad Concesionaria Embalse Convento Viejo S.A.	Coligada	Pesos	351.412	-	351.412	
76.333.190-3	Sociedad Concesionaria Puente Chiloé S.A.	Coligada	Pesos	1.753	-	1.480	
76.882.345-6	Soc. Concesionaria Ruta Nahuelbuta S.A.	Coligada	Pesos	629.037	-	-	
	Otros		Pesos	-	3.357	-	
TOTAL GENER	AL			14.550.673	9.781.312	7.261.236	10.534.376

- Al 31 de diciembre de 2019 no existen saldos de cuentas por pagar con entidades relacionadas (naturales o jurídicas) relacionas con el grupo controlador.
- Las cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes, corresponden principalmente a cuentas corrientes mercantiles que, corresponden a una relación comercial entre partes, referidas al cobro o pago de servicios, remesas de dinero o traspasos de fondos de libre disposición por parte del receptor y el resultado final de cuenta opera por compensación por un justo equilibrio del débito y crédito.
- Las cuentas por pagar a entidades relacionadas registradas como no corrientes, corresponden a cuentas por pagar por servicios, préstamos y operaciones de relación comercial. Los plazos, reajustes y tasas asignadas a las cuentas por pagar a entidades relacionadas están determinados en función del desarrollo de los proyectos y en función del cobro a los mandantes.
- Detalle de las condiciones para las partidas no corrientes, se informan a continuación:

(3) Plazo : de acuerdo al desarrollo y/o finalización de cada proyecto; estimado entre 1y 5 años.

Reajustabilidad : Unidad de fomento.

Interés : No se registran intereses por estas partidas.

(4) Plazo : de acuerdo al desarrollo y/o finalización de cada proyecto; estimado entre 1 y 5 años.

Reajustabilidad : No se registra reajustabilidad por estas partidas.

Interés : No se registran intereses por estas partidas.

168

Besalco S.A. y Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

c) Transacciones Significativas con Entidades Relacionadas al 31 de diciembre de 2019

		NATURALEZA DE LA	DESCRIPCIÓN DE LA	31-12-2019		
RUT	SOCIEDADES	RELACIÓN	TRANSACCIÓN	MONTO	RESULTADO	
				M\$	M\$	
96.521.440-2	Abengoa Chile S.A.	Asociada en Proyecto	Venta de PPE	11.294	9.490	
			Venta Derechos	64.657	64657	
			Costos de Producción	323.539	(271.881)	
			Pago de Facturas	313.910	-	
89.918.800-4	Arauco S.A.	Asociada en Proyecto	Cta. Cte. Mercantil	(647.109)	-	
			Reembolso Pagado	538.415	-	
			Gastos de Administración	(97.353)	(81.809)	
			Préstamo Obtenido	(70.000)	-	
			Anticipo EP	(8.842)	(7.431)	
			Préstamo Cobrado	85.000	-	
89.371.200-3	Arcadis Chile SpA	Asociada en Proyecto	Inversión	(21.000)	-	
76.091.747-8	Arrigoni Ingeniería y Construcción S.A.	Asociada en Proyecto	Cta. Cte. Mercantil	8.530	-	
			Reembolso Pagado	608.077	510.989	
			Gastos de Administración	26.140	21.968	
			Préstamo Obtenido	(420.000)	-	
76.681.939-7	Besalco Dragados Grupos 5 y 6 S.A.	Coligada	Anticipos	(629.037)	(528602)	
76.010.229-6	Besalco Dragados S.A.	Coligada	Anticipos	(462.987)	(389065)	
			Cta. Cte. Mercantil	1.271.188	(7.489)	
			Facturas por Pagar	(8.728)	(7334)	
			Préstamo Obtenido	(2.950.000)	-	
			Préstamo Otorgado	500.000	-	
			Préstamo Pagado	70.570	-	
			Provisión	8.293	6.969	
			Reembolso Cobrado	469.243	1.587.916	
			Reembolso Pagado	51.773	(10.877)	
76.837.180-6	$Be salco\ Talabre\ Construcciones\ y\ Maquinarias\ Ltda.$	Asociada en Proyecto	Cta. Cte. Mercantil	(1.141.125)	-	
76.882.345-6	Concesionaria Ruta Nahuelbuta S.A.	Negocios Conjuntos	Servicios Prestados	88.571	74.429	
			Prestamos Entregados	6.555.112	-	
96.727.850.5	Constructora CBA S.A.	Coligada	Servicios Prestados	47.258	39.713	
			Prestamos Entregados	816.741	-	
76.133.786-6	Constructora DCB S.A.	Coligada	Cta. Cte. Mercantil	685.654	-	
			Reembolso por Cobrar	7.346	4493	
			Préstamo Otorgado	11.500	-	
99.593.600-3	Constructora Nilahue S.A.	Coligada	Prestamos Entregados	350.000	-	
0-E	Promotora Twins S.A.S.	Asociada en Proyecto	Prestamos entregados	361.097	10.453	
76.338.870-0	Soc. Concesionaria Embalse Convento Viejo S.A.	Coligada	Reembolso por Cobrar	12.439	148.447	

		NATURALEZA DE LA	DESCRIPCIÓN DE LA	31-12	2-2019
RUT	SOCIEDADES	RELACIÓN	TRANSACCIÓN	MONTO	RESULTADO
				M\$	M\$
0-E	Viva GYM S.A.	Asociada en Proyecto	Servicios prestados	175.168	-
76.099.522-3	Constructora Renaico SpA	Negocios Conjuntos	Cta. Cte. Mercantil	(39)	-
			Reembolso Pagado	2.087.725	-
			Reembolso por Pagar	(2.393.482)	(2.011.330)
			Gastos de Administración	(49.774)	(41.827)
			Traspaso de Costos	(104.069)	(87.453)
			Sueldos	37.835	31.795
			Reembolso por Cobrar	(492.519)	563.080
			Anticipos	(76.338)	(64.150)
76.020.028-K	Dragados Besalco S.A.	Coligada	Cta. Cte. Mercantil	(50.000)	-
			Reembolso Cobrado	(64.260)	-
59.073.330-K	Dragados S.A. Agencia en Chile	Asociada en Proyecto	Gasto de Administración	91.630	77.001
			Reembolso Pagado	148.299	(1.698.047)
			Provisión	8.511	7.152
			Dividendos por Pagar	280.611	-
			Préstamo Obtenido	(1.025.000)	-
92.770.000-K	Empr. Constructora Moller y Perez-Cotapos S.A.	Asociada en Proyecto	Prestamos Obtenidos	(6.000)	-
76.120.825-K	FIP Inversiones Uno (Besalco SAE S.A.)	Asociada en Proyecto	Devolución de Aportes	(464.265)	
76.120.825-K	FIP Inversiones Uno (Chamiseros S.A.)	Asociada en Proyecto	Devolución de Aportes	(292.752)	-
76.036.865-2	FIP Marbella Chile	Asociada en Proyecto	Dev Aporte	(645.445)	-
0-E	GMVBS S.A.	Asociada en Proyecto	Reembolso Comisión Cartas Fianza	172	172
76.082.637-5	Inversiones Aéreas SHKI S.A.	Asociada en Proyecto	Gastos Administrativos	114.471	(114.471)
			Pago de Facturas	144.840	-
			Aporte de Capital	518.855	-
			Pago Dividendos	552.836	-
79.829.880-1	Inversiones Rodas Ltda.	Asociada en Proyecto	Gastos Administrativos	52.186	52.186
			Pago de Facturas	66.032	-
			Aporte de Capital	316.572	-
			Pago Dividendos	338.915	-
78.104.870-4	Inversiones y Servicios Hartwig y Cía	Asociada en Proyecto	Aportes	671.669	-
0-E	Jjc Contratistas Generales	Asociada en Proyecto	Préstamo Consorcio Quellaveco	662.178	-
96.611.930-6	Jri Ingeniería S.A.	Asociada en Proyecto	Cta. Cte. Mercantil	(9.900)	-
			Inversión	6.829	-
0-E	Promotora Inmobiliaria La Frissia S.A.S.	Asociada en Proyecto	Servicios Prestados	205.736	-
0-E	Promotora Twins S.A.S.	Asociada en Proyecto	Servicios Prestados	229.153	-
76.338.870-0	Soc. Concesionaria Embalse Convento Viejo S.A.	Asociada en Proyecto	Sueldos	3.052	2.565
			Reembolso Cobrado	11.372	38.414
			Prestamos Entregados	2.366.349	-
0-E	Viva GYM S.A.	Asociada en Proyecto	Servicios Prestados	178.296	151.098

<u>171</u>

Besalco S.A. y Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

c) Transacciones Significativas con Entidades Relacionadas al 31 de diciembre de 2018

		NATURALEZA DE LA	DESCRIPCIÓN DE LA	31/12/2018		
RUT	SOCIEDADES			MONTO	RESULTADO	
				M\$	M\$	
96.521.440-2	Abengoa Chile S.A.	Asociada en Proyecto	Costos de Producción	964.970	(810.899)	
			Servicios Prestados	913.396	-	
76.099.692-0	AP Maquinaria Ltda.	Asociada en Proyecto	Reembolso de Gastos	1.243	1.044	
89.918.800-4	Arauco S.A.	Asociada en Proyecto	Anticipos EP	(118.729)	(99.772)	
			Gastos de Administración	39.337	33.056	
			Préstamos Obtenidos	(85.000)	-	
			Pago Préstamo	(60.000)	-	
			Provisión de Dividendos	68.586	-	
			Provisión de Costo	(175.559)	(147.529)	
76.091.747-8	Arrigoni Ingeniería y Construcción S.A.	Asociada en Proyecto	Cuenta Mercantil	(1.177.490)	(989.487)	
			Dividendos Pagados	940.500	-	
			Gastos de Administración	(139.006)	(69.454)	
			Préstamos Obtenidos	(143.260)	-	
			Provisiones Varias	44.110	37.067	
			Reembolso de Gastos	57.508	48.326	
76.099.692-0	Arrigoni Metalúrgica S.A.	Asociada en Proyecto	Reembolso de Gastos	2.917	2.451	
76.882.345-6	Concesionaria Ruta Nahuelbuta S.A.	Coligada	Aporte Capital	3.100.000	-	
			Servicios Prestados	65.235	54.819	
			Servicios Prestados	1.055.242	1.055.242	
76.099.692-0	Consorcio Embalse Chironta S.A.	Coligada	Gastos de Administración	(50.695)	(42.601)	
			Provisiones Varias	(19.250)	(16.176)	
			Reembolso de Gastos	829.957	697.443	
76.106.810-5	Construcciones y Montajes MD S.A.	Asociada en Proyecto	Dividendos Pagados	1.200.000	-	
96.727.850.5	Constructora CBA S.A.	Coligada	Préstamos Otorgados	776.304	-	
			Servicios Prestados	42.690	35.874	
76.099.692-0	Constructora DCB S.A.	Coligada	Cuenta Mercantil	4.000	3.361	
			Préstamos Otorgados	34.000	-	
			Provisiones Varias	180	151	
			Reembolso de Gastos	(286)	(241)	
76.099.522-3	Constructora Renaico SpA (ex Sociedad Concesionaria La Fruta SpA)	Coligada	Servicios Prestados	10.147	8.527	
			Anticipos EP	803.459	675.175	
			Gastos de Administración	31.512	26.480	
			Reembolso de Gastos	(112.879)	(94.856)	
			Traspaso de Costo	104.744	88.020	
76.616.439-0	Dragados Besalco Estaciones S.A.	Coligada	Reembolso de Gastos	(1.679.518)	(1.411.360)	
76.099.692-0	Dragados Besalco S.A.	Coligada	Reembolso de Gastos	64.260	54.000	

		NATURALEZA DE LA	DESCRIPCIÓN DE LA	31/12	2/2018
RUT	SOCIEDADES	RELACIÓN	TRANSACCIÓN	MONTO	RESULTADO
				M\$	M\$
76.099.692-0	Dragados CVV Constructora S.A.	Asociada en Proyecto	Provisiones Varias	(246)	(207)
59.073.330-K	Dragados S.A. Agencia en Chile	Asociada en Proyecto	Aporte Capital	4.999	-
			Préstamos obtenidos	(500.000)	-
			Dividendos Pagados	773.323	-
			Gastos de Administración	(195.413)	(1.004.549)
			Otros Cobros	(424.915)	(357.071)
			Servicios Prestados	(43.910)	(36.899)
			Préstamos Obtenidos	(718.309)	-
			Pago Préstamo	250.000	-
			Provisión de Dividendos	138	-
			Provisiones Varias	(300.009)	(8.100)
			Reembolso de Gastos	7.122.667	5.985.434
			Traspaso de Costo	1.000.000	840.336
92.770.000-K	Constructora Moller y Perez-Cotapos S.A.	Asociada en Proyecto	Préstamos Obtenidos	(22.000)	-
76.099.692-0	Empresa Constructora Belfi S.A.	Asociada en Proyecto	Reembolso de Gastos	(150.000)	-
76.099.692-0	Excav. y Proyectos de Chile S.A Epsa	Asociada en Proyecto	Reembolso de Gastos	(12)	(10)
96.825.130-9	Ferrovial Agroman Chile S.A.	Asociada en Proyecto	Reembolso de Gastos	2.734	(2.312)
76.120.825-K	Fip Inversiones Uno	Coligada	Devolución de Aportes	(404.361)	-
			Cuenta Mercantil	35.292	-
0-E	Gmvbs S.A.	Coligada	Reembolso de Gastos	181	181
76.099.692-0	Ingeniería y Construcción El Sifón Ltda.	Asociada en Proyecto	Reembolso de Gastos	2.000	-
76.175.731-8	Inmobiliaria La Ballena S.A.	Coligada	Estados de Pago	3.226.655	225.866
76.082.637-5	Inversiones Aéreas Shki S.A.	Asociada en Proyecto	Gastos de Administración	121.476	(121.476)
		-	Servicios Prestados	120.794	-
			Provisión de Dividendos	23.062	-
76.232.086-K	Inversiones Familiares BV	Asociada en Proyecto	Cuenta Mercantil	(42.891)	-
76.156.186-3	Inversiones Los Abedules Ltda.	Asociada en Proyecto	Pago de Dividendos	86.159	-
		<u> </u>	Provisión de Dividendos	14.675	-
76.152.145-5	Inversiones Omega Ltda.	Asociada en Proyecto	Pago de Dividendos	17.232	-
	-	-	Provisión de Dividendos	2.935	-
79.829.880-1	Inversiones Rodas Ltda.	Asociada en Proyecto	Gastos de Administración	55.381	(55.381)
		,	Pago de Dividendos	86.160	-
			Servicios Prestados	55.069	-
			Provisión de Dividendos	28.746	-
76.010.799-9	Inversiones y Asesorías Los Peumos Ltda.	Asociada en Proyecto	Pago de Dividendos	86.159	-
	•	,	Provisión de Dividendos	26.238	-
78.104.870-4	Inversiones y Servicios Hartwig y Cía.	Asociada en Proyecto	Cuenta Mercantil	325.955	
76.099.692-0	Soc. Concesionaria Embalse Convento Viejo S.A.	Coligada	Préstamos Otorgados	83.000	
	41	<u> </u>	Provisiones Varias	(2.097)	(1.762)
			Reembolso de Gastos	(2.283)	(1.918)
0-E	Viva Gym S.A.	Asociada en Proyecto	Servicios Prestados	177.985	150.834

Besalco S.A. y Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

Las transacciones entre partes relacionadas son realizadas a precios de mercado.

No ha habido garantías entregadas ni recibidas por cuentas por cobrar o pagar de partes relacionadas.

Al 31 de diciembre de 2019 no hay indicadores de deterioro que den origen a provisiones por deudas de dudoso cobro de los saldos pendientes de transacciones con partes relacionadas.

d) Remuneraciones y beneficios recibidos por el personal clave de la sociedad

En el periodo finalizado al 31 de diciembre de 2019, las remuneraciones de los gerentes y principales ejecutivos de la Sociedad ascienden a M\$113.529 mensuales, distribuidos en 6 ejecutivos (M\$71.322 mensuales durante el período de enero a diciembre de 2018, distribuidos en 6 ejecutivos).

En el ámbito de incentivos existen bonos al personal de la Sociedad, los cuales son asignados caso a caso y de acuerdo al desempeño de cada uno de ellos. La evaluación se efectúa año a año.

e) Directorio y personal clave de la Gerencia

Besalco S.A. es administrada por un Directorio compuesto por siete miembros, cuya duración es de tres años. El Directorio fue renovado y elegido en Junta General Ordinaria de Accionistas de fecha 8 de abril de 2019. Resultaron electos como directores los señores Víctor Bezanilla Saavedra, Raúl Bezanilla Saavedra, Florencio Correa Bezanilla, John Graell More, Andrés Serra Cambiaso, Viviana Apud Lues y Rodrigo Vergara Montes, los cuatro últimos en calidad de independientes. El Presidente, Vicepresidente y Secretario del Directorio fueron designados en sesión de Directorio del día 29 de abril de 2019.

e.1 Cuentas por cobrar y pagar y otras transacciones

Cuentas por cobrar y pagar

No existen otros saldos pendientes por cobrar y pagar entre la Sociedad y sus Directores y Gerencia.

Otras transacciones

No existen otras transacciones entre la Sociedad y sus Directores y Gerencia.

e.2 Retribución del Directorio

En conformidad a lo establecido en el artículo 33 de la Ley N°18.046 de Sociedades Anónimas, la remuneración del Directorio es fijada anualmente en la Junta General Ordinaria de Accionistas de Besalco S.A. Los beneficios que a continuación se describen:

Los Directores de la Sociedad perciben UF40 en carácter de dieta por asistencia a cada sesión y el Presidente del Directorio percibe el equivalente al doble de la dieta de un Director por cada sesión.

El Directorio recibe en forma adicional un 1% del resultado de la Sociedad, siempre y cuando dicho resultado sea mayor al 6% de rentabilidad sobre el patrimonio. Se distribuye entre los Directores por su permanencia y el Presidente del Directorio percibe el doble.

A continuación, se detallan las retribuciones del Directorio por los períodos 2019 y 2018:

Honorarios del Comité de Directores:

NOMBRE	01/01/2019 31/12/2019	01/01/2018 31/12/2018
	M\$	M\$
Viviana Apud	2.983	-
John Graell Moore	3.328	4.527
Rodrigo Vergara Montes	4.820	4.527
Víctor Renner Berry (1)	1.837	4.527
TOTAL	12.968	13.581

Remuneración del Directorio al 31 de diciembre de 2019 :

NOMBRE	DIETA	PARTICIPACIÓN	SUELDOS	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$
Víctor Bezanilla Saavedra	24.282	36.033	360.398	420.713
Viviana Apud Lues	10.074	-	-	10.074
Florencio Correa Bezanilla	12.141	18.016	13.193	43.350
John Graell Moore	9.905	18.016	-	27.921
Víctor Renner Berry (1)	2.067	18.016	-	20.083
Andrés Serra Cambiaso	12.141	18.016	-	30.157
Rodrigo Vergara Montes	12.141	18.016	-	30.157
Raúl Bezanilla Saavedra	12.141	7.507	397.374	417.022
TOTAL	94.892	133.620	770.965	999.477

(1) Con fecha 08 de abril 2019 se hace reelección de Directorio, donde el señor Victor Renner deja su cargo por no ser elegido para el nuevo periodo, dejando de igual manera su cargo en el comité.

Remuneración del Directorio al 31 de diciembre de 2018:

NOMBRE	DIETA	PARTICIPACIÓN	SUELDOS	TOTAL	
	M\$	M\$	M\$	M\$	
Víctor Bezanilla Saavedra	15.864	-	215.178	231.042	
Florencio Correa Bezanilla	7.932	-	19.409	27.341	
John Graell Moore	7.248	-	-	7.248	
Juan Benabarre Benaiges (1)	4.728	-	-	4.728	
Víctor Renner Berry	7.932	-	-	7.932	
Andrés Serra Cambiaso	7.932	-	-	7.932	
Rodrigo Vergara Montes	7.932	-	-	7.932	
Raúl Bezanilla Saavedra (1)	2.518	-	-	2.518	
TOTAL	62.086	-	234.587	296.673	

(1) El señor Juan Benabarre Benaiges con fecha 22 de agosto 2018 presentó su renuncia al cargo de Director de Besalco S.A., en su reemplazo se nombro al señor Raúl Bezanilla Saavedra.

Besalco S.A. y Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

NOTA 13 - INVENTARIOS

a) El detalle de los inventarios corrientes es el siguiente:

	31/12/2019	31/12/2018
	M\$	M\$
Terrenos	49.884.961	35.939.876
Trabajos en Curso	56.357.473	39.050.130
Bienes Terminados	26.831.887	26.302.115
Materiales	8.451.999	13.730.798
Otros Inventarios	11.392.868	1.225
TOTAL	152.919.188	115.024.144

b) El detalle de los inventarios no corrientes es el siguiente:

	31/12/2019	31/12/2018	
	M\$	M\$	
Terrenos	5.609.910	9.599.022	
TOTAL	5.609.910	9.599.022	

Los terrenos valorizados a su valor de costo incluidos como inventarios no corrientes corresponden a aquellos terrenos adquiridos principalmente para desarrollar proyectos en el segmento inmobiliario y que a la fecha de los estados financieros no se han iniciado en ellos los trabajos de construcción.

c) Capitalización de Intereses

La Sociedad y sus filiales activan los costos de financiamiento que sean directamente atribuibles a la adquisición o construcción de los proyectos inmobiliarios (activo calificado) como parte de los costos de dicho activo. Dichos gastos son registrados en resultado en la medida que dichos proyectos sean vendidos a terceros.

El detalle de los intereses que se mantienen activados formando parte del inventario, es el siguiente:

31/12/2019	31/12/2018
M\$	M\$
-	33.189
-	19.229
-	19.656
-	46.297
-	88.957
500.818	572.823
195.540	-
89.967	12.066
417.987	151.303
139.780	-
108.154	12.407
	M\$ 500.818 195.540 89.967 417.987 139.780

PROYECTOS INMOBILIARIOS:	31/12/2019	31/12/2018
	M\$	M\$
Edificio Pocuro	148.841	-
Edificio Argomedo	284.525	67.684
Edificio Reñaca	158.318	-
Haras Lote 3	62.189	185.338
Vista Parque Edificio	-	497.704
Vista Parque Casas	137.571	248.231
Proyecto Andaluz Callao	7.676	82.420
Las Palmas	276.857	25.091
La Alameda del Rimac	242.673	-
TOTAL	2.770.896	2.062.395

d) El detalle de los inventarios corrientes distribuido por segmentos es el siguiente:

INVENTARIOS	OBRAS CIVILES Y CONSTRUCCIÓN	INMOBILIARIO	PROYECTOS DE INVERSIÓN	SERVICIOS DE MAQUINARIA	TOTAL 31/12/2019	
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
Terrenos	-	49.884.961	-	-	49.884.961	
Trabajos en Curso	-	62.376.716	-	-	62.376.716	
Bienes Terminados	-	26.831.887	-	-	26.831.887	
Materiales	5.540.506	6.280.707	-	1.136.317	12.957.530	
Otros Inventarios (*)	-	-	868.094	-	868.094	
TOTAL	5.540.506	145.374.271	868.094	1.136.317	152.919.188	

INVENTARIOS	OBRAS CIVILES Y CONSTRUCCIÓN	INMOBILIARIO	PROYECTOS DE INVERSIÓN	SERVICIOS DE MAQUINARIA	TOTAL 31/12/2018
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Terrenos	-	35.939.876	-	-	35.939.876
Trabajos en Curso	-	39.050.130	-	-	39.050.130
Bienes Terminados	-	26.302.115	-	-	26.302.115
Materiales	5.758.514	5.569.022	-	2.403.262	13.730.798
Otros Inventarios (*)	-	-	1.225	-	1.225
TOTAL	5.758.514	106.861.143	1.225	2.403.262	115.024.144

(*) Al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018 los otros inventarios corresponden mayoritariamente a estudios y propuestas de proyectos.

<u>176</u>

Besalco S.A. y Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

e) El detalle de los inventarios no corrientes distribuido por segmentos es el siguiente:

INVENTARIOS	OBRAS CIVILES Y CONSTRUCCIÓN	INMOBILIARIO	PROYECTOS DE INVERSIÓN	SERVICIOS DE MAQUINARIA	TOTAL 31/12/2019
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Terrenos	-	5.609.910	-	-	5.609.910
TOTAL	-	5.609.910	-	-	5.609.910
INVENTARIOS	OBRAS CIVILES Y CONSTRUCCIÓN	INMOBILIARIO	PROYECTOS DE INVERSIÓN	SERVICIOS DE MAQUINARIA	TOTAL 31/12/2018
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Terrenos	-	9.599.022	-	-	9.599.022
TOTAL	-	9.599.022	-	-	9.599.022

f) No existen inventarios pignorados como garantías de deudas.

g) Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, no se ha originado deterioro de inventarios.

NOTA 14 - ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES

a) Activos por Impuestos Corrientes

La composición de este rubro es la siguiente:

DETALLE	31/12/2019	31/12/2018	
	M\$	M\$	
Pagos Provisionales Mensuales	4.042.475	6.683.035	
Créditos por Adquisición de Propiedades, Plantas y Equipos	317.727	9.437	
Crédito Fiscal por Gasto de Capacitación	388.167	103.965	
Provisión Impuesto a la Renta	(2.633.526)	(2.073.980)	
Créditos por Recuperar	18.418.776	13.166.246	
Solicitudes de Devolución	4.691.444	1.177.516	
Otros Créditos Fiscales	3.189.860	787.734	
TOTAL	28.414.923	19.853.953	

b) Pasivos por Impuestos Corrientes

La composición de este rubro es la siguiente:

DETALLE	31/12/2019	31/12/2018	
	M\$	M\$	
Provisión Impuesto a la Renta	11.879.022	8.826.464	
Pagos Provisionales Mensuales	(2.526.769)	(2.175.615)	
Crédito Fiscal por Gasto de Capacitación	(213.836)	(249.791)	
Otros Impuestos Mensuales	3.222.299	2.802.102	
TOTAL	12.360.716	9.203.160	

NOTA 15 - INVERSIONES EN COLIGADAS CONTABILIZADAS POR EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN Y NEGOCIOS CONJUNTOS

a) Movimientos de inversiones en coligadas

El movimiento de este rubro al 31 de diciembre de 2019 es el siguiente:

SOCIEDAD	PAÍS	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	MONEDA FUNCIONAL	PORCENTAJE PARTICIPACIÓN	SALDO AL 01/01/2019	APORTES	PARTICIPACIÓN EN GANANCIA (PÉRDIDA)	DIVIDENDOS	OTROS AUMENTOS (DISMINUCIONES)	SALDO AL 31/12/2019
				%	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Consorcio Constructor Hospital de Talca S.A.	Chile	Negocio Conjunto	Pesos	33,33%	-	-	4.221	-	(4.221)	-
CMT S.A.	Chile	Negocio Conjunto	Pesos	50,00%	229.197	-	(27.587)	-	-	201.610
Consorcio Embalse Chironta S.A.	Chile	Coligada	Pesos	50,01%	144.593	-	171.763	-	-	316.356
Besalco Belfi Icafal S.A.	Chile	Coligada	Pesos	33,33%	-	-	29.573	-	(29.573)	-
Dragados Besalco S.A.	Chile	Coligada	Pesos	50,00%	-	-	(15.499)	-	15.499	-
Constructora DCB S.A.	Chile	Coligada	Pesos	33,33%	754.100	-	-	(692.000)	(4.774)	57.326
Bodega AB Express S.A.	Chile	Coligada	Pesos	30,00%	-	-	(102.851)	-	102.851	
Central Hidroelectrica Convento Viejo S.A.	Chile	Coligada	Pesos	33,33%	847	-	-	-	1	848
Constructora CBA S.A.	Chile	Coligada	Pesos	49,90%	-	-	(632.870)	-	632.870	-
Constructora Nilahue S.A.	Chile	Coligada	Pesos	33,33%	496.902	-	12.406	-	-	509.308
Constructora Renaico SpA. (Ex Concesionaria La Fruta SpA)	Chile	Coligada	Pesos	50,00%	1.063.231	-	20.794	-	-	1.084.025
Soc. Concesionaria Convento Viejo S.A.	Chile	Coligada	Pesos	41,50%	3.082.584	-	(872.190)	-	(244.005)	1.966.389
Soc. Concesionaria Ruta Nahuelbuta S.A.	Chile	Coligada	Pesos	50,00%	3.100.000	-	-	-	-	3.100.000
Sociedad Concesionaria Bas S.A.	Chile	Negocio Conjunto	Pesos	33,33%	7.387.293	-	(73.333)	(4.318.380)	(11.990)	2.983.590
Inversiones e Inmobiliaria Sur Sur S.A.	Chile	Coligada	Pesos	25,00%	10.041	-	-	-	-	10.041
Fdo de Inv. Privado La Ballena	Chile	Coligada	Pesos	50,00%	2.530.146	-	58.694	-	(900.000)	1.688.840
Adm. Inmobiliaria La Ballena S.A.	Chile	Coligada	Pesos	50,00%	4.678	-	216	-	-	4.894
Inmobiliaria La Ballena S.A.	Chile	Coligada	Pesos	50,00%	2.446.339	-	485.259	-	(1.999.940)	931.658
Gmvbs S.A.	Perú	Coligada	N.Soles	50,00%	3.710	-	(4.834)	-	362	-
Asociación en Participación Parque de Comas	Perú	Coligada	N.Soles	50,00%	11.476.006	-	3.594.617	-	(3.143.632)	11.926.991
Inmobiliaria Nobein S.A.	Perú	Coligada	N.Soles	50,00%	935.027	-	(1.659)		1.383.865	2.317.233
Desarrolladora de Proyectos del Sur S.A.	Chile	Coligada	Dólar	50,00%	2.883.174	-	(31.022)	-	113.993	2.966.145
					36.547.868	-	2.615.698	(5.010.380)	(4.088.694)	30.065.254

⁽¹⁾ Al 31 de diciembre 2019 la inversión en las sociedades Consorcio Constructor Hospital de Talca S.A., Dragados Besalco S.A., Bodegas AB Express S.A. y Constructora CBA S.A., que poseen patrimonio negativo, se presentan en otras provisiones no corrientes (ver Nota 23).

<u>178</u>

Besalco S.A. y Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

El movimiento de este rubro al 31 de diciembre de 2018 es el siguiente:

SOCIEDAD	PAÍS	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	MONEDA FUNCIONAL	PORCENTAJE PARTICIPACIÓN	SALDO AL 01/01/2018	APORTES	PARTICIPACIÓN EN GANANCIA (PÉRDIDA)	DIVIDENDOS	OTROS AUMENTOS (DISMINUCIONES)	SALDO AL 31/12/2018
				%	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Consorcio Constructor Hospital de Talca S.A.	Chile	Negocio Conjunto	Pesos	33,33%	-	-	24.682	-	(24.682)	-
CMT S.A.	Chile	Negocio Conjunto	Pesos	50,00%	-	233.000	(3.803)	-	-	229.197
Besalco Belfi Icafal S.A.	Chile	Coligada	Pesos	33,33%	-	-	2.983	-	(2.983)	-
Dragados Besalco S.A.	Chile	Coligada	Pesos	50,00%	-	-	(986)	-	986	-
Constructora DCB S.A.	Chile	Coligada	Pesos	33,33%	781.331	-	(27.231)	-	-	754.100
Constructora Nilahue S.A.	Chile	Coligada	Pesos	33,33%	485.369	-	16.373	-	(4.839)	496.903
Sociedad Concesionaria Bas S.A.	Chile	Coligada	Pesos	33,33%	7.856.258	-	99.831	(283.800)	(284.997)	7.387.292
Soc. Concesionaria Convento Viejo	Chile	Coligada	Pesos	41,50%	3.011.760	778.147	(638.347)	-	(68.976)	3.082.584
Central Hidroeléctrica Convento Viejo S.A.	Chile	Coligada	Pesos	33,33%	847	-	-	-	-	847
Constructora Renaico SpA (ex Sociedad Concesionaria La Fruta SpA)	Chile	Coligada	Pesos	50,00%	610.950	222.437	229.844	-	-	1.063.231
Bodega AB Express S.A.	Chile	Coligada	Pesos	30,00%	-	-	(55.212)	-	55.212	-
Constructora CBA S.A.	Chile	Coligada	Pesos	49,90%	-	-	(1.375.613)	-	1.375.613	-
Sociedad Concesionaria Ruta Nahuelbuta S.A.	Chile	Negocio Conjunto	Pesos	50,00%	-	3.100.000	-	-	-	3.100.000
Inversiones e Inmobiliaria Sur Sur S.A.	Chile	Coligada	Pesos	25,00%	10.041	-	-	-	-	10.041
Fdo. de Inv. Privado La Ballena	Chile	Coligada	Pesos	50,00%	2.460.180	-	69.966	-	-	2.530.146
Adm. Inmobiliaria La Ballena S.A.	Chile	Coligada	Pesos	50,00%	3.966	-	712	-	-	4.678
Inmobiliaria La Ballena S.A.	Chile	Coligada	Pesos	50,00%	2.120.405	-	325.934	-	-	2.446.339
Gmvbs S.A.	Perú	Coligada	Soles	50,00%	4.768	-	(7.099)	-	6.041	3.710
Miranda Constructores S.A.	Perú	Coligada	Soles	90,00%	63.447	-	-	-	(63.447)	-
Parque de Comas S.A.	Perú	Coligada	Soles	50,00%	10.239.233	-	3.107.822	-	(1.871.049)	11.476.006
Inmobiliaria Nobein S.A.C.	Perú	Coligada	Soles	50,00%	721.795	-	(2.431)	-	215.663	935.027
Consorcio Embalse Chironta S.A.	Chile	Coligada	Pesos	50,00%	-	-	113.486	-	31.107	144.593
Desarrolladora de Proyectos del Sur S.A.	Chile	Coligada	Dólar	50,00%	2.742.231	-	(3.830)	-	144.773	2.883.174
					31.112.581	4.333.584	1.877.081	(283.800)	(491.578)	36.547.868

⁽¹⁾ Al 31 de diciembre 2018 la inversión en las sociedades Consorcio Constructor Hospital de Talca S.A., Dragados Besalco S.A., Bodegas AB Express S.A. y Constructora CBA S.A., que poseen patrimonio negativo, se presentan en otras provisiones no corrientes (ver Nota 23).

- (2) Con fecha 02 de febrero de 2018, se constituye la sociedad cerrada bajo la razón social CMT S.A., el capital asciende a M\$1.000 equivalente a 100 acciones nominativas de igual valor. Con fecha 10 de abril de 2018 Besalco S.A. compra 30 acciones de CMT S.A. a un valor total de M\$864.589; con esa misma fecha la sociedad realiza un aumento de capital de M\$465.000 equivalente a 30 acciones, quedando su capital total en M\$466.000 repartido en 130 acciones sin valor nominal y de una misma serie; con este aumento de capital Besalco S.A. queda con un total de 65 acciones por un valor de M\$233.000, lo que representa un 50,00% del capital accionario.
- (3) Con fecha 25 de mayo de 2018, Besalco Concesiones S.A. adquiere 586.530 acciones de Sociedad Concesionaria Convento Viejo S.A. a un valor de UF41.244, vendidas, cedidas y transferidas por Brotec Construcciones S.A.
- (4) Con fecha 17 de mayo de 2018, Besalco Concesiones S.A. en conjunto con Constructora Belfi S.A., constituyen la Sociedad Concesionaria Ruta Nahuelbuta S.A., el capital asciende a M\$6.200.000 equivalente a 6.200 acciones de las cuales Besalco Concesiones S.A. suscribe y paga un total de 3.100 acciones por un valor de M\$3.100.000, lo que representa un 50,00% del capital accionario.
- (5) Con fecha 8 de septiembre de 2018, en junta extraordinaria de la Sociedad Concesionaria La Fruta SpA, se acuerda cambiar la razón social de la sociedad a Constructora Renaico SpA.

b) Información financiera resumida de las principales coligadas.

Al 31 de diciembre de 2019:

SOCIEDAD	PAÍS	MONEDA FUNCIONAL	PORCENTAJE PARTICIPACIÓN	ACTIVOS CORRIENTES	ACTIVOS NO CORRIENTES	PASIVOS CORRIENTE	PASIVOS NO CORRIENTE	PATRIMONIO
			%	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Consorcio Constructor Hospital de Talca S.A.	Chile	Pesos	33,33%	16.847.019	-	20.499.821	-	(3.652.802)
CMT S.A.	Chile	Pesos	50,00%	34.076	490.741	121.597	-	403.220
Consorcio Embalse Chironta S.A.	Chile	Pesos	50,00%	16.218.547	382.306	15.968.268	-	632.585
Besalco Belfi Icafal S.A.	Chile	Pesos	33,33%	423.008	-	348.125	555	74.328
Dragados Besalco S.A.	Chile	Pesos	50,00%	241.838	-	1.117.593	-	(875.755)
Constructora DCB S.A.	Chile	Pesos	33,33%	2.272.721	165.896	134.257	42.051	2.262.309
Constructora Nilahue S.A.	Chile	Pesos	33,33%	9.220.619	1.119.376	7.953.455	849.060	1.537.481
Sociedad Concesionaria Bas S.A.	Chile	Pesos	33,33%	9.251.606	15.553.952	7.599.983	8.219.028	8.986.547
Soc. Concesionaria Convento Viejo	Chile	Pesos	41,50%	10.804.114	30.825.859	17.721.956	19.169.731	4.738.287
Constructora Renaico SPA	Chile	Pesos	50,00%	3.260.835	97.419	1.190.206	-	2.168.048
Bodega AB Express S.A.	Chile	Dólar	30,00%	3.700.296	22.214.104	9.267.198	21.027.106	(4.379.904)
Constructora CBA S.A.	Chile	Pesos	49,90%	541.694	2.504.214	1.740.636	5.631.251	(4.325.979)
Sociedad Concesionaria Ruta Nahuelbuta S.A.	Chile	Pesos	50,00%	1.630.792	29.635.890	23.005.718	2.060.964	6.200.000
Inversiones e Inmobiliaria Sur S.A.	Chile	Pesos	25,00%	-	-	-	-	-
Fdo de Inv. Privado La Ballena	Chile	Pesos	50,00%	3.391.084	163.124	173.815	(89)	3.380.394
Adm. Inmobiliaria La Ballena S.A.	Chile	Pesos	50,00%	24.128	551	14.849	-	9.830
Inmobiliaria La Ballena S.A.	Chile	Pesos	50,00%	6.485.393	3.386.109	3.930.118	4.054.286	1.887.098
Gmvbs S.A.	Perú	Soles	50,00%	6.028	-	7.552	-	(1.524)
Parque de Comas S.A.	Perú	Soles	50,00%	63.236.008	1.752.141	43.392.637	23.185	21.572.327
Inmobiliaria Nobein S.A.C.	Perú	Soles	50,00%	5.684.786	-	1.050.321	-	4.634.495
Desarrolladora de Proyectos del Sur S.A.	Chile	Dólar	50,00%	667.413	6.085469	894.351	-	5.858.530

180 <u>181</u>

Besalco S.A. y Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

Al 31 de diciembre de 2018:

SOCIEDAD	PAÍS	MONEDA FUNCIONAL	PORCENTAJE PARTICIPACIÓN	ACTIVOS CORRIENTES	ACTIVOS NO CORRIENTES	PASIVOS CORRIENTE	PASIVOS NO CORRIENTE	PATRIMONIO
			%	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Consorcio Constructor Hospital de Talca S.A.	Chile	Pesos	33,30%	16.331.683	3.637.551	2.034.092	21.501.635	(3.566.493)
CMT S.A.	Chile	Pesos	50,00%	252.465	226.026	20.097	-	458.394
Besalco Belfi Icafal S.A.	Chile	Pesos	33,30%	423.008	-	348.125	555	74.328
Dragados Besalco S.A.	Chile	Pesos	50,00%	241.838	-	1.117.593	-	(875.755)
Constructora DCB S.A.	Chile	Pesos	33,30%	2.272.721	165.896	134.257	42.051	2.262.309
Constructora Nilahue S.A.	Chile	Pesos	33,30%	7.544.285	531	5.948.453	22.989	1.573.374
Soc. Concesionaria Bas S.A.	Chile	Pesos	33,00%	14.231.537	18.485.739	931.470	9.068.948	22.716.858
Soc. Concesionaria Embalse Convento Viejo S.A.	Chile	Pesos	41,50%	37.492.095	6.813.417	24.343.664	9.886.827	10.075.021
Constructora Renaico SpA (ex Sociedad Concesionaria La Fruta SpA)	Chile	Pesos	50,00%	1.630.505	-	2.021	-	1.628.484
Bodega AB Express S.A.	Chile	Pesos	30,00%	4.224.122	20.181.165	8.806.817	18.234.566	(2.636.096)
Constructora CBA S.A.	Chile	Pesos	49,90%	541.416	6.012.501	2.181.005	4.660.182	(287.270)
Soc. Concesionaria Ruta Nahuelbuta S.A.	Chile	Pesos	50,00%	2.344.818	25.108.514	9.628.838	11.624.494	6.200.000
Fondo de Inversión Privado La Ballena	Chile	Pesos	50,00%	6.075.359	163.124	173.903	1.001.573	5.063.007
Administradora La Ballena S.A.	Chile	Pesos	50,00%	23.877	369	14.850	-	9.396
Inmobiliaria La Ballena S.A.	Perú	Soles	50,00%	10.564.643	4.199.852	8.135.971	1.776.903	4.851.621
Gmvbs S.A.	Perú	Soles	50,00%	15.877	-	8.459	-	7.418
Miranda Constructores S.A.	Perú	Soles	90,00%	68.981	-	44.237	-	24.744
Parque de Comas S.A.	Chile	Pesos	50,00%	47.878.495	978.113	25.897.475	7.121	22.952.012
Inmobiliaria Nobein SAC	Perú	Pesos	50,00%	3.759.632	179	1.889.756	-	1.870.055
Consorcio Embalse Chironta S.A.	Chile	Pesos	50,00%	4.137.469	989.656	4.159.628	678.368	289.129
Desarrolladora de Proyectos del Sur S.A.	Chile	Pesos	50,00%	275.016	7.906.833	2.415.502	-	5.766.347

c) Negocios conjuntos:

Detalle de entidades controladas en forma conjunta involucra el establecimiento de una Compañía (Consorcio) en la cual el grupo de accionistas mantienen una participación de acuerdo a su propiedad. Los resultados, activos y pasivos de la entidad controlada en forma conjunta son incorporados en los estados financieros consolidados usando el método del valor patrimonial dando un tratamiento idéntico a la inversión en coligadas.

Identificación de Riesgos:

La Sociedad para sus proyectos en las cuales invierte con otros consorcios entrega garantías y préstamos a sus sociedades afiliadas o consorcios (en proporción a su participación), las garantías respaldan las obras que Besalco S.A. y sus filiales efectúan en distintos ámbitos de negocios. En este ámbito, la Sociedad también privilegia una estructura financiera que sea acorde con la liquidez de sus activos y perfiles de vencimientos compartibles con la generación de flujo de caja.

NOTA 16 - ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA

a) El detalle de los intangibles es el siguiente:

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019	ACTIVO BRUTO INICIAL	ADICIONES	DEDUCCIONES	AMORTIZACIÓN ACUMULADA	AMORTIZACIÓN DEL PERÍODO	ACTIVO NETO AL 31/12/2019
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Programas Informáticos	201.219	537.451	-	(170.812)	(18.470)	549.388
Derechos de Aguas	5.001.636	349.553	(127.574)	-	-	5.223.615
Marcas	1.227.157	-	-	-	-	1.227.157
Relaciones con Clientes	2.724.652	-	-	(2.100.464)	(107.763)	516.425
Derechos de Concesión y Otros	27.130.955	-	-	(4.702.193)	(1.040.715)	21.388.047
TOTAL	36.285.619	887.004	(127.574)	(6.973.469)	(1.166.948)	28.904.632

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018	ACTIVO BRUTO INICIAL	ADICIONES	DEDUCCIONES	AMORTIZACIÓN ACUMULADA	AMORTIZACIÓN DEL PERÍODO	ACTIVO NETO AL 31/12/2018
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Programas Informáticos	201.233	-	(14)	(136.238)	(34.574)	30.407
Derechos de Aguas	4.986.993	14.643	-	-	-	5.001.636
Marcas	1.227.157	-	-	-	-	1.227.157
Relaciones con Clientes	2.724.652	-	-	(1.885.829)	(214.635)	624.188
Derechos de Concesión y Otros	27.525.038	-	-	(4.055.562)	(1.040.714)	22.428.762
TOTAL	36.665.073	14.643	(14)	(6.077.629)	(1.289.923)	29.312.150

b) Movimientos intangibles identificables

El movimiento de los activos intangibles identificables al 31 de diciembre de 2019, es el siguiente:

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019	PROGRAMAS INFORMÁTICOS	DERECHOS DE AGUA	MARCAS	RELACIONES CON CLIENTES	DERECHO EN CONCESIÓN Y OTROS	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01/01/2019	30.407	5.001.636	1.227.157	624.188	22.428.762	29.312.150
Adiciones	537.451	349.553	-	-	-	887.004
Otros Aumentos (Disminuciones)	-	(127.574)	-	-	-	(127.574)
Amortización	(18.470)	-	-	(107.763)	(1.040.715)	(1.166.948)
SALDO FINAL AL 30/06/2019	549.388	5.223.615	1.227.157	516.425	21.388.047	28.904.632

El movimiento de los activos intangibles identificables al 31 de diciembre de 2018 es el siguiente:

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018	PROGRAMAS INFORMÁTICOS	DERECHOS DE AGUA	MARCAS	RELACIONES CON CLIENTES	DERECHO EN CONCESIÓN Y OTROS	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01/01/2018	64.995	4.986.993	1.227.157	838.823	23.469.476	30.587.444
Adiciones	-	14.643	-	-	-	14.643
Otros Aumentos (Disminuciones)	(14)	-	-	-	-	(14)
Amortización	(34.574)	-	-	(214.635)	(1.040.714)	(1.289.923)
SALDO FINAL AL 31/12/2018	30.407	5.001.636	1.227.157	624.188	22.428.762	29.312.150

<u>182</u>

Besalco S.A. y Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

Los activos intangibles por Derechos en Concesión son amortizados en base a la duración del proyecto concesionado. El plazo de amortización restante al 31 de diciembre de 2019, para los activos intangibles de sociedades concesionarias incluidas en la consolidación, es el siguiente:

- Concesionaria Plaza Las Condes S.A.: en el plazo por amortizar de 273 meses.
- Besalco Concesiones S.A. Plaza Sucre: en el plazo por amortizar de 234 meses.

Los activos intangibles no han generado deterioro durante el período 2019 y 2018.

Al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018 el Grupo Besalco S.A., no mantiene en prenda ni tiene restricciones sobre intangibles, asi como tampoco mantiene compromisos financieros para la adquisición de activos intangibles, a excepción de los informados en nota 38.

NOTA 17 - PLUSVALÍA

a) Composición del rubro

La composición del rubro es la siguiente:

MATRIZ INVERSIONISTA	DETALLE	31/12/2019	31/12/2018
		M\$	M\$
Besalco S.A.	Compra 68% Servicios Aéreos Kipreos S.A. y Kipreos Ingenieros S.A.	1.581.546	1.581.546
Besalco Concesiones S.A.	Compra 8,16% Sociedad Concesionaria Convento Viejo S.A.	338.027	338.027
Besalco S.A.	Compra 50% CMT S.A.	518.253	518.253
TOTAL		2.437.826	2.437.826

b) Reconciliación de cambios en plusvalía

El movimiento de plusvalía es el siguiente:

MOVIMIENTOS DE PLUSVALÍA, NETOS	31/12/2019	31/12/2018	
	M\$	M\$	
Saldo Inicial	2.437.826	1.581.546	
Adiciones	-	856.280	
Disminuciones o Bajas	-	-	
PLUSVALÍA FINAL	2.437.826	2.437.826	

c) Deterioro

La Sociedad al 31 de diciembre de 2019 y 2018 no ha identificado indicios de deterioro de estos activos.

NOTA 18 - PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS

a) Composición del rubro

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019	ACTIVO BRUTO	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	ACTIVO NETO
	M\$	M\$	M\$
Terrenos	6.216.779	(15.962)	6.200.817
Construcciones y Edificios	4.325.300	(915.775)	3.409.525
Construcciones en Curso	34.399.035	-	34.399.035
Plantas y Equipos	105.297.336	(18.471.088)	86.826.248
Equipamiento de Tecnologías de la Información	2.681.891	(2.326.473)	355.418
Instalaciones Fijas y Accesorios	10.354.777	(3.857.570)	6.497.207
Vehículos de Motor	269.230.829	(176.835.828)	92.395.001
Otros	2.582.325	(2.010.410)	571.915
TOTAL	435.088.272	(204.433.106)	230.655.166

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018	ACTIVO BRUTO	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	ACTIVO NETO
	M\$	M\$	M\$
Terrenos	4.184.861	-	4.184.861
Construcciones y Edificios	4.404.448	(917.098)	3.487.350
Construcciones en Curso	11.368.025	-	11.368.025
Plantas y Equipos	86.563.085	(5.748.311)	80.814.774
Equipamiento de Tecnologías de la Información	2.219.743	(1.846.886)	372.857
Instalaciones Fijas y Accesorios	7.270.557	(3.252.026)	4.018.531
Vehículos de Motor	173.305.158	(81.173.462)	92.131.696
Otros	2.795.483	(2.065.207)	730.276
TOTAL	292.111.360	(95.002.990)	197.108.370

- Al 31 de diciembre de 2019 no existen otras restricciones sobre los bienes de Propiedades, Plantas y Equipos.
- Al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018 no hay indicadores de deterioro sobre los bienes de Propiedades, Plantas y Equipos.
- Los bienes que se encuentran bajo la modalidad de leasing financiero, legalmente no son propiedad de la Sociedad y sus filiales, hasta no ejercer la opción de compra.
- Durante el período 2019 y 2018 no existen costos financieros por préstamos o financiamientos reconocidos como parte del costo en la adquisición de los bienes de Propiedades, Plantas y Equipos.

Besalco S.A. y Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

b) Detalle de movimientos

Los movimientos al 31 de diciembre de 2019 son los siguientes:

		TERRENOS	CONSTRUC- CIONES Y EDIFICIOS, NETO	CONSTRUCCIONES EN CURSO, NETO	PLANTAS Y EQUIPOS, NETO	EQUIPAMIENTO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN, NETO	INSTALACIONES FIJAS Y ACCESORIOS, NETO	VEHÍCULOS DE MOTOR, NETO	OTRAS PROPIEDADES PLANTAS Y EQUIPOS, NETO	TOTAL PROPIEDADES PLANTAS Y EQUIPOS, NETO
		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Sal 201	do al 1 de enero de 19	4.184.861	3.487.350	11.368.025	80.814.774	372.857	4.018.531	92.131.696	730.276	197.108.370
	Adiciones	2.005.837	-	23.031.010	2.058.034	248.556	4.838.652	28.859.786	42.484	61.084.359
entos	Ventas	-	-	-	(39.671)	(91.303)	(2.203.167)	(4.911.430)	-	(7.245.571)
Movimie	Gasto por Depreciación	(7.250)	(90.590)	-	(2.265.493)	(164.107)	(549.945)	(25.596.827)	(245.239)	(28.919.451)
W	Otros Aumentos (Disminuciones)	17.369	12.765	-	6.258.604	(10.585)	393.136	1.911.776	44.394	8.627.459
	DO AL 31 DICIEMBRE DE 2019	6.200.817	3.409.525	34.399.035	86.826.248	355.418	6.497.207	92.395.001	571.915	230.655.166

Los movimientos al 31 de diciembre de 2018 son los siguientes:

		TERRENOS	CONSTRUC- CIONES Y EDIFICIOS, NETO	CONSTRUCCIONES EN CURSO, NETO	PLANTAS Y EQUIPOS, NETO	EQUIPAMIENTO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN, NETO	INSTALACIONES FIJAS Y ACCESORIOS, NETO	VEHÍCULOS DE MOTOR, NETO	OTRAS PROPIEDADES PLANTAS Y EQUIPOS, NETO	TOTAL PROPIEDADES PLANTAS Y EQUIPOS, NETO
		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Sale 201	do al 1 de enero de 8	3.887.961	3.573.394	3.213.187	72.576.461	326.432	2.914.080	55.227.799	754.813	142.474.127
	Adiciones	250.000	43.000	9.267.628	805.146	267.004	2.023.866	62.468.112	329.295	75.454.051
ntos	Ventas	-	-	-	(49.260)	(28.646)	(183.342)	(2.191.333)	-	(2.452.581)
Movimientos	Gasto por Depreciación	-	(86.921)	-	(1.876.208)	(190.071)	(516.320)	(19.152.723)	(393.708)	(22.215.951)
Mo	Otros Aumentos (Disminuciones)	46.900	(42.123)	(1.112.790)	9.358.635	(1.862)	(219.753)	(4.220.159)	39.876	3.848.724
	DO AL 31 DICIEMBRE DE 2018	4.184.861	3.487.350	11.368.025	80.814.774	372.857	4.018.531	92.131.696	730.276	197.108.370

c) Arrendamiento financiero

El detalle de los bienes del activo inmovilizado neto, bajo la modalidad de arrendamiento financiero es el siguiente:

	31/12/2019	31/12/2018
	M\$	M\$
Edificios, Plantas y Equipos, Neto	26.134.836	17.664.606
Vehículos de Motor, Neto	58.070.416	59.887.195
TOTAL	84.205.252	77.551.801

El valor presente de los pagos futuros derivados de los contratos de arrendamiento financiero es el siguiente:

		31/12/2019			31/12/2018	
	VALOR PRESENTE	INTERÉS	BRUTO	VALOR PRESENTE	INTERÉS	BRUTO
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Menor a un año	21.002.666	1.943.797	22.946.463	18.143.586	1.960.258	20.103.844
Entre 1 año y 10 años	60.013.567	8.942.022	68.955.589	56.064.287	7.795.291	63.859.578
TOTAL	81.016.233	10.885.819	91.902.052	74.207.873	9.755.549	83.963.422

Al 31 de diciembre de 2019 la totalidad de los contratos de arrendamientos financieros están relacionados con maquinarias, plantas y equipos, cuyos vencimientos dentro de un año alcanzan a M\$ 21.002.666 y M\$ 60.013.567 con vencimientos entre uno y diez años.

Al 31 de diciembre de 2018 la totalidad de los contratos de arrendamientos financieros están relacionados con maquinarias, plantas y equipos, cuyos vencimientos dentro de un año alcanzan a M\$18.143.586 y M\$56.064.287 con vencimientos entre uno y diez años.

NOTA 19 - PROPIEDADES DE INVERSIÓN

Las propiedades de inversión se valorizan al costo de adquisición. El costo de adquisición de una propiedad de inversión comprenderá su precio de compra y cualquier desembolso directamente atribuible.

a) Detalle de Movimientos:

MOVIMIENTOS	31/12/2019	31/12/2018
	M\$	M\$
Saldo inicial bruto	924.859	1.626.629
Gasto por depreciación acumulado al inicio del ejercicio	(121.440)	(218.491)
Gasto por depreciación del ejercicio	(15.182)	(25.207)
Adición	2.198.616	-
Venta o desapropiaciones	-	(579.512)
SALDO FINAL NETO	2.986.853	803.419

- **a)** Al 31 de diciembre 2019 estas propiedades de inversión registran ingresos por concepto de arriendos percibidos por M\$112.644 (M\$82.238 al 31 de diciembre de 2018), el saldo presentado en el ítem de adición no genera ingresos ya que corresponde a un terreno de BESCO S.A.C que se encuentra en evaluación de venta desde agosto del 2.019.
- **b)** Las propiedades de inversión corresponden a oficinas, estacionamientos y bodegas mantenidas para explotarlos en régimen de arriendo y se concentran en su totalidad en la comuna de Las Condes, en Santiago y un terreno ubicado en Avenida Sullana Provincia de Piura Perú.
- c) La vida útil restante asignada a las propiedades de inversión ubicadas en Santiago de Chile es de 52 años aproximadamente.
- **d)** Con fecha 23 de noviembre 2018, Besalco S.A. vende, cede y transfiere a Banco Internacional, bienes inmuebles ubicados en Av. Tajamar 183 por un valor de UF30.328
- e) El valor razonable de las propiedades de inversión es superior al valor registrado contablemente.

Besalco S.A. y Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

NOTA 20 - ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS RECONOCIDOS

Los Activos y Pasivos por Impuestos Diferidos se encuentran compuestos por los siguientes conceptos:

	31/12	/2019
IMPUESTOS DIFERIDOS	ACTIVO	PASIVO
	M\$	M\$
Provisiones	4.347.055	-
Propiedades, Plantas y Equipos	-	18.491.354
Activos Intangibles	812.733	-
Obligaciones por Arrendamiento Financiero	2.977.058	-
Pérdidas Tributarias	29.952.222	-
Otros	7.515.000	2.192.938
TOTAL	45.604.068	20.684.292

	31/12	/2018
IMPUESTOS DIFERIDOS	ACTIVO	PASIVO
	M\$	M\$
Provisiones	3.437.190	-
Propiedades, Plantas y Equipos	-	15.154.269
Activos Intangibles	562.129	-
Obligaciones por Arrendamiento Financiero	1.241.879	-
Pérdidas Tributarias	26.167.791	-
Otros	11.290.096	2.377.422
TOTAL	42.699.085	17.531.691

NOTA 21 - OTROS PASIVOS FINANCIEROS

La composición del rubro es la siguiente:

		31/1:	2/2019
Arrendamiento Financiero (1) Factoring y Confirming Obligaciones con Público (bonos)		CORRIENTE	NO CORRIENTE
Préstamos Bancarios Arrendamiento Financiero (1) Factoring y Confirming Obligaciones con Público (bonos) Otros Pasivos Financieros (2)		M\$	M\$
Préstamos Bancarios	a.1)	61.560.393	119.666.916
Arrendamiento Financiero (1)	a.3)	21.002.666	60.013.567
Factoring y Confirming	a.5)	-	-
Obligaciones con Público (bonos)	a.7)	5.311.856	72.473.446
Otros Pasivos Financieros (2)	c)	4.071.849	2.983.027
TOTAL		91.946.764	255.136.956

		31/1	2/2018
		CORRIENTE	NO CORRIENTE
		M\$	M\$
Préstamos Bancarios	a.2)	66.787.688	91.716.973
Arrendamiento Financiero (1)	a.4)	18.143.586	56.064.287
Factoring y Confirming	a.5)	4.958.992	-
Obligaciones con Público (bonos)	a.7)	2.971.626	74.985.473
Otros Pasivos Financieros (2)	c)	4.388	1.037.664
TOTAL		92.866.280	223.804.397

⁽¹⁾ Al 31 de diciembre de 2019 la totalidad de los contratos de arrendamientos financieros están relacionados con maquinarias, plantas y equipos, cuyos vencimientos dentro de un año alcanzan a M\$21.002.666 y M\$60.013.567 con vencimientos entre uno y diez años.

188 and \sim

⁽²⁾ Al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018 los otros pasivos financieros corresponden a operaciones de derivados con instituciones financieras, ver punto c) siguiente.

Besalco S.A. y Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

a) Detalle de los préstamos bancarios y arrendamientos financieros

a.1) El detalle al 31 de diciembre de 2019 de préstamos bancarios es el siguiente:

									CAPITAL A	DEUDADO					VEN	CIMIENTO						31-12	2-2019
RUT ENTIDAD DEUDORA	ENTIDAD DEUDORA	PAÍS ENTIDAD DEUDORA	RUT ENTIDAD ACREEDORA	BANCO O INSTITUCIONES FINANCIERAS	PAÍS ENTIDAD ACREE- DORA	MONEDA ÍNDICE DE REAJUSTE	TASA DE INTERÉS EFECTIVA	TASA DE INTERÉS NOMINAL	CORRIENTE	NO CORRIENTE	FECHA DE VENCIMIENTO ÚLTIMO PAGO	CONTRACTUAL O RESIDUAL	DE 0 HASTA 1 MES	DE 1 HASTA 3 MESES	DE 3 HASTA 12 MESES	MÁS DE 1 HASTA 2AÑOS	MÁS DE 2 HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 HASTA 10 AÑOS	MÁS DE 10 AÑOS		CORRIENTE	NO CORRIENTE
							%	%	M\$	M\$			M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	PLAZO	M\$	M\$
92.434.000-2 Bes	salco S.A	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	5,3	-	401.339	8.097.468	02-07-2031	Contractual	227.721	-	401.339	218.236	479.923	1.132.825	4.049.009	2.217.475	15 Años	629.060	8.097.468
92.434.000-2 Bes	salco S.A	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	4,97	-	-	2.938.064	02-07-2031	Contractual	73.822	-	-	-	146.900	587.601	1.440.693	762.871	15 Años	73.822	2.938.065
92.434.000-2 Bes	salco S.A	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	Pesos	-	-	573.808	-	31-05-2020	Contractual	-	-	573.809	-	-	-	-	-	-	573.809	-
96.727.830-0 BS	Construcciones	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	Pesos	0,396	0,396	500.000	-	03-01-2020	Contractual	501.210	-	-	-	-	-	-	-	-	501.210	-
96.727.830-0 BS	Construcciones	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	Pesos	0,396	0,396	600.000	-	03-01-2020	Contractual	601.452	-	-	-	-	-	-	-	-	601.452	-
96.727.830-0 BS	Construcciones	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	Pesos	0,396	0,396	700.000	-	03-01-2020	Contractual	701.694	-	-	-	-	-	-	-	-	701.694	-
76.099.692-1 BS	Arrigoni	Chile	97.036.000-k	Banco Santander	Chile	Pesos	0,0408	0,0408	250.000	-	27-01-2020	Contractual	250.907	-	-	-	-	-	-	-	-	250.907	-
76.099.692-1 BS	Arrigoni	Chile	97.036.000-k	Banco Santander	Chile	Pesos	0,042	0,042	300.000	-	17-02-2020	Contractual	-	300.420	-	-	-	-	-	-	-	300.420	-
76.099.692-1 BS	Arrigoni	Chile	97.036.000-k	Banco Santander	Chile	Pesos	0,042	0,042	650.000	-	24-01-2020	Contractual	653.261	-	-	-	-	-	-	-	-	653.261	-
76.099.692-1 BS	Arrigoni	Chile	97.036.000-k	Banco Santander	Chile	Pesos	0,0408	0,0408	450.000	-	16-01-2020	Contractual	452.142	-	-	-	-	-	-	-	-	452.142	-
76.099.692-1 BS	Arrigoni	Chile	99.500.410-0	Banco Consorcio	Chile	Pesos	0,0506	0,0506	1.000.000	-	28-01-2020	Contractual	1.007.193	-	-	-	-	-	-	-	-	1.007.193	-
96.980.720-3 Bes	salco Concesiones S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	3,2	3,2	561.738	9.553.975	29-02-2016	Residual	-	-	573.597	814.349	732.173	1.464.346	3.715.436	2.827.671		573.597	9.553.975
84.056.200-K Bes	salco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	3,04	3,04	460.589	-	05-03-2020	Contractual	-	-	465.969	-	-	-	-	-	-	465.969	-
84.056.200-K Bes	salco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,1	1,1	504.218	-	30-07-2020	Contractual	-	-	518.900	-	-	-	-	-	-	518.900	-
84.056.200-K Bes	salco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,1	1,1	321.580	-	14-08-2020	Contractual	-	-	330.119	-	-	-	-	-	-	330.119	-
84.056.200-K Bes	salco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,1	1,1	413.201	-	15-09-2020	Contractual	-	-	420.768	-	-	-	-	-	-	420.768	-
84.056.200-K Bes	salco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,17	1,17	-	1.996.770	27-11-2020	Contractual	-	-	-	2.040.417	-	-	-	-	-		2.040.417
84.056.200-K Bes	salco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,09	1,09	-	752.485	09-11-2020	Contractual	-	-	-	758.536	-	-	-	-	-		758.536
84.056.200-K Bes	salco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,13	1,13	-	339.542	10-12-2020	Contractual	-	-	-	342.784	-	-	-	-	_		342.784
84.056.200-K Bes	salco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	1,68	1,68	895.845	-	14-01-2020	Contractual	-	-	920.624	-	-	-	-	-	-	920.624	
84.056.200-K Bes	salco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	1,14	1,14	-	597.580	03-03-2020	Contractual	-	-	-	610.532	-	-	-	-	-	-	610.532
84.056.200-K Bes	salco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	UF	1,88	1,88	2.359.920	-	24-04-2020	Contractual	-	-	2.500.965	-	-	-	-	-	-	2.500.965	-
84.056.200-K Bes	salco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	UF	1,66	1,66	1.789.500	-	27-04-2020	Contractual	-	-	1.860.582	-	-	-	-	-	-	1.860.582	-
84.056.200-K Bes	salco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	UF	1,31	1,31	580.593	-	20-07-2020	Contractual	-	-	607.174	-	-	-	-	-	-	607.174	-
84.056.200-K Bes	salco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	UF	1,25	1,25	210.094	-	10-02-2020	Contractual	-	-	220.438	-	-	-	-	-	-	220.438	-
84.056.200-K Bes	salco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	UF	1,62	1,62	1.915.810	-	10-04-2020	Contractual	-	-	1.989.754	-	-	-	-	-	-	1.989.754	-
84.056.200-K Bes	salco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	UF	1,66	1,66	364.258	-	23-04-2020	Contractual	-	-	379.118	-	-	-	-	-	-	379.118	-
84.056.200-K Bes	salco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	UF	1,7	1,7	607.895	-	22-05-2020	Contractual	-	-	627.625	-	-	-	-	-	-	627.625	-
84.056.200-K Bes	salco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	UF	1,38	1,38	379.059	-	25-06-2020	Contractual	-	-	387.730	-	-	-	-	-	-	387.730	-
84.056.200-K Bes	salco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	UF	1,5	1,5	479.580	-	20-07-2020	Contractual	-	-	489.555	-	-	-	-	-	-	489.555	-
84.056.200-K Bes	salco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	UF	1,1	1,1	511.249	-	17-02-2020	Contractual	-	-	522.078	-	-	-	-	-	-	522.078	-
84.056.200-K Bes	salco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	UF	1,1	1,1	167.520	-	20-03-2020	Contractual	-	-	170.352	-	-	-	-	-	-	170.352	
84.056.200-K Bes	salco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	UF	1,07	1,07	221.580	-	05-05-2020	Contractual	-	-	226.228	-	-	-	-	-	_	226.228	
84.056.200-K Bes	salco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	1,59	1,59	2.895.840	-	03-04-2020	Contractual	-	-	2.992.620	-	-	-	-	-	-	2.992.620	
84.056.200-K Bes	salco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	1,6	1,6	689.580	-	03-04-2020	Contractual	-	-	714.585	-	-	-	-	-	-	714.585	
84.056.200-K Bes	salco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	1,6		669.580	-	03-04-2020	Contractual	-		702.876		-	-	-	-		702.876	
84.056.200-K Bes	salco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	1,69		-	254.851		Contractual	-			261.149	-	-	-	-			0/1 1/0
84.056.200-K Bes	salco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.080.000-K		Chile	UF	1,7		-	000 100		Contractual	-	-		222.679	-	-	-	-	-	-	222 / 72
		Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	1,1	1,1	-	100 500	14-08-2020		-	-		502.611	-	-	-	-	-	-	500 /11
	salco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.080.000-K		Chile	UF	1,1	1,1	-	77 / 000	15-09-2020		-	-		785.661	-	-	-	-	-	-	705 //1
	salco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.080.000-K		Chile	UF	1,1	1,1	-	000 50 /	12-11-2020		-	-		929.076	-	-	-	-	-	-	000.07/
	salco Inmobiliaria S.A.		97.080.000-K		Chile	UF	1,13			301.589		Contractual				304.294		-					304.294

Besalco S.A. y Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

									CAPITAL	ADEUDADO					VEN	ICIMIENTO						31-12	2-2019
RUT ENTIDAD DEUDORA	ENTIDAD DEUDORA	PAÍS ENTIDAD DEUDORA	RUT ENTIDAD ACREEDORA	BANCO O INSTITUCIONES FINANCIERAS	PAÍS ENTIDAD ACREE- DORA	DE	TASA DE INTERÉS EFECTIVA	TASA DE INTERÉS NOMINAL	CORRIENTE	NO CORRIENTE	FECHA DE VENCIMIENT ÚLTIMO PAGO	O CONTRACTUAL O RESIDUAL	DE 0 HASTA 1 MES	DE 1 HASTA 3 MESES	DE 3 HASTA 12 MESES	MÁS DE 1 HASTA 2AÑOS	MÁS DE 2 HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 HASTA 10 AÑOS	MÁS DE 10 AÑOS		CORRIENTE	NO CORRIENTE
							%	%	M\$	M\$			M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	PLAZO	M\$	M\$
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	Pesos	4,35	4,35	-	2.701.584	07-11-2020	Contractual	-			3.793.260	-	-	-	-			3.793.260
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco Santander	Chile	UF	1,91	1,91	1.021.125	-	06-04-2020	Contractual	-		1.126.929	-	-	-	-	-		- 1.126.929	
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco Santander	Chile	UF	1,91	1,91	-	724.150	06-04-2020	Contractual	-			739.739	-	-	-	-			739.739
78.092.530-2	Constructora BGM S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,61	1,61	1.158.400	-	03-04-2020	Contractual	-		1.170.964	-	-	-	-	-		- 1.170.964	
78.092.530-2	Constructora BGM S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco Estado	Chile	UF	1,11	1,11	3.425.480	-	01-10-2020	Contractual	-		3.507.898	-	-	-	-	-		- 3.507.898	
78.092.530-2	Constructora BGM S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco Estado	Chile	UF	1,11	1,11	1.579.580	-	01-10-2020	Contractual	-		1.599.936	-	-	-	-	-		- 1.599.936	
78.092.530-2	Constructora BGM S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco Estado	Chile	UF	1,11	1,11	1.280.868	-	13-11-2020	Contractual	-		1.289.028	-	-	-	-	-		- 1.289.028	
78.092.530-2	Constructora BGM S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco Estado	Chile	UF	1,33	1,33	426.581	-	16-12-2020	Contractual	-		427.755	-	-	-	-	-		- 427.755	
76.378,482-7	Inmobiliaria Terralta Guay Guay S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	1,36	1,36	91.861	-	12-06-2020	Contractual	-		94.086	-	-	-	-	-		- 94.086	
76.378,482-7	Inmobiliaria Terralta Guay Guay S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	1,36	1,36	668.079	-	12-06-2020	Contractual	-		684.253	-	-	-	-	-		- 684.253	
76.378,482-7	Inmobiliaria Terralta Guay Guay S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	1,36	1,36	668.079	-	12-06-2020	Contractual	-		684.263	-	-	-	-	-		- 684.263	
76.378,482-7	Inmobiliaria Terralta Guay Guay S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	1,63	1,63	401.258	-	12-06-2020	Contractual	-		410.325	-	-	-	-	-		- 410.325	
76.378,482-7	Inmobiliaria Terralta Guay Guay S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	1,31	1,31	-	265.480	12-06-2020	Contractual	-			270.985	-	-	-	-			270.985
76.378,482-7	Inmobiliaria Terralta Guay Guay S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	1,1	1,1	-	380.120	14-08-2020	Contractual	-			387.111	-	-	-	-			387.111
76.378,482-7	Inmobiliaria Terralta Guay Guay S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	1,1	1,1	-	451.895	15-09-2020	Contractual	-			457.791	-	-	-	-			457.791
76.378,482-7	Inmobiliaria Terralta Guay Guay S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	1,14	1,14	-	692.580	12-11-2020	Contractual	-		-	699.370	-	-	-	-			699.370
76.378,482-7	Inmobiliaria Terralta Guay Guay S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	1,13	1,13	-	322.689	10-12-2020	Contractual	-		-	324.498	-	-	-	-			324.498
76.212.133-6	Inmobiliaria Terrazas de Chamisero S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	2	2	1.102.641	-	05-03-2020	Contractual	-		1.188.537	-	-	-	-	-		- 1.188.537	
76.212.133-6	Inmobiliaria Terrazas de Chamisero S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	2	2	-	2.122.563	05-03-2020	Contractual	-			2.179.865	-	-	-	-			2.179.865
76.212.133-6	Inmobiliaria Terrazas de Chamisero S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,1	1,1	-	1.534.860	20-11-2020	Contractual	-			1.542.505	-	-	-	-			1.542.505
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	3,16	3,16	134.891	-	19-12-2019	Contractual	-		136.637	-	-	-	-	-		- 136.637	
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	1,14	1,14	137.071	-	05-12-2019	Residual	-		139.702	-	-	-	-	-		- 139.702	
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	1,58	1,58	33.523	-	01-08-2020	Residual	-		39.245	-	-	-	-	-		- 39.245	
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	1,58	1,58	62.897	-	08-01-2020	Residual	-		64.468	-	-	-	-	-		- 64.468	
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	2,38	2,38	625.385	-	22-03-2020	Residual	-		637.392	-	-	-	-	-		- 637.392	
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	1,14	1,14	178.350	-	05-12-2019	Residual	-		181.775	-	-	-	-	-		- 181.775	
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	1,11	1,11	1.279.850	-	10-10-2020		-		1.323.818	-	-	-	-	-		- 1.323.818	
76 272 004 1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.			Banco de Chile	Chile	UF	2.32	2,32	171.358		06-01-2020				180.484							- 180.484	

Besalco S.A. y Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

a.1) El detalle al 31 de diciembre de 2019 de préstamos bancarios es el siguiente, continuación:

									CAPITAL A	DEUDADO					VEN	CIMIENTOS						31-12	2-2019
RUT ENTIDAD DEUDORA	ENTIDAD DEUDORA	PAÍS ENTIDAD DEUDORA		BANCO O INSTITUCIONES FINANCIERAS		MONEDA ÍNDICE DE REAJUSTE	TASA DE INTERÉS EFECTIVA	TASA DE INTERÉS NOMINAL	CORRIENTE	NO CORRIENTE	FECHA DE VENCIMIENTO ÚLTIMO PAGO	CONTRACTUAL O RESIDUAL	DE 0 HASTA 1MES	DE 1 HASTA 3 MESES	DE 3 HASTA 12 MESES	MÁS DE 1 HASTA 2AÑOS	MÁS DE 2 HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 HASTA 10 AÑOS	MÁS DE 10 AÑOS		CORRIENTE	NO CORRIENTE
							%	%	M\$	M\$			M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	PLAZO	M\$	M\$
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	2,18	2,18	247.352	-	23-01-2020	Residual	-	-	259.504	-	-		-	-	-	259.504	-
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	2,08	2,08	448.520	-	06-03-2020	Residual	-	-	469.054	-	-	-	-	-	-	469.054	-
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	1,88	1,88	427.854	-	02-04-2020	Residual	-	-	444.348	-	-	-	-	-	-	444.348	-
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	1,73	1,73	-	392.892	01-05-2020	Residual	-	-	-	407.005	-	-	-	-	-	-	407.005
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	1,65	1,65	-	318.950	22-05-2020	Residual	-	-	-	328.673	-	-	-	-	-	-	328.673
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	1,34	1,34	-	565.984	17-07-2020	Residual	-	-	-	577.698	-	-	-	-	-	-	577.698
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	1,1	1,1	-	304.895	21-08-2020	Residual	-	-	-	309.787	-	-	-	-	-	-	309.787
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	1,11	1,11	-	389.584	21-08-2020	Residual	-	-	-	394.750	-			-	-	-	394.750
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	1,11	1,11	-	152.589	21-08-2020	Residual	-	-	-	154.991	-		-	-	-	-	154.991
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	1,13	1,13	-	346.850	21-08-2020	Residual	-	-	-	347.962	-		-	-	-	-	347.962
76.618.506-1	Inmobiliaria B H S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,17	1,17	27.180	-	09-01-2020	Contractual	-	-	28.340		-	-	-	-	-	28.340	-
76.618.506-1	Inmobiliaria B H S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,21	1,21	41.052	-	02-03-2020	Contractual	-	-	42.579			-	-	-		42.579	-
76.618.506-1	Inmobiliaria B H S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,14	1,14	111.115	-	03-12-2019	Contractual	-	-	113.331			-	-	-		113.331	-
76.618.506-1	Inmobiliaria B H S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,58	1,58	1.736.989	-	20-06-2020	Contractual	-	-	1.777.650		-			-	-	1.777.650	
76.618.506-1	Inmobiliaria B H S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,33	1,33	-	311.254	11-06-2020	Contractual	-	-	-	311.580				-	_		311.580
76.618.506-1	Inmobiliaria B H S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1.17	1.17		27.498	09-01-2020	Contractual	-	-		28.910							28.910
76.618.506-1	Inmobiliaria B H S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,54	1,54			13-07-2020	Contractual	-	-	-	277.999	-			-	-	-	
76.618.506-1	Inmobiliaria B H S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,1	1,1			21-08-2020	Contractual	-	-		108.477							108.477
76.618.506-1	Inmobiliaria B H S.A.	Chile	97.006.000-6		Chile	UF	1,1	1,1			03-09-2020	Contractual	-	-		264.220							264.220
76.618.506-1	Inmobiliaria B H S.A.	Chile	97.006.000-6		Chile	UF	1,1	1,1			03-09-2020	Contractual				327.795							327.795
76.618.506-1	Inmobiliaria B H S.A.	Chile	97.006.000-6		Chile	UF	1,08	1,08			05-11-2020	Contractual				419.173							419.173
76.618.506-1	Inmobiliaria B H S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	UF	1,08	1,08		205.487	05-11-2020	Contractual				207.183							207.183
76.618.506-1	Inmobiliaria B H S.A.	Chile	97.018.000-1	Scotiabank	Chile	UF	1,75	1,75	895.870	-	22-09-2020	Contractual			905.068	207.100						905.068	
76.618.506-1	Inmobiliaria B H S.A.	Chile	97.018.000-1	Scotiabank	Chile	UF	1	1,73		409.856	15-09-2020	Contractual			,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	415.991						- 700.000	415.991
76.618.506-1	Inmobiliaria B H S.A.	Chile	97.018.000-1	Scotiabank	Chile	UF	1	1			15-09-2020	Contractual				139.470							139.470
76.618.506-1	Inmobiliaria B H S.A.	Chile	97.018.000-1	Scotiabank	Chile	UF	1	1			13-11-2020	Contractual				211.259							211.259
76.618.506-1	Inmobiliaria B H S.A.	Chile	97.018.000-1	Scotiabank	Chile	UF	1,03	1,03		157.840	10-12-2020	Contractual				158.235							158.235
76.618.506-1	Inmobiliaria B H S.A.	Chile	97.018.000-1	Scotiabank	Chile	UF	1,79	1,79	2.152.855	137.040	23-01-2020	Contractual			2.198.830	130.233						2.198.830	130.233
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	1,5	1,5	45.057		05-02-2020	Contractual			45.219							45.219	
20416162299		Peru	20100053455		Peru	Soles	0,0785	0,0785	349.187	4.603.574	20-02-2020	Confidence		-	349.187	4.603.574					-	349.187	4.603.574
20416162299	Besco SAC	Peru	20100053455			Soles	0,0785	0,0785	807.400	4.003.374	21-01-2020	-	807.400	-	347.107	4.003.374	-	-	-		-	807.400	4.003.374
20416162299		Peru	20100033433	BANCO	Peru Peru	Soles	0,0785	0,0785	897.195		18-02-2020	-	607.400	-	897.195		-		-	-	-	897.195	
20416162299		Peru	20100053455	Continental	Peru	Soles	0,06	0,06		1.770.018	27-02-2020	_				1.770.018							1.770.018
20416162299	Besco SAC	Peru	20100053455		Peru	Soles	0,0785	0,0785	772.890	-	29-02-2020	_			772.890	_						772.890	
20416162299		Peru	20100053455		Peru	Soles	0,045	0,045		165.281	27-02-2020				.,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	165.281							165.281
20416162299		Peru	20100053455		Peru	Soles	0,045	0,045		3.774.138	27-02-2020					3.774.138							3.774.138
	Miranda Construcciones SPA	Peru		Banco de Credito		Soles	0,0658	0,0658	246.097	3.317.322	24-01-2020			246.097		3.317.322						246.097	3.317.322
	Miranda Construcciones SPA	Peru	20100047218			Soles	0,0519	0,0519	459.615	0.017.022	24-01-2020			2-0.077	459.615	0.017.022		-				459.615	0.017.022
20392504894	Miranda Construcciones SPA	Peru	20100047218			Soles	0,0519	0,0519	663.336		24-06-2020		-	-	663.336	-	-	-			-	663.336	
900782194	Besco Colombia SAS	Colombia	0	Banco Colombia	Colombia	Pesos	0,0601	0,0601	000.000	474.166	14-06-2022				003.330	474.166			-				474.166
900782194	Besco Colombia SAS		0	Banco Colombia		Pesos	0,0001	0,0001	-		00-01-1900	-			-	1.001.323			-	-			1 001 000
700/02174	Desco Colollibia SAS	Colonibla	0	Danco Colombia	Colonibia	1 6202	0	0	-	1.001.323	00-01-1900	-	-	-	-	1.001.323	-	-	-	-	-		1.001.323

Besalco S.A. y Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

									CAPITAL A	DEUDADO					VEN	CIMIENTOS						31-12	ı- 20 19
RUT ENTIDAD DEUDORA	ENTIDAD DEUDORA	PAÍS ENTIDAD DEUDORA	RUT ENTIDAD ACREEDORA	BANCO O INSTITUCIONES FINANCIERAS		MONEDA ÍNDICE DE REAJUSTE	TASA DE INTERÉS EFECTIVA	TASA DE INTERÉS NOMINAL	CORRIENTE	NO CORRIENTE	FECHA DE VENCIMIENT ÚLTIMO PAGO	O CONTRACTUAL O RESIDUAL	DE 0 HASTA 1 MES	DE 1 HASTA 3 MESES	DE 3 HASTA 12 MESES	MÁS DE 1 HASTA 2AÑOS	MÁS DE 2 HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 HASTA 10 AÑOS	MÁS DE 10 AÑOS		CORRIENTE	NO CORRIENTE
							%	%	M\$	M\$			M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	PLAZO	M\$	M\$
900782194	Besco Colombia SAS	Colombia	20100047218	Banco de Credito	Peru	Dólar	0,0595	0,0595	380.628	-	18-03-2020	-	-	380.628	-	-	-	-	-	-	-	380.628	
900782194	Besco Colombia SAS	Colombia	20100047218	Banco de Credito	Peru	Dólar	0,0595	0,0595	379.401	-	07-04-2020	-	-	379.401	-	-	-	-	-	-	-	379.401	
77.277.800-7	Empresa Eléctrica Aguas del Melado	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	Dólar	4,36	4,36	2.136.362	38.117.871	22-12-2031	Residual	-	-	2.175.780	1.514.875	1.851.513	5.783.282	19.956.639	7.522.582	11 años	2.175.780	36.628.891
76.409.606-1	Eléctrica Digua SpA	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	Dólar	5,59	5,59	-	5.831.541	30-09-2036	Residual	-	-	276.875	153.370	211.685	502.679	1.627.000	3.336.807	17 años	276.875	5.831.541
76.409.606-1	Eléctrica Digua SpA	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	Dólar	5,48	5,48	-	1.124.488	30-09-2036	Residual	-	-	40.409	29.574	40.819	96.931	313.733	643.432	17 años	40.409	1.124.489
76.409.606-1	Eléctrica Digua SpA	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	Dólar	5,32	5,32	-	1.095.315	30-09-2036	Residual	-	-	34.018	28.807	39.760	94.416	305.593	626.739	17 años	34.018	1.095.315
76.409.606-1	Eléctrica Digua SpA	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	Dólar	5,11	5,11	-	1.062.928	30-09-2036	Residual	-	-	26.115	27.955	38.584	91.624	296.556	608.208	17 años	26.115	1.062.927
76.409.606-1	Eléctrica Digua SpA	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	Pesos	4,99	4,99	-	1.207.050	30-09-2036	Residual	-	-	24.742	31.746	43.816	104.048	336.767	690.674	17 años	24.742	1.207.051
76.409.606-1	Eléctrica Digua SpA	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	Pesos	4,93	4,93	-	1.163.140	30-09-2036	Residual	-	-	18.493	30.591	42.222	100.263	324.516	665.550	17 años	18.493	1.163.142
76.409.606-1	Eléctrica Digua SpA	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	Pesos	4,93	4,93	-	1.047.689	30-09-2036	Residual	-	-	12.023	27.554	38.031	90.311	292.305	599.488	17 años	12.023	1.047.689
76.409.606-1	Eléctrica Digua SpA	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	Pesos	3,68	3,68	-	230.437	30-09-2036	Residual	-	-	1.667	6.060	8.365	19.863	64.292	131.857	17 años	1.667	230.437
76.409.606-1	Eléctrica Digua SpA	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	Pesos	4,54	4,54	-	150.487	30-09-2036	Residual	-	-	440	3.958	5.463	12.972	41.984	86.109	17 años	440	150.486
76.409.606-1	Eléctrica Digua SpA	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	Pesos	4,43	4,43	-	140.534	30-09-2036	Residual	-	-	2.627	-	-	-	-	140.534	17 años	2.627	140.534
76.409.606-1	Eléctrica Digua SpA	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	Pesos	3,89	3,89	-	163.086	30-09-2036	Residual	-	-	2.474	-	-	-	-	163.086	17 años	2.474	163.086
76.409.606-1	Eléctrica Digua SpA	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	Pesos	3,69	3,69	-	158.576	30-09-2036	Residual	-	-	1.691	-	-	-	-	158.576	17 años	1.691	158.576
76.409.606-1	Eléctrica Digua SpA	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	Pesos	3,31	3,31	-	100.363	30-09-2036	Residual	-	-	787	-	-	-	-	100.363	17 años	787	100.363
76.409.606-1	Eléctrica Digua SpA	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	Pesos	3,31	3,31	-	90.034	30-09-2036	Residual	-	-	456	-	-	-	-	90.034	17 años	456	90.034
76.409.606-1	Eléctrica Digua SpA	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	Pesos	3,31	3,31	-	87.235	30-09-2036	Residual	-	-	185	-	-	-	-	87.235	17 años	185	87.235
76.409.606-1	Eléctrica Digua SpA	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	Pesos	3,31	3,31	335.634	90.034	30-09-2036	Residual	-	-	425.839	396.233	493.719	1.149.915	3.943.464	4.230.680	17 años	425.839	10.214.011
76.409.606-1	Eléctrica Digua SpA	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	Pesos	3,31	3,31	7.266	1.373.022	30-09-2036	Residual	-	-	20.986	931.758	-	-	-	-	17 años	20.986	931.758
76362176-6	Piques y Tuneles S.A.	Chile	97030000-7	Banco Estado	Chile	Euros	-	-	12.543	-	08-02-2020	-	-	12.543		-	-	-	-	-	-	12.543	-
76.618.511-8	Besalco Arauco S.A.	Chile	97036000-K	Banco Santander	Chile	Pesos	0,49	0,49	2.500.000	-	10-03-2020	-	-	-	2.544.917	-	-	-	-	-	-	2.544.917	
79.975.911-5	Besalco Transmisión spa	Chile	99.500.410-0	Banco Consorcio	Chile	Dólar	4,44	4,44	1.046.054	-	10-04-2020	Contractual	8.901	-	1.046.054	-	-	-	-	-	-	1.054.955	
79.975.911-5	Besalco Transmisión spa	Chile	99.500.410-0	Banco Consorcio	Chile	Dólar	4,44	4,44	876.369	-	10-04-2020	Contractual	7.457	-	876.369	-	-	-	-	-	-	883.826	-
79.975.911-5	Besalco Transmisión spa	Chile	99.500.410-0	Banco Consorcio	Chile	Dólar	4,01	4,01	1.682.590	-	10-04-2020	Contractual	-	-	259.504	-	-	-	-	-	-	259.504	
79.975.911-5	Besalco Transmisión spa	Chile	99.500.410-0	Banco Consorcio	Chile	Dólar	4,01	4,01	1.580.282	-	10-04-2020	Contractual	13.446	-	1.580.282	-	-	-	-	-	-	1.593.728	
76.840.089-K	Hospital de Quellon S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	Pesos	0,0449	0,0449	600.000	-	23-04-2020	-	-	-	600.243	-	-	-	-	-	-	600.243	
76.840.089-K	Hospital de Quellon S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	Pesos	0,0449	0,0449	300.000	-	07-02-2020	-	-	302.700	0	-	-	-	-	-	-	302.700	-
76.840.089-K	Hospital de Quellon S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	Euros	0,0449	0,0449	189.776	-	30-04-2020	-	-	-	189.776	-	-	-	-	-	-	189.776	
76.840.089-K	Hospital de Quellon S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	Euros	0,0449	0,0449	50.436	-	30-04-2020	-	-	-	50.436	-	-	-	-	-	-	50.436	
76.840.089-K	Hospital de Quellon S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	Euros	0,0449	0,0449	63.811	-	30-04-2020	-	-	-	63.811	-	-	-	-	-	-	63.811	
76.840.089-K	Hospital de Quellon S.A.	Chile	97.018.000-1	Scotiabank	Chile	Pesos	0,0449	0,0449	7.150	-	10-01-2020	-	7.150	-	-	-	-	-	-	-	-	7.150	
									59.349.519	110.071.463			5 328 073	1 621 789	54.610.531	41 864 909	4 172 973	11 231 076	36 707 987	25.689.971		61.560.393	119.666.916

Besalco S.A. y Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

a.2) El detalle al 31 de diciembre de 2018 de préstamos bancarios es el siguiente:

									CAPITAL AI	DEUDADO						VENCIMIEN	ITOS					31/12	2/2018
RUT ENTIDAD DEUDORA	ENTIDAD DEUDORA	PAÍS ENTIDAD DEUDORA	RUT ENTIDAD ACREEDORA	BANCO O INSTITUCIONES FINANCIERAS	PAÍS ENTIDAD ACREEDORA	DE	TASA DE INTERÉS EFECTIVA	TASA DE INTERÉS NOMINAL	CORRIENTE	NO CORRIENTE	FECHA DE VENCIMIENTO ÚLTIMO PAGO		DE O HASTA	DE 1 HASTA 3 MESES	DE 3 HASTA 12 MESES	MÁS DE 1 HASTA 2AÑOS	MÁS DE 2 HASTA 3 AÑOS		MÁS DE 5 HASTA 10 AÑOS	MÁS DE 10 AÑOS		CORRIENTE	NO CORRIENTE
							%	%	M\$	M\$			M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	PLAZO	M\$	M\$
96.727.830-0	Besalco Construcciones S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	Pesos	0,56	0,56	275.311	-	04-02-2019	Contractual	-	292.638	-	-	-	-	-	-		292.638	
96.727.830-0	Besalco Construcciones S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander Chile	Chile	Pesos	0,39	0,39	700.000	_	15-02-2019	Contractual	-	701.274	-	-		-	-	-	,	701.274	
	Besalco Construcciones S.A.			Banco Santander Chile		Pesos	0,39	0,39	800.000		15-02-2019	Contractual		801.456	-	-	-	-	-	-		801.456	
76.099.692-0	Besalco Arrigoni Ltda.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander Chile	Chile	Pesos	0,04	0,04	500.000	-	28-03-2019	Contractual	-	500.175	-	-	-	-	-	-		500.175	
76.099.692-0	Besalco Arrigoni Ltda.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander Chile	Chile	Pesos	0,05	0,05	150.000	-	11-01-2019	Contractual	150.361	-	-	-	-	-	-	-		150.361	
76.099.692-0	Besalco Arrigoni Ltda.	Chile	99.500.410-0	Banco Consorcio	Chile	Pesos	0,05	0,05	1.000.000	-	28-01-2019	Contractual	1.012.228	-	-	-	-	-	-	-		1.012.228	
76.099.692-0	Besalco Arrigoni Ltda.	Chile		Banco Consorcio	Chile	Pesos	0,05	0,05	1.000.000	-	28-09-2019	Contractual	-	-	1.012.228	-	-	-	-	-		1.012.228	
76.099.692-0	Besalco Arrigoni Ltda.	Chile	97.030.000-7	Banco del Estado de Chile	Chile	Pesos	0,04	0,04	750.000	-	04-02-2019	Contractual	-	756.111	-	-	-	-	-	-		756.111	
96.980.720-3	Besalco Concesiones S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	U.F.	3,20	3,20	434.512	9.863.308	29-02-2026	Residual	24.785	-	401.658	732.173	732.173	1.464.346	3.660.865	3.301.569	15 años	426.443	9.891.126
96.980.720-3	Besalco Concesiones S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	Pesos	5,72	5,72	-	-	29-02-2026	Residual	-	-	-	-	-	-	-	-		-	
76.941.210-7	Concesionaria Plaza Las Condes S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	U.F.	5,30	5,30	344.452	8.235.274	02-01-2031	Residual	231.423	-	345.717	390.322	440.693	1.053.673	3.752.729	2.637.992	15 años	577.140	8.275.409
76.941.210-7	Concesionaria Plaza Las Condes S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	U.F.	4,97	4,97	-	2.846.960	02-07-2031	Residual	71.882	-	-	-	-	574.895	1.428.677	857.263	15 años	71.882	2.860.835
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	4,20	4,20	124.448	-	06-03-2019	Residual	-	-	125.862	-	-	-	-	-		125.862	
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	4,08	4,08	646.854	-	14-03-2019	Contractual	-	-	648.549	-	-	-	-	-		648.549	
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	4,08	4,08	-	900.953	14-03-2019	Contractual	-	-	-	900.965	-	-	-	-		-	900.965
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	U.F.	2,60	2,60	1.958.200	-	09-04-2019	Contractual	-	-	2.027.648	-	-	-	-	-		2.027.648	
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	Pesos	4,59	4,59	2.644.473	-	21-05-2019	Contractual	-	-	2.662.540	-	-	-	-	-		2.662.540	
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	U.F.	1,46	1,46	1.950.770	-	06-06-2019	Contractual	-	-	2.000.829	-	-	-	-	-		2.000.829	
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander Chile	Chile	U.F.	1,88	1,88	-	2.359.920	24-04-2019	Contractual	-	-	-	2.437.493	-	-	-	-		-	2.437.493
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander Chile	Chile	U.F.	1,88	1,88	-	1.221.860	24-04-2019	Contractual	-	-	-	1.813.362	-	-	-	-		-	1.813.362
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander Chile	Chile	U.F.	1,29	1,29	-	580.593	26-07-2019	Contractual	-	-	-	591.665	-	-	-	-		-	591.665
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander Chile	Chile	U.F.	1,25	1,25	-	210.094	15-08-2019	Contractual	-	-	-	214.777	-	-	-	-		-	214.777
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	U.F.	1,59	1,59	-	837.900	09-04-2019	Contractual	-	-	-	864.132	-	-	-	-		-	864.132
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.080.000-K		Chile	Pesos	4,59	4,59	-	1.133.346	21-05-2019	Contractual	-	-	-	1.133.346	-	-	-	-		-	1.133.346
78.092.530-2	Constructora BGM S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco del Estado de Chile	Chile	U.F.	2,14	2,14	2.026.580	-	03-01-2019	Contractual	-	-	2.028.298	-	-	-	-	-		2.028.298	
78.092.530-2	Constructora BGM S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco del Estado de Chile	Chile	U.F.	2,05	2,05	807.250	-	31-01-2019	Contractual	-	-	842.958	-	-	-	-	-		842.958	
78.092.530-2	Constructora BGM S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco del Estado de Chile	Chile	U.F.	2,23	2,23	489.520	-	14-03-2019	Contractual	-	-	510.353	-	-	-	-	-		510.353	-
78.092.530-2	Constructora BGM S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco del Estado de Chile	Chile	U.F.	2,08	2,08	269.580	-	18-04-2019	Contractual	-	-	279.347	-	-	-	-	-		279.347	-
78.092.530-2	Constructora BGM S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco del Estado de Chile	Chile	U.F.	1,51	1,51	746.820	-	09-01-2019	Contractual	-	-	762.392	-	-	-	-	-		762.392	-
78.092.530-2	Constructora BGM S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco del Estado de Chile	Chile	U.F.	1,48	1,48	560.452	-	17-01-2019	Contractual	-	-	572.321	-	-	-	-	-		572.321	
78.092.530-2	Constructora BGM S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco del Estado de Chile	Chile	U.F.	1,48	1,48	573.334	-	04-03-2019	Contractual	-	-	581.512	-	-	-	-	-		581.512	
78.092.530-2	Constructora BGM S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco del Estado de Chile	Chile	U.F.	1,37	1,37	961.158	-	12-03-2019	Contractual	-	-	971.879	-	-	-	-	-		971.879	
78.092.530-2	Constructora BGM S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco del Estado de Chile	Chile	U.F.	1,37	1,37	2.172.050	-	24-04-2019	Contractual	-	-	2.208.074	-	-	-	-	-		2.208.074	
	Constructora BGM S.A.	Chile	07.000.000.7	Banco del Estado de Chile	Chile	U.F.	2,16	2,16	1.298.560		08-01-2019	Cartanatural			1.332.569							1.332.569	

Besalco S.A. y Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

									CAPITAL AD	EUDADO						VENCIMIE	NTOS					31/12/20	018
RUT ENTIDAD DEUDORA	ENTIDAD DEUDORA	PAÍS ENTIDAD DEUDORA		BANCO O INSTITUCIONES FINANCIERAS	PAÍS ENTIDAD ACREEDORA	MONEDA ÍNDICE DE REAJUSTE	TASA DE INTERÉS EFECTIVA	TASA DE INTERÉS NOMINAL	CORRIENTE	NO CORRIENTE	FECHA DE VENCIMIENT ÚLTIMO PAGO	O CONTRACTUA O RESIDUAL	L DE O HASTA 1MES	DE 1 HASTA 3 MESES	DE 3 HASTA 12 MESES	MÁS DE 1 HASTA 2AÑOS	MÁS DE 2 HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 HASTA 10 AÑOS	MÁS DE 10 AÑOS	CORI	RIENTE CO	NO ORRIENTE
							%	%	M\$	M\$			M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	PLAZO I	N\$	M\$
78.092.530-2 Cor	nstructora BGM S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco del Estado de Chile	Chile	U.F.	2,06	2,06	2.679.521	-	06-02-2019	Contractual	-		- 2.737.028	-				-	2.73	7.028	-
78.092.530-2 Cor	nstructora BGMS.A.	Chile	97.030.000-7	Banco del Estado de Chile	Chile	U.F.	2,14	2,14	2.498.562	-	03-01-2019	Contractual	-		- 2.629.867	-				-	2.62	9.867	-
78.092.530-2 Cor	nstructora BGMS.A.	Chile	97.030.000-7	Banco del Estado de Chile	Chile	U.F.	2,05	2,05	811.021	-	31-01-2019	Contractual	-		844.271	-				-	84	4.271	-
78.092.530-2 Cor	nstructora BGMS.A.	Chile	97.030.000-7	Banco del Estado de Chile	Chile	U.F.	2,23	2,23	1.449.830	-	14-03-2019	Contractual	-		- 1.508.064	-				-	1.50	8.064	-
78.092.530-2 Cor	nstructora BGMS.A.	Chile	97.030.000-7	Banco del Estado de Chile	Chile	U.F.	2,08	2,08	1.323.528	-	18-04-2019	Contractual	-		- 1.369.676	-				-	1.36	9.676	-
78.092.530-2 Cor	nstructora BGMS.A.	Chile	97.030.000-7	Banco del Estado de Chile	Chile	U.F.	1,28	1,28	1.193.148	-	08-04-2019	Contractual	-		- 1.205.193	-				-	1.20	5.193	-
78.092.530-2 Cor	nstructora BGMS.A.	Chile	97.030.000-7	Banco del Estado de Chile	Chile	U.F.	1,28	1,28	743.937	-	03-03-2019	Contractual	-		- 753.875	-				-	75	3.875	-
78.092.530-2 Cor	nstructora BGMS.A.	Chile	97.030.000-7	Banco del Estado de Chile	Chile	U.F.	1,37	1,37	667.985	-	12-03-2019	Contractual	-		- 675.374	-				-	67.	5.374	-
78.092.530-2 Cor	nstructora BGMS.A.	Chile	97.030.000-7	Banco del Estado de Chile	Chile	U.F.	1,35	1,35	1.914.958	-	08-01-2019	Contractual	-		1.998.854	-				-	1.99	8.854	-
78.092.530-2 Cor	nstructora BGMS.A.	Chile	97.030.000-7	Banco del Estado de Chile	Chile	U.F.	2,09	2,09	1.975.302	-	06-02-2019	Contractual	-		- 1.977.305	-				-	1.97	7.305	-
	obiliaria Terrazas d amisero S.A.	e Chile	97.053.000-2	Banco Security	Chile	Pesos	3,96	3,96	-	1.891.473	18-04-2019	Contractual	-			1.903.636				-		- 1.	.903.636
76.212.133-6 Inm Cho	obiliaria Terrazas d amisero S.A.	e Chile	97.053.000-2	Banco Security	Chile	U.F.	2,23	2,23	1.200.890	-	18-04-2019	Residual	-		- 1.213.631	-				-	1.21	3.631	-
76.273.994-1 Inmo	obiliaria Besalco Sae S.A	A. Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	3,84	3,84	2.174.582	-	03-01-2019	Contractual	-		- 2.288.502	-				-	2.28	8.502	-
76.273.994-1 Inmo	obiliaria Besalco Sae S.A	A. Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	U.F.	1,36	1,36	71.098	-	06-01-2019	Residual	-		74.146	-				-	7.	4.146	-
76.273.994-1 Inmo	obiliaria Besalco Sae S.A	A. Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	U.F.	1,28	1,28	131.056	-	11-06-2019	Residual	-		- 136.097	-				-	13	6.097	-
76.273.994-1 Inmo	obiliaria Besalco Sae S.A	A. Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	U.F.	1,51	1,51	33.523	-	24-01-2019	Residual	-		- 38.137	-				-	3	8.137	-
76.273.994-1 Inmo	obiliaria Besalco Sae S.A	A. Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	U.F.	1,30	1,30	52.320	-	04-06-2019	Residual	-		- 54.462	-				-	5.	4.462	-
76.273.994-1 Inmo	obiliaria Besalco Sae S.A	A. Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	U.F.	1,51	1,51	58.700	-	24-01-2019	Residual	-		- 62.648	-				-	6	2.648	-
76.273.994-1 Inmo	obiliaria Besalco Sae S.A	A. Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	U.F.	3,81	3,81	620.752	-	11-06-2019	Residual	-		620.943	-				-	62	0.943	-
76.273.994-1 Inmo	obiliaria Besalco Sae S.A	A. Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	U.F.	1,50	1,50	154.250		23-01-2019	Residual	_		- 157.464						15	7.464	

Besalco S.A. y Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

a.2) El detalle al 31 de diciembre de 2018 de préstamos bancarios es el siguiente, continuación:

									CAPITAL A	DEUDADO						VENCIMIE	NTOS					31/12/2	2018
RUT ENTIDAD DEUDORA	ENTIDAD DEUDORA	PAÍS ENTIDAD DEUDORA		BANCO O INSTITUCIONES FINANCIERAS	PAÍS ENTIDAD ACREEDORA	MONEDA ÍNDICE DE REAJUSTE	INTERÉS	TASA DE INTERÉS NOMINAL	CORRIENTE	NO CORRIENTE	FECHA DE VENCIMIENTO ÚLTIMO PAGO	CONTRACTUAL O RESIDUAL	DE 0 HASTA 1 MES	DE 1 HASTA 3 MESES	DE 3 HASTA 12 MESES	MÁS DE 1 HASTA 2AÑOS	MÁS DE 2 HASTA 3 AÑOS		MÁS DE 5 HASTA 10 AÑOS	MÁS DE 10 AÑOS	0	CORRIENTE (NO CORRIENTE
							%	%	M\$	M\$			M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	PLAZO	M\$	M\$
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	U.F.	1,50	1,50	238.500	-	23-01-2019	Residual	-	-	262.231				-		-	262.231	-
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	U.F.	1,28	1,28	169.830	-	11-06-2019	Residual	-	-	177.083				-		-	177.083	-
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	U.F.	2,16	2,16	850.325	-	11-02-2019	Residual	-	-	853.394				-		-	853.394	-
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	U.F.	2,16	2,16	1.119.852	-	11-02-2019	Residual	-	-	1.133.142				-		-	1.133.142	-
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	U.F.	1,31	1,31	491.400	-	15-01-2019	Residual	-	-	512.811				-		-	512.811	-
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	U.F.	1,18	1,18	118.620	-	10-01-2019	Residual	-	-	123.553				-		-	123.553	-
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	U.F.	1,08	1,08	191.012	-	12-02-2019	Residual	-	-	198.957				-		-	198.957	-
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	U.F.	1,20	1,20	37.058	-	21-02-2019	Residual	-	-	37.546				-		-	37.546	-
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	U.F.	1,16	1,16	231.980	-	16-01-2019	Residual	-	-	241.722				-		-	241.722	-
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	U.F.	3,81	3,81	45.219	-	11-06-2019	Residual	-	-	45.411				-		-	45.411	-
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	U.F.	2,03	2,03	245.980	-	14-03-2019	Residual	-	-	257.177				-		-	257.177	-
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	U.F.	1,94	1,94	229.598	-	04-04-2019	Residual	-	-	237.542				-		-	237.542	
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	U.F.	1,93	1,93	188.796	-	04-04-2019	Residual	-	-	195.184				-		-	195.184	-
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	U.F.	1,65	1,65	475.028	-	09-05-2019	Residual	-	-	488.266				-		-	488.266	-
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	U.F.	3,81	3,81	322.845	-	11-06-2019	Residual	-	-	323.034				-		-	323.034	-
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco Sae S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	U.F.	1,73	1,73	-	1.279.850	10-10-2019	Residual	-	-	-	1.290.404			-		-	-	1.290.404
76.179.888-k	Inmobiliaria Costa Laguna S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander Chile	Chile	U.F.	1,98	1,98	2.832.149	-	30-01-2019	Residual	-	-	2.904.189						-	2.904.189	-
76.378.482-7	Inmobiliaria Terralta Guay Guay S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	U.F.	1,19	1,19	391.258	-	13-02-2019	Contractual	-	-	395.942				-		-	395.942	-
76.618.506-1	Inmobiliaria BH S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	U.F.	1,28	1,28	294.862	-	16-12-2019	Contractual	-	-	304.085	-	-		-		-	304.085	-
76.618.506-1	Inmobiliaria BH S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	U.F.	1,17	1,17	27.498	-	17-01-2019	Contractual	-	-	27.592	-			-		-	27.592	-
76.618.506-1	Inmobiliaria BH S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	U.F.	1,17	1,17	27.180	-	17-01-2019	Contractual	-	-	27.703	-			-		-	27.703	-
76.618.506-1	Inmobiliaria BH S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	U.F.	1,21	1,21	41.052	-	05-04-2019	Contractual	-	-	41.465	-			-		-	41.465	-
76.618.506-1	Inmobiliaria BH S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	U.F.	2,86	2,86	110.086	-	06-06-2019	Contractual	-	-	110.445	-	-		-		-	110.445	-
76.618.506-1	Inmobiliaria BH S.A.	Chile	97.018.000-1	Scotiabank Chile	Chile	U.F.	3,50	3,50	-	1.489.645	22-04-2019	Contractual	-	-	-	1.520.804			-		-	-	1.520.804
76.618.506-1	Inmobiliaria BH S.A.	Chile	97.018.000-1	Scotiabank Chile	Chile	U.F.	3,50	3,50	1.502.489	-	22-04-2019	Contractual	-	-	1.527.373				-		-	1.527.373	
84.056.200-K	Besalco Inmobiliaria S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Dólar	4,59	4,59	70.201	-	22-04-2019	Contractual	-	-	70.231				-		-	70.231	-
0-E	Besco S.A.C.	Perú	0-E	Banco Pichincha	Perú	Soles	0,09	0,09	51.083	-	06-01-2019	Contractual	-	-	51.083	-			-		-	51.083	-
0-E	Besco S.A.C.	Perú	0-E	Banco de Crédito	Perú	Soles	0,07	0,07	450.762	-	31-03-2019	Contractual	-	-	450.762	-			-		-	450.762	
D-E	Besco S.A.C.	Perú	0-E	Interbank	Perú	Soles	0,08	0,08	2.666.348	4.529.251	23-12-2019	Contractual	-	-	2.666.348	4.529.251			-		-	2.666.348	4.529.251
D-E	Besco S.A.C.	Perú	O-E	Interbank	Perú	Soles	0,08	0,08	765.815	-	15-01-2019	Contractual	-	765.815	-		-		-		-	765.815	
)-E	Besco S.A.C.	Perú	0-E	Banco Continental	Perú	Soles	0,06	0,06	837.342	-	21-08-2019	Contractual	-	-	837.342				-		-	837.342	-
)-E	Besco S.A.C.	Perú	0-E	Banco Pichincha	Perú	Soles	0,08	0,08	332.667	-	29-01-2019	Contractual	-	-	332.667	-	-		-		-	332.667	-
)-E	Besco S.A.C.	Perú	0-E	Banco Pichincha	Perú	Soles	0,08	0,08	323.668	-	17-02-2019	Contractual	-	-	323.668		-		-		-	323.668	-
0-E	Besco S.A.C.	Perú	0-E	Interbank	Perú	Soles	0,08	0,08	269.930	-	15-01-2019	Contractual	-	269.930	-				-		-	269.930	-
0-E	Besco S.A.C.	Perú	O-E	Banbif	Perú	Dólar	0,05	0,05	289	-	09-07-2019	Contractual	289	-	-				-		-	289	-
D-E	Besco S.A.C.	Perú	0-E	Banco Santander	Perú	Dólar	0,07	0,07	174.484	-	10-01-2019	Contractual	-	-	174.484	-			-		-	174.484	-
D-E	Besco S.A.C.	Perú	0-E	Interbank	Perú	Soles	0,05	0,05	-	148.541	31-01-2019	Contractual	-	-	-	148.541			-		-		148.541
0-E	Besco S.A.C.	Perú	0-E	Interbank	Perú	Soles	0,00	0,00	-	1.549.863	30-11-2019	Contractual	-	-	-	1.549.863			-		-	-	1.549.863
0-E	Besco S.A.C.	Perú	0-E	Interbank	Perú	Soles	0,00	0,00	-	3.336.787	30-11-2019	Contractual	-	-	-	3.336.787			-		-	-	3.336.787

Besalco S.A. y Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

									CAPITAL A	DEUDADO						VENCIMIE	NTOS					31/12	/2018
RUT ENTIDAD DEUDORA	ENTIDAD DEUDORA	PAÍS ENTIDAD DEUDORA	RUT ENTIDAD ACREEDORA	BANCO O INSTITUCIONES FINANCIERAS	PAÍS ENTIDAD ACREEDORA	MONEDA ÍNDICE DE REAJUSTE	TASA DE INTERÉS	TASA DE INTERÉS NOMINAL	CORRIENTE	NO CORRIENTE	FECHA DE VENCIMIENTO ÚLTIMO PAGO	CONTRACTUAL O RESIDUAL	DE 0 HASTA 1MES	DE 1 HASTA 3 MESES	DE 3 HASTA 12 MESES	MÁS DE 1 HASTA 2AÑOS	MÁS DE 2 HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 HASTA 10 AÑOS	MÁS DE 10 AÑOS		CORRIENTE	NO CORRIENTE
							%	%	M\$	M\$			M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	PLAZO	M\$	M\$
0-E	Miranda Constructores S.A.	Perú	O-E	Banco Continental	Perú	Soles	0,07	0,07	-	1.560.143	28-10-2019	Contractual	-	-	-	1.560.143	-	-	-	-		-	1.560.143
0-E	Besco Colombia S.A.S.	Colombia	O-E	Banco Colombia	Colombia	Pesos	0,13	0,13	762.193	-	23-08-2019	Contractual	762.193	-	-	-	-	-	-	-		762.193	-
0-E	Besco Colombia S.A.S.	Colombia	O-E	Banco Colombia	Colombia	Pesos	0,13	0,13	150.467	=	18-10-2019	Contractual	150.467	-	-	-	-	-	-	-		150.467	
O-E	Besco Colombia S.A.S.	Colombia	O-E	Banco Colombia	Colombia	Pesos	0,12	0,12	498.651	-	24-02-2019	Contractual	-	-	498.651	-	-	-	-	-		498.651	-
O-E	Besco Colombia S.A.S.	Colombia	0-E	Banco Colombia	Colombia	Pesos	0,12	0,12	131.767	-	21-09-2019	Contractual	131.767	-	-	-	-	-	-	-		131.767	-
O-E	Besco Colombia S.A.S.	Colombia	0-E	Banco Colombia	Colombia	Pesos	0,11	0,04	389.180	-	23-10-2019	Contractual	389.180	-	-	-	-	-	-	-		389.180	
O-E	Besco Colombia S.A.S.	Colombia	0-E	Banco Colombia	Colombia	Pesos	0,11	0,05	332.946	-	23-10-2019	Contractual	332.946	-	-	-	-	-	-	-		332.946	-
O-E	Besco Colombia S.A.S.	Colombia	0-E	Banco Colombia	Colombia	Pesos	0,11	0,04	180.856	-	09-10-2019	Contractual	-	-	180.856	-	-	-	-	-		180.856	-
77.277.800-7	Empresa Eléctrica Aguas del Melado SpA	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	Pesos	0,04	0,04	1.990.950	36.076.935	22-12-2031	Residual	-	-	2.012.738	1.978.366	1.986.375	3.123.735	13.680.358	15.206.183	10 años	2.012.738	35.975.017
76.415.299-9	Empresa Eléctrica El Arrebol SpA	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	Dólar	0,05	0,05	-	9.245.880	22-12-2031	Residual	190.580	-	-	616.678	1.233.356	3.091.171	4.785.576	-		190.580	9.726.781
76.415.299-9	Empresa Eléctrica El Arrebol SpA	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	Pesos	0,04	0,04	-	1.044.500	22-12-2031	Residual	25.153	-	-	1.192.636	-	-	-	-		25.153	1.192.636
76.362.176-6	Piques Y Túneles S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco del Estado de Chile	Chile	Euros	Libor+1,67	Libor+1,67	169.338	-	01-06-2019	Carta Crédito	-	-	180.139	-	-	-	-			180.139	
76.618.511-8	Consorcio Besalco Arauco S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander Chile	Chile	Pesos	0,04	0,03	1.000.000	-	22-01-2019	Contractual	1.000.493	-	-	-	-	-	-	-		1.000.493	
76.618.511-8	Consorcio Besalco Arauco S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander Chile	Chile	Pesos	0,04	0,03	350.000	-	02-01-2019	Contractual	353.902	-	-	-	-	-	-	-		353.902	-
92.434.000-2	Besalco S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos			7.500	-	31-01-2019	Carta Crédito	7.553	-	-	-	-	-	-	-		7.553	
									65.028.341	90.343.076			4.835.202	4.087.399	57.865.087	28.705.344	4.392.597	9.307.820	27.308.205	22.003.007		66.787.688	91.716.973

a.3) El detalle de los arrendamientos financieros al 31 de diciembre de 2019, es el siguiente:

														VENCIMIEN	TOS				31-1	12-2019
RUT ENTIDAD DEUDORA	ENTIDAD DEUDORA	PAÍS ENTIDAD DEUDORA	RUT ENTIDAD ACREEDORA	BANCO O INSTITUCIONES FINANCIERAS	PAÍS ENTIDAD ACREEDORA	MONEDA ÍNDICE DE REAJUSTE	AMORTIZACIÓN (PAGO DE CUOTAS)	TASA DE INTERÉS	TASA INTERÉS	PASIVO BRUTO	DE 0 HASTA 1 MES	DE 1 HASTA 3 MESES	DE 3 HASTA 12 MESES	MÁS DE 1 HASTA 2 AÑOS	MÁS DE 2 HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 HASTA 10 AÑOS	MÁS DE 10 AÑOS	CORRIENTE	NO CORRIENTE
								EFECTIVA %	NOMINAL %	M\$	MŚ	MŚ	M\$	MŚ	MŚ	MŚ	MS A	MONTO MS PLAZ	O MS	MŚ
96.727.830-0	Besalco Construcciones S.A.	Chile	-	Bci Leasing	Chile	Pesos	Mensual	4,02	4,02	3.844.973	•	0	498.306	514.583	535.791	1.846.064			- 498.306	2.896.438
varias sociedades	varias sociedades	Chile	97018000-1	Scotiabank	Chile	Pesos	Mensual	4,67		7.965.669		359.109	1.650.573	2.291.455	1.996.367	901.885			- 2.191.307	5.189.707
varias sociedades	varias sociedades	Chile	97032000-8	BBVA	Chile	Pesos	Mensual	4,94	-	8.349.776	219.408	441.431	2.030.276	2.584.492	1.606.336	867.695	-	-	- 2.691.115	5.058.523
varias sociedades	varias sociedades	Chile	97080000-K	Banco Bice	Chile	Pesos	Mensual	4,82	-	1.426.482	29.720	59.790	274.935	382.003	371.834	230.276	-	-	- 364.446	984.112
varias sociedades	varias sociedades	Chile	97036000-K	Banco Santander Chile	Chile	Pesos	Mensual	3,95		5.170.763	95.583	192.092	879.897	1.213.654	1.261.651	1.151.162	-	-	- 1.167.572	3.626.467
varias sociedades	varias sociedades	Chile	97006000-6	Bci Leasing	Chile	UF	Mensual	4,98	-	7.449.285	129.398	260.407	1.198.882	1669590,425	1754613,567	1855392,072	-	-	- 1.588.687	5279596,064
varias sociedades	varias sociedades	Chile	97030000-7	Banco Estado	Chile	Pesos	Mensual	4,39		13.860.315	367.452	763.627	3.376.785	4.077.983	2.754.246	1.703.396	-	-	- 4.507.863	8.535.625
varias sociedades	varias sociedades	Chile	97004000-5	Banco de Chiles	Chile	Pesos	Mensual	4,91		19.820.630	393.220	791.253	3.577.704	4.760.821	4.537.608	4.142.744	-	-	- 4.762.177	13.441.173
varias sociedades	varias sociedades	Chile	97023000-9	Itau Corpbanca	Chile	Pesos	Mensual	4,88	-	2.919.911	60.518	121.760	560.044	778.547	816.540	351.876	-	-	- 742.321	1.946.962
20416162299	Besco SAC	Peru	20100047218	Banco de Credito	Peru	Soles	Mensual	0,0517	-	290.711	11.787	31.969	87.125	136.413	23.417		-	-	- 130.881	159.830
20416162299	Besco SAC	Peru	20100047218	Banco de Credito	Peru	Soles	Mensual	0,0688	-	15.969	444	1.081	2.961	4.701	5.029	1.753	-	-	- 4.486	11.483
20416162299	Besco SAC	Peru	20100047218	BanBif	Peru	Pesos	Mensual	0,0632		37.069	2.407	6.722	18.436	9.505	-		-	-	- 27.565	9.505
20416162299	Besco SAC	Peru	20100047218	Banco de Credito	Peru	Dólar	Mensual	0,0621		53.447	3.099	8.573	23.501	18.274	-		-	-	- 35.173	18.274
20565538510	Besco SAC	Peru	20100047218	Banco de Credito	Peru	Soles	Mensual	0,0675		366.296	23854	66.307	182.054	94.081	-	-	-	-	- 272.215	94.081
20392504894	Miranda Construcciones	Peru	20100047218	Banco de Credito	Peru	Soles	Mensual	0,0754	-	392.568	8.167	18.088	49.488	78.670	84256	90226,66879	63672,6961	-	- 75.743	316.825
20392504894	Miranda Construcciones	Peru	20100047218	Banco de Credito	Peru	Dólar	Mensual	0,0689	-	344.848	10.825	27.041	74.139	117.715	115128		-	-	- 112.005	232.843
77.431.100-9	Kipreos Ingenieros S.A.	Chile	97.080,000-k	Banco Bice	Chile	Dólar	Mensual	0,14	0,145	53.009	3.651	7.310	33.032	-	-		-	-	- 43.993	-
77.431.100-9	Kipreos Ingenieros S.A.	Chile	97004000-5	Banco de Chiles	Chile	Soles	Mensual	0,14	0,145	44.174	-	-	-	36.968	-	-	-	-		36.968
77.796.890-4	Servicios Aéreos Kipreos S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco Bice	Chile	U.F.	Mensual	2,07	2,05	278.936	15.478	31.072	141.752	-			-		- 188.302	-
77.796.890-4	Servicios Aéreos Kipreos S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco Bice	Chile	U.F.	Mensual	2,07	2,05	1.843.094	- 1	-	-	194.009	199.891	1.045.373	0	-		1.439.273
76.262.961-5	Empresa Eléctrica Portezuelo SPA	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	Dólar	Trimestral	4,16	4,16	19.536.741	1.140.154	201.918	256.437	494.376	928.894	2.036.606	7.276.005	-	- 1.598.509	10.735.881
										94.064.665	2.696.788	3.389.550	14.916.328	19.457.841	16.991.600	16.224.449	7.339.678		21.002.666	60.013.567

Besalco S.A. y Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

a.4) El detalle de los arrendamientos financieros al 31 de diciembre de 2018 es el siguiente:

														\	/ENCIMIENTOS					31/12	2/2018
RUT ENTIDAD DEUDORA	ENTIDAD DEUDORA	PAÍS ENTIDAD DEUDORA	RUT ENTIDAD ACREEDORA	BANCO O INSTITUCIONES FINANCIERAS		MONEDA ÍNDICE DE REAJUSTE	AMORTIZACIÓN (PAGO DE CUOTAS)	TASA DE INTERÉS	TASA INTERÉS	PASIVO BRUTO	DE 0 HASTA 1 MES	DE 1 HASTA 3 MESES	DE 3 HASTA 12 MESES	MÁS DE 1 HASTA 2 AÑOS	MÁS DE 2 HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 HASTA 10 AÑOS	MÁS DE 10 AÑOS		CORRIENTE	NO CORRIENTE
								EFECTIVA %	NOMINAL %	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	MONTO M\$	PLAZO	M\$	M\$
79.633.220-4	Besalco Maquinarias S.A.	Chile	97.018.000-1	Scotiabank Chile	Chile	U.F.	Mensual	2,16	2,16	135.473	17.983	36.060	80.427	-	-	-	-	-		134.470	-
79.633.220-4	Besalco Maquinarias S.A.	Chile	97.018.000-1	Scotiabank Chile	Chile	Pesos	Mensual	4,73	4,73	4.590.538	69.196	139.213	640.221	889.735	932.832	1.449.548	-	-		848.630	3.272.116
79.633.220-4	Besalco Maquinarias S.A.	Chile	97.032.000-8	Banco BBVA	Chile	U.F.	Mensual	3,61	3,61	651.683	56.036	66.146	520.615	-	-	-	-	-		642.797	-
79.633.220-4	Besalco Maquinarias S.A.	Chile	97.032.000-8	Banco BBVA	Chile	Pesos	Mensual	4,92	4,92	14.272.192	266.477	536.141	2.466.075	3.428.369	3.127.448	3.141.363	-	-		3.268.694	9.697.180
79.633.220-4	Besalco Maquinarias S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	U.F.	Mensual	0,00	0,00	10.724	3.544	7.119	-	-	-	-	-	-		10.663	-
79.633.220-4	Besalco Maquinarias S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander Chile	Chile	Pesos	Mensual	2,19	2,19	4.186.421	142.835	287.574	1.127.981	706.930	526.183	1.033.811	-	-		1.558.390	2.266.924
79.633.220-4	Besalco Maquinarias S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	U.F.	Mensual	5,66	5,66	32.053	21.214	10.775	-	-	-	-	-	-		31.988	-
79.633.220-4	Besalco Maquinarias S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	Pesos	Mensual	2,10	2,10	7.560.080	100.398	202.045	930.168	1.295.314	1.361.208	2.805.538	-	-		1.232.610	5.462.060
79.633.220-4	Besalco Maquinarias S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco del Estado de Chile	Chile	U.F.	Mensual	2,40	2,40	506.266	38.950	71.017	290.675	98.022	-	-	-	-		400.641	98.022
79.633.220-4	Besalco Maquinarias S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco del Estado de Chile	Chile	Pesos	Mensual	4,72	4,72	12.918.555	307.702	619.003	2.845.859	3.371.114	2.915.022	1.869.838	-	-		3.772.564	8.155.973
79.633.220-4	Besalco Maquinarias S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	U.F.	Mensual	2,16	2,16	123.713	24.521	49.175	49.352	-	-	-	-	-		123.048	-
79.633.220-4	Besalco Maquinarias S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	Mensual	2,16	2,16	21.986.713	187.762	753.130	4.093.738	3.949.230	4.023.625	6.798.797	-	-		5.034.630	14.771.652
0-E	Besco SAC	Perú	0-E	Banco de Crédito	Perú	Dólar	Mensual	0,00	0,00	380.665	9.325	28.265	76.766	266.310	-	-	-	-		114.356	266.310
0-E	Besco SAC	Perú	0-E	Banco de Crédito	Perú	Soles	Mensual	0,00	0,00	18.289	304	924	2.517	14.544	-	-	-	-		3.745	14.544
0-E	Besco SAC	Perú	0-E	Banbif	Perú	Soles	Mensual	0,00	0,00	59.779	1.900	5.759	15.795	36.324	-	-	-	-		23.454	36.324
0-E	Besco SAC	Perú	0-E	Banco de Crédito	Perú	Dólar	Mensual	0,00	0,00	79.521	2.473	7.497	20.498	49.052	-	-	-	-		30.468	49.052
77.431.100-9	Kipreos Ingenieros S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	U.F.	Mensual	0,60	0,60	1.412	467	939	-	-	-	-	-	-		1.406	-
77.431.100-9	Kipreos Ingenieros S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	U.F.	Mensual	4,22	4,20	115.836	22.056	44.211	49.022	-	-	-	-	-		115.289	-
76.262.961-5	Empresa Eléctrica Portezuelo SpA	Chile	97.036.000-K	Banco Santander Chile	Chile	Dólar	Trimestral	4,16	4,16	16.333.511	366.347	179.729	249.667	779.587	1.713.527	1.942.091	7.538.925	-		795.743	11.974.130
										83.963.424	1.639.489	3.044.722	13.459.374	14.884.531	14.599.845	19.040.986	7.538.925	-		18.143.586	56.064.287

a.5) El detalle de los factoring y confirming al 31 de diciembre de 2019, es el siguiente:

									VENCIMIENTOS									31/12	2/2019
RUT ENTIDAD DEUDORA	ENTIDAD DEUDORA	RUT ENTIDAD ACREEDORA	BANCO O INSTITUCIONES FINANCIERAS	TASA DE INTERÉS EFECTIVA	TASA DE INTERÉS NOMINAL	CORRIENTE	NO CORRIENTE	VENCIMIENTO ÚLTIMO PAGO	DE 0 HASTA 1 MES	DE 1 HASTA 3 MESES	DE 1 HASTA 12 MESES	MÁS DE 1 HASTA 2 AÑOS	MÁS DE 2 HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 HASTA 10 AÑOS	MÁS DE 10 AÑOS		CORRIENTE	NO CORRIENTE
				%	%	M\$	M\$		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	PLAZO	M\$	M\$
-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-		-	
TOTAL										_	-			-					

a.6) El detalle de los factoring y confirming al 31 de diciembre de 2018 es el siguiente:

									VENCIMIENTOS									31/12	2/2018
RUT ENTIDAD DEUDORA	ENTIDAD DEUDORA	RUT ENTIDAD ACREEDORA	BANCO O INSTITUCIONES FINANCIERAS	TASA DE INTERÉS EFECTIVA	TASA DE INTERÉS NOMINAL	CORRIENTE	NO CORRIENTE	VENCIMIENTO ÚLTIMO PAGO	DE 0 HASTA 1 MES	DE 1 HASTA 3 MESES	DE 1 HASTA 12 MESES	MÁS DE 1 HASTA 2 AÑOS	MÁS DE 2 HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 HASTA 10 AÑOS	MÁS DE 10 AÑOS		CORRIENTE	NO CORRIENTE
				%	%	M\$	M\$		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	PLAZO	M\$	M\$
92.434.000-2	Besalco S.A.	97.004.000-5	Banco de Chile	-	-	453.454	-	02-01-2019	453.454	-	-	-	-	-	-	-		453.454	-
92.434.000-2	Besalco S.A.	96.720.830-2	BCI Factoring S.A.	-	-	2.394.135	-	02-01-2019	2.394.135	-	-	-	-	-	-	-		2.394.135	-
92.434.000-2	Besalco S.A.	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	-	-	1.170.495	-	02-01-2019	1.170.495	-	-	-	-	-	-	-		1.170.495	-
92.434.000-2	Besalco S.A.	97.030.000-7	Banco Estado	-	-	940.908	-	02-01-2019	940.908	-	-	-	-	-	-	-		940.908	-
TOTAL						4.958.992	-		4.958.992	-	-	-	-	-	-	-		4.958.992	-

Besalco S.A. y Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

a.6) Presentación de factoring y confirming:

La obtención de flujos de efectivo por concepto de factoring y confirming, se incluyen en el concepto de importes procedentes de préstamos de corto plazo y los pagos se presentan formando parte del ítem pago de préstamos, en el estado de flujo de efectivo.

En el caso eventual de no pago de las facturas que originan las operaciones de factoring o confirming, se consideran acciones de cobro de diferentes tipos, tales como: acciones civiles, judiciales, arbitrajes, entre otros.

a.7) Obligaciones con el público (bonos):

Con fecha 13 de septiembre de 2018 se colocaron bonos Serie B por un valor nominal total de UF2.000.000 a 6 años plazo.

El detalle al 31 de diciembre de 2019, es el siguiente:

						VALOR C	ONTABLE	
N° DE INSCRIPCIÓN O IDENTIFICACIÓN	SERIE	UNIDAD DE REAJUSTE	VALOR NOMINAL	VENCIMIENTO BONOS	TASA DE INTERÉS	CORRIENTE	NO CORRIENTE	COLOCACIÓN EN CHILE O EXTRANJERO
			M\$		%	M\$	M\$	
853	A	UF	720.000	20/01/2024	4,46	4.940.564	15.853.566	Chile
908	В	UF	2.000.000	03/10/2024	2,68	371.292	56.619.880	Chile
TOTAL						5.311.856	72.473.446	

El detalle al 31 de diciembre de 2018 es el siguiente:

Arrendamiento financiero

TOTAL

						VALOR C	ONTABLE	
N° DE INSCRIPCIÓN O IDENTIFICACIÓN	SERIE	UNIDAD DE REAJUSTE	VALOR NOMINAL	VENCIMIENTO BONOS	TASA DE INTERÉS	CORRIENTE	NO CORRIENTE	COLOCACIÓN EN CHILE O EXTRANJERO
			M\$		%	M\$	M\$	
853	A	UF	800.000	20/01/2024	4,46	2.612.600	19.847.369	Chile
908	В	UF	2.000.000	03/10/2024	2,68	359.026	55.138.104	Chile
TOTAL						2.971.626	74.985.473	

b) Detalle de los vencimientos de flujos de efectivo futuros de capital e intereses por los préstamos bancarios y los arrendamientos financieros:

CIERRE AL 31 DE DICIEMBRE 2019	O A 1 MES	>1 Y < 3 MESES	> 3 Y < 12 MESES	DE 1 A 5 AÑOS	DE 5 Y MÁS AÑOS	TOTAL	TASA
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	%
Préstamos bancarios	4.520.673	4.030.131	51.991.986	53.651.428	48.275.828	162.470.046	4,15
Arrendamiento financiero	3.131.132	3.935.469	17.318.744	61.157.518	8.521.803	94.064.666	3,17
TOTAL	7.651.805	7.965.600	69.310.730	114.808.946	56.797.631	256.534.712	
CIERRE AL 31 DE DICIEMBRE 2018	O A 1 MES	>1 Y < 3 MESES	> 3 Y < 12 MESES	DE 1 A 5 AÑOS	DE 5 Y MÁS AÑOS	TOTAL	TASA
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	%
Préstamos bancarios	4.835.203	4.994.656	77.360.585	52.767.631	64.482.282	204.440.357	4,57

14.858.054

54.216.795

8.372.654 92.218.639 106.984.426 74.125.065 288.403.780

9.642.783

83.963.423 3,17

3.377.998

6.702.996

c) Detalle de los derivados incluidos en otros pasivos financieros al 31 de diciembre de 2019, y 31 de diciembre de 2018:

TIPO DE DERIVADO	TIPO DE CONTRATO	VALOR DEL VENCIMIENTO	PLAZO DE VENCIMIENTO O EXPIRACIÓN	ÍTEMS ESPECÍFICOS	POSICIÓN COMPRA/ VENTA	31/12/2019 CORRIENTE	31/12/2019 NO CORRIENTE
		M\$				M\$	M\$
Swap	Ccte	4.433.688	30/09/2036	Moneda	Compra	4.065.724	122.091
Swap	Ccte	27.405.340	22/12/2031	Tasas	Compra	6.125	2.860.936
TOTAL						4.071.849	2.983.027
TIPO DE DERIVADO	TIPO DE CONTRATO	VALOR DEL VENCIMIENTO	PLAZO DE VENCIMIENTO O EXPIRACIÓN	ÍTEMS ESPECÍFICOS	POSICIÓN COMPRA/ VENTA	31/12/2018 CORRIENTE	31/12/2018 NO CORRIENTE
		M\$				M\$	M\$
Swap	Ccte	2.249.229	02/08/2019	Moneda	Compra	2.155	-
Swap	Ccte	26.567.367	22/12/2023	Tasas	Compra	2.233	1.037.664
TOTAL						4.388	1.037.664

NOTA 22 - CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

a) La composición del presente rubro es la siguiente:

	31/1:	2/2019
	CORRIENTE	NO CORRIENTE
	M\$	M\$
Cuentas por Pagar Comerciales	86.355.242	-
Cuentas por Pagar Comerciales - Retenciones	3.681.261	-
Cuentas por Pagar Comerciales - Documentos por Pagar	971.046	-
Otras Cuentas por Pagar - Acreedores Varios	1.894.789	-
TOTAL	92.902.338	-

	31/12/2018			
	CORRIENTE	NO CORRIENTE		
	M\$	M\$		
Cuentas por Pagar Comerciales	78.864.854	-		
Cuentas por Pagar Comerciales - Retenciones	3.153.395	-		
Cuentas por Pagar Comerciales - Documentos por Pagar	8.443.975	-		
Otras Cuentas por Pagar - Acreedores Varios	2.126.408	-		
TOTAL	92.588.632	-		

Besalco S.A. y Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

b) La distribución de las cuentas por pagar comerciales correspondientes a proveedores con pago al día y proveedores con plazos vencidos al 31 de diciembre de 2019, es la siguiente:

Proveedores Pagos al Día

	MONTOS SEGÚN PLAZOS DE PAGO EN DÍAS							
TIPO DE PROVEEDOR	HASTA 30 DÍAS	31-60	61-90	91-120	121-365	366 Y MÁS	TOTAL	PERÍODO PROMEDIO DE PAGO (DÍAS)
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Materiales y Equipos	10.853.622	1.833.092	-	-	-	-	12.686.714	38 días
Servicios	27.346.443	9.419.876	7.753.412	7.900.956	-	-	52.420.687	95 días
Otros	-	18.310.182	-	-	-	-	18.310.182	45 días
Sub Total	38.200.065	29.563.150	7.753.412	7.900.956	-	-	83.417.583	

Proveedores Plazos Vencidos

MONTOS SEGÚN PLAZOS DE PAGO EN DÍAS								
TIPO DE PROVEEDOR	HASTA 30 DÍAS	31-60	61-90	91-120	121-365	366 Y MÁS	TOTAL	
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
Materiales y Equipos	1.750.393	359.759	93.157	22.574	33.024	-	2.258.907	
Servicios	553.321	88.238	23.291	5.644	8.258	-	678.752	
Sub Total	2.303.714	447.997	116.448	28.218	41.282	-	2.937.659	

TOTAL	86.355.242

c) La distribución de las cuentas por pagar comerciales correspondientes a proveedores con pago al día y proveedores con plazos vencidos al 31 de diciembre de 2018 es la siguiente:

Proveedores Pagos al Día

TIPO DE PROVEEDOR	HASTA 30 DÍAS	31-60	61-90	91-120	121-365	366 Y MÁS	TOTAL	PERÍODO PROMEDIO DE PAGO (DÍAS)
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Materiales y Equipos	29.381.407	10.518.538	-	-	-	-	39.899.945	38 días
Servicios	15.583.266	7.480.896	4.296.767	4.378.532	-	-	31.739.461	95 días
Otros	-	5.597.464	-	-	-	-	5.597.464	45 días
Sub Total	44.964.673	23.596.898	4.296.767	4.378.532	-	-	77.236.870	

Proveedores Plazos Vencidos

MONTOS SEGÚN PLAZOS DE PAGO EN DÍAS									
TIPO DE PROVEEDOR	HASTA 30 DÍAS	31-60	61-90	91-120	121-365	366 Y MÁS	TOTAL		
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$		
Materiales y Equipos	970.029	199.370	51.626	12.510	18.301	-	1.251.836		
Servicios	306.638	48.899	12.907	3.127	4.577	-	376.148		
Sub Total	1.276.667	248.269	64.533	15.637	22.878	-	1.627.984		

Para el cuadro anterior se considera como plazo vencido los días transcurridos entre la fecha estipulada para el pago y el cierre de los estados financieros consolidados.

d) La composición de las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar distribuido por segmentos es el siguiente:

Acreedores Comerciales y Otras Cuentas Por Pagar

	OBRAS (CONSTRU		INMOBI	LIARIO	PROYECTION INVERSE		SERVIC MAQUII		TOT 31/12,	
CONCEPTO	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Cuentas por Pagar	33.637.724	-	8.780.889	-	16.463.818	-	10.384.385	-	69.266.816	-
Documentos por Pagar	124.087	-	17.088.426	-	440.504	-	406.455	-	18.059.472	-
Acreedores Varios	218.879	-	1.306.613	-	369.297	-		-	1.894.789	-
Retenciones	1.074.935	-	1.165.208	-	69.050	-	1.372.068	-	3.681.261	-
TOTAL	35.055.625	-	28.341.136	-	17.342.669	-	12.162.908	-	92.902.338	-

Acreedores Comerciales y Otras Cuentas Por Pagar

	OBRAS (CONSTRU		INMOBI	LIARIO	PROYEC INVERS	CTOS DE SIONES	SERVIC MAQUII		TOT 31/12,	
CONCEPTO	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Cuentas por Pagar	46.817.967	-	9.302.731	-	3.387.047	-	19.357.119	-	78.864.854	-
Documentos por Pagar	347.925	-	7.693.915	-	43.687	-	353.938	-	8.443.975	-
Acreedores Varios	215.468	-	1.303.248	-	607.692			-	2.126.408	-
Retenciones	1.782.807	-	708.443	-	33.579	-	627.566	-	3.153.395	-
TOTAL	49.164.167	-	19.008.337	-	4.072.005	-	20.338.623	-	92.588.632	-

Besalco S.A. y Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

NOTA 23 - OTRAS PROVISIONES

a) Composición

El detalle de este rubro es el siguiente:

	CORR	RIENTE	NO CORRIENTE		
CONCEPTO	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018	
	M\$	M\$	M\$	M\$	
Provisión Post Venta	1.777.742	1.559.904	1.161.889	1.022.961	
Inversión Constructora Besalco Belfi Icafal S.A. (1)	-	-	-	245	
Inversión Consorcio Constructor Hospital de Talca S.A. (1)	-	-	1.184.610	1.188.829	
Inversión Dragados Besalco S.A. (1)	-	-	453.690	438.550	
Inversión Constructora CBA S.A. (1)	-	-	2.120.141	1.487.269	
Inversión Bodega AB Express S.A. (1)	-	-	1.337.202	950.053	
Inversión Gmvbs S.A. (1)	-	-	762	-	
TOTAL	1.777.742	1.559.904	6.258.294	5.087.907	

⁽¹⁾ Corresponde al reconocimiento de la inversión en sociedades con patrimonio negativo, ver Nota 15 a).

b) Movimientos

Los movimientos de las provisiones al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018 es el siguiente:

MOVIMIENTOS	POST VENTA	INVERSIÓN PATRIMONIO NEGATIVO	TOTAL
	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01/01/2019	2.582.865	4.064.946	6.647.811
Aumento (decremento) en Provisiones Existentes	953.769	1.031.459	1.985.228
Provisión Utilizada	(597.003)	-	(597.003)
SALDO FINAL AL 31/12/2019	2.939.631	5.096.405	8.036.036

MOVIMIENTOS	POST VENTA	INVERSIÓN PATRIMONIO NEGATIVO	TOTAL
	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01/01/2018	1.792.714	2.561.579	4.354.293
Aumento (decremento) en Provisiones Existentes	2.731.292	1.503.367	4.234.659
Provisión Utilizada	(1.941.141)	-	(1.941.141)
SALDO FINAL AL 31/12/2018	2.582.865	4.064.946	6.647.811

NOTA 24 - BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

Aspectos generales

Besalco S.A. y algunas de sus filiales otorgan diferentes planes de beneficios a todos o bien a una parte de sus trabajadores activos, los cuales se determinan y registran en los estados financieros siguiendo los criterios descritos en la Nota 3 n).

Aperturas, Movimientos y Presentación de Estados Financieros Consolidados

	CORR	RIENTE	NO CO	RRIENTE
CONCEPTO	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
	M\$	M\$	M\$	M\$
Indemnizaciones por Años de Servicios	2.350.448	3.759.314	624.658	595.580
Vacaciones Legales	1.996.084	1.475.290	-	-
Otras Provisiones	1.105.000	-	-	-
TOTAL	5.451.532	5.234.604	624.658	595.580

a) El movimiento de las obligaciones por beneficios al personal es el siguiente:

CONCEPTO	31/12/2019	31/12/2018
	M\$	M\$
Saldo Inicial	5.830.184	5.010.567
Costo del Servicio Corriente	7.646.055	7.591.325
Costo del Servicio Pagado	(7.400.049)	(6.771.708)
SALDO FINAL	6.076.190	5.830.184

El monto total de los beneficios a los empleados corresponde principalmente al valor presente de la obligación sin financiar y no existen activos asociados al plan de beneficios.

b) Provisiones por indemnizaciones de faena:

La Sociedad y algunas de sus filiales registran provisiones por indemnizaciones por términos de faenas por los trabajadores (jornales) que se encuentran prestando labores en las distintas faenas, en consideración a que sus contratos mantienen como un plazo de duración máximo, hasta el término de dichas faenas. Esta provisión de indemnización es determinada a valor corriente, y presentada en el rubro beneficios a los empleados.

 $\frac{212}{2}$

Besalco S.A. y Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

NOTA 25 - OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS

a) El detalle de los otros pasivos no financieros corrientes es el siguiente:

	CORRIENTE	
	31-12-2019	31-12-2018
	M\$	M\$
Anticipo Arriendo Wom S.A.	1.526	-
Anticipo Celulosa Arauco y Constitución	1.189.458	-
Anticipo de Clientes - Venta de Inmuebles	5.823.127	6.300.850
Anticipo Contrato Enlace Pelambres	374.925	-
Anticipo Empresa de los Ferrocarriles del Estado	2.838	438.933
Anticipo Empresa Nacional de Telecomunicaciones	-	73.006
Anticipo Gobierno Regional de Aysén	-	484.615
Anticipo Metro S.A.	-	1.348.311
Anticipo Servicio de Salud Chiloé	4.480.722	6.013.942
Anticipo Transelec Concesiones S.A.	2.076.486	2.039.008
Anticipos Centro de Justicia de Rancagua	-	1.132.528
Anticipos Clientes Besco Perú	-	3.351.535
Anticipos de Clientes - Besco Colombia	4.333.849	855.167
Anticipos de Clientes - Consorcio Quellaveco	7.224.194	2.396.445
Anticipos de Clientes - Miranda Constructores Sa	52.688	-
Anticipos de Clientes - Servicio Const.Villa Pan.	-	5.459.215
Anticipos de Clientes - Servicio Construcción	-	25.702
Anticipos En Curso (Besalco Mapa)	9.419.280	-
Anticipos en Curso (El Remanso Casas)	86.726	84.446
Anticipos en Curso (Etapa 1 Edif. El Remanso)	120.789	117.614
Anticipos en Curso (Ruta Nahuelbuta)	96.425	811.576
Anticipo Obras En Curso	3.699.419	-
Boris Rivera Constr.Empresa Ind.	16.819	
Casas Haras Lote 3	350.876	-
CGE (Apoyo Maule - Anticipo)	-	96.747
Cobro Garantia (Hosp. Copiapo)	-	8.330
Cobro Garantia (Rep. Mall Copiapo)	-	13.296
Constructora e Ingeneria proyecman Ltda.	38.974	
Edificio Argomedo	883.260	-
Edificio Manuel Montt	1.516.417	-
Edificio Las Acacias	43.380	-
Edificio Reñaca	31.907	-
-abrimac	18.527	-

	CORRIENTE	
	31-12-2019	31-12-2018
	M\$	M\$
Garantías	525.125	-
Garantías Aeródromo Balmaceda	-	37.795
Garantías Hospital Cochrane	-	226.858
Garantías Ingresadas (Bascuñan y Codegua)	-	58.075
Garantías ingresadas (Clínica Cruz Blanca)	-	236.823
Garantías Ingresadas (San Bdo. Cinco Pinos)	20.850	20.850
Garantías Observatorio Aura	-	71.877
Garantías Plaza Sucre	-	3.983
Garantías Puente Bicentenario	-	112.097
Garantías Reposición El Remanso	-	12.628
Garantías Ruta 90 – San Fernando	-	8.680
Inapro SA	7.123	-
Ingresos Percibidos por Adelantado Bsc	305	-
Ingresos Percibidos Por Adelantado Leasing BSC	1.736.411	-
Provisión Dividendos por Pagar	1.931.333	2.036.237
Soc.Prov. Maritimo Ind.Ltda	13.091	-
Terralta Chamisero Etapa I - II - III - IV	17.073	-
Terralta Guay Guay ET I	130.445	-
Terralta Los Dominicos ET. 1 (Casas)	1.919	-
Terralta Los Dominicos ET. I y II (edificios)	111.779	-
Thyssenkrupp Elevadores S.A.	82.086	-
Vistaparque	4.065.544	-
Otros	29.846	91.471
	50.555.542	33.968.640

Los Ingresos Diferidos por Anticipo de Obras consisten en avances o anticipos del cliente por trabajos de construcción en curso.

b) El detalle de los otros pasivos no financieros no corrientes es el siguiente:

	NO CORRIENTE	
	31/12/2019	31/12/2018
	M\$	M\$
Anticipo de Clientes - Venta de Inmuebles	13.325.163	231.049
Anticipo Contrato Enlace Pelambres	1.843.382	2.218.308
TOTAL	15.168.545	2.449.357

Besalco S.A. y Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

NOTA 26 - CAPITAL Y RESERVAS

a) Gestión y Obtención de capital

El objetivo de la Sociedad en materia de gestión de capital es mantener un nivel adecuado de capitalización, que le permita asegurar el acceso a los mercados financieros para el desarrollo de sus objetivos de mediano y largo plazo, optimizando el retorno a sus accionistas y manteniendo una sólida posición financiera.

La Sociedad gestiona sus aumentos de capital, vía colocaciones públicas de acciones, por medio del mercado formal.

b) Capital y número de acciones

Al 31 de diciembre de 2019 el capital de la Sociedad se compone de la siguiente forma:

NÚMERO	DE	ACCIONES:

SERIE	N° DE ACCIONES SUSCRITAS	N° DE ACCIONES PAGADAS	N° DE ACCIONES CON DERECHO A VOTO
Única	576.172.664	576.172.664	576.172.664

CAPITAL:		
SERIE	CAPITAL SUSCRITO	CAPITAL PAGADO
	M\$	M\$
Única	59.047.773	59.047.773

Al 31 de diciembre de 2018 el capital de la Sociedad se compone de la siguiente forma:

NÚMERO DE ACCIONES:

SERIE	N° DE ACCIONES SUSCRITAS	N° DE ACCIONES PAGADAS	N° DE ACCIONES CON DERECHO A VOTO
Única	576.172.664	576.172.664	576.172.664
	1		

CAPITAL:		
SERIE	CAPITAL SUSCRITO	CAPITAL PAGADO
	M\$	M\$
Única	59.047.773	59.047.773

c) Movimientos de capital

En el período finalizado al 31 de diciembre de 2019, no se han suscrito ni pagado acciones.

d) Accionistas controladores

Las acciones emitidas y pagadas de Besalco S.A. son un 58,05% de propiedad de la familia Bezanilla, en forma directa e indirecta.

e) Política de dividendos

El artículo N°79 de la Ley de Sociedades Anónimas de Chile establece que salvo acuerdo diferente adoptado en la junta respectiva por la unanimidad de las acciones emitidas, las sociedades anónimas abiertas deberán distribuir anualmente como dividendo en dinero a sus accionistas, a prorrata de sus acciones o en la proporción que establezcan los estatutos si hubiere acciones preferidas, a lo menos el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, excepto cuando corresponda absorber pérdidas acumuladas provenientes de períodos anteriores.

Entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2019, la sociedad Besalco S.A., ha distribuido los siguientes dividendos.

N° DIVIDENDO	TIPO DE DIVIDENDO	FECHA DEL ACUERDO	FECHA DE PAGO	DIVIDENDO POR ACCIÓN	CRÉDITO AL IMPUESTO
				\$	
79 y 80	Definitivo	08/04/2019	17/04/2019	7	Con Crédito
81	Provisorio	29/07/2019	08/08/2019	2	Con Crédito
82	Provisorio	28/10/2019	12/11/2019	2	Con Crédito

Entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2018, la sociedad Besalco S.A., ha distribuido los siguientes dividendos:

N° DIVIDENDO	TIPO DE DIVIDENDO	FECHA DEL ACUERDO	FECHA DE PAGO	DIVIDENDO POR ACCIÓN	CRÉDITO AL IMPUESTO
				\$	
75 y 76	Definitivo	26/04/2018	03/05/2018	3	Con Crédito
77	Provisorio	30/07/2018	09/08/2018	2	Con Crédito
78	Provisorio	29/10/2018	08/11/2018	2	Con Crédito

f) Otras Reservas

El detalle de Otras Reservas es el siguiente:

	31/12/2019	31/12/2018
	M\$	M\$
Reservas de Conversión (1)	8.476.581	4.083.108
Reserva Cobertura de Flujo de Caja	(7.878.340)	(2.056.203)
Otras Reservas Varias (2)	2.150.517	2.150.517
TOTAL	2.748.758	4.177.422

- (1) El monto reflejado en el ajuste por conversión corresponde al efecto generado por la traslación de la moneda funcional de las subsidiarias Besco S.A.C., Empresa Eléctrica Aguas del Melado SpA, Empresa Eléctrica Portezuelo SpA y Besalco Transmisión SpA, a pesos chilenos al cierre del Estado de Situación Financiera.
- (2) Se incluye principalmente la revalorización del capital social por el año 2009, que de acuerdo con lo dispuesto por la Ley N° 18.046, sólo al 31 de diciembre de cada año se incorpora al capital pagado el monto proporcional correspondiente a la revalorización de dicho capital, y que de acuerdo a disposiciones de la Comisión para el Mercado Financiero se considera como Otras Reservas como parte del ajuste inicial en la implementación de las normas IFRS.

Besalco S.A. y Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

g) Ganancias (Pérdidas) Acumuladas

El detalle de las ganancias (pérdidas) acumuladas es el siguiente:

	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS
	AL 31/12/2019	AL 31/12/2018
	M\$	M\$
Saldo Inicial	111.252.106	117.419.038
Ajustes IFRS 9 y IFRS 15	-	(15.457.454)
Dividendos	(6.214.059)	(5.122.570)
Resultado del Ejercicio	14.120.203	14.413.092
SALDO FINAL	119.158.250	111.252.106

h) Participaciones No Controladoras

El detalle de las participaciones no controladoras es el siguiente:

SOCIEDAD	31/12/2019	31/12/2018
	M\$	M\$
Consorcio Constructor Embalse el Bato Ltda.	22.280	21.978
Besco S.A.	2.729.265	2.293.113
Besalco Md Montajes S.A.	3.739.626	2.806.619
Consorcio Hospital Puerto Montt S.A.	(369.993)	(366.782)
Kipreos Ingenieros S.A.	1.106.658	1.381.479
Servicios Aéreos Kipreos S.A.	1.619.953	1.494.640
Muelle Melbourne & Clark S.A.	35.582	5.513
Consorcio Viaducto Chamiza S.A.	(1.145.698)	(1.082.932)
Consorcio Constructor Puente Santa Elvira S.A.	(144.152)	(128.185)
Pique y Túneles S.A.	186.607	659.760
Consorcio Besalco Arauco S.A.	(467.059)	81.799
Consorcio Laguna Verde S.A.	(937.232)	(116.417)
Consorcio Constructor Hospital Quellón S.A.	328.779	113.010
Besalco Dragados S.A.	-	178.155
Besalco Antolin Cisternas S.A.	147.017	147.350
Operaciones Relave S.A.	(82.807)	(123.488)
Constructora El Dial S.A.	523.476	532.707
Besalco Arrigoni Ltda.	327.871	1.385.686
Consorcio Besalco Mapa S.A.	37.490	-
Consorcio Besalco QB2 S.A.	58.312	-
nmobiliaria Parque Quinta Normal S.A.	6.403	6.149

SOCIEDAD	31/12/2019	31/12/2018
	M\$	M\$
Inversiones Dalmacia S.A.	19.832	18.506
Marbella Chile	-	453.379
Fip Inversiones Uno	-	688.705
BGM S.A.	3.383	-
Const. BS Ltda.	(25.743)	-
Costa Laguna	366	-
Terrazas Chamisero	538.210	-
Besalco SAE S.A.	190.212	-
Inmobiliaria Guay Guay	2.212	-
Inversiones y Servicios Hartwing y Cía.	(91.551)	(68.989)
Besalco Incopesa S.A.	2.906	(12.745)
Miranda Constructores S.R.L.	34.818	150.570
Abengoa Chile S.A.	620.726	1.117.845
Otros	(419.311)	(278.679)
	8.598.438	11.358.746

NOTA 27 - COMPROMISOS DE CAPITAL

Durante el periodo finalizado al 31 de diciembre de 2019 y el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2018, Besalco S.A., y sus filiales no han cerrado contratos u operaciones que requieran compromisos de capital futuros.

NOTA 28 - INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

El detalle de este rubro es el siguiente:

01/01/2019 31/12/2019	01/01/2018 31/12/2018
M\$	M\$
192.843.177	231.977.385
88.770.444	89.419.628
15.777.303	19.299.460
122.088.679	111.000.993
419.479.603	451.697.466
	31/12/2019 M\$ 192.843.177 88.770.444 15.777.303 122.088.679

<u>218</u>

Besalco S.A. y Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

NOTA 29 - COSTO DE VENTAS

El detalle de este rubro es el siguiente:

DETALLE	01/01/2019 31/12/2019	01/01/2018 31/12/2018
	M\$	M\$
Obras Civiles y Construcciones	(181.936.372)	(229.267.441)
Inmobiliario	(70.810.084)	(68.574.417)
Proyectos de Inversión	(9.755.109)	(16.039.586)
Servicios de Maquinarias	(105.781.991)	(90.649.554)
TOTAL	(368.283.556)	(404.530.998)

NOTA 30 - OTRAS GANANCIAS (PÉRDIDAS)

El detalle de este rubro es el siguiente:

DETALLE	01/01/2019 31/12/2019	01/01/2018 31/12/2018
	M\$	M\$
Utilidad (Pérdida) en Venta de Activos No Corrientes	3.900.017	3.522.670
Otras Ganancias/(Pérdidas)	(768.528)	2.148.269
TOTAL	3.131.489	5.670.939

NOTA 31 -COSTOS FINANCIEROS

El detalle de este rubro es el siguiente:

DETALLE	01/01/2019 31/12/2019	01/01/2018 31/12/2018
	M\$	M\$
Intereses por Préstamos Bancarios	(4.769.515)	(6.212.592)
Intereses por Obligaciones con el Público (Bonos)	(3.126.267)	(2.635.285)
Intereses por Leasing Financiero	(3.925.193)	(2.407.531)
Intereses por Otros Instrumentos Financieros	(846.586)	(280.163)
TOTAL	(12.667.561)	(11.535.571)

NOTA 32 - DIFERENCIA DE CAMBIO

A continuación, se detalla el efecto en resultados por diferencia de cambio al cierre de cada período:

DETALLE	MONEDA	01-01-2019 31-12-2019	01-01-2018 31-12-2018
		M\$	M\$
Activos:			
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	Dólar	(83.895)	593.443
Otros Activos no Financieros	Dólar	6410	13.654
Otros Activos no Financieros	UF	-	3.794
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar	Dólar	35.853	190.721
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas	Dólar	151.522	115.470
Inventarios	Dólar	(44.579)	(71)
Activos por Impuestos Corrientes	U.T.M.	(87.589)	11.521
Otros Activos Corrientes	Dólar	258.216	106.667
TOTAL ACTIVOS		235.938	1.035.199
Pasivos:	D/L	(422.005)	1044 100
Otros Pasivos Financieros	Dólar	(422.005)	(966.120)
Otros Pasivos Financieros	Euro	(7.542)	-
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	Dólar	62.377	76.700
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	Euro	(31.046)	(157.062)
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas	Dólar	7.033	(4.163)
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas	Dólar	(618.447)	46.687
Otros Pasivos No Financieros	Dólar	-	(61)
Otros Pasivos Financieros No Corrientes	Dólar	-	(1.731)
Otros Pasivos Financieros No Corrientes	Euro	-	(9.267)
Otros Pasivos Corrientes	Dólar	(385.964)	
TOTAL PASIVOS		(1.395.594)	(1.015.01 <i>7</i>)

Besalco S.A. y Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

NOTA 33 - RESULTADO POR UNIDADES DE REAJUSTE

A continuación, se detalla el efecto en resultados por unidades de reajuste al cierre de cada período:

DETALLE (NO AUDITADO)	UNIDAD DE REAJUSTE	01/01/2019 31/12/2019	01/01/2018 31/12/2018
		M\$	M\$
Activos:			
Efectivo y Equivalente al Efectivo	UF	-	24.374
Otros Activos Financieros	UF	12.564	15.982
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar	UF	522.984	229.145
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar	UTM	-	571
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas Corriente	UF	1.088.775	969.635
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas No Corrientes	UF	1.185.282	1.473.916
Activos por Impuestos Corrientes	IPC	39.656	52.881
Activos por Impuestos Corrientes	UTM	363.872	177.297
Inventarios	UF	99.770	172.819
Inventarios	IPC	-	3.785
Otros Activos No Financieros	UF	-	70.988
TOTAL ACTIVOS (CARGOS) ABONOS		3.312.903	3.191.393
Pasivos:			
Otros Pasivos Financieros	UF	(1.067.719)	(180.394)
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	UF	(152.947)	(50.225)
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas Corriente	UF	(1.386.640)	(2.185.134)
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas No Corriente	UF	(437.921)	(360.456)
Otros Pasivos Financieros No Corrientes	UF	(2.025.109)	(1.762.073)
Otros Pasivos no Financieros	UF	(159.829)	(294.380)
TOTAL PASIVOS CARGOS (ABONOS)		(5.230.165)	(4.832.662)
TOTAL RESULTADO POR UNIDADES DE REAJUSTE		(1.917.262)	(1.641.269)

NOTA 34 - RESULTADO POR IMPUESTO A LAS GANANCIAS

a) Gasto por impuesto a las ganancias

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de cada año es el siguiente:

DETALLE	01/01/2019 31/12/2019	01/01/2018 31/12/2018
	M\$	M\$
Gasto por Impuestos Corrientes	(12.229.599)	(10.529.557)
Otros Cargos y Abonos a la Cuenta	1.575.633	(153.271)
Ajustes por Pasivos por Impuestos Diferidos	(605.968)	(10.029.780)
Ajustes por Activos por Impuestos Diferidos	3.154.554	11.854.955
TOTAL NETO EL GASTO	(8.105.380)	(8.857.653)

b) Conciliación gasto por impuesto a las ganancias

La conciliación entre el gasto por impuesto a las ganancias presentado en el estado de resultados consolidado y el valor determinado de multiplicar la tasa tributaria legal al cierre de cada período sobre los resultados antes de impuestos, es la siguiente:

	31/12/2019		31/12/2018	
	M\$	%	M\$	%
Gastos por Impuestos Utilizando la Tasa Legal	(6.026.047)	27,0	(7.249.674)	27,0
Efecto Impositivo de Tasas en Otras Jurisdicciones	-		-	
Efecto Impositivo de Ingresos Ordinarios No Imponibles	(2.292.494)		(1.576.563)	
Efecto Impositivo de Gastos no Deducibles Impositivamente	1.208.396		3.359.107	
Efecto Impositivo de la Utilización de Pérdidas Fiscales no Reconocidos Anteriormente	(1.422.848)		(40.784)	
Efecto Impositivo de Nueva Evaluación de Activos por Impuestos Diferidos no Reconocidos	(92.446)		(853.108)	
Efecto Impositivo de Nueva Evaluación de Pasivos por Impuestos Diferidos no Reconocidos	-		126.815	
Efecto Impositivo de Cambio en las Tasas Impositivas	-		209.493	
Efecto Impositivo de Impuestos provisto en Exceso en periodos anteriores	(131.967)			
Tributación Calculada con la Tasa Aplicable	(542.475)		(2.236.721)	
Otro Incremento (Decremento) en Cargos por Impuestos Legales	1.194.500		(596.218)	
TOTAL AJUSTE AL GASTO POR IMPUESTOS UTILIZANDO LA TASA LEGAL	(2.079.334)		(1.607.979)	
GASTO POR IMPUESTO UTILIZANDO LA TASA EFECTIVA	(8.105.381)	36,3	(8.857.653)	33,0

De acuerdo a lo anterior y dependiendo del régimen por el que haya optado o quedado por defecto, la Sociedad o las sociedades del grupo revelarán las tasas de impuesto a la renta e impuestos diferidos, en este último caso considerando la tasa de impuesto vigente a la fecha en que se revertirán las diferencias temporarias.

MEMORIA ANUAL BESALCO 2019 MEMORIA ANUAL

Besalco S.A. y Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

NOTA 35 - GANANCIA POR ACCIÓN

La ganancia básica por acción es calculada dividiendo la ganancia atribuible a los propietarios de la controladora por el número promedio ponderado de acciones en circulación durante el período.

	31/12/2019	31/12/2018
	M\$	M\$
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Tenedores de Instrumentos de Participación en el Patrimonio Neto de la Controladora	14.120.203	14.413.092
Promedio Ponderado de Número de Acciones, Básico	576.172.664	576.172.664
GANANCIAS (PÉRDIDAS) BÁSICAS POR ACCIÓN	0,0245	0,0250
	\$	\$
Ganancias (Pérdidas) Básicas por Acción en pesos	24,5	25,0
	31/12/2019	31/12/2018
	M\$	M\$
Ganancia Básica por Acción Atribuible a los Tenedores de Instrumentos de Participación en el Patrimonio Neto de la Controladora:		
Ganancia Básica por Acción de Operaciones Continuas	0,0245	0,0250
Ganancia Básica por Acción de Operaciones Discontinuas	-	-
GANANCIAS (PÉRDIDAS) BÁSICAS POR ACCIÓN	0,0245	0,0250

NOTA 36 - ACUERDOS DE CONCESIONES DE SERVICIOS

a) Estacionamientos y restaurantes Municipalidad de Las Condes

El Centro Cívico de la Municipalidad de Las Condes consiste en:

• Un edificio de 4 pisos, dividido en dos alas.

El 1er piso es un patio inglés y el 2° piso es el nivel de circulación peatonal de la calle. En el ala poniente se emplazan los tres Juzgados de Policía Local (4°, 3° y 2° nivel) y las boleterías del teatro.

En el ala oriente se emplazan las oficinas para el Consejo Municipal y organizaciones de la comunidad (4° nivel), Sala de Exposiciones (3° nivel), Cafetería (2° nivel, nivel calle), Área de Comercio (1° nivel patio inglés).

- Una Sala de Teatro para 800 espectadores con acceso en el nivel -2, y el escenario ubicado hacia el norte.
- Estacionamientos subterráneos para 385 cupos.

El Contrato de Concesión fue adjudicado a "Concesionaria Plaza Las Condes S.A.", cuya propiedad es 100% de Besalco Concesiones S.A., que a su vez es filial de Besalco S.A.

La Concesión se otorgó por el plazo de 35 años contados desde la suscripción del contrato de concesión. Las obras objeto de la Concesión, han comenzado a ser explotadas a partir de julio de 2016, quedando por lo tanto un plazo de amortización de las mismas de 273 meses al 31 de diciembre de 2019.

a) Estacionamientos Plaza Sucre Municipalidad de Viña del Mar

Por Decreto Alcaldicio Nº 6421/10, de fecha 18 de Junio de 2010, la Ilustre Municipalidad de Viña del Mar adjudicó a Besalco Concesiones S.A. la licitación de la obra municipal denominada "Concesión, construcción y explotación de estacionamientos subterráneos en Plaza Sucre, Plaza Parroquia y sectores aledaños en la ciudad de Viña del Mar", celebrándose el respectivo contrato de concesión por escritura pública de fecha 14 de Julio de 2010, otorgada en la Notaría de Viña del Mar de Don Luis Enrique Tavolari Oliveros.

De acuerdo, a las bases administrativas generales de la licitación, la Concesión comprende, entre otros, el diseño, construcción y explotación de estacionamientos subterráneos para vehículos motorizados y servicios complementarios a éstos, así como el sistema de control de estacionamientos de superficie, ubicados en el sector de la Plaza Sucre, Plaza Parroquia y sectores aledaños al centro de la ciudad de Viña del Mar. Las obras ejecutadas corresponden a un recinto subterráneo de 2 niveles que consta de 495 espacios para el estacionamiento de todo tipo de vehículo.

La Concesión se otorgó por el plazo de 29 años contados desde la suscripción del contrato de concesión. Las obras objeto de la Concesión, han comenzado a ser explotadas a partir de julio de 2016, quedando por lo tanto un plazo de amortización de las mismas de 234 meses al 31 de diciembre de 2019.

NOTA 37 - SOCIEDADES QUE COMPONEN EL GRUPO BESALCO

Sociedades que consolidan y su participación

			PARTICIPACIÓN 31/12/2019		
RUT	NOMBRE SOCIEDAD	DIRECTO	INDIRECTO	TOTAL	
		%	%	%	
96.727.830-0	Besalco Construcciones S.A.	99,9999	0,0001	100,0000	
76.837.180-6	Besalco Talabre Construcciones y Maquinarias Ltda.	-	100,0000	100,0000	
96.982.830-8	Constructora El Dial S.A.	-	50,0100	50,0100	
96.866.320-8	Besalco Ingeniería S.A.	1,0000	99,0000	100,0000	
76.099.692-0	Besalco Arrigoni Ltda.	-	67,0000	67,0000	
76.177.428-K	Besalco Antolín Cisternas S.A.	-	60,0000	60,0000	
96.872.320-0	Operaciones Relave S.A.	-	50,4967	50,4967	
77.032.259-6	Consorcio Besalco Mapa S.A.	-	100,0000	100,0000	
96.980.720-3	Besalco Concesiones S.A.	99,9999	0,0001	100,0000	
76.941.210-7	Concesionaria Plaza Las Condes S.A.	0,1000	99,9000	100,0000	
84.056.200-K	B Besalco Inmobiliaria S.A.	99,9998	0,0002	100,0000	
78.092.530-2	Constructora BGM S.A.	-	100,000	100,000	
79.853.280-4	Constructora Besalco Ltda.	1,0000	99,0000	100,0000	
76.179.888-K	Inmobiliaria Costa Laguna S.A.	-	70,0000	70,0000	
76.212.133-6	Inmobiliaria Terrazas de Chamisero S.A.	-	70,0000	70,0000	
76.273.994-1	Inmobiliaria Besalco – SAE S.A.	-	70,0000	70,0000	
76.307.118-9	Constructora Besalco Dalmacia S.A.	-	50,0000	50,0000	
76.378.482-7	Inmobiliaria Terralta Guay – Guay S.A.	-	100,000	100,000	
76.618.506-1	Inmobiliaria BH S.A.	-	50,0000	50,0000	
76.806.620-5	Inmobiliaria Parque Quinta Normal S.A.	-	50,0000	50,0000	
79.633.220-4	B Besalco Maquinarias S.A.	99,9999	0,0001	100,0000	
77.487.460-7	Transportes Hormigón Uno Ltda.	-	100,0000	100,0000	

Besalco S.A. y Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

			PARTICIPACIÓN 31/12/2019		
RUT	NOMBRE SOCIEDAD	DIRECTO	INDIRECTO	TOTAL	
		%	%	%	
77.487.490-9	Transportes Hormigón Dos Ltda.	-	100,0000	100,0000	
77.487.590-5	Transportes Hormigón Tres Ltda.	-	100,0000	100,0000	
78.109.080-8	Inmobiliaria Tres B Ltda.	-	100,000	100,0000	
78.109.090-5	Constructora Tres B Ltda.	-	100,000	100,0000	
77.526.920-0	Movimiento de Tierra Besalco Ltda.	-	100,0000	100,0000	
77.413.150-7	Arrendamiento Equipos Besalco Ltda.	-	100,0000	100,0000	
77.413.100-0	Renta Equipos Besalco Ltda.	-	100,0000	100,0000	
77.526.930-8	Excavaciones Besalco Ltda.	-	100,0000	100,0000	
77.331.720-8	Talleres Besalco Ltda.	-	100,0000	100,0000	
77.331.750-K	Equipos Besalco Ltda.	-	100,0000	100,0000	
78.059.370-9	Empresa Constructora BH Ltda.	-	100,0000	100,0000	
76.196.191-8	Besalco Maquinarias Arrienda SpA	-	100,0000	100,0000	
76.337.094-1	IInversiones Besalco Maquinarias SpA	-	100,0000	100,0000	
76.143.600-7	Besalco Rental Equipos Ltda.	-	100,0000	100,0000	
76.143.630-9	Besalco Servicios de Equipos Ltda.	-	100,0000	100,0000	
76.143.650-3	Aridos Besalco Ltda.	-	100,0000	100,0000	
76.306.960-5	Besalco Servicios Mineros Ltda.	-	100,0000	100,0000	
76.374.510-4	Transportes Besalco Ltda.	-	100,0000	100,0000	
76.374.490-6	Equipos Mineros Besalco Ltda.	-	100,0000	100,0000	
76.684.370-0	Servicios Forestales Besalco Ltda.	-	100,0000	100,0000	
76.684.320-4	Renta Forestal Besalco Ltda.	-	100,0000	100,0000	
76.684.280-1	Equipos Forestales Besalco Ltda.	-	100,0000	100,0000	
76.684.270-4	Transportes Forestales Besalco Ltda.	-	100,0000	100,0000	
76.684.170-8	Besalco Forestal Ltda.	-	100,0000	100,0000	
76.684.160-0	Servicio y Construcción Besalco Ltda.	-	100,0000	100,0000	
76.684.150-3	Camiones y Equipos Besalco Ltda.	-	100,0000	100,0000	
76.684.140-6	Transportes y Arriendo Vehículo Besalco Ltda.	-	100,0000	100,0000	
76.684.130-9	Besalco Equipos Forestales Ltda.	-	100,0000	100,0000	
76.684.300-K	Camiones y Servicios Besalco Ltda.	-	100,0000	100,0000	
76.797.557-0	Besalco Incopesa S.A.	-	50,1000	50,1000	
76.876.980-K	Besalco Minería S.A.	-	100,0000	100,0000	
76.388.919-K	INBE S.A.	-	50,1000	50,1000	
76.131.219-7	Transportes de Personal Besalco Ltda.	-	100,0000	100,0000	
0-E	Besalco Minería S.A.C.	-	100,0000	100,0000	
O-E	Besco S.A.C. (Perú)	91,2800	0,9200	92,2000	
O-E	Besco Colombia S.A.S.	30,0000	64,4000	94,4000	

			PARTICIPACIÓN 31/12/2019	
RUT	NOMBRE SOCIEDAD	DIRECTO	INDIRECTO	TOTAL
		%	%	%
O-E	Promotora Inmobiliaria La Frissia S.A.S.	-	75,0000	75,0000
O-E	Besalco Perú S.A.C.	-	100,0000	100,000
O-E	Miranda Constructores S.A.	-	90,0000	90,0000
O-E	Consorcio Besco Besalco	-	100,000	100,000
99.564.360-K	Besalco MD Montajes S.A.	60,0000	-	60,0000
77.006.435-K	Consorcio Besalco QB2 S.A.	-	100,0000	100,0000
76.079.598-4	Consorcio Hospital de Puerto Montt S.A.	50,0100	-	50,0100
77.796.890-4	Servicios Aéreos Kipreos S.A.	68,0000	-	68,0000
77.431.100-9	Kipreos Ingenieros S.A.	68,0000	-	68,0000
76.795.930-3	Consorcio Abengoa Kipreos Ltda.	-	50,0000	50,0000
76.249.099-4	Besalco Energía Renovable S.A.	99,9990	0,0010	100,0000
76.262.961-5	Empresa Eléctrica Portezuelo SpA	-	100,0000	100,0000
77.277.800-7	Empresa Eléctrica Aguas del Melado SpA	-	100,0000	100,0000
76.365.831-7	Empresa Eléctrica Túnel Melado SpA	-	100,0000	100,0000
76.365.164-9	Inversiones PBE SpA	-	100,0000	100,0000
76.296.887-8	Empresa Eléctrica Chupallar SpA	-	100,0000	100,0000
76.409.606-1	Eléctrica Digua SpA	-	100,0000	100,0000
76.415.299-9	Empresa Eléctrica Arrebol SpA	-	100,0000	100,0000
76.975.911-5	Besalco Transmisión SpA	100,0000	-	100,0000
76.306.575-8	Muelle Melbourne & Clark S.A.	50,0000	-	50,0000
76.306.588-K	Consorcio Viaducto Chamiza S.A.	67,0000	-	67,0000
76.327.939-1	Consorcio Constructor Puente Santa Elvira S.A.	50,0100	-	50,0100
76.362.176-6	Piques y Túneles S.A.	50,0100	-	50,0100
76.618.511-8	Consorcio Besalco Arauco S.A.	50,0100	-	50,0100
76.818.074-1	Consorcio Laguna Verde S.A.	67,0000	-	67,0000
76.873.500-K	Consorcio Constructor Embalse El Bato Ltda.	50,0100	-	50,0100
76.840.089-K	Consorcio Constructor Hospital de Quellón S.A.	50,0100	-	50,0100

Besalco S.A. y Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

NOTA 38- CONTINGENCIAS

a) Juicios

Besalco S.A. y las sociedades filiales y/o coligadas mantienen juicios de carácter laboral y civil. De acuerdo a la opinión de los asesores legales y de la administración de las Sociedades se ha registrado al 31 de diciembre de 2019, provisiones por un monto de M\$30.000.-, en consideración a la probabilidad de ocurrencia de un fallo desfavorable y el monto asociado a este.

1. Besalco Construcciones S.A.

Juzgado : Juzgado de Garantía de Copiapó.

Rit : 3.548-2013. Materia : Estafa.

Estado : En etapa de investigación desformalizada

Probabilidad : Baja.

2. Sociedad Concesionaria Embalse Convento Viejo S.A. con MOP.

: 12º Juzgado Civil de Santiago.

Rol : 32.982-2015.

Materia : Perjuicios moratorios.

Monto : UF157.393.

Estado : Con fecha 27 de noviembre de 2018 se dicta sentencia primera instancia, condenando al Fisco a

indemnización de: (i) UF 49.770.

(ii) Extensión plazo de concesión en 6 años.

(iii) Dictación Decreto Supremo que aprueba conciliación reclamo N.º 5.

Pendiente recurso de apelación.

3. Consorcio Constructor Techint – Besalco Ltda. con Sociedad de Transportes y Representaciones y Asesorías Ltda.

Juzgado : 10º Juzgado Civil de Santiago.

Rol : C-18.325-2012.

Materia : Resolución de contrato e indemnización de perjuicios.

Monto : M\$205.405

Estado : Corte de Apelaciones condenó a la demandada al pago de M\$183.232. Cumplimiento incidental del fallo.

Probabilidad : Alta probabilidad de éxito (a favor de Consorcio Constructor Techint Besalco Ltda.). Baja probabilidad de

recuperar por falta de bienes.

4. Indobe Chile S.A. con Consorcio Constructor Hospital de Talca S.A.

Juzgado : Arbitral.

Materia : Indemnización de perjuicios.

Monto : UF22.961.

Estado : Rechazada demanda en todas sus partes y acogida demanda reconvencional donde se condena a Indobe

Chile S.A. al pago de M\$244.731. Sentencia definitiva ejecutoriada. Cumplimiento incidental del fallo.

Probabilidad : Baja.

5. AFC Chile 2 S.A. con Renta Equipos Besalco Ltda.

Juzgado : Juzgado de Cobranza Laboral de San Miguel.

Rit : D-1451-2014.

Materia : Cobro cotizaciones previsionales.

Monto : M\$1.043.

Estado : Pendiente dictación de sentencia.

Probabilidad : Media.

Olmos Óscar con Besalco Ingeniería S.A. y Otros.

Juzgado : 10° Civil de Santiago. Rol : C-17.349-2015. Materia : Nulidad de contrato.

Estado : Pendiente resolución excepciones dilatorias.

7. Piemonte con Besalco Ingeniería S.A.

Juzgado : 1º Juzgado de Letras de Linares.

Rol : C-1.462-2016. Materia : Acción reivindicatoria.

Estado : Rechazada demanda de primera instancia. Pendiente recurso de casación y apelación.

Besalco S.A. con Ilustre Municipalidad de Viña del Mar; Gobierno Regional de Valparaíso e Instituto Nacional del Deporte.

Juzgado : 3º Juzgado de Viña del Mar.

Rol : C-5.364-2015.

Materia : Indemnización de perjuicios Estadio Sausalito.

Monto : UF245.065 más intereses.

Estado : Dictada sentencia condenatoria Municipalidad de Viña del Mar por M\$41.971. Pendiente recurso de

casación y apelación.

9. Besalco Construcciones S.A. con Chilena Consolidada Seguros Generales S.A.

Juzgado : Arbitral (mixto).

Materia : Cumplimiento forzado de contrato de seguro.

Monto : UF267.478 más intereses.

Estado : Acogida demanda por MUF167. Pendiente recurso de apelación.

Probabilidad : Alta.

10. AFC Chile 2 S.A. con Renta Equipos Besalco Ltda.

Juzgado : Juzgado de Cobranza Laboral de San Miguel.

Rol : D-3.185-2012.

Materia : Cobro de cotizaciones previsionales.

Monto : M\$2.949.

Estado : Pendiente dictación sentencia.

Probabilidad : Media.

11. Contreras con Pertrón EIRL (Besalco Construcciones S.A.).

Juzgado : Juzgado de Letras del Trabajo de Antofagasta.

Rit : O-1.002-2019. Materia : Despido Injustificado.

Monto : M\$3.546.

Estado : Pendiente audiencia de juicio.

Probabilidad : Baja.

12. Rodríguez con Proing Ingeniería y Construcción Limitada (Consorcio Besalco Arauco S.A.).

Juzgado : 2º Juzgado de Letras del Trabajo de Santiago.

Rit : O-5.978-2019.

Materia : Despido injustificado y cobro de prestaciones.

Monto : M\$7.183.

Estado : Pendiente audiencia preparatoria.

Probabilidad : Baja.

MEMORIA ANUAL BESALCO 2019 BESALCO 2019 MEMORIA ANUAL

Besalco S.A. v Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

13. Mellado con Ministerio de Obras Públicas (Consorcio Constructor Hospital de Quellón S.A.).

: 2º Juzgado de Letras del Trabajo de Santiago.

: T-1.135-2019. Rit

: Tutela laboral y cobro de prestaciones. Materia

: M\$74.496. Monto

: Pendiente audiencia de juicio. Estado

Probabilidad : Baja.

14. Delva con Fehrmann (Besalco S.A.).

: Juzgado de Letras del Trabajo de San Bernardo. Juzgado

: 0-606-2019.

: Nulidad de despido y cobro de prestaciones.

: M\$5.058. Monto

Estado : Pendiente audiencia preparatoria.

Probabilidad : Baja.

15. Águila con Fehrmann (Besalco S.A.).

Juzgado : Juzgado de Letras del Trabajo de San Bernardo.

: O-605-2019. Rit

: Nulidad de despido y cobro de prestaciones. Materia

Monto : M\$5.689.

Estado : Pendiente audiencia preparatoria.

Probabilidad : Baja.

16. Monardez con Arrendamientos Equipos Besalco Limitada.

: Juzgado de Letras del Trabajo de San Bernardo. Juzgado

: 0-399-2019. Rit

: Nulidad de despido y cobro de prestaciones. Materia

: M\$5.689. Monto

Estado : Rechazada demanda, pendiente recurso de nulidad.

Probabilidad : Baja.

17. Municipalidad de San Bernardo con Constructora BGM S.A.

: 2º Juzgado de San Bernardo. Juzgado

: C-1.123-2019. Rit

: Cobro de derechos publicitarios. Materia

: M\$81.611. Monto

Estado : Rechazada demanda por incompetencia del tribunal.

Probabilidad : Baja.

18. Contreras con Besalco Inmobiliaria S.A.; Ilustre Municipalidad de Viña del Mar.

: 3º Juzgado de Letras de Viña del Mar. Juzgado

: C-555-2017. Rit

: Nulidad derecho público e indemnización de perjuicios. Materia

: M\$140.000. Monto

Estado : Rechaza demanda, pendiente recurso de apelación.

Probabilidad : Alta de ganancia de Besalco Inmobiliaria S.A. – I. Municipalidad de Viña del Mar.

19. Cid Duque con Sociedad Concesionaria Embalse Convento Viejo S.A.

: 1º Juzgado de Letras de Santa Cruz.

: C-1.102-2017. Rit

Materia : Denuncia de obra nueva.

Estado : Rechazada demanda y recurso de apelación.

Probabilidad : Baja.

20. Besalco S.A. con Servicio de Salud de Atacama.

Juzgado : 4º Juzgado Civil de Copiapó.

Rol : C-1908-2017.

Materia : Indemnización de daños.

Monto : M\$24.795.628.

: Transacción pendiente de aprobación por parte del Ministerio de Hacienda. Estado

Probabilidad : Media.

21. Comercial Pontenova y Cía. Ltda. con Besalco S.A.

: Arbitral. Juzgado Rol : A-2.956-2017.

: Cumplimiento contrato. Materia

: M\$129.478. Demanda reconvencional por M\$136.322. Monto

: Rechazada demanda principal y acogida demanda reconvencional. Estado

Probabilidad : Media.

22. Besalco S.A. con Ministerio de Obras Públicas (Contrato Bypass Ruta A-65 Cuesta Duplijsa).

Juzgado : 24º Juzgado Civil de Santiago.

: 37.513-2017. Rol

: Indemnización de perjuicios. Materia

Monto : M\$3.861.450.

: Rechazada demanda. Deducido recurso de apelación y casación. Estado

Probabilidad : Media.

23. Consorcio Constructor Hospital de Talca S.A. con Servicio Salud del Maule.

Juzgado : 1º Juzgado de Letras de Talca.

: C-785-2018.

Materia : Indemnización de perjuicios.

: M\$28.861.743. Monto

Estado : Informes periciales en proceso.

Probabilidad : Alta.

24. González con Consorcio Constructor Hospital de Quellón S.A.

: 1° Juzgado de Letras del Trabajo de Castro.

: T-9-2019. Rit

Materia : Vulneración derechos fundamentales y despido indebido.

Monto : M\$72.104.

Estado : Rechazada demanda, rechazado recurso nulidad

Probabilidad : Baja.

25. Zúñiga con Consorcio Constructor Hospital de Quellón S.A.

: 1° Juzgado de Letras de Coronel. Juzgado

Rit : 0-44-2019.

Materia : Despido injustificado y cobro de prestaciones.

: M\$16.321. Monto

Estado : Pendiente realización audiencia de juicio.

Probabilidad : Media.

Besalco S.A. y Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

26. Pardo y otros con Consorcio Constructor Hospital de Quellón S.A.

Juzgado : Juzgado de Letras del Trabajo de Concepción.

Rit : O-1.030-2019. Materia : Nulidad de despido.

Monto : M\$76.083.

Estado : Pendiente audiencia de juicio.

Probabilidad : Baja.

27. Kipreos Ingenieros S.A. con B. Bosch S.A.

Juzgado : Arbitral. Rol : 3.008-2017.

Materia : Cumplimiento de contrato e indemnización de perjuicios.

Monto : M\$3.031.890.

Estado : Dictada sentencia que condena a B. Bosch S.A. por \$M1.344.000. Pendiente recurso de queja de

B. Bosch S.A. y casación en la forma de Kipreos Ingenieros S.A.

Probabilidad : Alta.

28. Medina Francisco con Astaldi Sucursal Chile y otros 12 demandados (Constructora El Dial S.A.).

Juzgado : 2º Juzgado de Letras del Trabajo de Santiago.

Rit : O-2.384-2018.

Materia : Indemnización de perjuicios por enfermedad profesional.

Monto : M\$279.79

Estado : Sentencia desfavorable, pendiente recurso de nulidad.

Probabilidad : Media.

29. Muñoz con Inapro SpA (Besalco Dragados S.A.).

Juzgado : 1º Juzgado de Letras de Santiago.

Rit : O-4.721-2019.

Materia : Despido injustificado y cobro de prestaciones.

Monto : M\$8.357.

Estado : Pendiente celebración de audiencia.

Probabilidad : Media.

30. Consorcio Constructor Puente Santa Elvira S.A. con Fisco - MOP.

Juzgado : 18º Juzgado Civil de Santiago.

Rol : C-18.910-2019.

Materia : Indemnización de perjuicios.

Monto : M\$2.000.000.

Estado : Terminado período de discusión.

Probabilidad : Media.

31. Venteko S.A. con Besalco Dragados S.A.

Juzgado : Arbitral. Rol : A-3.724-2019.

Materia : Indemnización de perjuicios.

Monto : MUF83. Demanda reconvencional por MUF25.

Estado : Etapa de conciliación.

Probabilidad : Media.

32. Vila con Fisco de Chile (Besalco S.A.).

Juzgado : Juzgado de Letras de San Miguel.

Rit : O-981-2019.

Materia : Cobro de prestaciones laborales.

Monto : M\$9.248.

Estado : Pendiente audiencia preparatoria.

Probabilidad : Baia.

33. Mardones con Besalco Forestal Limitada.

Juzgado : Juzgado de Letras de Nacimiento.

Rit : O-20-2019.

Materia : Indemnización de perjuicios por accidente.

Monto : M\$60.000.

Estado : Pendiente continuación de audiencia de juicio.

Probabilidad : Baja.

34. Zambrano con Besalco S.A.

Juzgado : Juzgado de Letras del Trabajo de Los Ángeles.

Rit : T-73-2019.

Materia : Vulneración de derechos fundamentales.

Monto : M\$16.739.

Estado : Pendiente audiencia de juicio.

Probabilidad : Baja.

35. Constructora Repaint Hermanos con Besalco Dragados S.A.

Juzgado : 13° Juzgado Civil de Santiago.

Rol : C-38.090-2018. Materia : Cobro de facturas. Monto : M\$30.221.

Estado : Pendiente sentencia.

Probabilidad : Media.

36. Ahumada Gervasio con Besalco S.A.

Juzgado : Juzgado de Letras del Trabajo Rancagua.

Rit : O-460-2018.

Materia : Indemnización de perjuicios.

Monto : M\$3.200.

Estado : Pendiente audiencia preparatoria.

Probabilidad : Media.

37. Torres Agustin con Gabriela Mellado y Besalco S.A.

Juzgado : Juzgado de Letras del Trabajo Rancagua.

Rit : O-573-2018. Materia : Nulidad de despido.

Monto : M\$3.549.

Estado : Pendiente notificación demanda.

Probabilidad : Media.

38. Eduardo Merino Vega con Consorcio Abengoa-Kipreos Ltda.

Juzgado : Juzgado de Letras del Trabajo Mejillones.

Rol : T-5-2018.

Materia : Vulneración derechos fundamentales.

Monto : M\$20.000 + Multa UTM100.

Estado : Rechazada demanda, rechazado recurso de nulidad

Probabilidad : Baja.

MEMORIA ANUAL BESALCO 2019 MEMORIA ANUAL

Besalco S.A. y Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

39. Nuevo Capital S.A. con INBE S.A.

Juzgado : 20° Juzgado Civil de Santiago.

Rol : C-20.252-2017. Materia : Cobro de Factura. Monto : M\$59.800.

Estado : Terminado período de discusión.

Probabilidad : Baja.

40. Bustamante con Transportes Hormigón Dos Ltda.

Juzgado : Juzgado de Letras del Trabajo, San Miguel.

Rit : O-860-2018.

Materia : Despido injustificado.

Monto : M\$10.714.

Estado : Rechaza demanda, pendiente recurso de unificación.

Probabilidad : Baja.

41. Manufactura de Muebles F. Undurraga y Cía. Ltda. con Consorcio Hospital de Puerto Montt S.A.

Juzgado : Arbitral. Rol : 3.502-2018.

Materia : Cumplimiento de contrato.

Monto : UF17.722,42

Estado : Terminado periodo probatorio.

Probabilidad : Baja.

42. Lara Velázquez Carlos con Constructora AyD Ltda. y otros (Consorcio Besalco Arauco S.A.).

Juzgado : Letras de Rancagua.

Rit : M-539-2018.

Materia : Despido injustificado.

Monto : M\$1.073.

Estado : Pendiente notificación demanda y programación de audiencia.

Probabilidad : Media.

43. Núñez con Consorcio Besalco Arauco S.A.

Juzgado : 2 Juzgado de Letras del Trabajo de Santiago.

Rit : T-1.154-2019.

Materia : Práctica antisindical y cobro de prestaciones.

Estado : Pendiente audiencia de juicio.

Probabilidad : Baja.

44. Consorcio Hospital de Puerto Montt S.A. con el Servicio de Salud de Reloncaví S.A.

Juzgado : 1º Juzgado Civil de Puerto Montt.

Rol : C-2.157-2016.

Materia : Indemnización de perjuicios.

Monto : UF560.006 + IVA y \$193.019.000 + IVA.

Estado : Confirmada sentencia que condena al Servicio de Salud al pago de M\$315.471. Pendiente recurso de

casación ante la Corte Suprema.

Probabilidad : Alta.

45. Hilti Chile con Consorcio Constructor Hospital de Talca S.A.

Juzgado : 27° Juzgado Civil de Santiago.

Rol : C-41.862-2018. Materia : Cobro de facturas.

Monto : M\$6.814.

Estado : Terminado periodo de discusión.

Probabilidad : Baja.

46. Cortés y Cortés Limitada con Besalco Dragados S.A.

Juzgado : 18º Juzgado Civil de Santiago.

Rol : C-29.013-2019.

Materia : Gestión preparatoria cobro de facturas.

Monto : M\$34.998.

Estado : Archivada temporalmente.

Probabilidad : Alta.

47. Empresa Eléctrica Aguas del Melado SpA con Chilena Consolidada Seguros.

Juzgado : Arbitral.

Materia : Cobro de seguro.

Monto : UF167.747.

Monto : UF167.747. Estado : Terminado periodo de discusión.

Probabilidad : Media.

48. Permofix SpA con Consorcio Laguna Verde S.A.

Juzgado : Arbitral. Rol : A-3.867-2019.

Materia : Cumplimiento forzado de contrato.

Monto : MUF11.

Estado : Periodo de discusión.

Probabilidad : Media.

49. Ruiz Tagle Georggette con Besalco Inmobiliaria S.A.

Juzgado : Juzgado de cobranza laboral del trabajo de Santiago.

Rit : J-140-2019. Materia : Cobro de despido. Monto : M\$3.482.

Estado : Pendiente resolución excepción de pago.

Probabilidad : Media.

50. Consorcio Constructor Hospital de Quellón S.A. con Ariterra Ltda.

Juzgado : Juzgado de Letras de Colina.

Rit : C-2.274-2019. Materia : Cobro de facturas. Monto : M\$117.770.

Estado : Preparación vía ejecutiva.

Probabilidad : Alta.

51. Sociedad Áridos y Movimiento de Tierras Ariterra Ltda. con Consorcio Constructor Hospital de Quellón S.A.

Juzgado : 29° Juzgado Civil de Santiago.

Rol : C-32.140-2019.

Materia : Incumplimiento de contrato e indemnización de perjuicios.

Monto : M\$491.872. Estado : Periodo de discusión.

Probabilidad : Media.

52. Inversiones Calama S.A. con Besalco MD Montajes S.A.

Juzgado : 19° Juzgado Civil de Santiago.

Rit : C-3.818-2019.

Materia : Cobro de facturas.

Monto : M\$77.681.

Estado : Terminado período de discusión y se demandó reconvencionalmente la suma de M\$185.372.

Probabilidad : Media.

Besalco S.A. y Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

53. Acoger Santiago S.A. con Constructora CBA S.A.

Juzgado : Arbitral.

Materia : Término contrato marco Mausoleos de Chile e indemnización de perjuicios.

Monto : UF567.680

Estado : Cuestión de competencia por declinatoria. Adicionalmente iniciado juicio declarativo en justicia ordinaria

para que se reconozca que el árbitro carece de jurisdicción. Concluida etapa de discusión.

Probabilidad : Alta.

54. Constructora Newenco SpA con Besalco S.A.

Juzgado : 4° Juzgado Civil de Santiago.

Rol: 36.686-2018.

Materia : Indemnización de perjuicios.

Monto : M\$171.819. Estado : Período probatorio.

Probabilidad : Media.

55. Vidal John con Obras Menores en Construcción Gastón Canuilaf y Constructora Besalco Limitada.

Juzgado : 2º Juzgado de Letras de Santiago.

Rit : M-2.743-2019.

Materia : Despido injustificado.

Monto : M\$1.528.

Estado : Pendiente programación de audiencia única.

Probabilidad : Media.

56. Lacámara con Codelco (Besalco Ingeniería S.A.).

Juzgado : 1º Juzgado de Letras del Trabajo de Santiago.

Rit : O-4.564-2019.

Materia : Despido indebido y cobro de prestaciones.

Monto : M\$141.749.

Estado : Pendiente audiencia preparatoria.

Probabilidad : Baja.

57. Villafaña con Masterclima S.A. y Besalco S.A.

Juzgado : Juzgado de cobranza laboral y previsional de Santiago.

Rit : C-2.080-2019.

Materia : Cumplimiento de sentencia.

Monto : M\$3.456.

Estado : Pendiente objeción de liquidación.

Probabilidad : Media.

58. Ubilla Luis Felipe con Contratista Oliver Rodríguez Roa EIRL y Consorcio Besalco Arauco S.A.

Juzgado : Juzgado de Letras del Trabajo de Rancagua

Rit : M-541-2018.

Materia : Despido injustificado y cobro de prestaciones.

Monto : M\$1.804.

Estado : Sentencia condenatoria.

i9. Gajardo Braulio y otros con Masterclima S.A. y otro (Besalco S.A.).

Juzgado : Juzgado de Letras del Trabajo de Talca.

Rit : O-527-2018. Materia : Despido indebido.

Monto : M\$95.014.

Estado : Procedimiento de cobranza.

Probabilidad : Mediana.

60. Besalco Construcciones S.A. con Inmobiliaria y Desarrolladora El Remanso SpA.

Juzgado : Arbitral

Roles : 3.289-2018 / 3.290-2018.

Materia : Demanda declarativa con el objeto de que se tenga por recibidas las obras materia del contrato.

Estado : Concluido periodo de discusión. Etapa de conciliación en curso.

Demanda

Reconvencional : Incumplimiento de contrato reconvencional.

Monto : M\$131.550.

Estado : Proceso de conciliación en curso.

Probabilidad : Alta.

61. Besalco Construcciones S.A. con Inmobiliaria y Desarrolladora El Remanso SpA.

Juzgado : Arbitral.

Roles : 3.392-2018 / 3.393-2018. Materia : Cumplimiento de contrato.

Monto : UF142.274,25.

Estado : Proceso de conciliación en curso.

Probabilidad : Alta.

62. Inmobiliaria y Desarrolladora El Remanso SpA con Besalco Construcciones S.A.

Rol : 3.400-2018 / 3.401-2018.

Materia : Indemnización de perjuicios.

Monto : UF120.829,86.

Estado : Proceso de conciliación en curso. Probabilidad : Alta para la defensa de Besalco.

63. Besalco Construcciones S.A. con Inmobiliaria y Desarrolladora El Remanso SpA.

Rol : 3.687-2018 / 3.688-2018.

Materia : Cumplimiento de contrato.

Monto : UF 243.424,94.

Estado : Periodo de discusión, pendiente etapa de conciliación.

Probabilidad : Alta.

64. A-Consorcio Embalse Chironta S.A. con Obras Subterráneas S.A. Agencia en Chile y Consorcio Túnel Chironta SpA.

Juzgado : Arbitral. Rol : 3.572-2018.

Materia : Incumplimientos contractuales.

Monto : M\$6.401.733

Estado : Período probatorio en curso.

Probabilidad : Alta.

B-Obras Subterráneas S.A. Agencia en Chile y Consorcio Túnel Chironta SpA con Consorcio Embalse Chironta S.A.

Juzgado : Arbitral. Rol : 3.572-2018.

Materia : Incumplimientos contractuales.

Monto : M\$3.380.537

Estado : Período probatorio en curso.

Probabilidad : Baja.

65. Maidana con Consorcio Embalse Chironta S.A.

Juzgado : 22º Juzgado Civil de Santiago.

Rol : C-26.758-2019.

Materia : Gestión preparatoria cobro de factura.

Monto : M\$68.415.

Estado : Etapa de discusión de la gestión preparatoria.

Probabilidad : Baja.

Besalco S.A. y Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

66. Consorcio Embalse Chironta S.A. con Maidana.

Juzgado : 4º Juzgado de Garantía de Santiago.

Rit : 10.612-2019.

Materia : Falsificación y uso malicioso de facturas.

Estado : Investigación pre formalizada.

67. Obras Subterráneas S.A. Agencia en Chile y Consorcio Túnel Chironta SpA con Consorcio Embalse Chironta S.A.

Juzgado : Arbitral Rol : 3.572-2018.

Materia : Incumplimientos contractuales.

Monto : M\$3.380.537

Estado : Período de conciliación en curso.

Probabilidad : Alta en la defensa.

68. Aguayo Patricia con Coposa S.A.

Juzgado : 2º Juzgado de Letras de Santiago.

Rit : T-1.980-2018.

Materia : Vulneración de derechos fundamentales.

Monto : M\$39.279.

Estado : Pendiente fecha audiencia

Probabilidad : Baja.

69. Norterra S.A. con Coposa S.A.

Juzgado : 27° Juzgado Civil de Santiago.

Rol : C-24.422-2018.

Materia : Gestión preparatoria cobro de facturas.

Monto : M\$80.329.

Estado : Pendiente notificación demanda.

Probabilidad : Baja.

70. Eskip Limitada con Coposa S.A.

Juzgado : 25° Juzgado Civil de Santiago.

Rol : C-40.472-2018.

Materia : Gestión preparatoria cobro de facturas.

Monto : M\$6.076.

Estado : Pendiente notificación demanda.

Probabilidad : Media.

71. Factotal S.A. con Coposa S.A.

Juzgado : 4° Juzgado Civil de Santiago.

Rol : C-8.510-2019.

Materia : Gestión preparatoria cobro de facturas.

Monto : M\$96.139.

Estado : Pendiente notificación demanda.

Probabilidad : Baja.

72. BAC Ingenieros SpA con Coposa S.A.

Juzgado : 4° Juzgado Civil de Santiago.

Rol : C-13.563-2019.

Materia : Gestión preparatoria cobro de facturas.

Monto : M\$16.923.

Estado : Pendiente notificación demanda.

Probabilidad : Media.

73. Prodalam S.A. con Coposa S.A.

Juzgado : 14° Juzgado Civil de Santiago.

Rol : C-17.628-2019.

Materia : Gestión preparatoria cobro de facturas.

Monto : M\$41.534.

Estado : Pendiente notificación demanda ejecutiva.

Probabilidad : Baja.

74. Copat Limitada con Coposa S.A.

Juzgado : 2º Juzgado Civil de Antofagasta.

Rol : C-2.636-2019.

Materia : Gestión preparatoria cobro de facturas.

Monto : M\$132.884.

Estado : Pendiente notificación demanda ejecutiva.

Probabilidad : Baia.

75. Tanner S.A. con Coposa S.A.

Juzgado : 29° Juzgado Civil de Santiago.

Rol : C-19.640-2019.

Materia : Gestión preparatoria cobro de facturas.

Monto : M\$4.296.

Estado : Pendiente notificación demanda ejecutiva.

Probabilidad : Alta.

76. Electra FYK S.A. con Coposa S.A.

Juzgado : 26° Juzgado Civil de Santiago.

Rol : C-20.930-2019.

Materia : Gestión preparatoria cobro de facturas

Monto : M\$29.113.

Estado : Gestión preparatoria notificada.

Probabilidad : Media.

77. Factoriza S.A. con Coposa S.A.

Juzgado : 18° Juzgado Civil de Santiago.

Rol : C-23.384-2019.

Materia : Gestión preparatoria cobro de facturas.

Monto : M\$16.927.

Estado : Pendiente notificación demanda ejecutiva.

Probabilidad : Baja.

78. Global Service SpA con Coposa S.A.

Juzgado : 8° Juzgado Civil de Santiago.

Rol : C-25.482-2019.

Materia : Gestión preparatoria cobro de facturas.

Monto : M\$22.532.

Estado : Pendiente notificación demanda ejecutiva.

Probabilidad : Media.

79. Embalaje y Logística Limitada con Coposa S.A.

Juzgado : 3° Juzgado Civil de Santiago.

Rol : C-28.841-2019.

Materia : Preparación cobro de facturas.

Monto : M\$344.302.

Estado : Pendiente notificación.

Probabilidad : Alta.

Besalco S.A. y Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

80. Besalco Concesiones S.A. con Ilustre Municipalidad de Viña del Mar.

Juzgado : 3° Juzgado Civil de Viña del Mar.

Rol : C-2.886-2015.

Materia : Indemnización de perjuicios.

Monto : UF495.498.

Estado : Sentencia condena a la I. Municipalidad de Viña del Mar al pago de UF18.398. Pendiente recurso de

apelación y casación en la forma.

Probabilidad : Alta.

81. Hermosilla y Núñez con Coposa Limitada.

Juzgado : 3° Juzgado Civil de Santiago.

Rol : C-29.421-2019.

Materia : Gestión preparatoria cobro de factura.

Monto : M\$22.214.

Estado : Pendiente notificación.

Probabilidad : Alta.

82. Gutiérrez Roberto y otros con Coposa Limitada y otros.

Juzgado : 2º Juzgado de Letras de Santiago.

Rol : O-6.869-2016.

Materia : Cobro de prestaciones laborales.

Monto : M\$1.673.408.

Estado : Pendiente notificación demanda.

Probabilidad : Baja.

83. Blazquez con Proyectos Inmobiliarios y Construcciones Limitada.

Juzgado : 1º Juzgado de Letras de Santiago.

Rit : T-36-2019.

Materia : Tutela de derechos fundamentales y cobro de prestaciones.

Monto : M\$81.200.

Estado : Pendiente audiencia de juicio.

Probabilidad : Media.

84. Mendoza con Besalco S.A.

Juzgado : Juzgado de Letras y Garantía de Lota.

Rit : S-1-2019.

Materia : Vulneración de derechos fundamentales y cobro de prestaciones.

Monto : M\$29.271.

Estado : Sentencia condenatoria por M\$3.133.

85. Acoger Santiago S.A. con Constructora CBA S.A.

Juzgado : 15º Juzgado Civil de Santiago.

Rol : 20.815-2019.

Materia : Cobro de facturas.

Monto : M\$52.470.

Estado : Rechazada incompetencia, pendiente recurso de apelación. Pendiente impugnación de facturas.

Probabilidad : Medio.

86. Constructora Rodríguez SpA con Besalco Construcciones S.A.

Juzgado : 16º Juzgado Civil de Santiago.

Rol : C-27.740-2019.

Materia : Cumplimiento de contrato.

Monto : M\$147.487. Estado : Período de discusión.

Probabilidad : Baja.

87. Karamtara Engineering PBT con Consorcio Abengoa Kipreos S.A.

Juzgado : Juzgado Arbitral. Rol : 3.931-2019.

Materia : Indemnización de perjuicios.

Monto : MUSD4.568.

Estado : Pendiente contestación demanda.

88. Gutiérrez con Servicios Aéreos Kipreos S.A.

Juzgado : 1º Juzgado del Trabajo de Santiago.

Rit : O-8.771-2019.

Materia : Nulidad de despido y cobro de prestaciones.

Monto : M\$91.557.

Estado : Pendiente audiencia preparatoria.

Probabilidad: Alta.

89. Rencoret Daniela con Constructora Besalco Limitada.

Juzgado : 1º Juzgado del Trabajo de Santiago.

Rit : O-7.182-2019.

Materia : Cobro de prestaciones y cotizaciones.

Monto : M\$3.483.

Estado : Período probatorio.

Probabilidad : Media.

90. Fuentes Luis Héctor con Promociones Work Service Limitada y otros.

Juzgado : 1º Juzgado del Trabajo de Santiago.

Rit : O-8.310-2019.

Materia : Despido injustificado y cobro de prestaciones.

Monto : M\$6.360.

Estado : Período de discusión.

Probabilidad : Media.

91. Tovar Roxana con Global Soluciones Financieras S.A.

Juzgado : 1º Juzgado del Trabajo de Santiago.

Rit : T-2.056-2019.

Materia : Vulneración derechos fundamentales.

Monto : M\$18.910.

Estado : Período de discusión.

Probabilidad : Media.

92. Reyes Otaiza Sandra con Besalco Inmobiliaria S.A.

Juzgado : 2º Juzgado del Trabajo de Santiago.

Rit : O-8.640-2019. Materia : Nulidad de despido.

Monto : M\$9.250.

Estado : Período de discusión.

Probabilidad : Media.

93. López Marcelo, Milciades Ramiro con Prudencio Cadillo Geraldine y Constructora Besalco Limitada.

Juzgado : 2º Juzgado del Trabajo de Santiago.

Rit : M-3.767-2019.

Materia : Despido injustificado y cobro de prestaciones.

Monto : M\$545.

Estado : Impugnación monitorio.

Probabilidad : Media.

Besalco S.A. v Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

94. Padilla con Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A.

Juzgado : 2º Juzgado del Trabajo de Santiago.

Rit : O-5.987-2019.

Materia : Despido injustificado y cobro de prestaciones.

Monto : M\$5.000.

Estado : Pendiente celebración audiencia de juicio.

Probabilidad : Media.

95. Chrestia Vicente con Perfomix SpA.

Juzgado : 2º Juzgado del Trabajo de Santiago.

Rit : O-6.243-2018.

Materia : Pago de cotizaciones previsionales y otras prestaciones laborales.

Monto : M\$8.156

Estado : Acogida demanda y rechazado recurso de nulidad.

Probabilidad : Baja.

b) Contingencias financieras y otras

- 1. Sociedad Concesionaria BAS S.A., entidad que tiene por objeto el diseño, construcción, conservación y explotación de la obra pública fiscal denominada "Programa de Concesiones de Infraestructura Penitenciaria Grupo Uno" mediante el sistema de concesiones, así como la prestación y explotación de determinados servicios básicos y complementarios convenidos en el contrato de concesión respectivo (para efectos de este numeral, la "Concesionaria"), respecto de la cual la filial Besalco Concesiones S.A. es titular de un tercio de su capital suscrito y pagado, celebró con fecha 14 de marzo de 2019 un contrato de crédito (en adelante, y para efectos de este numeral, el "Contrato") con el Banco de Crédito e Inversiones (en adelante, y para efectos de este numeral, el "Banco"), en virtud del cual el Banco se obligó a otorgarle un financiamiento por hasta la cantidad de UF500.000. Dicho Contrato, si bien no incluye garantías o recursos de la matriz, sí contempla el otorgamiento de una serie de garantías por parte de la Concesionaria en favor del Banco, junto con la obligación de sus accionistas de constituir prenda sin desplazamiento sobre las acciones de la Concesionaria.
- 2. Bodegas AB Express S.A. (en adelante, y para efectos de este numeral, la "Concesionaria"), entidad respecto de la cual Besalco Concesiones S.A. es titular del 30% de su capital suscrito y pagado, celebró con fecha 27 de agosto de 2014 un contrato de apertura de financiamiento modificado con fecha 5 de abril de 2017 (en adelante, y para efectos de este numeral, el "Contrato") con el Banco Consorcio (en adelante, y para efectos de este numeral, el "Banco"), en virtud del cual el Banco se obligó a otorgarle a la Concesionaria un financiamiento de hasta \$18.762.954.713 con el objeto de financiar las obras de construcción de bodegas y oficinas destinadas a las empresas de courier en el Aeropuerto Internacional Arturo Merino Benítez, todo lo anterior en el marco del contrato de subconcesión de bienes inmuebles celebrado entre SCL Terminal Aéreo Santiago S.A. Sociedad Concesionaria y la Concesionaria. Dicho Contrato, si bien no incluye recursos o garantías de la matriz, sí contempla el otorgamiento de una serie de garantías por parte de la Concesionaria en favor del Banco, junto con la obligación de sus accionistas de constituir prenda sobre las acciones de la Concesionaria.
- **3.** Respecto de la Sociedad Concesionaria Embalse Convento Viejo S.A. (para efectos de este numeral, la "Concesionaria"), respecto de la cual Besalco S.A. participa en un 41,5% a través de Besalco Concesiones S.A.

Se celebró un contrato de crédito que contempla, entre otros, el otorgamiento de pagarés, contratos de derivados, declaraciones, obligaciones de hacer y de no hacer respecto de la Concesionaria, obligaciones de aporte y otras de los garantes y de los accionistas de la Concesionaria, y el otorgamiento de ciertos contratos de garantía.

Mientras se encuentre pendiente cualquier suma adeudada a los acreedores en virtud del contrato de crédito y de los pagarés, Besalco Concesiones S.A. se obligó a:

- a) Mantener directa o indirectamente su participación actual en la Concesionaria.
- **b)** Sustituir oportunamente o reponer las boletas de garantía de construcción o explotación a favor del Ministerio de Obras Públicas exigidas en el contrato de concesión, a fin de evitar que éstas expiren o caduquen o en caso de que se hicieren efectivas, para el evento que la Concesionaria no pudiese sustituirlas o reconstituirlas en tiempo y forma.
- c) Aportar recursos a la Concesionaria en las cantidades y por los montos que se indican en el contrato de crédito. A este respecto, se obligan a aportar recursos /i/ por una cantidad igual al Monto de Sobrecosto Mayor, en caso de ocurrir un Evento de Sobrecosto Mayor, producto de aumentos en el monto de las Inversiones de la Central o atrasos, según dichos términos se definen en el contrato de crédito. Cabe aclarar que a la fecha de cierre de los presentes Estados Financieros, las inversiones asociadas a la Central se encuentran ejecutadas, no habiendo ocurrido Evento de Sobrecosto Mayor alguno; /ii/ para pagar a los Acreedores las cuotas de capital e intereses del endeudamiento, en caso de no pago oportuno de la Concesionaria; y /iii/ para efectuar el prepago obligatorio en el caso que no se verifique la Puesta Operacional en ninguno de los cuatro semestres siguientes a la Entrada en Operación, según dichos términos se definen en el contrato de crédito.

La obligación de aporte de Besalco Concesiones S.A. se traducirá en aportar un tercio del total de la obligación global de aporte de todos los garantes. Conforme a lo indicado en el contrato de crédito, esta obligación de aporte estará vigente hasta que se obtenga la recepción de obras y comience la puesta en servicio provisoria de la fase tres del proyecto.

Adicionalmente a lo anterior, mientras se encuentre pendiente cualquier suma adeudada Besalco Concesiones S.A. se obligó a:

a. Aportar recursos a la Concesionaria en dinero efectivo por una cantidad igual al monto del déficit de caja para los años 2018, 2019, 2020, 2021 y 2022, en las oportunidades y bajo las condiciones señaladas en dicho contrato.

Respecto de la obligación indicada anteriormente, con fecha 23 de diciembre de 2019 Besalco Concesiones S.A. realizó un aporte a la Concesionaria equivalente a \$1.061.349.000 el que fue destinado al prepago del crédito por el monto de USD2.300.000, cumpliendo así con la obligación estipulada en el mismo.

b. Que la Concesionaria destine la totalidad de los fondos aportados por la Sociedad conforme a la letra a) anterior a efectuar el prepago obligatorio del Tramo A, de acuerdo a lo dispuesto en el contrato de crédito.

La obligación de aporte de todos los garantes, término que incluye a Besalco Concesiones S.A., en cualquiera de los casos estará limitada a la suma total de USD2.300.000, en el entendido que la obligación de aporte individual de cada garante quedará limitada a USD1.150.000.

Además de lo anterior, Besalco Concesiones S.A. se obligó a aportar recursos a la Concesionaria para pagar a los acreedores las obligaciones de la Concesionaria bajo el contrato de forward a que se refiere el contrato de crédito, en caso de no pago oportuno de las mismas por la Concesionaria. A la obligación de aporte mencionada precedentemente le aplicarán límites. El contrato de forward es un contrato forward de moneda en virtud del cual quedó determinado el monto máximo en Unidades de Fomento, suscrito entre la Concesionaria y el Banco de Chile, por un monto nacional equivalente a USD22.300.000.

Por escritura pública de fecha 20 de junio de 2018, el tramo A del crédito vigente fue reprogramado, por un monto de \$14.227.400.000, a 5,5 años plazo y pactado en 11 cuotas semestrales pagaderas desde diciembre de 2018 a diciembre de 2023.

Adicionalmente, Besalco Concesiones S.A. se obligó a aportar recursos a la Concesionaria para pagar a los acreedores las obligaciones de ésta en caso que el MOP ejecutase la boleta de garantía emitida por el Banco de Chile para garantizar la correcta ejecución de las obras asociadas a la Fase III de la concesión por un monto de UF100.000. El aporte de Besalco Concesiones S.A. queda limitado a un total de hasta UF66.666 por este concepto.

4. Respecto de Sociedad Concesionaria Plaza Las Condes S.A.:

Por escritura pública de fecha 28 de diciembre de 2007, Concesionaria Plaza Las Condes S.A. (en adelante, y para efectos de este numeral, "Plaza las Condes"). suscribió un contrato con Banco Bice a 23 años plazo, por un monto de UF485.800 para financiar las obras de construcción y posterior concesión de la obra denominada "Construcción del Centro Cívico, Teatro Municipal y Estacionamientos Subterráneos, y Concesión de los Estacionamientos, Restaurante y Área de Comercio licitado por la Ilustre Municipalidad de Las Condes".

Mediante escritura pública suscrita con fecha 30 de diciembre de 2019 Plaza las Condes, Besalco S.A. y Banco Bice acordaron novar por cambio de deudor la deuda de que da cuenta el presente numeral, sustituyéndose así Plaza las Condes por Besalco S.A., resultando este último como nuevo y único deudor de la misma.

Besalco S.A. v Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

En la novación se consideraron las siguientes garantías:

- Besalco S.A. y Besalco Concesiones S.A., constituyeron prenda de valores mobiliarios sobre la totalidad de sus acciones en Plaza las Condes, prenda comercial sobre las mismas en segundo grado y prohibición de gravarlas y enajenarlas sin el consentimiento de Banco Bice.
- Prenda especial sin desplazamiento sobre la concesión arriba descrita.
- **5.** Por escritura pública de fecha 7 de febrero de 2012, la coligada Constructora CBA S.A. suscribió un contrato con el Banco Security, por un monto de UF300.000 para financiar las obras de construcción y posterior concesión de la obra denominada "Modificación de acuerdo Marco Proyecto Ampliación Cementerio Católico Recoleta". Besalco Concesiones S.A., dueña de un 49,9% de Constructora CBA S.A., se constituyó en codeudor y fiador solidario limitada hasta por el 50% del monto adeudado al banco. El saldo de capital de la deuda vigente al 31 de diciembre de 2019 es de UF99.908.
- **6.** Respecto de Besalco Concesiones S.A.:

Por escritura pública de fecha 25 de septiembre de 2012, Besalco Concesiones S.A., suscribió con el Banco Bice un contrato de apertura de financiamiento (líneas de créditos) en tres tramos por un monto total de hasta UF519.673 por un plazo de 22 años con el objeto de financiar conforme al desarrollo de las obras de construcción y posterior concesión de la obra denominada "Diseño, Construcción y Explotación de los estacionamientos Subterráneos y en superficie ubicados en Plaza Sucre, Plaza Parroquia y Sectores aledaños, Viña del Mar".

Dicho contrato considera el otorgamiento de las siguientes garantías:

- Prenda especial de concesión de la Ilustre Municipalidad de Viña del Mar de primer grado y prohibición de gravar y enajenar sobre el contrato de concesión.
- Comfort letter de propiedad de Besalco S.A. sobre Besalco Concesiones S.A.
- · Prenda comercial sobre los dineros depositados en cuentas de reserva y especiales y sus respectivas inversiones.
- En la medida que la ley y el contrato de concesión lo permitan, la designación de Banco Bice como beneficiario o asegurado adicional de pólizas de seguro asociadas a la Concesión.

Por escritura pública de fecha 7 de abril de 2017, el crédito vigente fue reprogramado y re-denominado entre otros, por un monto de UF428.000, a 18 años plazo y pactado en 35 cuotas pagaderas desde junio de 2017 a diciembre de 2034.

Dicha reprogramación considera ciertas obligaciones de pre pagar deuda mientras no se haya amortizado más del 25% del capital total de la deuda, en caso de que la Razón de Cobertura de Deuda del Proyecto sea inferior a 1,2 veces durante dos años consecutivos, limitando el monto del prepago al saldo de caja del proyecto al 31 de diciembre del segundo año en que no se cumpla la mencionada razón de cobertura.

- **7.** Besalco S.A. y Constructora Moller y Pérez Cotapos S.A. se constituyeron a favor del Servicio de Salud del Reloncaví, como fiadoras y codeudoras solidarias de todas y cada una de las obligaciones que emanan del contrato de construcción del hospital de Puerto Montt, sin limitación de ninguna especie.
- **8.** Besalco S.A., Constructora Moller y Pérez Cotapos S.A. y Constructora Salfa S.A. se constituyeron a favor del Servicio de Salud del Maule, como fiadoras y codeudoras solidarias respecto de las obligaciones que el Consorcio Constructor Hospital de Talca S.A. contraiga con ocasión de la licitación, adjudicación y ejecución del contrato de construcción para la ejecución de las obras correspondientes al "Proyecto Normalización del Hospital Regional de Talca".
- **9.** Besalco S.A. y Dragados S.A. Agencia en Chile se constituyeron a favor de Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A. como fiadoras y codeudoras solidarias respecto de todas y cada una de las obligaciones que emanen para Besalco Dragados S.A. del contrato protocolizado con fecha 2 de abril de 2015 relativo al proyecto de construcción de obras civiles estación los libertadores, de la línea 3 del metro de Santiago.
- **10.**Besalco S.A. y Dragados S.A. Agencia en Chile se constituyeron a favor de Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A. como fiadoras y codeudoras solidarias respecto de todas y cada una de las obligaciones que emanen para Piques y Túneles S.A. del contrato protocolizado con fecha 25 de abril de 2014 relativo al proyecto de construcción de obras civiles de pique nueva la rural y pique Portugal, estocadas y túneles de interestación, de la línea 6 del metro de Santiago.

- 11. Besalco S.A. y Dragados S.A. Agencia en Chile se constituyeron a favor de Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A. como fiadoras y codeudoras solidarias respecto de todas y cada una de las obligaciones que emanen para Piques y Túneles S.A. del contrato protocolizado con fecha 28 de octubre de 2015 relativo al proyecto de construcción de obras civiles estaciones Estadio Nacional, Inés de Suárez, línea 6 del metro de Santiago. Asimismo, cada una de las sociedades antes indicadas, se obligaron a responder en forma solidaria por los eventuales daños que Piques y Túneles S.A. pudiera causar a terceros, al ambiente o a Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A. con motivo de la ejecución del contrato en comento, de su incumplimiento o de su cumplimiento tardío.
- **12.** Besalco S.A. y Dragados S.A. Agencia en Chile se constituyeron como fiadoras y codeudoras solidarias, en favor del Ministerio de Obras Públicas, por las obligaciones que la sociedad Consorcio Embalse Chironta S.A. contraiga con motivo de la ejecución de las obras, provisión de servicios y materiales que digan relación con la obra denominada "construcción embalse Chironta, valle de Lluta, XV región de Arica y Parinacota", adjudicada por resolución DGOP N°165 de fecha 18 de octubre del año 2016, tramitada con fecha 4 de mayo del año 2017.
- **13.**Besalco S.A. y Arauco S.A. se constituyeron como fiadoras y codeudoras solidarias de todas y cada una de las obligaciones que contraiga la sociedad Consorcio Besalco Arauco S.A. con motivo de la ejecución de la obra denominada "construcción edificio tribunales de familia, civiles y laboral de Rancagua (Centro Judicial)" adjudicada por la Resolución Exenta número 1.068 de fecha 22 de noviembre de 2016 de la Corporación Administrativa del Poder Judicial.
- 14. Besalco S.A. y Dragados S.A. Agencia en Chile se constituyeron a favor de Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A. como fiadoras y codeudoras solidarias respecto de todas y cada una de las obligaciones de Piques y Túneles S.A. contraídas en virtud del contrato protocolizado con fecha 23 de febrero de 2017 relativo al proyecto de construcción de obras civiles estaciones hospitales, cal y canto, plaza de armas y edificio IME, de la línea 3 del metro de Santiago. Asimismo, cada una de las sociedades antes indicadas, se obligaron a responder en forma solidaria por los eventuales daños que Piques y Túneles S.A. pudiera causar a terceros, al ambiente o a Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A. con motivo de la ejecución del contrato en comento, de su incumplimiento o de su cumplimiento tardío.
- 15. Besalco S.A. y Dragados S.A. Agencia en Chile se constituyeron a favor de Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A. como fiadoras y codeudoras solidarias respecto de todas y cada una de las obligaciones de Piques y Túneles S.A. contraídas en virtud del contrato protocolizado con fecha 12 de abril de 2017 relativo al proyecto de construcción de obras civiles estaciones Irarrázaval, Monseñor Eyzaguirre, Chile España, Villa Frei, Plaza Egaña y Fernando Castillo Velasco, de la línea 3 del metro de Santiago. Asimismo, cada una de las sociedades antes indicadas, se obligaron a responder en forma solidaria por los eventuales daños que Piques y Túneles S.A. pudiera causar a terceros, al ambiente o a Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A. con motivo de la ejecución del contrato en comento, de su incumplimiento o de su cumplimiento tardío.
- 16. Besalco S.A. y Dragados S.A. Agencia en Chile se constituyeron recíprocamente en favor de Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A. en fiadoras y codeudoras solidarias por todas y cada una de las obligaciones de Piques y Túneles S.A. contraídas bajo el contrato protocolizado con fecha 26 de abril de 2019 relativo al proyecto de construcción de obras civiles cocheras Vespucio Norte de la línea 2 del metro de Santiago. Asimismo, cada una de las sociedades antes indicadas, se obligaron a responder en forma solidaria por los eventuales daños que Piques y Túneles S.A. pudiera causar a terceros, al ambiente o a Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A. con motivo de la ejecución del contrato en comento, de su incumplimiento o de su cumplimiento tardío.
- 17. Besalco S.A. y Dragados S.A. Agencia en Chile se constituyeron como fiadoras y codeudoras solidarias a favor del Ministerio de Obras Públicas, por las obligaciones que la sociedad Consorcio Constructor Hospital de Quellón S.A. contraiga con motivo de la ejecución de las obras, provisión de servicios y materiales que digan relación con la obra denominada "normalización hospital de Quellón, provincia de Chiloé-Obras Civiles", adjudicada por resolución DA. RPM.TR. N°28 de fecha 2 de noviembre de 2017 de la Dirección de Arquitectura del Ministerio de Obras Públicas, tramitada con fecha 9 de enero de 2018.
- **18.** Besalco S.A. y Arrigoni Ingeniería y Construcción S.A. se constituyeron como fiadoras y codeudoras solidarias a favor del Ministerio de Obras Públicas, por las obligaciones que la sociedad Consorcio Laguna Verde S.A. contraiga con motivo de la ejecución de las obra denominada "mejoramiento camino longitudinal austral ruta 7 sur, sector: Cerro Castillo Laguna Verde, tramo 1 obras básicas, km. 718.931 a km. 719.791, tramo 2 pavimentación, km. 706.606 a km. 720.171, Comuna Río Ibáñez, Provincia General Carrera, región de Aysén", adjudicada por resolución TR (DV.OR.) Nº41 de 20 de octubre del año 2017, tramitada con fecha 13 de noviembre del mismo año y rectificada por resolución exenta (DV.OR.) Nº1.834 de 17 de noviembre del año 2017, ambas de la Dirección Regional de vialidad de Aysén.

Besalco S.A. v Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

19.Con el objeto de garantizar el financiamiento otorgado por los respectivos bancos, Besalco Inmobiliaria S.A., Inmobiliaria BH S.A. y filiales han constituido hipoteca limitada al respectivo financiamiento, sobre los terrenos en los cuales se desarrollan los siguientes proyectos:

- Haras San Bernardo.
- Terrazas de Chamisero.
- · Terralta los Domínicos.
- Terralta Guay Guay.
- · Manuel Montt.
- · Raulí Argomedo.
- Las Acacias.
- · Holanda.
- Los Almendros.
- Pocuro.
- Milán.
- Los Leones.
- **20.** A fin de garantizar las obligaciones financieras que Besco S.A.C. mantiene con los bancos Interbank, Banco de Crédito del Perú y Banco Pichincha (ex Banco Financiero), se han constituido hipotecas sobre sus inmuebles y avales por USD32.336.726, USD37.198.550 y USD22.660.188, respectivamente.
- **21.** Por escritura pública suscrita con fecha 21 de junio de 2018, Besalco S.A. se constituyó en fiador y codeudor solidario de Besco Colombia S.A.S. (en adelante, y para efectos de este numeral, el "Deudor") en favor del Banco de Crédito del Perú S.A.A. con el objeto de garantizar el cumplimiento exacto, íntegro, efectivo y oportuno de cada una de las obligaciones contraídas por el Deudor en virtud de las líneas de créditos y demás documentos del financiamiento que el Banco de Crédito del Perú S.A.A. otorgó al Deudor, a ser destinado al financiamiento de su capital de trabajo por una suma total ascendente a USD500.000.
- **22.** Por escritura pública de fecha 7 de diciembre de 2017, Empresa Eléctrica El Arrebol SpA (en adelante, y para efectos de este numeral, el "Arrebol"), suscribió un contrato de apertura de financiamiento con Banco Bice, en adelante, y para efectos de este numeral el "Contrato de Crédito", en virtud del cual se otorga a la sociedad vehículo de giro exclusivo, una línea de crédito no rotativa, Tramo A, por hasta USD14.000.000 para el financiamiento de las obras de ingeniería, construcción y otros, y una línea de crédito a mediano plazo, Tramo B, por un monto de hasta USD2.100.000 para el financiamiento del IVA asociado a la construcción del proyecto, en adelante, y para efectos de este numeral, el "Financiamiento".

Dicho contrato considera el otorgamiento de las siguientes garantías, entre otras:

- Prenda y prohibición de gravar y enajenar sobre el 100% de las acciones del Arrebol.
- Contrato de apoyo y contribución de Besalco Energía Renovable S.A. (en adelante, y para efectos de este numeral, el "Accionista") y de Besalco S.A. (en adelante, y para efectos de este numeral, el "Patrocinador"), el cual contendrá:
 - Obligación del Accionista y del Patrocinador de mantener el control, directo y/o indirecto, del 100% de las acciones del Arrebol.
 - Obligación solidaria del Accionista y del Patrocinador de aportar al Arrebol en dinero efectivo, fondos propios mediante aportes de capital y/o créditos subordinados, necesarios para:
 - Garantizar el costo total del proyecto y asegurar la terminación en tiempo y forma de las obras del mismo y la emisión del certificado de terminación física / mecánica a más tardar el 28/02/2020.
 - Cubrir los eventuales déficit que presente la CRSD a la fecha de requerimiento del banco hasta que el proyecto se encuentre en operación comercial.
 - Asegurar el pago de cualquier saldo remanente de deuda del Tramo B del financiamiento del IVA.
- 23. Por escritura pública de fecha 6 de marzo de 2018, Empresa Eléctrica Aguas del Melado SpA (en adelante, y para efectos de este numeral, "El Melado"), suscribió un contrato de reprogramación, redenominación y reestructuración de créditos con el Banco de Crédito e Inversiones, (en adelante, y para efectos de este numeral, el "Contrato de Crédito"), en virtud del cual se consolidó el capital adeudado en único tramo ascendente a la cantidad de USD57.641.932,92, el que deberá ser pagado al banco en 28 cuotas sucesivas y semestrales (para efectos de este numeral, el "Financiamiento").

Dicho contrato considera, entre otras garantías, el otorgamiento de ciertos contratos de garantía en favor del Banco de Crédito e Inversiones, a saber:

- Prenda de derechos y prohibiciones otorgados por El Melado sobre los derechos que para él emanan de los Contratos Relevantes.
- Prenda de derechos y prohibiciones por parte de Besalco Concesiones S.A. y Besalco Energía Renovable S.A. sobre sus derechos bajo los Contratos de Deuda Subordinada.
- Mandato irrevocable de cobro bajo los Contratos Relevantes, sin perjuicio de que El Melado pueda recibir directamente los pagos a que tenga derecho por la venta de energía y potencia reconocida, en la medida que no se encuentre en mora o simple retardo de cualquier obligación contraída con el banco en virtud del Contrato de Crédito.
- Prenda sin desplazamiento sobre los activos físicos que conformen la Central.
- Hipoteca de primer grado sobre los inmuebles que corresponden a la subestación los hierros.
- Prenda y prohibición sobre la totalidad de las acciones del Melado.
- · Prenda sin desplazamiento sobre concesión eléctrica.

Por otro lado, el contrato establece la obligación de realizar Pagos Anticipados Obligatorios en caso que la Cobertura de Servicio de la Deuda calculada al 31 de diciembre de cada año, para los últimos 12 meses, sea superior a la establecido, todo lo anterior en conformidad y en los términos establecidos en el Contrato de Crédito.

Finalmente, el Contrato de Crédito establece la obligación de Besalco Energía Renovable S.A. de aportar recursos en dinero a El Melado hasta por la suma equivalente al monto de las indemnizaciones en dinero que esta última esté obligada a pagar por las servidumbres impuestas en virtud de la concesión eléctrica otorgada para el desarrollo del proyecto y de que es titular El Melado, en caso que así fuera requerido por sentencia judicial firme y ejecutoriada.

24. Por escritura pública de fecha 27 de diciembre de 2018, Eléctrica Digua SpA (en adelante, y para efectos de este numeral, "Digua"), suscribió un contrato de apertura de líneas de crédito con el Banco de Crédito e Inversiones, (en adelante, y para efectos de este numeral, el "Contrato de Crédito"), en virtud del cual se otorgó a Digua una línea de crédito no rotativa ("Tramo de Largo Plazo"), por hasta USD20.000.000 para el financiamiento parcial del suministro de las turbinas y su transporte, instalación, montaje, ingeniería y construcción de obras civiles, obras de la línea de transmisión, puesta en marcha de la central y otros, y una línea de crédito rotativa ("Tramo de Corto Plazo") por un monto de hasta \$2.750.000.000 para el financiamiento del IVA asociado a la construcción del proyecto.

Dicho contrato considera el otorgamiento de las siguientes garantías, entre otras:

- Prenda sobre el 100% de las acciones de Digua en favor del acreedor.
- Contrato de apoyo y aportación de fondos de Besalco S.A. (en adelante, y para efectos de este numeral, el "Patrocinador"), el cual contiene:
 - Obligación del Patrocinador de mantener el 100% del capital accionario de Digua y su control, ya sea en forma directa o indirecta
 - Obligación del Patrocinador de aportar fondos propios a Digua ya sea en forma directa o a través de Besalco Energía Renovable S.A. en los casos y términos estipulados en el Contrato de Crédito.
- **25.** Por escritura pública de fecha 10 de abril de 2019, Besalco Transmisión SpA (en adelante, y para efectos de este numeral, "Transmisión SpA"), suscribió un contrato de apertura de línea de financiamiento con Banco Consorcio por hasta el monto de USD24.000.000 con el objeto de financiar los costos iniciales de ingeniería y permisos, compra de terrenos para subestaciones, constitución de servidumbres, anticipos por compras de equipamiento en Chile y el extranjero, y todo otro gasto necesario para la ejecución de 5 proyectos consistentes principalmente en la construcción de subestaciones. Besalco S.A. se constituyó en avalista, fiador y codeudor solidario de todas las obligaciones que Transmisión asumió en virtud del contrato de financiamiento y demás documentos del crédito.
- **26.** Besalco S.A. se constituyó como fiador y codeudor solidario de todas y cada una de las obligaciones que con motivo de la ejecución o término del contrato celebrado con fecha 1 de octubre de 2016 entre Besalco Maquinarias S.A. y Corporación Nacional del Cobre de Chile relativo a la gestión de escorias y transportes de materiales, Besalco Maquinarias S.A. contraiga o asuma en favor de Corporación Nacional del Cobre de Chile.
- 27. Por escritura pública suscrita con fecha 25 de julio de 2018, Besalco S.A. se constituyó en fiador y codeudor solidario respecto del cumplimiento de todas y cada una de las obligaciones y/o prestaciones que Besalco Maquinarias S.A. (en adelante, y para efectos de este numeral, el "Contratista") haya contraído y/o asumido en virtud del contrato de servicios celebrado entre Minera los Pelambres y el Contratista con fecha 12 de julio de 2018 (en adelante, y para efectos de este numeral, el "Contrato"), y de los saldos que pudieren resultar en contra del Contratista, si los hubiere, provenientes o como consecuencia de todas y cada una de las obligaciones y/o devoluciones y/o restituciones y/o sanciones pecuniarias y/o indemnizaciones y/o prestaciones de cualquier naturaleza a que resulte condenado a cumplir y/o pagar y/o asumir el Contratista en mérito o como efecto de una sentencia arbitral que pudiere ser pronunciada por el árbitro que establece el Contrato o de una transacción o acuerdo extrajudicial a que lleguen

Besalco S.A. y Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

las partes en relación a las obligaciones que emanan del Contrato, todo lo anterior en los términos y condiciones señalados en el Contrato, estando esta fianza y codeuda solidaria limitada en los términos señalados en el Contrato, entre otros, acotada al "límite máximo de responsabilidad" según dicho término se define en el Contrato.

28.Besco S.A.C. ("la Compañía") sociedad constituida en el Perú, filial de Besalco S.A., participa en el desarrollo de proyectos inmobiliarios y obras civiles. Uno de los proyectos inmobiliarios corresponde a "Los Parque de Comas", iniciado en 2010, y este lo ejecuta la sociedad Viva GyM y donde Graña y Montero S.A.A. tiene la calidad de matriz, participando Besco S.A.C con el 50%. Uno de sus exdirectores está siendo investigado por los Tribunales de Justicia del Perú, desde 2017, por colusión y lavado de activos en relación al Proyecto Carretera Interoceánica Sur Tramos 2 y 3.

En opinión de la Administración, el resultado de la investigación no tendrá efectos sobre la participación que corresponde a la Compañía en el Proyecto Parques de Comas (50%) y su cuenta en participación. Lo anterior en virtud que: (i) se cuenta con salvaguardas para resguardar los activos de la Asociación a través de un Fideicomiso Inmobiliario; (ii) se cuenta con salvaguardas para resguardar las cuentas en participación de la Compañía, quien tiene la calidad de Fideicomisario Junior en el Fideicomiso Inmobiliario, para reembolsar directamente a la Compañía los aportes efectuados al Proyecto, así como el 50% de los derechos, beneficios o utilidades que se generen; (iii) la Asociación en Participación Los Parques de Comas no pertenece al segmento operacional de concesiones y/u obras públicas del Grupo Graña y Montero, el cual fue objeto de investigación por las autoridades del Perú; (iv) se trata de un proyecto cuyo desarrollo se remonta al año 2010; (v) a la fecha de estos estados financieros consolidados no hay conocimiento de alguna investigación que éste desarrollando algún organismo fiscalizador y/o autoridad que pudiera afectar a Besco S.A.C. o la Asociación en Participación Los Parques de Comas.

Por otra parte, durante el año 2018 Besalco Perú S.A. y Besco S.A.C como accionista de la primera, conformaron un Consorcio denominado "JJC - Besalco" con la empresa JJC Contratistas Generales S.A., con el objeto de ejecutar dos contratos de obras civiles, para un mandante privado, en el Perú. Uno de los exdirectores de JJC está siendo investigado por los Tribunales de Justicia del Perú, desde 2017, por colusión y lavado de activos en relación al Proyecto Carretera Interoceánica Sur Tramos 2 y 3.

En opinión de la Gerencia, el resultado de la investigación no tendrá efectos sobre la participación que corresponde a Besalco Perú SA en el Consorcio JJC – Besalco y a sus obras. Lo anterior en virtud que: (i) se cuenta con salvaguardas para resguardar los activos del Consorcio a través de un Fideicomiso de Flujos; (ii) el Consorcio JJC – Besalco no pertenecen al segmento operacional de concesiones y/u obras públicas del Grupo JJC, el cual fue objeto de investigación por las autoridades del Perú; (iii) estas obras fueron adjudicadas por el Cliente hacia fines de 2018, esto es después de conocidas la investigación preparatoria a un ex director del grupo JJC y del inicio de las investigaciones por las autoridades del País a concesiones y/o obras públicas; (iv) a la fecha de estos estados financieros consolidados no hay conocimiento de alguna investigación que éste desarrollando algún organismo fiscalizador y/o autoridad que pudiera afectar a Besco S.A.C., Besalco Perú o al Consorcio.

c) Garantías emitidas

Las garantías emitidas representan un eventual pasivo contingente solo en la medida que sea probable que el cliente las ejecute por incumplimiento del respectivo contrato que la genera. A la fecha de cierre de los presentes estados financieros consolidados no existe probabilidad de que se ejecuten.

TIPO DE GARANTÍA	2020	2021	2022	2023	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Anticipo	6.138.048	10.469.786	5.182.356	-	21.790.190
Canje retenciones	3.842.018	3.956.491	-	-	7.798.509
Correcta ejecución	5.852.650	3.386.932	1.297.019	1.163.576	11.700.177
Fiel cumplimiento	46.068.421	6.370.093	7.806.625	-	60.245.138
Otros	15.118.019	3.644.921	15.947	-	18.778.886
Propietarios	6.008.253	87.140	-	-	6.095.393
Seriedad Oferta	4.638.170	-	-	-	4.638.170
TOTAL	87.665.578	27.915.362	14.301.947	1.163.576	131.046.463

d) Covenants

1. Obligaciones de Carácter financiero a ser informados en los estados financieros anuales:

1.1- Línea de Bonos N°853:

Besalco S.A. (en adelante, y para efectos de este numeral, el "Emisor") suscribió mediante escritura pública de fecha 17 de enero de 2017 un contrato de emisión de bonos por línea de títulos con Banco Bice como representante de los tenedores de bonos y banco pagador. Posteriormente dicha línea de bonos fue inscrita en el Registro de Valores de la CMF con fecha 28 de febrero de 2017, bajo el N°853.

Las emisiones con cargo a la línea no contemplan garantías, salvo el derecho de prenda general sobre los bienes del Emisor de acuerdo a los artículos 2.465 y 2.469 del Código Civil, y considera, entre otras, las siguientes reglas de protección a los tenedores de bonos, cuyo cumplimiento es de carácter anual, calculado en base a los estados financieros al 31 de diciembre de cada año:

/i/ Cobertura de Gastos Financieros. El Emisor se obliga a mantener una cobertura de gastos financieros igual o superior a 3 veces para cada año de vigencia de los bonos, el que deberá calcularse para efectos de determinar si se cumple o no con esta obligación en los estados financieros correspondientes al 31 de diciembre de cada año. Sin perjuicio de lo anterior, en los estados financieros con cierre en los meses de marzo, junio y septiembre de cada año, se comunicará también este cálculo sólo para fines informativos.

Al 31 de diciembre de 2019 este indicador fue 5,38 veces.

/ii/ Relación Deuda Financiera Neta sobre Patrimonio. El Emisor se obliga a mantener una relación deuda financiera neta sobre patrimonio igual o inferior a 1,8 veces para cada año de vigencia de los bonos, el que deberá calcularse para efectos de determinar si se cumple o no con esta obligación en los estados financieros correspondientes al 31 de diciembre de cada año. Sin perjuicio de lo anterior, en los estados financieros con cierre en los meses de marzo, junio y septiembre de cada año, se comunicará también este cálculo sólo para fines informativos.

Al 31 de diciembre de 2019 este indicador fue 1,42 veces.

/iii/ Índice EBITDA. La suma del EBITDA Individual de las filiales esenciales, según dicho término se define en el contrato de emisión, deberá representar, al menos un 70% del EBITDA Ajustado. Para estos efectos se considerarán los estados financieros correspondiente al 31 de diciembre de cada año presentados por el emisor a la CME. Sin perjuicio de lo anterior, en los estados financieros con cierre en los meses de marzo, junio y septiembre de cada año, se comunicará también este cálculo, usando también las cuentas de los últimos estados financieros al 31 de diciembre publicados por el emisor, sólo para fines informativos.

Besalco S.A. v Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 v 2018

Al 31 de diciembre de 2019 este indicador fue 77,43%.

Para el cálculo de los indicadores anteriores, el contrato de emisión contiene las siguientes definiciones:

- a) Cobertura de Gastos Financieros: significará la razón entre /i/ el EBITDA ajustado del Emisor; y /ii/ los gastos financieros del Emisor. La cobertura de gastos financieros deberá calcularse utilizando los últimos estados financieros al 31 de diciembre presentados por el Emisor a la CME.
- b) Deuda Financiera Neta: significa el resultado de la siguiente operación, calculado sobre las cuentas de los estados financieros del Emisor: /a/ el resultado de la suma de las cuentas /i/ "Otros Pasivos Financieros Corrientes"; más /ii/ "Otros Pasivos Financieros No Corrientes", éstas últimas detalladas en las notas a los estados financieros consolidados; más /b/ avales a créditos no incluidos en los estados financieros del emisor consolidados; y menos /c/ "Efectivo y Equivalentes al Efectivo", incluida la cuenta Efectivo y Equivalentes al Efectivo correspondiente a avales mencionados en la letra /b/ precedente, neta de los ítems correspondientes a inversiones con restricciones contenidas en documentos con pacto de retroventa u otros que establezcan limitaciones similares. No se considerará en el cálculo de la Deuda Financiera Neta, las garantías otorgadas por algunas de las sociedades del Grupo Besalco que se encuentren participando en el desarrollo de proyectos inmobiliarios en la República del Perú, para garantizar a bancos que operen en la República del Perú que financien a los compradores de una o más unidades de dichos proyectos inmobiliarios, las obligaciones asumidas por tales compradores en virtud de créditos con los cuales se entere, en todo o en parte, el precio de compraventa de esas unidades. Lo anterior, en la medida que dichas garantías sean necesarias para permitir el giro anticipado del todo o parte de los respectivos créditos hipotecarios que otorgarán a dichos compradores.
- c) EBITDA Ajustado: significa el resultado de la siguiente operación, calculado sobre las cuentas de los estados financieros del emisor consolidados, que a continuación se indican: /a/ "Ganancia Bruta"; más /b/ "Otros Ingresos por Función"; menos /c/ "Costos de Distribución"; menos /d/ "Gastos de Administración"; menos /e/ "Otros Gastos por Función"; más /f/ "Otras Ganancias /Pérdidas/"; más /g/ "Ingresos Financieros"; más /h/ "Depreciación"; más /i/ "Amortización"; y más /j/ "Participación en Ganancias /Pérdidas/ de Asociadas y Negocios Conjuntos Contabilizados Utilizando el Método de la Participación".
- d) Gasto Financiero: significará la partida "Costos Financieros" de los estados financieros del Emisor.
- e) EBITDA Individual: significa para cada una de las Filiales Esenciales, el resultado de la siguiente operación, calculado sobre las cuentas de los estados financieros consolidados de cada una de las Filiales Esenciales, que a continuación se indican: /a/ "Ganancia Bruta"; más /b/ "Otros Ingresos por Función"; menos /c/ "Costos de Distribución"; menos /d/ "Gastos de Administración"; menos /e/ "Otros Gastos por Función"; más /f/ "Otras Ganancias /Pérdidas/"; más /g/ "Ingresos Financieros"; más /h/ "Depreciación"; más /i/ "Amortización"; y más /j/ "Participación en Ganancias /Pérdidas/ de Asociadas y Negocios Conjuntos Contabilizados Utilizando el Método de la Participación".
- f) Filiales Esenciales: significa una cualquiera de las sociedades Besalco Construcciones S.A., rol único tributario N.º 96.727.830-0, Besalco Inmobiliaria S.A., rol único tributario N.º 84.056.200-K, Besalco Concesiones S.A., rol único tributario N.º 96.980.720-3, Besalco Maquinarias S.A., rol único tributario N.º 79.633.220-4 y Besalco Energía Renovable S.A., rol único tributario N.º 76.249.099-4.

Se deja constancia que el Emisor, con fecha 17 de marzo de 2017, colocó el total de la emisión de los Bonos de la Serie A por un valor nominal total de UF800.000 a 7 años plazo. La referida colocación de los Bonos Serie A se realizó en su totalidad mediante el intercambio de la deuda contraída por el Emisor con ocasión de un contrato de apertura de línea de crédito celebrado mediante escritura pública otorgada con fecha 13 de enero de 2017.

Cálculo de Covenants Bonos Serie A Besalco S.A. al 31 de diciembre de 2019:

	5,38
COBERTURA DE GASTOS FINANCIEROS ≥ 3,0 VECES	SI CUMPLE
(Cifras en Miles \$)	
EBITDA Ajustado	68.164.752
(+) Ganancia Bruta	51.196.047
(+) Otros Ingresos por Función	-
(-) Costos de Distribución	-
(-) Gastos de Administración	19.388.748
(-) Otros Gastos por Función	-
(+) Otras Ganancias / Pérdidas	3.131.489
(+) Ingresos Financieros	508.685
(+) Depreciación	28.934.633
(+) Amortización	1.166.948
(+) Participación en Ganancias / Pérdidas / de Asociados y Negocios Conjuntos Contabilizados Utilizando el Método de la Participación.	2.615.698
Gastos Financieros	12.667.561
(+) Costos Financieros	12.667.561
(II) RELACIÓN DEUDA FINANCIERA NETA SOBRE PATRIMONIO (VECES) COVENANT	1,42
RELACIÓN DEUDA FINANCIERA NETA SOBRE PATRIMONIO ≤ 1,8 VECES	SI CUMPLE
(Cifras en Miles \$)	
•	282.883.928
(Cifras en Miles \$) Deuda Financiera Neta (+) Otros Pasivos Financieros Corrientes	
Deuda Financiera Neta (+) Otros Pasivos Financieros Corrientes	91.946.764
Deuda Financiera Neta (+) Otros Pasivos Financieros Corrientes (+) Otros Pasivos Financieros No Corrientes	91.946.764 255.136.956
Deuda Financiera Neta	91.946.764 255.136.956 5.553.357
Deuda Financiera Neta (+) Otros Pasivos Financieros Corrientes (+) Otros Pasivos Financieros No Corrientes (+) Avales de Créditos no incluidos en los EEFF Consolidados	91.946.764 255.136.956 5.553.357 69.753.148
Deuda Financiera Neta (+) Otros Pasivos Financieros Corrientes (+) Otros Pasivos Financieros No Corrientes (+) Avales de Créditos no incluidos en los EEFF Consolidados (-) Efectivo y Equivalentes al Efectivo Neto	91.946.764 255.136.956 5.553.357 69.753.148 69.884.598
Deuda Financiera Neta (+) Otros Pasivos Financieros Corrientes (+) Otros Pasivos Financieros No Corrientes (+) Avales de Créditos no incluidos en los EEFF Consolidados (-) Efectivo y Equivalentes al Efectivo Neto (+) Efectivo y Equivalentes de Efectivo Consolidado	91.946.764 255.136.956 5.553.357 69.753.148 69.884.598
Deuda Financiera Neta (+) Otros Pasivos Financieros Corrientes (+) Otros Pasivos Financieros No Corrientes (+) Avales de Créditos no incluidos en los EEFF Consolidados (-) Efectivo y Equivalentes al Efectivo Neto (+) Efectivo y Equivalentes de Efectivo Consolidado (+) Efectivo y Equivalentes de Avales a créditos que no consolidan	91.946.764 255.136.956 5.553.357 69.753.148 69.884.598 1.523.437
Deuda Financiera Neta (+) Otros Pasivos Financieros Corrientes (+) Otros Pasivos Financieros No Corrientes (+) Avales de Créditos no incluidos en los EEFF Consolidados (-) Efectivo y Equivalentes al Efectivo Neto (+) Efectivo y Equivalentes de Efectivo Consolidado (+) Efectivo y Equivalentes de Avales a créditos que no consolidan (-) Pactos de Retroventa	282.883.928 91.946.764 255.136.956 5.553.357 69.753.148 69.884.598 1.523.437 1.654.887

Besalco S.A. v Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 v 2018

(III) ÍNDICE EBITDA COVENANT	77,43%
ÍNDICE EBITDA ≥ 70 %	SI CUMPLE
(Cifras en Miles \$)	
EBITDA Ajustado	68.164.752
EBITDA Individual Filiales Esenciales	52.779.411
(+) Besalco Construcciones S.A.	(4.464.972)
(+) Besalco Inmobiliaria S.A.	8.766.011
(+) Besalco Concesiones S.A.	(1.253.478)
(+) Besalco Maquinarias S.A.	43.116.592
(+) Besalco Energía Renovable S.A.	6.615.258

1.2- Línea de Bonos N.º 908:

Besalco S.A. (en adelante, y para efectos de este numeral, el "Emisor") suscribió mediante escritura pública de fecha 4 de julio de 2018 un contrato de emisión de bonos por línea de títulos de deuda con Banco de Chile como representante de los tenedores de bonos y banco pagador, el que fue rectificado mediante escritura pública suscrita con fecha 2 de agosto de 2018 incorporando las observaciones efectuadas por la CMF al contrato de emisión. Posteriormente, dicha línea de bonos fue inscrita en el Registro de Valores que lleva la CMF con fecha 16 de agosto de 2018, bajo el N.º 908.

Las emisiones con cargo a la línea no contemplan garantías, salvo el derecho de prenda general sobre los bienes del Emisor de acuerdo a los artículos 2.465 y 2.469 del Código Civil, y considera, entre otras, las siguientes reglas de protección de los tenedores de bonos, cuyo cumplimiento es de carácter anual, calculado en base a los Estados Financieros al 31 de diciembre de cada año:

/i/ Cobertura de Gastos Financieros. El Emisor se obliga a mantener una cobertura de gastos financieros igual o superior a 3 veces para cada año de vigencia de los bonos, el que deberá calcularse para efectos de determinar si se cumple o no con esta obligación en los estados financieros correspondientes al 31 de diciembre de cada año. Sin perjuicio de lo anterior, en los estados financieros con cierre en los meses de marzo, junio y septiembre de cada año, este indicador se comunicará además a modo referencial, con valores de cada trimestre, solo para fines informativos.

Al 31 de diciembre de 2019 este indicador fue 5,38 veces.

/ii/ Relación Deuda Financiera Neta sobre Patrimonio. El Emisor se obliga a mantener una Relación Deuda Financiera Neta sobre Patrimonio igual o inferior a 1,8 veces para cada año de vigencia de los bonos, el que deberá calcularse para efectos de determinar si se cumple o no con esta obligación en los estados financieros correspondientes al 31 de diciembre de cada año. Sin perjuicio de lo anterior, en los estados financieros con cierre en los meses de marzo, junio y septiembre de cada año, esta relación se comunicará además a modo referencial, con valores de cada trimestre, sólo para fines informativos.

Al 31 de diciembre de 2019 este indicador fue 1,42 veces.

/iii/ EBITDA de Filiales Esenciales y Empresas Asociadas. La suma del EBITDA Individual de: (i) Filiales Esenciales; más (ii) Empresas Asociadas, en este último caso ponderadas por la participación social del Emisor, ya sea directa o indirecta, deberá representar, al menos un 60% del EBITDA Ajustado. Para estos efectos, se considerarán los Estados Financieros correspondientes al 31 de diciembre de cada año. Sin perjuicio de lo anterior, en los Estados Financieros con cierre en los meses de marzo, junio y septiembre de cada año, este indicador se comunicará además a modo referencial, con valores de cada trimestre, sólo para fines informativos.

Al 31 de diciembre de 2019 la suma del EBITDA Individual de: (i) Filiales Esenciales; más (ii) Empresas Asociadas, en este último caso ponderadas por la participación social del Emisor, ya sea directa o indirecta, representaba un 93,13% del EBITDA Ajustado.

Para el cálculo de los indicadores anteriores, el contrato de emisión contiene las siguientes definiciones:

- a) Cobertura de Gastos Financieros: significará la razón entre: (a) el EBITDA Ajustado del Emisor; y (b) los Gastos Financieros del Emisor. La Cobertura de Gastos Financieros deberá calcularse utilizando los Estados Financieros al 31 de diciembre del año inmediatamente anterior, presentados a la CMF por el Emisor.
- b) Deuda Financiera Neta: significa el resultado de la siguiente operación, calculado sobre las cuentas de los estados financieros del Emisor: (a) el resultado de la suma de las cuentas denominadas: (i) "Otros Pasivos Financieros Corrientes"; más (ii) "Otros Pasivos Financieros No Corrientes", ambas cuentas detalladas en las notas de los estados financieros; más (b) avales a créditos no incluidos en los estados financieros del Emisor consolidados, neto de avales otorgados a favor de instituciones financieras durante el período de construcción de proyectos financiados bajo la modalidad de financiamiento de proyectos (Project Finance); y menos (c) "Efectivo y Equivalentes al Efectivo", incluida la cuenta Efectivo y Equivalentes al Efectivo correspondiente a avales mencionados en la letra (b) precedente, neta de los ítems correspondientes a inversiones con restricciones contenidas en documentos con pacto de retroventa u otros que establezcan limitaciones similares. No se considerarán en el cálculo de la Deuda Financiera Neta las garantías otorgadas por algunas de las sociedades del Grupo Besalco que se encuentren participando en el desarrollo de proyectos inmobiliarios en Chile o fuera de Chile para garantizar a bancos en el extranjero o autorizados para operar en Chile, que financien a los compradores de una o más unidades de dichos proyectos inmobiliarios, las obligaciones asumidas por tales compradores en virtud de créditos con los cuales se entere, en todo o en parte, el precio de compraventa de esas unidades. Lo anterior, en la medida que dichas garantías sean necesarias para permitir el giro anticipado del todo o parte de los respectivos créditos hipotecarios que otorgarán a dichos compradores.
- c) EBITDA Ajustado: significará el resultado de la siguiente operación, calculado sobre las cuentas de los estados financieros consolidados del Emisor, que a continuación se indican: (a) "Ganancia Bruta"; más (b) "Otros Ingresos por Función"; menos (c) "Costos de Distribución"; menos (d) "Gastos de Administración"; menos (e) "Otros Gastos por Función"; más (f) "Otras Ganancia (Pérdidas)"; más (g) "Ingresos Financieros"; más (h) "Depreciación"; más (i) "Amortización"; y más (j) "Participación en Ganancias (Pérdidas) de Asociadas y Negocios Conjuntos Contabilizados Utilizando el Método de la Participación".
- d) Gasto Financiero: significará la partida "Costos Financieros" de los estados financieros del Emisor.
- e) EBITDA Individual: significará, para cada una de las Filiales Esenciales y las Empresas Asociadas, el resultado de la siguiente operación, calculado sobre las cuentas de los Estados Financieros consolidados de cada una de las Filiales Esenciales, que a continuación se indican: (a) "Ganancia Bruta"/; más (b) "Otros Ingresos por Función"; menos (c) "Costos de Distribución"; menos (d) "Gastos de Administración"; menos (e) "Otros Gastos por Función"; más (f) "Otras Ganancias (Pérdidas)"; más (g) "Ingresos Financieros"; más (h) "Depreciación"; más (i) "Amortización"; y más (j) "Participación en Ganancias (Pérdidas) de Asociadas y Negocios Conjuntos Contabilizados Utilizando el Método de la Participación".
- f) Filiales Esenciales: significará una cualquiera de las siguientes sociedades: (a) Besalco Construcciones S.A., rol único tributario N° 96.727.830-0; (b) Besalco Inmobiliaria S.A., rol único tributario N.º 84.056.200- K; (c) Besalco Concesiones S.A., rol único tributario N.º 96.980.720-3; (d) Besalco Maquinarias S.A., rol único tributario N.º 79.633.220-4; y (e) Besalco Energía Renovable S.A., rol único tributario N.º 76.249.099-4.
- g) Empresas Asociadas: significará aquellas sociedades en las que el deudor tiene una participación igual o superior al 50%, sin considerar las Filiales Esenciales, para los efectos de lo dispuesto en el contrato de emisión.

Se deja constancia que con fecha 13 de septiembre de 2018 el Emisor colocó el total de los bonos de la serie B por un valor nominal total de UF2.000.000 a 6 años plazo. La referida colocación de los bonos Serie B se realizó en su totalidad mediante la suscripción un contrato de suscripción de contrato de compraventa el día 13 de septiembre de 2018.

 $\frac{252}{2}$

Besalco S.A. y Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

Cálculo de Covenants Bonos Serie B Besalco S.A. al 31 de diciembre de 2019

(I) COBERTURA DE GASTOS FINANCIEROS (VECES) COVENANT	5,38
COBERTURA DE GASTOS FINANCIEROS ≥ 3,0 VECES	SI CUMPLE
(Ciferra en Adilla, C)	
(Cifras en Miles \$)	68.164.752
EBITDA Ajustado	51.196.047
(+) Ganancia Bruta	31.190.047
(+) Otros Ingresos por Función	-
(-) Costos de Distribución	- 10,000,740
(-) Gastos de Administración	19.388.748
(-) Otros Gastos por Función	-
(+) Otras Ganancias / Pérdidas	3.131.489
(+) Ingresos Financieros	508.685
(+) Depreciación	28.934.633
(+) Amortización	1.166.948
(+) Participación en Ganancias / Pérdidas / de Asociados y Negocios Conjuntos Contabilizados Utilizando el Método de la Participación.	2.615.698
Gastos Financieros	12.667.561
(+) COSTOS FINANCIEROS	12.667.561
(II) RELACIÓN DEUDA FINANCIERA NETA SOBRE PATRIMONIO (VECES) COVENANT	1,42
RELACIÓN DEUDA FINANCIERA NETA SOBRE PATRIMONIO ≤ 1,8 VECES	SI CUMPLE
(Cifras en Miles \$)	
Deuda Financiera Neta	282.883.928
(+) Otros Pasivos Financieros Corrientes	91.946.764
(+) Otros Pasivos Financieros No Corrientes	255.136.956
(+) Avales de Créditos no incluidos en los EEFF Consolidados	5.553.357
(-) Efectivo y Equivalentes al Efectivo Neto	69.753.148
(+) Efectivo y Equivalentes de Efectivo Consolidado	69.884.598
(+) Efectivo y Equivalentes de Avales a créditos que no consolidan	1.523.437
(-) Pactos de Retroventa	-
(-) Cuentas de Reserva Servicio de Deuda	1.654.887
Patrimonio	199.420.447
(+) TOTAL PATRIMONIO	199.420.447
111	

(III) ÍNDICE EBITDA DE FILIALES ESENCIALES Y EMPRESAS ASOCIADAS COVENANT	93,13%
ÍNDICE EBITDA ≥ 60 %	SI CUMPLE
(Cifras en Miles \$)	
EBITDA Ajustado	68.164.752
EBITDA Individual Filiales Esenciales y Empresas Asociadas	63.481.266
EBITDA Individual Filiales Esenciales	52.779.411
(+) Besalco Construcciones S.A.	(4.464.972)
(+) Besalco Inmobiliaria S.A.	8.766.011
(+) Besalco Concesiones S.A.	(1.253.478)
(+) Besalco Maquinarias S.A.	43.116.592
(+) Besalco Energía Renovable S.A.	6.615.258
EBITDA Individual Empresas Asociadas	10.701.855
(+) Consorcio Constructor Embalse El Bato Ltda.	298
(+) Besco S.A.C.	7.777.686
(+) Besalco MD Montajes S.A.	5.487.605
(+) Besalco Perú S.A.C.	
(+) Consorcio Hospital Puerto Montt S.A.	(5.408)
(+) Kipreos Ingenieros S.A.	(1.275.288)
(+) Servicios Aéreos Kipreos S.A.	390.117
(+) Consorcio Viaducto Chamiza S.A.	(31.676)
(+) Consorcio Melbourne & Clark S.A.	41.076
(+) Consorcio Constructor Puente Santa Elvira S.A.	(16.173)
(+) Piques y Túneles Metro S.A.	239.734
(+) Consorcio Besalco Arauco S.A.	(751.517)
(+) Besalco Transmisión S.A.	(161)
(+) Consorcio Embalse Chironta S.A.	302.694
(+) Consorcio Laguna Verde S.A.	(2.082.761)
(+) Consorcio Constructor Hospital de Quellón S.A.	305.894
(+) Besalco Suc. Perú	319.733

Besalco S.A. y Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

NOTA 39 - CAUCIONES OBTENIDAS DE TERCEROS

BOLETAS DE GARANTÍA RECIBIDAS	RELACIÓN	31-12-2019	31-12-2018
		M\$	M\$
Aislantes Nacionales S.A.	Subcontratista	-	22.705
Andritz Hydro S.R.L.	Subcontratista	4.881	4.881
Apia	Subcontratista	3.912	-
Áridos Cachapoal Ltda.	Subcontratista	29.491	-
Armacero Matco S.A.	Subcontratista	-	23.978
Arquiglass Spa	Subcontratista	22.505	109.338
Arquitectonicos Pordarq S.A.	Subcontratista	-	19.969
Ascensores Otis Chile S.A.	Subcontratista	21.829	234.239
Atika S.A.	Subcontratista	2.060	-
Bash Seguridad S.A.	Subcontratista	43.943	160.497
Bermad Fluid Solutions S.A.	Subcontratista	883	883
Bermat S.A.	Subcontratista	6.435	6.435
Carlos Alfaro Fuentealba E Hijos Ltda.	Subcontratista	26.227	-
Cimentalia Chile Spa.	Subcontratista	3.947	-
Claro Vicuña Valenzuela	Subcontratista	42.700	-
Comercial Gpys S.A.	Subcontratista	-	3.522
Comercial K Ltda.	Subcontratista	-	178.746
Comercial San Benito Ltda.	Subcontratista	3.394	35.398
Comercializadora Ceylag Ltda.	Subcontratista	-	161.970
Comercializadora E Importadora Brimat Spa	Subcontratista	-	12.977
Compañía Sudamericana De Postesados S.A.	Subcontratista	-	4.795
Conelse Montajes Electricos Ltda.	Subcontratista	38.437	102.994
Constructora Asfalcura S.A.	Subcontratista	-	57.262
Constructora Ital Construzioni Ltda.	Subcontratista	3.276	39.312
Diit Chile S.A.	Subcontratista	-	147.445
Disal Chile	Subcontratista	6.136	-
Distribuidora Tecnica Electronica Vitel	Subcontratista	16.727	-
Distriubuidora Perkins Chilena Sac	Subcontratista	4.197	8.393
Dynal Industrail S.A.	Subcontratista	3.517	3.518
Ebema S.A.	Subcontratista	6.930	17.727
Eecol Indust. Electric Ltda.	Subcontratista	1.871	1.871
Emerson Electric (Us) Holding Corporation (Chile) Ltda.	Subcontratista	-	3.540
Endress-Hauser Chile Ltda.	Subcontratista	-	30.451
Energia Coyanco S.A.	Subcontratista	292.084	292.084
Ensayos De Materiales Y Prospecciones Ltda.	Subcontratista	-	89.179
Epg Ingenieria Electrica Ltda.	Subcontratista	-	27.128

BOLETAS DE GARANTÍA RECIBIDAS	RELACIÓN	31-12-2019	31-12-2018
		M\$	M\$
Epiroc Chile S.A.C.	Subcontratista	332	332
Equipamiento Ind Tecno Logistica Ltda.	Subcontratista	-	24.408
Esteyco Chile Spa	Subcontratista	4.121	4.121
Fábrica De Muebles Celiso Ltda.	Subcontratista	15.818	-
Fabrica De Pavimentos Y Revestimientos Budink Hermanos S.A.	Subcontratista	21.315	41.721
Fastpack S.A.	Subcontratista	30.000	30.000
Fca. Pavimentos Y Revestimientos Budnik	Subcontratista	-	859
Fernando Soza Salazar	Subcontratista	15.221	-
Fym Group Spa	Subcontratista	207	-
Geoexploraciones S.A.	Subcontratista	8.800	8.800
Ghisolfo S.A.	Subcontratista	102.631	-
Gonzalez Faundez Marco Andrés	Subcontratista	6.043	-
Gonzalez Y Gonzalez Ltda.	Subcontratista	-	18.527
H. Briones	Subcontratista	1.590	-
Hildebrandt Y Asociados Arquitectos Ingenieros Consultores Ltda.	Subcontratista	7.335	73.350
Hormigones Bicentenario S.A.	Subcontratista	11.606	273.922
Hormigones Transex Ltda.	Subcontratista	75.707	33.878
Hormisur Inein S.A.	Subcontratista	47.010	47.010
Hormitec Ingeniería Y Coinstrucción Ltda.	Subcontratista	7.466	14.927
Hunter Douglas Chile S.A.	Subcontratista	18.393	72.998
I.S.S Spa	Subcontratista	68.730	-
Imdc Ingeniería Y Construcción Spa	Subcontratista	-	21.030
Inapro (Mario Urrutia Conus Serv De Ing)	Subcontratista	5.989	5.989
Industria Mecánica Vogt S.A.	Subcontratista	8.685	8.685
Industrias Saionara S.A.	Subcontratista	899	1.149
Ing. De Proyectos De Mecanización Y Automatización De Sistemas Ltda.	Subcontratista	-	4.049
Ingeniería de Protección S.A.	Subcontratista	-	1.485
Ingenieria Ronel Ltda.	Subcontratista	-	26.115
Ingerop-Ghisolfo S.A.	Subcontratista	-	936.244
Inst. de Calefacción y Sanitarios Ltda.	Subcontratista	-	156.976
Inversione Tellez Di Girolamo Ltda.	Subcontratista	12.852	25.703
lsuc Ltda.	Subcontratista	20.778	56.585
lose Mancilla Ingeniería Eléctrica Ltda.	Subcontratista	180.343	20.286
Ksb Chile S.A.	Subcontratista	1.373	1.373
Kupfer Hnos. S.A.	Subcontratista	-	1.991
Kupfer Y Kupfer S.A.	Subcontratista	42.564	11.950
Maestranza Joma S.A	Subcontratista	32.115	-
Maestranza Y Servicios Integrales Metalmecanicos Cachapoal S.A.	Subcontratista	3.378	24.133
Maria Angelica Balbontin Alcaino	Subcontratista	2.132	5.874
Measwind America Ltda.	Subcontratista	10.213	10.213
Melón Hormigones S.A.	Subcontratista	110.203	285.045

MEMORIA ANUAL BESALCO 2019 BESALCO 2019 MEMORIA ANUAL

Besalco S.A. y Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

OTORGANTE BOLETAS DE GARANTÍA RECIBIDAS	RELACIÓN	31-12-2019	31-12-2018
		M\$	M\$
Metalurgica Cornejo Ltda.	Subcontratista	-	1.596
Metalurgica Silcosil Spa	Subcontratista	10.899	74.262
Montajes Marcial Orellana Olivares E.I.R.L.	Subcontratista	-	148.520
Muebles Punto Diseño Spa	Subcontratista	75.637	-
Multiaceros S.A.	Subcontratista	10.730	10.730
Napa Proyectos E Ingeniería Ltda.	Subcontratista	-	9.420
Oph Ingenieros Consultores Ltda.	Subcontratista	9.438	338.768
P Y S Ingeniero Asociados Ltda.	Subcontratista	-	25.696
Petricio Industrial S.A.	Subcontratista	166.494	166.494
Postec S.A.	Subcontratista	8.828	-
Prefabricados Andinos	Subcontratista	87.224	45.549
Productos Arquitectónicos Prodarq S.A.	Subcontratista	9.072	10.399
Prominent Chile Spa	Subcontratista	5.921	5.921
Provaltec Spa	Subcontratista	28.509	28.509
Puente Alto Ingeniería y Serv. Ltda.	Subcontratista	1.892	1.892
R&V Glass Ltda.	Subcontratista	12.793	-
Realichile S.A.	Subcontratista	93.462	127.152
Remak S.A.	Subcontratista	-	3.762
Representaciones y Servicios Tiar Ltda.	Subcontratista	-	4.222
Revesur Spa	Subcontratista	51.705	51.554
Roberto Canales Toloza (Promedel)	Subcontratista	-	306.242
Seguridad Fisica Msm Ltda.	Subcontratista	950	1.901
Servicio de Climatización Climaction Ltda.	Subcontratista	7.735	-
Servicios De Ingeniería Ima S.A.	Subcontratista	6.910	6.910
Servicios New Vac Spa	Subcontratista	-	42.802
Soc. Constructora Echavarri Hermanos Ltda.	Subcontratista	1.657.497	1.613.928
Soc. De Constructores Tensacon	Subcontratista	4.218	-
Soc. De Ing Y Montajes Termofrio Ltda.	Subcontratista	60.363	484.654
Sociedad De Aislación Termo-Acustica Wa	Subcontratista	-	685
Sociedad De Inversiones Geoseismic Ltda.	Subcontratista	-	90.982
Sociedad Distribuidora De Componentes De Construcción S.A.	Subcontratista	-	5.664
Soltex Chile S.A.	Subcontratista	-	35.482
Soluciones Arquitectonicas Avanzadas	Subcontratista	1.478	1.478
Subsole Servicios Ltda.	Subcontratista	-	1.194
Sudamerica Comercial S.A.	Subcontratista	-	23.856
Tecnología en Procesamiento de Minerales S.A.	Subcontratista	-	21.149
Tecnomadera Spa	Subcontratista	11.923	71.540
Tecnovial S.A	Subcontratista	14.801	-

BOLETAS DE GARANTÍA RECIBIDAS	RELACIÓN	31-12-2019	31-12-2018
		M\$	M\$
Thyssenkrupp Elevadores S.A.	Subcontratista	-	19.449
Torres Ocaranza Ltda.	Subcontratista	49.221	20.745
Tractebel Engineering S.A.	Subcontratista	46.384	46.384
Trading Patagonia S.A.	Subcontratista	-	78.012
Transve S.A.	Subcontratista	4.744	24.182
Vsi Proyectos y Servicios Ltda.	Subcontratista	-	12.355
Vulco S.A.	Subcontratista	57.131	57.131
Westfire Sudamérica Ltda.	Subcontratista	-	7.954
Aplicaciones Y Soluciones Tecnicas Ltda.	Subcontratista	3.568	-
Ariel Oliver Duarte Tapia	Subcontratista	17.090	-
Contratistas En Obras Menores Sergio Henriquez Y Compania Ltda.	Subcontratista	13.476	-
Cosama Spa	Subcontratista	77.923	-
Epg Ingenieria Electrica Ltda.	Subcontratista	27.861	-
Eurowindows Comercial E Industrial Ltda.	Subcontratista	82.513	-
Fabrimetal S.A.	Subcontratista	57.078	-
Flesan S.A.	Subcontratista	28.820	-
Ingenieria Y Proy Climatizacion Ltda	Subcontratista	7.546	-
Ingenieria Y Proyectos Scnet Fo Ltda.	Subcontratista	2.323	-
Insac Spa	Subcontratista	298.802	-
Marco Gutierrez Hurtado Ingenieria Y Construccion E.I.R.L.	Subcontratista	8.390	-
Mobelhaus Spa	Subcontratista	84.086	-
Montajes Mario Marcial Orellana Olivares	Subcontratista	25.857	-
Mov. De Tierras Hermat S.A.	Subcontratista	52.469	-
Muebles Maestro Ltda.	Subcontratista	18.951	-
Napa Y Cia Ltda.	Subcontratista	19.992	-
Pilotes Terratest S.A.	Subcontratista	86.732	-
Producciones E Inversiones Alter S.A.	Subcontratista	6.091	-
Proyectos Urbanizacion Obras Sanitarias Civiles Y Menores E Importacio	Subcontratista	44.341	-
Remak Sociedad Anonima	Subcontratista	3.762	-
Servicios Imperep Ltda.	Subcontratista	1.617	-
Singer Y Singer Suministros Ltda.	Subcontratista	18.273	-
Soc Ing Y Mont Termofrio	Subcontratista	77.324	-
Sociedad Comercial Tecpro Ltda.	Subcontratista	17.344	-
Sociedad Constructora Hermanos Ltda	Subcontratista	19.388	-
Sociedad Petreos S.A.	Subcontratista	12.229	-
Tehmco S.A.	Subcontratista	11.019	-
Vidrieria Scheggia S.A.	Subcontratista	64.812	-
Acting Chile Cia.Ind.Y Com.De Ing.Civ.Ltda.	Subcontratista	4.612	4.612
Arcadis Chile S.P.A.	Subcontratista	246.294	246.294
Corp Tecnica De Fluidos S A	Subcontratista	5.955	5.955
Emerson Electric (Us) Holding Corporation (Chile) Ltda.	Subcontratista	3.540	-

Besalco S.A. y Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

OTORGANTE BOLETAS DE GARANTÍA RECIBIDAS	RELACIÓN	31-12-2019	31-12-2018
		M\$	M\$
Endress-Hauser Chile Ltda	Subcontratista	30.451	-
Ingenieria De Proteccion S.A.	Subcontratista	1.485	-
Kupfer Hnos.S.A.	Subcontratista	1.991	-
Metalurgica Cornejo Ltda.	Subcontratista	1.596	-
Representaciones Y Servicios Tiar Limita	Subcontratista	4.222	-
Soltex Chile S A	Subcontratista	35.482	-
Subsole Servicios Ltda.	Subcontratista	1.194	-
Tecnologia En Procesamiento De Minerales S.A.	Subcontratista	21.149	-
Vsi Proyectos Y Servicios Ltda.	Subcontratista	12.355	-
Westfire Sudamerica Ltda.	Subcontratista	7.954	-
Comercial Gpys S.A	Subcontratista	1.761	-
Construaccion Spa	Subcontratista	10.353	-
Constructora B & D Ltda.	Subcontratista	12.566	-
Electricidad , Construccion Y Com. Vinise Ltda.	Subcontratista	12.383	-
Unicon Chile S.A.	Subcontratista	49.363	-
		5.609.573	8.336.948

NOTA 40 - CONTRATOS DE CONSTRUCCIÓN

a) A continuación, se presentan los Contratos de Construcción que superan el 5% del monto total del saldo de los contratos vigentes y aún no terminados, de Besalco S.A. y filiales al cierre de los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2019:

MANDANTE	NOMBRE DE LA OBRA	% SOBRE SALDO DE CONTRATOS DE CONSTRUCCIÓN BESALCO S.A. Y FILIALES	INGRESOS DEL PERÍODO	INGRESOS ACUMULADOS	SALDO ANTICIPOS RECIBIDOS	SALDO RETENCIONES	GRADO DE AVANCE
			M\$	M\$	M\$	M\$	%
Ministerio de Obras Públicas	By Pass Castro	6,4%	8.205.446	8.205.446	-	48.448	38,8%
Servicio de Salud Chiloé	Hospital de Quellón	7,3%	16.235.459	20.653.761	-	330.458	44,9%
Metro S.A.	Metro-Extensión Linea 2	15,0%	3.873.383	3.872.784	6.245.353	109.990	8,7%
Servicio de Salud Chiloé	Hospital de Ancud	16,6%	24.995.087	29.816.712	4.480.413	520.965	35,9%
Quebrada Blanca	Proyecto QB2	19,9%	514.634	9.113.399	-	-	16,8%
Celulosa Arauco Constitución	Proyecto MAPA	17,3%	4.119.567	4.119.567	9.419.279	62.108	8,1%

b) A continuación, se presentan los Contratos de Construcción que superan el 5% del monto total del saldo de los contratos vigentes y aún no terminados, de Besalco S.A. y filiales al cierre de los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2018:

MANDANTE	NOMBRE DE LA OBRA	% SOBRE SALDO DE CONTRATOS DE CONSTRUCCIÓN BESALCO S.A. Y FILIALES	INGRESOS DEL PERÍODO	INGRESOS ACUMULADOS	SALDO ANTICIPOS RECIBIDOS	SALDO RETENCIONES	GRADO DE AVANCE
			M\$	M\$	M\$	M\$	%
Ministerio Obras Públicas	Ruta Nahuelbuta	38,3%	1.800.674	1.800.674	811.575	-	1,4%
Transelec Concesiones	Los Changos – Kimal	11,7%	54.929.083	(833.651)	2.039.008	1.533.175	4,9%
Servicio de Salud Chiloé	Hospital de Ancud	22,9%	6.749.966	7.348.206	6.013.942	516.972	10,3%
Servicio de Salud Chiloé	Hospital de Quellón	8,7%	6.040.669	7.146.931	-	562.356	16,9%

c) Contratos de construcción vigentes al 31 de diciembre de 2019:

CANTIDAD DE CONTRATOS	RANGO DEL SALDO DE CONTRATO	SALDO MONTO TOTAL DE CONTRATO	COSTOS INCURRIDOS	RECONOCIMIENTO DE RESULTADO ACUMULADO INGRESOS-COSTOS	ANTICIPOS RECIBIDOS	SALDO RETENCIONES
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
10	0 y 10.000.000	38.740.342	(86.895.363)	5.019.420	13.471.616	104.463
2	10.000.001 y 20.000.000	32.850.689	(32.710.275)	(3.851.067)	-	378.906
4	20.000.001 y más	177.299.818	(43.952.708)	2.969.754	23.162.358	693.063

d) Contratos de construcción vigentes al 31 de diciembre de 2018:

CANTIDAD DE CONTRATOS	RANGO DEL SALDO DE CONTRATO	SALDO MONTO TOTAL DE CONTRATO	COSTOS INCURRIDOS	RECONOCIMIENTO DE RESULTADO ACUMULADO INGRESOS-COSTOS	ANTICIPOS RECIBIDOS	SALDO RETENCIONES
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
14	0 y 10.000.000	36.982.660	(230.603.438)	2.336.153	20.851.584	1.787.999
1	10.000.001 y 20.000.000	21.160.939	(12.680.569)	(4.211.771)	-	48.447
4	20.000.001 y más	249.205.222	(13.281.849)	2.180.311	9.539.021	2.612.504

NOTA 41 – ACTIVOS O GRUPOS DE ACTIVOS DISPONIBLES PARA LA VENTA

a) Los activos o grupo de activos mantenidos para la venta consideran el siguiente detalle:

	SALDOS AL 31/12/2019	SALDOS AL 31/12/2018
	M\$	M\$
Maquinarias y vehículos de motor	3.874.273	4.086.820
TOTAL	3.874.273	4.086.820

En este rubro se encuentran reclasificados al 31 de diciembre de 2019 y 2018, aquellos activos referidos a camiones mineros y vehículos de motor de la sociedad filial Besalco Maquinarias S.A., sobre los cuales la Administración tiene un plan de forma activa para encontrar comprador a un precio razonable. Este plan considera altamente probable que la venta de estos activos podrá estar finalizada en el plazo menor a un año. Los activos disponibles para la venta se encuentran registrados a su valor libro neto de depreciación.

Besalco S.A. y Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

NOTA 42 - CLASIFICACIÓN Y MEDICIÓN DE ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS

El siguiente es el detalle de la Clasificación y Medición de Activos y Pasivos Financieros.

		31-12	-2019	31-12	2-2018		
ACTIVOS FINANCIEROS	NOTA	IMPORTE EN LIBROS	VALOR JUSTO	IMPORTE EN LIBROS	VALOR JUSTO	CLASIFICACIÓN ORIGINAL BAJO NIC 39	NUEVA CLASIFICACIÓN ORIGINAL BAJO NIIF 9
		M\$	M\$	M\$	M\$		
Efectivo y bancos	8	28.223.404	28.223.404	19.785.714	19.785.714	Préstamo y cuentas por cobrar	Costo amortizado
Pactos	8	-	-	-	-	Préstamos y cuentas por cobrar	Costo amortizado
Depósitos a Plazo	8	10.840.467	10.840.467	10.412.546	10.412.546	Préstamos y cuentas por cobrar	Costo amortizado
Fondos Mutuos	8	29.820.727	29.820.727	11.190.900	11.190.900	Valor razonable con cambios en resultados	Valor razonable con cambios en resultados
Derivados	9	1.050.974	1.050.974	-	-	Valor razonable Instrumentos de Cobertura	Valor razonable Instrumentos de Cobertura
Derechos Fiduciarios	9	-	-	2.213.405	2.213.405		
Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar	11	119.139.458	119.139.458	149.336.159	149.336.159	Préstamo y cuentas por cobrar	Costo amortizado
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	12	30.806.262	30.806.262	18.927.740	18.927.740	Préstamos y cuentas por cobrar y	Costo amortizado
Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar no corriente	11	11.821.351	11.821.351	11.196.686	11.196.686	Préstamos y cuentas por cobrar	Costo amortizado
Pasivos Financieros							
Préstamos bancarios	21	181.227.309	181.227.309	158.504.661	158.504.661	Préstamo y cuentas por cobrar	Valor razonable con cambios en resultados
Arrendamiento financiero	21	81.016.233	81.016.233	74.207.873	74.207.873	Préstamo y cuentas por cobrar	Costo amortizado
Factoring y Confirming	21	-	-	4.958.992	4.958.992	Préstamo y cuentas por cobrar	Costo amortizado
Obligaciones con el Público	21	77.785.302	77.785.302	77.957.099	77.957.099	Préstamo y cuentas por cobrar	Costo amortizado
Otros pasivos Financieros	21	7.054.876	7.054.876	1.042.052	1.042.052	Préstamo y cuentas por cobrar	Costo amortizado
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	22	92.902.338	92.902.338	92.588.632	92.588.632	Préstamo y cuentas por cobrar	Costo amortizado
Cuentas por pagar empresas relacionadas	12	24.331.985	24.331.985	18.927.740	18.927.740	Préstamo y cuentas por cobrar	Costo amortizado

NOTA 43 – GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de cada año es el siguiente:

DETALLE	01/01/2019 31/12/2019	01/01/2018 31/12/2018
	M\$	M\$
Obras Civiles y Construcciones	(13.128.584)	(7.686.843)
Inmobiliario	(1.615.292)	(6.528.967)
Proyectos de Inversión	(2.301.241)	(1.645.270)
Servicios de Maquinarias	(2.343.631)	(2.133.426)
TOTAL	(19.388.748)	(17.994.506)

NOTA 44 - INGRESOS FINANCIEROS

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de cada año es el siguiente:

DETALLE	01/01/2019 31/12/2019	01/01/2018 31/12/2018
	M\$	M\$
Obras Civiles y Construcciones	498.834	1.460.615
Inmobiliario	200.335	683.055
Proyectos de Inversión	(263.883)	28.595
Servicios de Maquinarias	73.399	1.115.054
TOTAL	508.685	3.287.319

NOTA 45 - MEDIO AMBIENTE

La Sociedad, por la naturaleza de la industria que participa, no ve afectados sus estados financieros consolidados en relación con el mejoramiento o inversión en los procesos productivos o instalaciones industriales relacionados con el medio ambiente.

NOTA 46 - SANCIONES

No existen sanciones cursadas a la Sociedad o a sus administradores por parte de la Comisión para el Mercado Financiero, o sus otras autoridades administrativas en los períodos terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018.

NOTA 47 - EVENTOS DESPUÉS DE LA FECHA DE BALANCE

No existen hechos posteriores entre el 1 de enero de 2020 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, que pudieran afectar significativamente la situación financiera y/o resultados consolidados de la Sociedad y sus filiales al 31 de diciembre de 2019.

Besalco S.A. y Filiales

Análisis Razonado Besalco S.A. y Filiales

Al 31 de diciembre de 2019

RESUMEN EJECUTIVO

El presente análisis corresponde al período terminado el 31 de diciembre de 2019, el que se compara con el mismo periodo del 2018. Ambos se presentan bajo las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS).

Como la mayoría de las empresas del país, la gestión de la compañía se vio afectada por los sucesos ocurridos a contar del 18 octubre del 2019. Esto implicó, entre otras cosas, ausencias y menores rendimientos que en definitiva generaron, una baja en la productividad y por lo tanto un mayor costo de producción en esos meses. Todos los efectos financieros derivados de esta situación se encuentran debidamente representados en estos estados financieros.

Aún existe incertidumbre en los mercados, lo que ha afectado la inversión y por lo tanto los llamados a nuevas licitaciones a nivel nacional. Sin perjuicio de lo anterior, es destacable que la empresa enfrenta esta realidad con un alto nivel de backlog (cercano a máximos históricos), y con una creciente operación fuera del país, lo que genera estabilidad para el 2020 y una positiva proyección a futuro.

Con todo lo anterior, el resultado del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2019 fue de M\$14.120.203 el cual, si bien es inferior en un 2,0% al del mismo periodo del año 2018, representa una mejora en términos de márgenes sobre ventas, los que pasaron de 3,2% el 2018 a un 3,4% el 2019. Adicionalmente es importante destacar que la mejora del margen respecto a las ventas antes señalado incorpora un aumento en la perdida no operacional. Esta mejora está impulsada por mejoras operativas, especialmente en Besalco Maquinarias, Besalco MD Montajes y Besco.

En línea con la mejora de márgenes ya mencionada, el Ebitda al 31 de diciembre de 2019 alcanzó los M\$67.656.067 valor que es un 12,3% mayor al del año anterior, lo que motivó a que el margen Ebitda también mejorara, pasando de un 13,3% a un 16,1%.

El Backlog de la compañía, al 31 de diciembre de 2019 alcanzó las UF26.892.322, valor que es un 3,0% menor al del 31 de diciembre de 2018. Este backlog está sustentado en gran medida por la adjudicación de contratos de construcción para la minería tanto en Chile como en Perú, obras de montaje industrial, concesiones, contratos de servicios de Maquinarias, y en el área de energía con contratos de transmisión eléctrica.

El capital de trabajo alcanzó los M\$118.548.401, valor que es un 16,2% mayor que el mostrado el 31 de diciembre de 2018. El resto de los principales índices financieros se mantienen estables, por ejemplo, la razón de liquidez se mantuvo en 1,4 y la razón ácida se mantuvo en 0.9.

Respecto de los pasivos, la deuda financiera neta alcanzó los M\$277.199.122, valor que es sólo un 0,7% mayor que el mostrado a diciembre de 2018, a pesar de haber hecho importantes inversiones en maquinarias, inmobiliaria y energía. Cabe hacer notar que el 73,5% de la deuda corresponde a financiamientos a largo plazo y el 75,2% de la deuda financiera total se encuentra respaldada por proyectos.

RESEÑA DEL NEGOCIO

Besalco es una empresa líder en la actividad de la construcción en Chile, con operaciones que abarcan principalmente los negocios de construcción de obras de infraestructura y edificación, la prestación de servicios de maquinaria, la gestión y desarrollo de proyectos inmobiliarios, tanto en Chile, Perú y Colombia, así como también el desarrollo de proyectos de inversión en el área de Concesiones, de generación de energía en base a fuentes renovables y recientemente también desarrollando inversiones en proyectos de transmisión eléctrica.

La empresa fue fundada en 1944, y desde 1998 opera también en Perú, esencialmente en el negocio de desarrollo inmobiliario y construcción de obras para terceros. En el año 2015 inició su primer proyecto en Colombia, también en el área de desarrollo inmobiliario.

La actividad de BESALCO en obras de infraestructura y edificación está orientada a atender los requerimientos del sector público y privado, y se materializa principalmente mediante la construcción de carreteras, puentes, viaductos, túneles, presas, plantas industriales, obras sanitarias, hospitales, obras ferroviarias, obras de generación y transmisión de energía eléctrica, así como edificación de uso comercial, hospitalario y residencial.

En el área de servicios de maquinaria, Besalco apoya los procesos productivos de empresas que operan en el sector minero, forestal y construcción. En lo que se refiere al negocio de desarrollo inmobiliario, las actividades de la empresa se orientan preferentemente hacia la ejecución de proyectos con destino residencial. Besalco también participa en proyectos de inversión en las áreas de concesiones de obras de infraestructura pública, y en generación y transmisión de energía eléctrica.

La compañía está constituida como una sociedad anónima abierta, y sus títulos se transan en bolsa desde el año 1995, cuando se convirtió en la primera empresa constructora nacional que ingresara al mercado accionario. Setenta y cinco años después de su formación y convertido en un actor relevante del mercado nacional, Besalco cuenta con la experiencia, el personal experto, los recursos financieros y las habilidades necesarias para enfrentar el futuro con tranquilidad y optimismo, manteniendo su posicionamiento como una de las más importantes empresas de ingeniería y construcción del país.

ESTADO DE RESULTADOS

En el Cuadro 1 se presenta un resumen comparativo del Estado de Resultados Integrales al 31 de diciembre de 2019 y 2018.

Cuadro 1: Estado de Resultados Integrales

ESTADO DE RESULTADOS	31-12-2019	31-12-2018	VARIACIÓN DICIEMBRE´19 - DICIEMBRE´18	
	M\$	M\$	M\$	%
Ingreso de actividades ordinarias	419.479.603	451.697.466	(32.217.863)	-7,1%
Costo de Ventas	(368.283.556)	(404.530.998)	36.247.442	-9,0%
Ganancia bruta	51.196.047	47.166.468	4.029.579	8,5%
Gasto de administración	(19.388.748)	(17.994.506)	(1.394.242)	7,7%
Ingresos financieros	508.685	3.287.319	(2.778.634)	-84,5%
Costos financieros	(12.667.561)	(11.535.571)	(1.131.990)	-9,8%
Otras ganancias o (pérdidas)	2.670.269	5.926.933	(3.256.664)	-54,9%
Resultado antes de impuesto	22.318.692	26.850.643	(4.531.951)	-16,9%
Impuesto	(8.105.380)	(8.857.653)	752.273	-8,5%
Resultado del periodo	14.213.312	17.992.990	(3.779.678)	-21,0%
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	14.120.203	14.413.092	(292.889)	-2,0%
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	93.109	3.579.898	(3.486.789)	-97,4%
Ganancia (pérdida)	14.213.312	17.992.990	(3.779.678)	-21,0%

Cuadro 2: Indicadores de Rentabilidad y Eficiencia Operacional

ÍNDICES DE RENTABILIDAD	31-12-2019	31-12-2018
Rentabilidad ganancia bruta sobre los ingresos	12,2%	10,4%
Porcentaje gastos de administración sobre los ingresos	4,6%	4,0%
Porcentaje del margen operacional sobre ingresos	7,6%	6,5%
Rentabilidad del resultado total del periodo sobre los ingresos	3,4%	4,0%
Atribuible a los propietarios de la Controladora:		
Rentabilidad del resultado sobre los ingresos	3,4%	3,2%
Rentabilidad del resultado sobre el Patrimonio promedio	7,5%	7,8%

El resultado atribuible a los propietarios de la controladora a diciembre de 2019 fue de M\$14.120.203. Este resultado es menor al resultado del año anterior en un 2,0%. Dicho resultado corresponde a una rentabilidad del 3,4% sobre los ingresos y a una rentabilidad sobre el patrimonio promedio de 7,5%.

MEMORIA ANUAL BESALCO 2019 MEMORIA ANUAL

Besalco S.A. y Filiales

Análisis Razonado Besalco S.A. y Filiales

Al 31 de diciembre de 2019

El total de ingresos de actividades ordinarias alcanzaron los M\$419.479.603, mostrando una disminución del 7,1% respecto del mismo período del año anterior, al tiempo que los costos de venta disminuyeron en 9,0%. La combinación de ambos efectos determinó un aumento de M\$4.029.579 en la ganancia bruta, equivalente a un 8,5%. La ganancia bruta medida como porcentaje sobre los ingresos representa un 12,2% a diciembre de 2019, mayor al 10,4% representado al mismo periodo del año anterior.

Los gastos de administración, medidos como porcentaje sobre los ingresos, representaron un 4,6% a diciembre de 2019, en comparación al 4.0% anotado a diciembre 2018.

Así, el margen operacional, medido sobre los ingresos del período, llegó al 7,6%, mayor que el 6,5% mostrado a diciembre de 2018.

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

En el Cuadro 3 se presenta un resumen comparativo de los Estados de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2019 y al 31 de diciembre de 2018.

CUADRO 3: Estado de Situación Financiera

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA	31-12-2019	31-12-2018	VARIACIÓN DICIEMBRE - DICIEMBRE	
	M\$	M\$	M\$	%
Activos Corrientes	388.093.708	344.726.595	43.367.113	12,6%
Activos No Corrientes	388.526.103	353.662.444	34.863.659	9,9%
Total Activos	776.619.811	698.389.039	78.230.772	11,2%
Pasivos Corrientes	269.545.307	242.682.456	26.862.851	11,1%
Pasivos No Corrientes	307.654.057	260.003.308	47.650.749	18,3%
Total Pasivos	577.199.364	502.685.764	74.513.600	14,8%
Patrimonio Neto Controladora	190.822.009	184.344.529	6.477.480	3,5%
Patrimonio Neto Participaciones No Controladoras	8.598.438	11.358.746	(2.760.308)	-24,3%
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	776.619.811	698.389.039	78.230.772	11,2%

Activos

- a) Los Activos Corrientes muestran un aumento de un 12,6% respecto del saldo a diciembre de 2018, que se explica principalmente por los cambios en los siguientes rubros:
 - Aumento de efectivo y equivalente al efectivo de M\$28.495.438
 - Disminución de otros activos financieros corrientes de M\$1.162.431
 - Aumento de otros activos no financieros corrientes de M\$701.153
 - Disminución de cuentas por cobrar a deudores comerciales y otras cuentas por cobrar por M\$30.196.701
 - Disminución de cuentas por cobrar a entidades relacionadas por M\$713.813
 - Aumento de inventarios por M\$37.895.044
 - Aumento de activos por impuestos corrientes por M\$8.560.970
 - Disminución de M\$212.547 de activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta. Los cuales corresponden a maquinarias que se encuentra en un proceso de enajenación por renovación.

- b) Los Activos No Corrientes presentan un aumento del 9,9%, que se explica principalmente por los efectos compensados de cambios en los siguientes rubros:
 - Aumento de otros activos financieros no corrientes de M\$140.602
 - Disminución de otros activos no financieros no corrientes de M\$6.249.912
 - Aumento de cuentas por cobrar no corrientes de M\$624.665
 - Aumento de cuentas por cobrar a entidades relacionadas de M\$12.592.335
 - Disminución de inventario no corriente de M\$3.989.112
 - Disminución en inversiones contabilizadas bajo el criterio del método de participación por M\$6.482.614
 - Disminución de activos intangibles distintos de la plusvalía por M\$407.518
 - Aumento de propiedad, planta y equipos por M\$33.546.796, generado por la adquisición de maquinarias para hacer frente a las obras en desarrollo y futuras.
 - Aumento de activos por impuestos diferidos de M\$2.904.983

Pasivos

- a) Los Pasivos Corrientes incluyen créditos de corto plazo para capital de trabajo, contratos de arrendamiento financiero (leasing), créditos asociados a nuevos proyectos y anticipos de clientes por obras en desarrollo. Todo lo anterior experimentó un aumento de 11,1%, que se explica principalmente por las variaciones de las siguientes cuentas:
 - Disminución de otros pasivos financieros corrientes por M\$919.516
 - Aumento de cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar por M\$313.706
 - Aumento de cuentas por pagar a entidades relacionadas por M\$7.289.437
 - Aumento de otras provisiones a corto plazo M\$217.838
 - Aumento de pasivos por impuestos corrientes por M\$3.157.556
 - Aumento de provisiones corrientes por beneficios a empleados por M\$216.928
 - Aumento de otros pasivos no financieros corrientes por M\$16.586.902. Este rubro en el Balance representa principalmente los anticipos de clientes de obras e inmobiliarios que están otorgados a la sociedad por las obras en desarrollo y los proyectos inmobiliarios en proceso de venta.
- **b)** Los Pasivos No Corrientes registraron un aumento de 18,3%, que se explica principalmente por las variaciones que se indican en los siguientes rubros:
 - Aumento de otros pasivos financieros no corrientes por M\$31.332.559
 - Disminución de las cuentas por pagar a entidades relacionadas por M\$753.064
 - Aumento de otras provisiones de largo plazo de M\$1.170.387
 - Aumento de pasivos por impuestos diferidos por M\$3.152.601
 - Aumento de otros pasivos no financieros no corrientes por M\$12.719.188

Índices Financieros

En el Cuadro 4 se presentan los principales índices financieros de la compañía, para los períodos terminados al 31 de diciembre de 2019 y al 31 de diciembre de 2018.

Los indicadores de liquidez muestran estabilidad en la posición financiera de corto plazo, presentando una razón de liquidez de 1,4 veces en diciembre de 2018 y 1,4 veces en diciembre 2019.

El margen operacional bruto aumentó a 7,6% en 2019 desde 6,5% en 2018. Por su parte los gastos de administración sobre las ventas aumentaron a un 4,6%, lo que se compara con un 4,0% del mismo período del año anterior.

Respecto de los pasivos en los estados financieros al 31 de diciembre de 2019, la concentración del 53,3% de la deuda total está representada por pasivos no corrientes. Cabe hacer presente que la deuda financiera al 31 de diciembre de 2019 alcanzó M\$347.083.720, representando un aumento del 9,6% respecto de la deuda financiera a diciembre de 2018. De este total, M\$255.136.956, equivalente a un 73,5%, corresponde a financiamiento de largo plazo. Del mismo modo el 75,2% de la deuda financiera total se encuentra respaldada por proyectos.

Besalco S.A. y Filiales

Análisis Razonado Besalco S.A. y Filiales

Al 31 de diciembre de 2019

Cuadro 4: Índices Financieros

ÍNDICES FINANCIEROS		31-12-2019	31-12-2018
Liquidez Corriente (veces)		1,4	1,4
Razón Ácida (veces)		0,9	0,9
Razón de Endeudamiento (veces)		3,1	2,8
Distribución de Endeudamiento			
Pasivos Corrientes		46,7%	48,3%
Pasivos No Corrientes		53,3%	51,7%
Margen operacional sobre ingresos		7,6%	6,5%
Gastos Administración sobre Ingresos		4,6%	4,0%
Margen Ebitda		16,1%	13,3%
Rentabilidad sobre los Ingresos		3,4%	3,2%
Rentabilidad del Patrimonio Controladora		7,5%	7,8%
Rentabilidad del Activo		1,9%	2,2%
Rentabilidad Activos Operacionales		4,6%	4,7%
Retorno de Dividendos por acción		2,7%	1,2%
Ganancia por acción	\$	25	25
Valor libro de acción	\$	331	320
Capital de Trabajo	M\$	118.548.401	102.044.139
EBITDA	M\$	67.656.067	60.251.063

(*) En el caso de los periodos terminados al mes de diciembre, se trata de indicadores o valores calculados por el período de doce meses.

Definición de principales ratios y cuentas utilizadas para su cálculo:

Rentabilidad del patrimonio de la Controladora: Se define como el resultado en términos porcentuales de la división entre el resultado atribuible a los propietarios de la controladora y el patrimonio promedio atribuible a los propietarios de la controladora, durante un período o un ejercicio.

Rentabilidad del activo: Se define como el resultado en términos porcentuales de la división entre el resultado atribuible a los propietarios de la controladora y el total de activos promedio, durante el período o un ejercicio.

Capital de trabajo: Se define como la diferencia entre los activos corrientes menos los pasivos corrientes.

EBÍTDA: Se define como el resultado antes de interés, impuesto, depreciación y amortización. Considera el resultado antes de los ingresos y gasto financieros, impuesto renta, diferencia de cambio, unidad de reajustes, depreciación y amortización. Considera como resultado, la ganancia o pérdida atribuible a los propietarios de la controladora y la atribuible a participaciones no controladoras.

Al 31 de diciembre del año 2019, existe una mejora en relación con igual período del año 2018, en los índices relevantes, aun cuando existe una disminución de 2,0% en las utilidades del período, pasando de M\$14.413.092 en 2018 a M\$14.120.203 en 2019.

El balance al cierre de diciembre de 2019 muestra que el endeudamiento financiero total subió en un 9,6% pasando de M\$316.670.677 a M\$347.083.720 y la razón de liquidez corriente se mantuvo en un 1,4, la razón ácida se mantuvo en 0,9 y por último, la razón de endeudamiento pasó de 2,8 a 3,1 veces.

El capital de trabajo a diciembre de 2019 de M\$118.548.401 ha presentado un aumento del 16,2% respecto al presentado a diciembre de 2018 que fue de M\$102.044.139.

El EBITDA al cierre del mes de diciembre de 2019 alcanzó a M\$67.656.067, superior en un 12,3% a la cifra de M\$60.251.063 al cierre de diciembre de 2018. El margen EBITDA a diciembre de 2019 fue de 16,1%, mayor al 13,3% alcanzado en el mismo período del año anterior.

El Backlog de la compañía alcanzó, al 31 de diciembre de 2019, el equivalente a UF26.892.322, valor que es un 3,0% menor al del 31 de diciembre de 2018. Este monto expresado en dólares corresponde a US\$1.016,8 millones, lo que medido en esta moneda es un 7,5% menor a diciembre de 2018. El backlog está sustentado en gran medida por contratos de servicios de Maquinarias, la adjudicación de contratos de construcción para la minería tanto en Chile como en Perú, así como por la adjudicación de la concesión Mejoramiento Ruta Nahuelbuta y en el área de energía la adjudicación de contratos de transmisión eléctrica.

Valor libro y valor económico de los activos

Los principales activos de la sociedad no presentan diferencias relevantes entre los valores libro y de mercado. Las inversiones en empresas relacionadas corresponden a sociedades continuadoras del giro de la matriz, las que a su vez cuentan con activos que tienen similares características que los de Besalco S.A. En lo que se refiere a las sociedades concesionarias, así como en los desarrollos hidroeléctricos, en algunos casos sus valores comerciales pueden ser mayores a los contabilizados, ya que sus evaluaciones indican que los flujos futuros cubrirán con utilidad las inversiones realizadas (VAN positivo).

En cuanto al valor libro de la partida propiedades, plantas y equipos, del activo no corriente, cabe señalar que las filiales que más peso relativo tienen en esta cuenta son Besalco Maquinarias, y Besalco Inmobiliaria. En el primer caso, la filial mantiene una política estricta de renovación de equipos, los que en forma excepcional superan los tres años de antigüedad, lo que se ve ratificado por el hecho que la venta de equipos durante los últimos periodos, en promedio, ha contribuido positivamente a sus resultados. En el caso de Besalco Inmobiliaria, la política de desarrollo de proyectos privilegia la compra de terrenos en sectores urbanos consolidados y períodos de ejecución relativamente cortos, por lo que no hay espacio para que los valores de libro se alejen sustancialmente de los valores de mercado durante el tiempo en que los terrenos permanecen activados. En el año 2019 y 2018, se han efectuado ventas de propiedades de inversión (oficinas y estacionamientos) también por sobre el valor tributario y valor libro financiero registrado contablemente. Todo lo anterior permite concluir que no existen diferencias significativas entre el valor libro y el valor económico de los activos registrados en la cuenta de propiedades, plantas y equipos.

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

En el Cuadro 5 se presenta un resumen del Estado de Flujos de Efectivo.

Cuadro 5: Estado de Flujos de Efectivo

FLUJOS DE EFECTIVO	31-12-2019	31-12-2018	VARIACIÓN DICIEMBRE´19 - DICIEMBRE´18		
	M\$	M\$	M\$	%	
Actividades de operación	16.490.614	(62.068.012)	78.558.626	-126,6,4%	
Actividades de Inversión	(11.366.322)	(15.927.002)	4.560.680	-28,6%	
Actividades de Financiación	23.371.146	80.801.589	(57.430.443)	-71,1%	
FLUJO NETO DEL PERIODO	28.495.438	2.806.575	25.688.863		

Según se concluye al revisar las cifras del cuadro anterior, la compañía registró flujos de operación positivos por un monto de M\$16.490.614 al 31 de diciembre de 2019, explicados principalmente por el efecto neto de cobros procedentes de las ventas de bienes y prestaciones de servicios por M\$553.716.334, pago a proveedores por suministros de bienes y servicios por M\$394.976.365, pagos a y por cuenta de los empleados por M\$131.146.277, intereses pagados por M\$3.455.741; y otros pagos por actividades de operación por M\$7.647.337.

El flujo negativo de actividades de inversión por M\$11.366.322 se explica principalmente por nuevas inversiones en maquinaria e incorporación de activo fijo por M\$16.703.967 para hacer frente a los nuevos proyectos en ejecución; préstamos a entidades relacionadas por M\$8.446.349; cobros a entidades relacionadas por M\$5.310.479 importe procedente de venta de activo fijo por M\$3.569.651; dividendos recibidos por M\$6.318.321 y otras entradas de flujos de efectivo netos por M\$1.414.457.

El flujo positivo de actividades de financiación por M\$23.371.146, se explica principalmente por el efecto compensado entre la obtención de préstamos de entidades financieras en el corto y largo plazo por M\$124.758.259, el pago de préstamos por M\$78.769.735, pagos de pasivos por arrendamientos financieros por M\$35.303.219, préstamos de entidades relacionadas por M\$23.485.116; dividendos pagados por M\$11.362.206; y otras salidas de flujos de efectivo netos por M\$562.931.

Besalco y sus filiales desarrollan actividades de financiamiento de acuerdo con sus necesidades de montos y plazos, teniendo en consideración la tipología de cada uno de sus proyectos. Como fuente de financiamiento se utiliza la caja autogenerada, efectos de comercio, emisiones de bonos y diversas formas de crédito bancario tales como, leasings, lease-backs, factoring, confirming, créditos de capital de trabajo, etc. otorgados por instituciones financieras de primer nivel.

Besalco S.A. y Filiales

Análisis Razonado Besalco S.A. y Filiales

Al 31 de diciembre de 2019

ANÁLISIS POR SEGMENTO DE NEGOCIOS

Visión general de los resultados por segmento

a) Definición de segmentos de negocio:

Para efectos de este análisis, los negocios de Besalco se agrupan en cuatro segmentos que consideran principalmente las operaciones de las filiales que se indican a continuación:

- Obras Civiles: Besalco, Besalco Construcciones, Besalco Montajes, Kipreos Ingenieros.
- Servicios de Maquinaria: Besalco Maquinarias.
- Inmobiliario: Besalco Inmobiliaria y Besco (Perú).
- Proyectos de Inversión: Besalco Concesiones, Besalco Energía Renovable y Besalco Transmisión.

b) Estados de resultados:

En el cuadro siguiente se presentan los resultados de cada segmento de negocios al 31 de diciembre de 2019 y 2018, antes de los ajustes y eliminaciones de consolidación, y el resultado consolidado después de la eliminación de transacciones entre partes relacionadas que consolidan:

31-12-2019 ESTADO DE RESULTADOS GANANCIA (PÉRDIDA)	OBRAS CIVILES	INMOBILIARIO	PROYECTOS DE INVERSIÓN	SERVICIOS DE MAQUINARIA	SUBTOTAL	ELIMINACIO- NES	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	192.843.177	88.770.444	15.777.303	122.088.679	419.479.603	-	419.479.603
Ingresos de Actividades Ordinarias - Intersegmentos	7.807.636	-	-	-	7.807.636	(7.807.636)	-
Total ingresos de actividades ordinarias	200.650.813	88.770.444	15.777.303	122.088.679	427.287.239	(7.807.636)	419.479.603
Costo de ventas	(182.344.426)	(71.252.287)	(9.755.109)	(105.781.991)	(369.133.813)	850.257	(368.283.556)
Ganancia bruta	18.306.387	17.518.157	6.022.194	16.306.688	58.153.426	(6.957.379)	51.196.047
Gasto de administración	(13.128.584)	(6.400.491)	(2.301.241)	(2.343.631)	(24.173.947)	4.785.199	(19.388.748)
Otras ganancias (pérdidas)	(3.507.754)	309.108	726.436	3.431.519	959.309	2.172.180	3.131.489
Ingresos financieros	1.770.468	200.335	(263.883)	73.399	1.780.319	(1.271.634)	508.685
Costos financieros	(4.772.149)	(1.426.355)	(4.560.813)	(3.179.878)	(13.939.195)	1.271.634	(12.667.561)
Participación en resultados de asociadas y negocios conjuntos	14.804.380	4.448.595	(1.680.635)	257.618	17.829.958	(15.214.260)	2.615.698
Diferencias de cambio	(546.802)	319.426	(932.280)	-	(1.159.656)	-	(1.159.656)
Resultado por unidades de reajuste	(356.315)	(518.765)	(1.066.979)	24.797	(1.917.262)	-	(1.917.262)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	12.569.631	14.450.010	(4.057.202)	14.570.512	37.532.951	(15.214.260)	22.318.692
Gasto por impuestos a las ganancias	674.838	(4.577.256)	(281.052)	(3.921.910)	(8.105.380)	-	(8.105.380)
Ganancia (pérdida)	13.244.469	9.872.754	(4.338.254)	10.648.602	29.427.571	(15.214.260)	14.213.312
Ganancia (pérdida), atribuible a							
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	14.287.841	9.129.880	(4.334.914)	10.572.490	29.655.297	(15.535.094)	14.120.203
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	(1.043.372)	742.874	(3.340)	76.112	(227.726)	320.834	93.109
GANANCIA (PÉRDIDA)	13.244.469	9.872.754	(4.338.254)	10.648.602	29.427.571	(15.214.260)	14.213.312

31-12-2018 ESTADO DE RESULTADOS GANANCIA (PÉRDIDA)	OBRAS CIVILES	INMOBILIARIO	PROYECTOS DE INVERSIÓN	SERVICIOS DE MAQUINARIA	SUBTOTAL	ELIMINACIO- NES	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	231.977.385	89.419.628	19.299.460	111.000.993	451.697.466	-	451.697.466
Ingresos de Actividades Ordinarias - Intersegmentos	18.980.289	-	-	-	18.980.289	(18.980.289)	-
Total ingresos de actividades ordinarias	250.957.674	89.419.628	19.299.460	111.000.993	470.677.755	(18.980.289)	451.697.466
Costo de ventas	(229.267.441)	(68.574.417)	(16.039.586)	(100.625.504)	(414.506.948)	9.975.950	(404.530.998)
Ganancia bruta	21.690.233	20.845.211	3.259.874	10.375.489	56.170.807	(9.004.339)	47.166.468
Gasto de administración	(15.283.715)	(6.528.967)	(1.645.270)	(2.133.426)	(25.591.378)	7.596.872	(17.994.506)
Otras ganancias (pérdidas)	936.245	(212.624)	1.000.088	2.997.075	4.720.784	950.155	5.670.939
Ingresos financieros	1.705.440	683.055	28.595	1.904.341	4.321.431	(1.034.112)	3.287.319
Costos financieros	(4.935.853)	(1.666.692)	(4.545.992)	(1.878.458)	(13.026.995)	1.491.424	(11.535.571)
Participación en resultados de asociadas y negocios conjuntos	16.853.510	3.755.044	(1.720.590)	14.698	18.902.662	(17.025.581)	1.877.081
Diferencias de cambio	95.326	(88.709)	13.565	-	20.182	-	20.182
Resultado por unidades de reajuste	355.492	(794.525)	(1.444.272)	242.036	(1.641.269)	-	(1.641.269)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	21.416.678	15.991.793	(5.054.002)	11.521.755	43.876.224	(17.025.581)	26.850.643
Gasto por impuestos a las ganancias	(1.338.092)	(4.176.888)	(313.822)	(3.028.851)	(8.857.653)	-	(8.857.653)
Ganancia (pérdida)	20.078.586	11.814.905	(5.367.824)	8.492.904	35.018.571	(17.025.581)	17.992.990
Ganancia (pérdida), atribuible a							
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	18.953.482	10.585.867	(5.368.906)	8.405.936	32.576.379	(18.163.287)	14.413.092
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	1.125.104	1.229.038	1.082	86.968	2.442.192	1.137.706	3.579.898
GANANCIA (PÉRDIDA)	20.078.586	11.814.905	(5.367.824)	8.492.904	35.018.571	(17.025.581)	17.992.990

c) Ganancia Operacional bruta (incluye consorcios):

En el Cuadro 6 se presenta la distribución de la ganancia operacional bruta por segmento de negocios, al 31 de diciembre de 2019 y 2018, agregando en cada caso la participación correspondiente de Besalco y sus filiales en los resultados de consorcios (asociadas y negocios conjuntos) que no consolidan.

Cuadro 6: Ganancia operacional bruta por segmento

31-12-2019 GANANCIA (PÉRDIDA) OPERACIONAL BRUTA	OBRAS CIVILES	INMOBILIARIO	PROYECTOS DE INVERSIÓN	SERVICIOS DE MAQUINARIA	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Ganancia bruta	10.906.805	17.960.360	6.022.194	16.306.688	51.196.047
Participación en resultados de asociadas y negocios conjuntos	(409.880)	4.448.595	(1.680.635)	257.618	2.615.698
TOTAL GANANCIA OPERACIONAL	10.496.925	22.408.955	4.341.559	16.564.306	53.811.745
Participación relativa	19,5%	41,6%	8,1%	30,8%	100,0%

Besalco S.A. y Filiales

Análisis Razonado Besalco S.A. y Filiales

Al 31 de diciembre de 201

31-12-2018 GANANCIA (PÉRDIDA) OPERACIONAL BRUTA	OBRAS CIVILES	INMOBILIARIO	PROYECTOS DE INVERSIÓN	SERVICIOS DE MAQUINARIA	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Ganancia bruta	12.513.068	21.018.037	3.259.874	10.375.489	47.166.468
Participación en resultados de asociadas y negocios conjuntos	109.131	3.494.904	(1.726.954)	-	1.877.081
TOTAL GANANCIA OPERACIONAL	12.622.199	24.512.941	1.532.920	10.375.489	49.043.549
Participación relativa	25,7%	50,0%	3,1%	21,2%	100,0%

A diciembre de 2019, los segmentos con mayor participación relativa en el total de la ganancia operacional bruta más el aporte de consorcios fueron desarrollo Inmobiliario con un 41,6% y Servicios de Maquinaria con un 30,8%.

d) Ganancia (o pérdida) de la controladora:

En el Cuadro 7 se presentan las ganancias (o pérdidas) atribuibles a los propietarios de la controladora por cada segmento, así como también las atribuibles a participaciones no controladoras, al 31 de diciembre de 2019 y 2018:

Cuadro 7: Ganancia (o pérdida) por segmento

31-12-2019 GANANCIA (PÉRDIDA) ATRIBUIBLE A:	OBRAS CIVILES	INMOBILIARIO	PROYECTOS DE INVERSIÓN	SERVICIOS DE MAQUINARIA	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Propietarios de la controladora	(1.795.546)	9.678.173	(4.334.914)	10.572.490	14.120.203
Participaciones no controladoras	(722.537)	742.874	(3.340)	76.111	93.108
GANANCIA (PÉRDIDA)	(2.518.083)	10.421.047	(4.338.254)	10.648.601	14.213.311
Participación relativa sobre resultado controladora	-12,7%	68,5%	-30,7%	74,9%	100,0%
Participación relativa resultado total	-17,7%	73,3%	-30,5%	74,9%	100,0%

31-12-2018 GANANCIA (PÉRDIDA) ATRIBUIBLE A:	OBRAS CIVILES	INMOBILIARIO	PROYECTOS DE INVERSIÓN	SERVICIOS DE MAQUINARIA	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Propietarios de la controladora	769.547	10.606.515	(5.368.906)	8.405.936	14.413.092
Participaciones no controladoras	1.901.324	1.590.531	1.074	86.969	3.579.898
GANANCIA (PÉRDIDA)	2.670.871	12.197.046	(5.367.832)	8.492.905	17.992.990
Participación relativa sobre resultado controladora	5,3%	73,6%	-37,3%	58,3%	100,0%
Participación relativa resultado total	14,8%	67,8%	-29,8%	47,2%	100,0%

Al cierre de diciembre de 2019, al considerar la ganancia o pérdida total (incluyendo las participaciones no controladoras), la participación relativa la lideran el segmento de Servicio de Maquinarias y el Inmobiliario.

A su vez, la mayor participación relativa de la ganancia de los propietarios de la controladora la registró el segmento de Servicios de Maquinaria seguido del segmento Inmobiliario.

Segmento de Obras Civiles y Construcciones

Los proyectos que se gestionan bajo este segmento corresponden a obras tanto para entidades públicas como privadas, tales como carreteras, puentes, viaductos, túneles, presas, obras sanitarias, obras ferroviarias, obras de generación y transmisión de energía eléctrica, y edificación de uso comercial, hospitalario y residencial.

Para este segmento, los ingresos por actividades ordinarias a diciembre de 2019, antes de ajustes y eliminaciones, totalizaron M\$200.650.636, registrando una disminución de 20,0% respecto de igual período del año 2018 que fue de M\$250.957.674.

La ganancia operacional bruta alcanzó un monto de M\$10.496.925. La ganancia operacional bruta de este segmento tiene una participación relativa del 19,5% sobre el total del consolidado, y es inferior al año anterior que fue de 25,7%. (Ver cuadro 6)

La pérdida neta atribuible a los propietarios de la controladora de este segmento alcanza al 31 de diciembre de 2019 a M\$1.795.546. Obteniendo una representación relativa del -12,7% sobre el resultado consolidado. (Ver cuadro 7)

El backlog del segmento de Obras Civiles y Edificación al cierre de diciembre de 2019 alcanzó a M\$278.928.000 (UF 9,85 millones), superior en un 25,1% al año anterior y se presenta en el Cuadro 8 detallado por áreas de negocio y plazos de ejecución.

Cuadro 8: Backlog de Obras Civiles y Edificación

		31-12-2019		31-12-2018
ÁREA DE NEGOCIOS	DURACIÓN MENOR A 12 MESES M\$	DURACIÓN MAYOR A 12 MESES M\$	TOTAL	TOTAL
			M\$	M\$
Construcción	137.721.000	98.834.000	236.554.000	229.700.000
Montajes	24.509.000	5.462.000	29.971.000	15.069.000
Otras especialidades	10.347.000	2.056.000	12.403.000	5.400.000
TOTAL	172.279.000	106.352.000	278.928.000	250.169.000

Segmento de Servicios de Maquinaria

El giro principal de este segmento es la prestación de servicios asociados a maquinaria pesada y equipos en general, relacionados con el sector minero, el sector forestal y el transporte de materiales de construcción. Estos servicios incluyen la operación de maquinaria pesada y transporte, principalmente para terceros no relacionados y en menor medida para clientes internos (ventas a sociedades del grupo Besalco).

Entre las principales áreas de negocio se encuentran:

- Carguío y transporte de tierras y minerales;
- Extracción y procesamiento de minerales;
- Prestación de servicios de transporte de ripios y operación de botaderos;
- Cosecha de bosques, carguío y transporte del producto y subproductos;
- Transporte de hormigón premezclado.

Los ingresos por actividades ordinarias a diciembre de 2019, antes de ajustes y eliminaciones, registraron un aumento de 10,0% respecto del año anterior, alcanzando un total de M\$122.088.679.

La ganancia operacional bruta fue de M\$16.564.306, con un aumento de 50,0% respecto del mismo período de 2018. La ganancia operacional bruta de este segmento representa una participación relativa sobre el total consolidado de un 30,8%, superior al 21,2% del año anterior (Ver cuadro 6).

La ganancia neta de los propietarios de la controladora por M\$10.572.490 de este segmento, ha experimentado un aumento de 25,8% respecto de igual periodo del año anterior, y representa una participación relativa sobre el total consolidado del 74,9% a diciembre de 2019 (Ver cuadro 7).

Besalco S.A. y Filiales

Análisis Razonado Besalco S.A. y Filiales

Al 31 de diciembre de 2019

Segmento de Desarrollo Inmobiliario

La principal actividad considerada bajo este segmento corresponde al desarrollo y ejecución de proyectos inmobiliarios propios y en consorcios con terceros. La estrategia de negocios contempla la totalidad del ciclo inmobiliario, que se inicia con la adquisición de los terrenos, pasando por el desarrollo de los proyectos, la obtención de los permisos, la construcción y la posterior venta y post-venta.

En este segmento los ingresos por actividades ordinarias a diciembre de 2019, antes de ajustes y eliminaciones, totalizaron M\$88.770.444, registrando una disminución de 0,7% respecto a igual período de 2018, debido a la menor escrituración del período.

La ganancia operacional bruta alcanzó a M\$22.408.955, un 14,4% menor al mismo período del año anterior. La ganancia operacional bruta de este segmento representa una participación relativa sobre el total consolidado de un 41,6% en diciembre de 2019 y 50,0% en diciembre de 2018 (Ver cuadro 6).

La ganancia neta de los propietarios de la controladora por M\$9.678.173, de este segmento, representa una participación relativa sobre el total consolidado de 68,5% a diciembre de 2019, menor al 73,6% representado a diciembre de 2018 (Ver cuadro 7).

En el resto de la presente sección se presenta un detallado análisis de la cartera de proyectos inmobiliarios en desarrollo y del comportamiento de las ventas en sus distintas etapas, conforme a los requerimientos de información de la Comisión para el Mercado Financiero (Ex Superintendencia de Valores y Seguros), contenidos en los oficios ordinarios N°874, de fecha 14 de enero de 2013, N°9.858, de fecha 6 de mayo de 2013 y N°24.352, de fecha 30 de octubre de 2013.

a) Información sobre la oferta actual y oferta potencial

Cuadro 9: Oferta actual y potencial

		31-12-2019				
INMUEBLE (PROYECTOS PROPIOS)	STOCK DI	SPONIBLE	STOCK POTENCIAL PRÓX. 12 MESES		STOCK DISPONIBLE	
	M\$	UNIDADES	M\$	UNIDADES	M\$	UNIDADES
Nacional:						
Casas	2.025.351	32	27.057.829	323	4.938.805	59
Departamentos	1.173.336	22	109.272.327	788	15.068.887	308
Internacional:						
Casas	-	-	-	-	-	-
Departamentos	1.618.460	38	26.223.234	868	1.651.778	48
TOTAL	4.817.148	92	162.553.390	1.979	21.659.470	415

		31-12	31-12-2018			
INMUEBLE (PROYECTOS CON SOCIEDADES O CONSORCIOS)	STOCK POTENCIAL STOCK DISPONIBLE PRÓX. 12 MESES			STOCK DISPONIBLE		
	M\$	UNIDADES	M\$	UNIDADES	M\$	UNIDADES
Internacional:						
Casas	-	-	-	-	-	-
Departamentos	5.554.858	201	17.731.219	640	1.957.187	82
TOTAL	5.554.858	201	17.731.219	640	1.957.187	82

En el Cuadro 9, el stock disponible corresponde a los inmuebles terminados y disponibles para ser escriturados al cierre del período, expresado en su valor comercial, incluyendo los inmuebles promesados y en proceso de escrituración. El stock potencial corresponde a los inmuebles cuya construcción será terminada y estarán disponibles para ser escriturados en los próximos 12 meses, expresado en su valor comercial, incluyendo los inmuebles promesados y excluyendo el stock disponible informado de acuerdo a la definición anterior. Las unidades vendidas: corresponden a los inmuebles escriturados, excluyendo aquellos promesados o que se encuentran en proceso de escrituración.

b) Información sobre potencial oferta futura

i) En el Cuadro 10 se presenta la información de los permisos de edificación al cierre del periodo para obras no iniciadas,

Cuadro 10: Permisos de edificación para futuros proyectos

PERMISOS EN METROS CUADRADOS PROYECTOS PROPIOS	31-12-2019	31-12-2018
TROTLETOS TROTTOS	MTS2	MTS2
Nacional:		
Casas	24.783	32.225
Departamentos	-	11.466
Internacional:		
Casas	-	-
Departamentos	124.242	148.634
TOTAL	149.025	192.325

La superficie total en metros cuadrados autorizados para edificar considera la suma total de la superficie útil más la superficie común autorizada para edificar bajo y sobre terreno.

ii) En el Cuadro 11 se consignan los saldos por ejecutar (backlog) de obras o proyectos que se encuentran en construcción (obras ya iniciadas), tanto para proyectos propios como para aquellos desarrollados por sociedades o consorcios en los que Besalco o sus filiales participan, sin considerar aquellos que son ejecutados por orden de un mandante:

Cuadro 11: Backlog de proyectos en ejecución

artamentos ernacional: as artamentos TAL CKLOG M\$ DYECTOS CON SOCIEDADES O CONSORCIOS ernacional:	31-12-2019	31-12-2018
	M\$	M\$
Nacional:		
Casas	4.332.283	1.391.305
Departamentos	24.976.401	21.307.864
Internacional:		
Casas	-	-
Departamentos	36.166.052	5.316.318
TOTAL	65.474.736	28.015.487
BACKLOG M\$ PROYECTOS CON SOCIEDADES O CONSORCIOS	31-12-2019	31-12-2018
	M\$	M\$
Internacional:		
Casas	-	-
Departamentos	6.329.036	12.082.420
TOTAL	6.329.036	12.082.420

 $\frac{274}{2}$

Besalco S.A. y Filiales

Análisis Razonado Besalco S.A. y Filiales

Al 31 de diciembre de 2019

Para el periodo de 2019 se presenta un incremento en el backlog de los proyectos propios a nivel nacional e internacional, respecto a igual periodo del año anterior.

c) Información sobre la demanda

i) Montos y unidades vendidas o facturadas: En el Cuadro 12 se detallan los montos y unidades vendidas correspondientes a los ingresos ordinarios del año. El total escriturado a través de proyectos con sociedades o consorcios, no se refleja como ingreso de actividades ordinarias en el estado de resultados del segmento inmobiliario, sino que, a través del reconocimiento de la participación sobre las ganancias o pérdidas netas de asociadas y negocios conjuntos contabilizados, utilizando el método de participación.

Cuadro 12: Unidades vendidas o facturadas

TOTAL ESCRITURADO (PROYECTOS PROPIOS)	RANGO UF	31-12-	2019	31-12-	2018
		M\$	UNIDADES	M\$	UNIDADES
Nacional:					
Casas	0 - 1.000	-	-	-	-
	1.001 - 2.000	-	-	12.717.673	272
	2.001 - 4.000	10.308.256	152	1.372.729	24
	4.001 - 6.000	-	-	-	-
	6.001 - 9.000	-	-	-	-
	sobre 9.000	3.307.982	9	11.519.660	33
Departamentos	1.001 - 2.000	21.259.858	424	5.641.688	156
	2.001 - 4.000	-	-	-	-
	4.001 - 6.000	-	-	-	-
	6.001 - 9.000	-	-	-	-
	sobre 9.000	6.742.999	13	7.784.995	14
Otros (*)	0	2.914.174	-	5.618.874	-
Sub total		44.533.269	598	44.655.618	499
Internacional:					
Casas	0 - 1.000	-	-	-	-
	1.001 - 2.000	-	-	-	-
	2.001 - 4.000	-	-	-	-
Departamentos	1.001 - 2.000	19.037.394	431	15.463.713	407
	2.001 - 4.000	-		-	-
	4.001 - 6.000	-	-	-	-
	6.001 - 9.000	-	-	-	-
	sobre 9.000	-	-	-	-
Otros (*)	0	25.199.481	-	29.300.297	-
Subtotal		44.236.875	431	44.764.010	407
TOTAL		88.770.444	1.029	89.419.628	906

^(*) El saldo total de ingresos de actividades ordinarias presentado en el estado de resultados considera, además de los montos por las unidades vendidas o facturados, otros conceptos relacionados principalmente con estados de pago por contratos de construcción, servicio de administración, asesorías y otros ingresos.

Cuadro 13: Unidades promesadas y desistidas

NACIONAL:								
INMUEBLE		31-12	-2019			31-12	-2018	
(PROYECTOS			PROMESAS				PROMESAS	
PROPIOS)	PROMESAS		DESISTIDAS		PROMESAS		DESISTIDAS	
	M\$	UNIDADES	M\$	UNIDADES	M\$	UNIDADES	M\$	UNIDADES
Casas	24.958.675	365	2.734.574	33	28.187.767	265	9.873.967	64
Departamentos	34.341.241	369	3.016.668	34	21.115.507	253	3.804.060	33
Otros	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL	59.299.916	734	5.751.242	67	49.303.274	518	13.678.027	97
INTERNACIONAL:								
INMUEBLE		31-12	-2019			31-12	-2018	
(PROYECTOS PROPIOS)	PROMESAS		PROMESAS DESISTIDAS		PROMESAS		PROMESAS DESISTIDAS	
PROFIOS _j	M\$	UNIDADES	M\$	UNIDADES	M\$	UNIDADES	M\$	UNIDADES
Casas	-		-	-	-		-	-
Departamentos	28.213.118	627	6.390.564	143	19.753.417	534	1.732.374	50
Otros	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL	28.213.118	627	6.390.564	143	19.753.417	534	1.732.374	50

En el Cuadro 13, el monto y las unidades promesadas, corresponden a las promesas de compraventas firmadas durante el período terminado al 31 de diciembre de cada año. Las promesas desistidas corresponden a las promesas de compraventa desistidas durante el período, que en su mayoría no fueron firmadas en el mismo período.

Las unidades de promesas desistidas de las casas a nivel nacional han disminuido y los departamentos han presentado un número muy parecido al periodo del año anterior. Las promesas desistidas de los departamentos a nivel internacional han aumentado al igual que las unidades promesadas. Las unidades promesadas a nivel nacional han presentado un importante aumento respecto a igual periodo del año anterior.

d) Evolución de la demanda

i) Meses para agotar Stock:

Cuadro 14: Meses para agotar stock

PROYECTOS PROPIOS	MESES PARA A GOTAR STOCK AL	MESES PARA AGOTAR STOCK A	
	31-12-2019	31-12-2018	
Nacional:			
Casas	0,9	0,6	
Departamentos	1,1	5,6	
Internacional:			
Departamentos	0,5	0,4	

PROYECTOS A TRAVÉS DE SOCIEDADES O CONSORCIOS	MESES PARA AGOTAR STOCK AL	MESES PARA AGOTAR STOCK AL
	31-12-2019	31-12-2018
Internacional:		
Departamentos	2,4	0,9
Fórmula de cálculo: Meses para agotar stock = Unidades en stock / Unidades vene	didas	

Definiciones

Unidad en stock: corresponde a las unidades disponibles para su venta al cierre el período.

Unidades vendidas: corresponden a inmuebles escriturados, excluyendo aquellos promesados o que se encuentran en proceso de escrituración. El número mensual de unidades vendidas considera un promedio móvil de tres meses.

ii) Montos y unidades promesadas y desistidas:

Besalco S.A. y Filiales

Análisis Razonado Besalco S.A. y Filiales

Al 31 de diciembre de 2019

El índice de meses para agotar stock referido a proyectos propios, en el ámbito nacional, presenta un leve aumento en las casas y una disminución en los departamentos, respecto a igual período del año anterior, debido a una disminución en las unidades en stock del último trimestre.

En el ámbito internacional, en el caso de los proyectos propios y proyectos a través de sociedades o consorcios, el índice ha presentado una disminución, debido principalmente a una disminución en las unidades en stock así también como las ventas del último trimestre.

A continuación, se detallan los datos utilizados para obtener los índices de meses para agotar stock:

MESES PARA AGO	MESES PARA AGOTAR STOCK 31-12-2019				MESES PARA AGO	TAR STOCK	•	31-	12-2018	
PROYECTOS PROF					PROYECTOS PROPIOS					
NACIONAL					NACIONAL					
VENTAS CASAS (UNIDADES)				VENTAS CASAS (UNIDADES)				
Unidades en Stock				32	Unidades en Stock				60	
TOTAL VENTAS					TOTAL VENTAS					
ÚLTIMO				TOTAL	ÚLTIMO				TOTAL	
TRIMESTRE	OCT-19	NOV-19	DIC-19	TRIMESTRE	TRIMESTRE	OCT-18	NOV-18	DIC-18	TRIMESTRE	
Ventas mensuales	20	52	34	106	Ventas mensuales	144	90	44	278	
Promedio				35,3	Promedio				92,7	
MESES PARA AGO	TAR STOCK			0,9	MESES PARA AGO	TAR STOCK			0,6	
NACIONAL					NACIONAL					
VENTAS DEPARTA	MENTOS (L	JNIDADES)			VENTAS DEPARTA	MENTOS (L	JNIDADES)			
Unidades en Stock	-	·		22	Unidades en Stock				308	
TOTAL VENTAS ÚLTIMO				TOTAL	TOTAL VENTAS ÚLTIMO				TOTAL	
TRIMESTRE	OCT-19	NOV-19	DIC-19	TRIMESTRE	TRIMESTRE	OCT-18	NOV-18	DIC-18	TRIMESTRE	
Ventas mensuales	17	17	26	60	Ventas mensuales	3	46	117	166	
Promedio				20,0	Promedio				55,3	
MESES PARA AGO	TAR STOCK			1,1	MESES PARA AGO	TAR STOCK			5,6	
INTERNACIONAL					INTERNACIONAL					
VENTAS DEPARTA	MENTOS (L	JNIDADES)			VENTAS DEPARTA	MENTOS (L	JNIDADES)			
Unidades en Stock				38	Unidades en Stock				48	
TOTAL VENTAS ÚLTIMO TRIMESTRE	ОСТ-19	NOV-19	DIC-19	TOTAL TRIMESTRE	TOTAL VENTAS ÚLTIMO TRIMESTRE	ОСТ-18	NOV-18	DIC-18	TOTAL TRIMESTRE	
Ventas mensuales	70	17	154	241	Ventas mensuales	10	64	310	384	
Promedio				80,3	Promedio				128,0	
MESES PARA AGO	TAR STOCK			0,5	MESES PARA AGO	TAR STOCK			0,4	
PROYECTOS A TRA	AVÉS DE SO	CIEDADES O	CONSORC	CIOS	PROYECTOS A TRA	AVÉS DE SO	CIEDADES O	CONSORC	ios	
INTERNACIONAL	MENITOS (I	INUDADES)			INTERNACIONAL	MENITOS //	INUDADES)			
VENTAS DEPARTA	MENIOS (L	INIDADES)			VENTAS DEPARTA	MENIOS (L	INIDADES)		20	
Unidades en Stock				201	Unidades en Stock				82	
TOTAL VENTAS ÚLTIMO TRIMESTRE	ОСТ-19	NOV-19	DIC-19	TOTAL TRIMESTRE	TOTAL VENTAS ÚLTIMO TRIMESTRE	OCT-18	NOV-18	DIC-18	TOTAL TRIMESTRE	
Ventas mensuales	49	77	124	248,5	Ventas mensuales	53	90	130	272	
Promedio				82,8	Promedio				90,7	
MESES PARA AGO	TAR STOCK	,		2,4	MESES PARA AGO	TAR STOCK			0,9	

ii) Cuadro 15: Velocidad de ventas

PROYECTOS PROPIOS	VELOCIDAD DE VENTAS AL	VELOCIDAD DI VENTAS AL	
	31-12-2019	31-12-2018	
Nacional:			
Casas	4,3	3,0	
Departamentos	5,1	0,7	
Internacional:			
Departamentos	6,2	8,6	

PROYECTOS A TRAVÉS DE SOCIEDADES O CONSORCIOS	VELOCIDAD DE VENTAS AL	VELOCIDAD DE VENTAS AL
	31-12-2019	31-12-2018
Internacional:		
Departamentos	1,2	3,3
Fórmula de cálculo : Velocidad de ventas = Ventas M\$ /Stock disponible M\$		

Definiciones:

Ventas: corresponden a las ventas de inmuebles del último trimestre.

El stock disponible: corresponde a los inmuebles terminados y disponibles para ser escriturados al cierre del período, expresado en su valor comercial, incluyendo los inmuebles promesados y en proceso de escrituración.

La velocidad en las ventas ha presentado un aumento en el último trimestre a nivel nacional debido a una disminución en el stock disponible para la venta consistentemente mayor a las ventas del último trimestre. A nivel internacional los departamentos han presentado una baja respecto de igual periodo del año anterior debido principalmente a un aumento en el stock disponible.

A continuación, se detallan los datos utilizados para obtener los índices de velocidad de ventas:

VELOCIDAD DE V	ENTAS		31-1	2-2019	VELOCIDAD DE V	ENTAS		31-12	2-2018
PROYECTOS PRO	PIOS				PROYECTOS PRO	PIOS			
NACIONAL					NACIONAL				
VENTAS CASAS	(M\$)				VENTAS CASAS	(M\$)			
Stock Disponible				2.025.351	Stock Disponible				5.004.413
TOTAL VENTAS ÚLTIMO TRIMESTRE	ОСТ-19	NOV-19	DIC-19	TOTAL TRIMESTRE	TOTAL VENTAS ÚLTIMO TRIMESTRE	OCT-18	NOV-18	DIC-18	TOTAL TRIMESTRE
Ventas mensuales	1.630.501	4.235.461	2.861.060	8.727.022	Ventas mensuales	6.762.072	5.058.443	3.192.997	15.013.512
VELOCIDAD DE V	ENTAS			4,3	VELOCIDAD DE V	ENTAS			3,0
NACIONAL					NACIONAL				
VENTAS DEPARTA	AMENTOS (A	/ (\$)			VENTAS DEPARTA	MENTOS (A	1 \$)		
Stock Disponible				1.173.336	Stock Disponible				15.322.309
TOTAL VENTAS ÚLTIMO TRIMESTRE	ОСТ-19	NOV-19	DIC-19	TOTAL TRIMESTRE	TOTAL VENTAS ÚLTIMO TRIMESTRE	ОСТ-18	NOV-18	DIC-18	TOTAL TRIMESTRE
Ventas mensuales	2.004.920	1.479.931	2.446.333	5.931.185	Ventas mensuales	1.719.273	1.971.090	7.392.858	11.083.221
VELOCIDAD DE V	ENTAS			5,1	VELOCIDAD DE V	ENTAS			0,7
INTERNACIONAL					INTERNACIONAL				
VENTAS DEPARTA	AMENTOS (M\$)			VENTAS DEPARTA	MENTOS (M\$)		
Stock Disponible				1.618.460	Stock Disponible				1.651.778
TOTAL VENTAS ÚLTIMO TRIMESTRE	ОСТ-19	NOV-19	DIC-19	TOTAL TRIMESTRE	TOTAL VENTAS ÚLTIMO TRIMESTRE	ОСТ-18	NOV-18	DIC-18	TOTAL TRIMESTRE
Ventas mensuales	2.989.550	723.639	6.394.058	10.107.246	Ventas mensuales	595.883	2.432.854	11.198.026	14.226.764
VELOCIDAD DE V	ENTAS			6,2	VELOCIDAD DE V	ENTAS			8,6

MEMORIA ANUAL BESALCO 2019 MEMORIA ANUAL

Besalco S.A. y Filiales

Análisis Razonado Besalco S.A. y Filiales

Al 31 de diciembre de 201

PROYECTOS A TRAVÉS DE SOCIEDADES O CONSORCIOS							
INTERNACIONAL							
VENTAS DEPARTA	AMENTOS (M\$)					
Stock Disponible				5.554.858			
TOTAL VENTAS ÚLTIMO TRIMESTRE	OCT-19	NOV-19	DIC-19	TOTAL TRIMESTRE			
Ventas mensuales	1.343.694	2.119.435	3.421.571	6.884.700			
VELOCIDAD DE V	1,2						

PROYECTOS A TRAVÉS DE SOCIEDADES O CONSORCIOS							
INTERNACIONAL							
VENTAS DEPARTA	AMENTOS (M\$)					
Stock Disponible				1.957.187			
TOTAL VENTAS ÚLTIMO TRIMESTRE	ОСТ-18	NOV-18	DIC-18	TOTAL TRIMESTRE			
Ventas mensuales	1.265.011	2.136.198	3.090.923	6.492.132			
VELOCIDAD DE V	ENTAS			3.3			

Segmento de Proyectos de Inversión

En este segmento se agrupan las inversiones en concesiones de infraestructura y en energías renovables.

La filial Besalco Concesiones gestiona contratos de concesión de obras públicas y privadas que incluyen el desarrollo de los proyectos de ingeniería, la gestión del financiamiento, la contratación de la construcción y la mantención y operación de obras. Actualmente cuenta con la concesión de un embalse de riego (Embalse Convento Viejo, VI Región), de tres recintos penitenciarios (Grupo 1 de Cárceles Concesionadas: Alto Hospicio, La Serena y Rancagua), un cementerio (Santísima Trinidad, Santiago), estacionamientos subterráneos (Centro Cívico Las Condes, Santiago, y Plaza Sucre, Viña del Mar), la Concesión Mejoramiento Ruta Nahuelbuta y también bodegas y oficinas para arrendar en el aeropuerto Internacional Comodoro Arturo Merino Benítez (ABX).

La filial Besalco Energía Renovable tiene dos proyectos hidroeléctricos actualmente en explotación (Los Hierros I y Los Hierros II), un eólico en fase de puesta en marcha (Arrebol) y un tercero hidráulico de pasada en etapa de construcción (Digua). Adicionalmente mantiene cartera de desarrollo con 9 proyectos de centrales hidroeléctricas de pasada y eólicas que totalizan 162 MW de potencia instalada para suministro de energía eléctrica al Sistema Eléctrico Nacional (SEN). Estos proyectos se encuentran en distintas etapas de avance, desde ingeniería básica hasta tramitación de permisos, de acuerdo a un cronograma preestablecido.

Los ingresos por actividades ordinarias de este segmento de negocios, antes de ajustes y eliminaciones, alcanzaron un total de M\$15.777.303, registrando una disminución del 18,3% respecto del año anterior a igual fecha.

El segmento registró una ganancia operacional bruta por segmento de M\$4.341.559 al 31 de diciembre de 2019, con una participación relativa que representa un 8,1% de la ganancia operacional bruta consolidada (Ver cuadro 6).

El resultado final de pérdida atribuible a los propietarios de la controladora presentada por este segmento a diciembre de 2019 de M\$4.334.914 se explica principalmente por la carga financiera y la amortización de proyectos que recién comienzan su explotación (Ver cuadro 7).

ANÁLISIS DE MERCADO

• La visión de la Cámara Chilena de la Construcción sobre la situación general del mercado

Una caída de 7,7% anual de la inversión en construcción -la mayor desde 2009- prevé la Cámara Chilena de la Construcción (CChC) para 2020 en nuestro país, lo que fue dado a conocer en el "Balance 2019 y Proyecciones 2020" del sector, elaborado a partir de los datos de su informe Macroeconomía y Construcción (MACh).

Las cifras están influidas por el impacto económico que generó la crisis social que comenzó el 18 de octubre. Si bien los efectos en el corto plazo aún no se pueden dimensionar íntegramente, tienen relación con la destrucción de bienes públicos y privados y la paralización o discontinuidad de actividades productivas, lo que significó una contracción del 3,4% anual del Imacec de octubre y del 3,3% en noviembre.

En el largo plazo, el impacto dependerá de cómo los mayores grados de incertidumbre (derivados de cambios en las "reglas del juego" que podrían producirse por las reformas constitucional, tributaria, laboral, etc.) afecten las expectativas y las decisiones de inversión.

En cuanto al desempleo sectorial, la CChC proyecta que aumente a 12% durante el primer trimestre de 2020, lo que involucraría la pérdida de alrededor de 40.000 puestos de trabajo, cifras que no se registraban desde la crisis subprime de 2010. En la Región del Biobío la tasa de desempleo en el sector de la construcción en noviembre fue de un 10,22%, aumentando en 1,09% respecto a igual período del año anterior. Sin embargo, en comparación con el trimestre móvil anterior, la tasa de desempleo descendió en 3,8%.

Análisis por Subcomponentes

El empleo sectorial registró en octubre un aumento de 6,8% anual, en comparación al 5,9% de aumento del mes anterior.

La aprobación de permisos de edificación muestra un descenso de 4,3% para el caso de la edificación habitacional y de 22,4% para el caso de los permisos de edificación no habitacional.

RESULTADOS OCTUBRE 2019					
INDICADOR	CAMBIOS EN 12 MESES (EN %)				
	OCT-18	SEPT-19	OCT-19		
Empleo Sectorial	3,9	5,9	6,8		
Venta de materiales al por mayor	2,2	5,9	2,5		
Venta de materiales al por menor	1,1	2,4	-2,8		
Permisos de edificación no habitacional	5,1	19,7	-22,4		
Permisos de edificación habitacional	22,2	37,5	-4,3		
IMACON	3,1	7,9	6,0		

• La visión de la administración de BESALCO sobre el comportamiento de los segmentos de mercado relevantes para la compañía

BESALCO ha logrado enfrentar con éxito distintas situaciones económicas, gracias a una plataforma de negocios diversificada en distintos segmentos del negocio de construcción, reflejada en la cartera de contratos vigente de la Compañía, la que está muy cerca de los montos más altos de la Compañía. Si bien no es posible tener claridad respecto de los posibles efectos económicos que tendrán las medidas y cambios legales que debieran producirse post crisis social, tenemos la tranquilidad de tener parte importante de la venta 2020 respaldada por los ya mencionados contratos, restringiéndose los efectos más inmediatos solo al sector Inmobiliario en Chile

Por otra parte, BESALCO ha continuado creciendo en el mercado peruano, donde opera desde 1998.

• Competencia y participación relativa de la compañía en el mercado

La industria de la construcción se encuentra altamente fragmentada entre numerosos actores que participan en los distintos negocios generados por esta actividad. En Chile operan desde grandes constructoras de presencia internacional, enfocadas principalmente hacia obras de infraestructura, hasta pequeñas compañías que participan en la construcción de distintos tipos de obras. Dado que el precio constituye un patrón común en la forma de competir dentro de cada segmento de negocio, el sector se concentra en maximizar las ventajas competitivas de costo operacional y financiero.

La competencia de Besalco S.A. está constituida según el sector de mercado. En el área de obras civiles están entre otras las empresas nacionales Belfi, Brotec, y Salfacorp; en el área de montaje industrial destacan Salfacorp, SK y DSD, entre otras; en el área minera sobresalen entre otras Vecchiola y la española EPSA; y en el área inmobiliaria destacan Socovesa, Salfacorp y Paz Corp. Las empresas internacionales con presencia en Chile también constituyen competencia directa de Besalco S.A., especialmente en las áreas de construcción de obras civiles y concesiones de obras públicas, destacándose Dragados, Ferrovial y Sacyr, entre otras.

Besalco S.A. y Filiales

Análisis Razonado Besalco S.A. y Filiales

Al 31 de diciembre de 2019

Análisis de factores de riesgo de mercado

A continuación, se presenta un análisis de los principales factores de riesgo que enfrenta la sociedad y medidas que se han tomado para mitigarlos:

• Tasa de Interés:

Como en todo proyecto de inversión, la variabilidad de la tasa de interés constituye un factor de riesgo en el área de la construcción, afectando además en forma directa las ventas inmobiliarias, el costo de financiamiento de la construcción, así como el costo de financiamiento de los equipos.

Para mitigar el riesgo anterior, la compañía ha buscado en los principales contratos de crédito, privilegiar la tasa fija, o de lo contrario se han complementado los créditos con productos financieros que aseguren que la tasa a pagar tenga un límite superior. A su vez los créditos son acordados en la misma moneda en que se originan los flujos.

Por consiguiente, utilizando estas políticas financieras de tasa de interés y moneda, se logra un calce de flujos en el largo plazo,

Adicionalmente, el riesgo de la eventual variación de las tasas de interés se mitiga a través de la definición de políticas de precios, traspaso de estas variaciones al mandante de acuerdo con los contratos establecidos y/o con la compensación de mayores producciones.

Precio de insumos relevantes

La variación de los precios de los principales insumos es otro factor de riesgo de la compañía, para lo cual en la mayoría de los contratos se cuenta con índices de reajuste que buscan traspasar dicho riesgo a los mandantes. Si bien a mediano plazo este sistema minimiza los riesgos, mirado a corto plazo, un alza importante y sostenida de algún insumo puede generar un impacto negativo ya que el alza se traspasa a los mandantes en forma diferida en el tiempo, como es el caso del alza del costo de la mano de obra ocurrida en el último tiempo. De igual modo, cualquier baja importante en los insumos genera un impacto positivo por el mismo motivo anterior.

Adicionalmente a los insumos materiales, los aumentos en los valores de contratación de mano de obra impactan negativamente en los márgenes para aquellos contratos que ya han sido adjudicados y que se encuentran en etapas de término o muy avanzados. Este riesgo se ha mitigado con la incorporación de nuevos valores en las propuestas presentadas como en la diversificación de los contratos relacionados al área de la construcción en los cuales se encuentra la compañía (construcción, servicios de maquinaria, inmobiliario, etc.).

• Riesgo cambiario

En las operaciones de construcción dentro del país, el riesgo cambiario que asume la empresa es bajo toda vez que, casi en su totalidad, tanto los contratos, el financiamiento y los insumos están expresados en moneda nacional. En aquellos casos en que se ha previsto un riesgo cambiario, se han tomado los seguros y coberturas respectivas para minimizar el eventual impacto.

Los estados financieros son presentados en pesos chilenos, que es la moneda funcional y de presentación de la sociedad y sus filiales. Cada subsidiaria determina su propia moneda funcional y las partidas son medidas usando esa moneda funcional, las cuales son incluidas en los estados financieros.

La moneda funcional de la filial peruana, Besco S.A.C., es el sol peruano y la moneda funcional de las filiales chilenas Empresa Eléctrica Aguas del Melado S.A. y Empresa Eléctrica Portezuelo Spa. es el dólar de los Estados Unidos de América. A la fecha de reporte, los activos y pasivos de estas filiales son convertidos a la moneda de presentación de la Sociedad al tipo de cambio a la fecha del estado de situación, y sus estados de resultados integrales y de flujos de efectivos, son traducidos al tipo de cambio promedio de cada mes.

En la operación de Besco S.A.C. (filial en Perú) no existen riesgos cambiarios relevantes, toda vez que los ingresos y financiamientos de los proyectos se encuentran en igual moneda. Sin embargo, se mantiene el riesgo cambiario de la inversión realizada en esa empresa, cuyos activos representa un 14,3% del total de activos consolidados de Besalco al 31 de diciembre de 2019. Las políticas de mitigación de riesgos son las mismas que en su matriz Besalco S.A.

En la operación de las filiales chilenas Empresa Eléctrica Aguas del Melado S.A. y Empresa Eléctrica Portezuelo S.A., no existen riesgos cambiarios relevantes, toda vez que los ingresos y financiamientos de los proyectos se encuentran denominados en la misma moneda.

En el Cuadro 16 se muestra la importancia relativa en los resultados operacionales al 31 de diciembre de 2019, que se generaron en moneda extranjera, y que corresponden a las filiales en Chile Empresa Eléctrica Aguas del Melado S.A. y Empresa Eléctrica Portezuelo spa, y a la filial Besco S.A.C. en Perú:

Cuadro 16: Importancia relativa de resultados en moneda extranjera

ESTADO DE RESULTADOS	ADOS MONEDA NACIONAL		MONEDA EXTR	ANJERA	TOTAL		
31-12-2019	M\$	%	M\$	%	M\$	%	
Ingresos de actividades ordinarias	341.487.265	81,41	77.992.338	18,59	419.479.603	100,0	
Costo de ventas	(301.503.794)	81,87	(66.779.762)	18,13	(368.283.556)	100,0	
GANANCIA BRUTA	39.983.471	<i>7</i> 8,10	11.212.576	21,90	51.196.047	100,0	

MEMORIA ANUAL BESALCO 2019 MEMORIA ANUAL

Besalco S.A. y Filiales

Hechos Relevantes Besalco S.A. y Filiales

Periodo desde el 01 de enero al 31 de diciembre de 2019

01 DE FEBRERO DE 2019:

Con fecha 01 de Febrero de 2019, en su sesión ordinaria, el Directorio de Besalco S.A. acordó citar a Junta Ordinaria de Accionistas para el día 08 de abril de 2019 a las 9:00 hrs.

Las materias a tratar son las materias propias de una Junta Ordinaria de Accionistas, como son: Aprobación de estados financieros y memoria, acordar y aprobar distribución de utilidades, designar auditores y clasificadores de riesgo, remuneración del directorio, informe de comité de directores y otras materias.

08 DE ABRIL DE 2019:

Con fecha 08 de abril de 2019 se celebra la Junta Ordinaria de Accionistas donde se aprueban: la Memoria y los Estados Financieros, Elección de Directorio, Distribución de Dividendos, Política de Dividendos, Auditores Externos, Clasificadores de Riesgo y Periódico de publicación.

Resultaron electos como directores, por el periodo de 3 años, los señores Víctor Bezanilla Saavedra, Florencio Corre Bezanilla, Raul Bezanilla Saavedra, John Graell More, Andrés Serra Cambiaso, Rodrigo Vergara Montes y Viviana Apud Lues, los cuatro últimos en calidad de independientes.

Se acuerda distribuir un dividendo mínimo obligatorio de \$3,504568963 por acción, lo que representa la cantidad de \$2.019.236.836 suma con la cual se entera el 30% de la utilidad líquida distribuible. Se aprobó además, distribuir un dividendo adicional de \$3,495431037 por acción, lo que representa \$2.013.971.812. Los dividendos se pagan a contar del día 17 de abril de 2019.

Se acuerda mantener la política de dividendos y distribuir al menos el 30% de la utilidad liquida.

Se acordó designar como auditores externos a Deloitte Auditores Consultores Ltda. y como clasificadores de riesgo a Feller Rate Ltda y a Fitch Chile Clasificadora de Riesgo Ltda.

29 DE JULIO DE 2019:

Con fecha 29 de julio de 2019 en Sesión Ordinaria de Directorio se acuerda pagar un dividendo provisorio, con cargo a las utilidades del ejercicio 2019 de \$2 por acción y que representa la cantidad de \$1.152.345.328.

28 DE OCTUBRE DE 2019:

En sesión Ordinaria de Directorio del 28 de octubre de 2019 se aprobó distribuir un dividendo de \$2 por acción, lo que representa un total de \$1.152.345.328. El pago de los dividendos se llevará a efecto a contar del día 12 de noviembre de 2019.

DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Los abajo firmantes se declaran responsables de toda la información incorporada en la presente memoria anual referida al 31 de diciembre de 2019.

Víctor Bezanilla Saavedra

Presidente

R.U.T. 5.632.977-3

Raúl Bezanilla Saavedra

Director

R.U.T. 6.972.176-1

John Graell Moore

Director

R.U.T. 6.153.784-8

Andrés Serra Cambiaso

Director

R.U.T. 7.636.219-K

Florencio Correa Bezanilla

Director

R.U.T. 5.197.731-9

Viviana Apud Lues

Director

R.U.T. 9.666.324-2

Rodrigo Vergara Montes

Director

R.U.T. 7.980.977-2

Paulo Bezanilla Saavedra

Gerente General

R.U.T. 7.060.451-5



DISEÑOEspacio Vital Branding

FOTOGRAFÍAS Archivo Besalco



www.besalco.cl